



# СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ МІСТА АЛЧЕВСЬК

Підготовлено

Експертною радою з підготовки та реалізації Стратегічного плану  
економічного розвитку міста Алчевськ

за підтримки

Фонду розвитку м.Алчевська та  
проекту «Економічний розвиток міст»



*Квітень 2008 р.*

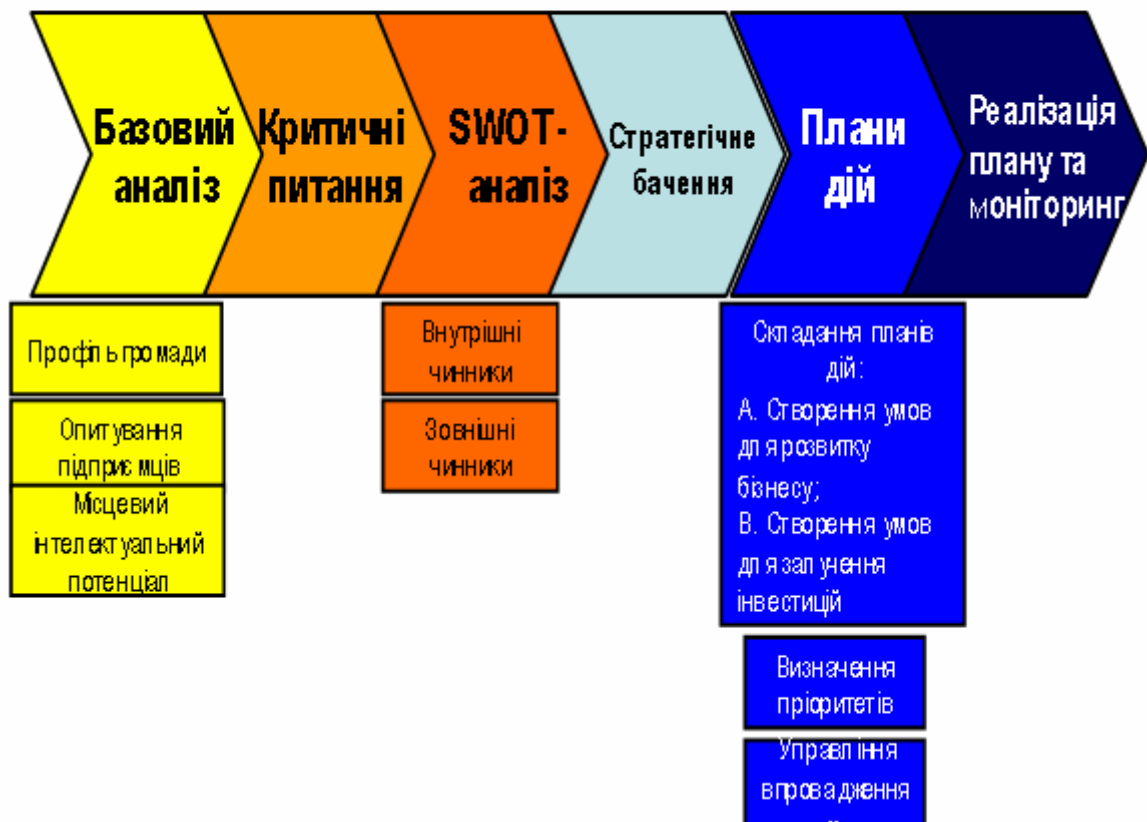
## **ЗМІСТ:**

<b>ВСТУП</b>	<b>3</b>
<b>СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ</b>	<b>5</b>
<b>SWOT – аналіз</b>	<b>6</b>
<b>ПЛАНИ ДІЙ</b>	<b>10</b>
<b>А. Розвиток комунальної інфраструктури на основі інноваційних та енергозберігаючих технологій</b>	<b>11</b>
<b>В. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу</b>	<b>17</b>
<b>ВИЗНАЧЕННЯ ПРІОРИТЕТІВ</b>	<b>21</b>
<b>УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ</b>	<b>24</b>

# Вступ

Восени 2007 року представники бізнес-середовища міста Алчевськ ухвалили рішення створити Стратегію економічного розвитку міста. У жовтні цього ж року міський голова Чуб В.Є. запропонував 28 лідерам громади, що представляють підприємства, банки, підприємства комунального господарства, приватний бізнес, учбові заклади, органи місцевого самоврядування, державні установи спільно утворити в місті Експертну раду з підготовки та реалізації Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ. Експертна рада була затверджена розпорядженням міського голови від 19 листопада 2007 року за № 1211. Перед нею було поставлене завдання розробити план стратегічного розвитку. Експертну раду з підготовки та реалізації Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ очолила заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради Соловійова Людмила Григорівна. Стратегічний план економічного розвитку міста Алчевськ підготовлено за підтримки проекту «Економічний розвиток міст» Агентства США по міжнародному розвитку (USAID), радники якого виконували функції консультантів.

## Блок-схема процесу стратегічного планування економічного розвитку



На першому етапі проекту співробітники виконавчих органів міської ради за підтримки консультантів проекту «Економічний розвиток міст» підготували Профіль громади – документ, який містить демографічний стан міського населення, інформацію про міську економічну базу, комунальну та технічну інфраструктуру, стан навколишнього середовища та умови життя. Дані та довідкові матеріали були надані відділами та управліннями Алчевської міської ради, Алчевським міським центром зайнятості, органами статистики та іншими установами.

У листопаді 2007 року проведено опитування 50 представників бізнесу міста. Члени Експертної ради з підготовки та реалізації Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ особисто брали участь в опитуванні представників найбільших підприємств Алчевська, малих і середніх підприємств, які працюють як в промисловому секторі, так і в сфері торгівлі та послуг. Мета опитування – отримати думку підприємців щодо можливості розвитку бізнесу в місті, проблем, які виникають при взаєминах з органами місцевого самоврядування, а також їх планах на майбутнє.

Ці основоположні дані були використані Експертною радою з підготовки та реалізації Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ для визначення найбільш пріоритетних напрямів плану, які визначають економічний розвиток міста і його конкурентоспроможність. Такими критичними питаннями (пріоритетними напрямками) в Стратегічному плані стали: (А) Розвиток комунальної інфраструктури на основі інноваційних та енергозберігаючих технологій, (В) Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу. У грудні 2007 року Експертна рада з підготовки та реалізації Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ провела SWOT-аналіз, тобто було проведено аналіз сильних і слабких сторін міста (аналіз внутрішніх чинників), а також оцінку позиції міста порівняно з іншими містами України, що є конкурентами для Алчевська. Конкурентоспроможність міста розглядалася також в контексті аналізу зовнішніх чинників: сприятливих можливостей та загроз.

На наступному засіданні Експертної ради було визначено стратегічне бачення, що є загальним орієнтиром при розробці Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ. Результати SWOT-аналізу, визначення стратегічного бачення обговорені та схвалені на засіданні Експертної ради.

На засіданнях у лютому та березні 2008 р. Експертною радою визначені плани дій, що є основою Стратегічного плану економічного розвитку, які складаються із стратегічних і оперативних цілей і завдань, направлених на вирішення проблемних питань.

У плані передбачається постійне партнерство між органами місцевого самоврядування та підприємцями для реалізації комплексної програми економічного розвитку міста. В процесі впровадження плану розроблятимуться документи, програми, сумісні проекти, створюватимуться бази даних. Все це поліпшить бізнес-середовище, підтримку малих і середніх підприємств, збільшить обсяг інвестицій.

Успіх реалізації Стратегічного плану залежатиме від постійної участі в його роботі членів Експертної ради з підготовки та реалізації Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ. На своєму останньому засіданні у квітні 2008 року Експертна рада з підготовки та реалізації Стратегічного плану рекомендувала міському голові створити Комітет з управління впровадженням (КУВ), до складу якого ввійдуть найбільш активні члени Експертної ради.

# Стратегічне бачення

Стратегічне бачення майбутнього міста Алчевськ було визначено Експертною радою з підготовки та реалізації Стратегічного плану на засіданні 21 грудня 2006 року. Засідання проходило за підтримкою консультантів проекту «Економічний Розвиток Міст» Агентства США по міжнародному розвитку (USAID).

**АЛЧЕВСЬК - ЛІДЕР ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ  
ЗІ ЗНАЧНИМ НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ.  
ПРИВАБЛИВЕ ДЛЯ БІЗНЕСУ Й ЖИТТЯ, ДОГЛЯНУТЕ,  
ГОСТИННЕ МІСТО ГІДНИХ ЛЮДЕЙ.**

## Коментарі

Стратегічне бачення - це загальне, узгоджене на основі консенсусу, бачення того, як місто повинно виглядати в майбутньому. Стратегічне бачення є вступом до стратегічного плану економічного розвитку, позицією, з якої члени Експертної ради починають створення плану.

Визначення бачення містить ідеї, які члени Ради (представники бізнесу, органів місцевого самоврядування та громадськості) прийняли найважливішими для майбутнього Алчевська, а саме місто, що є:

- лідером промислового виробництва в країні з високим рівнем продуктивності праці;
- має потужний науково-інноваційний потенціал;
- привабливе для діяльності бізнесу із сприятливим бізнес-кліматом для залучення зовнішніх та внутрішніх інвестицій;
- місто з високим рівнем якості життя городян.

# SWOT-АНАЛІЗ

Засідання Експертної ради з підготовки та реалізації Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ для проведення аналізу внутрішніх і зовнішніх чинників відбулося 21 грудня 2007 року. У роботі взяли участь 20 членів Експертної ради, які обговорили сильні і слабкі сторони міста, а також можливості та загрози щодо кожного з критичних питань окремо. За призначенням, SWOT-аналіз є «інструментом» для підготовки реалістичних і здійснених планів дій, в яких разом з середньостроковими стратегічними цілями визначаються короткострокові оперативні цілі, - власне проекти. Здійснення цих проектів повинно, з одного боку, усунути слабкі сторони міста з одночасним посиленням його сильних сторін, а з іншого - повною мірою скористатися сприятливими можливостями, які виникають завдяки дії зовнішніх сил, уникаючи загроз.

## АНАЛІЗ ВНУТРІШНІХ ЧИННИКІВ: СИЛЬНІ І СЛАБКІ СТОРОНИ

**Критичне питання А:**            **Розвиток комунальної інфраструктури на основі інноваційних та енергозберігаючих технологій**

### Сильні сторони:

- Компактне розташування міста;
- Сприятливі гірнично-геологічні умови;
- Наявність кадрового потенціалу;
- Розвинута комунальна інфраструктура;
- Наявність мережі вищих навчальних закладів, які готують кадри для ЖКГ;
- Розвинута мережа органів самоорганізації населення;
- Наявність затвердженої програми реформування житлово-комунального господарства;
- Отримання та освоєння коштів із Державного бюджету на капітальний ремонт та реконструкцію теплопостачальної системи (порядку 19 млн. грн.);
- Відпрацьована система швидкого реагування;
- Фінансова підтримка житлово-комунальної галузі міста основними містоутворюючими підприємствами (ВАТ „АМК” та ВАТ „Алчевськкокс”);
- Підтримка міста Фондом розвитку міста Алчевськ;
- Виконаний великий обсяг капітального ремонту доріг.

### Слабкі сторони :

- Висока зношеність мереж та обладнання житлово-комунального господарства;
- Слабке застосування енергозберігаючих технологій в ЖКГ;
- Відсутність власного джерела води;

- Монополізація основних постачальників послуг ЖКГ;
- Відсутність коштів міського бюджету на капітальний ремонт та реконструкцію мереж та обладнання ЖКГ;
- Великі втрати теплової енергії в результаті недосконалої системи тепlopостачання у місті Алчевськ (розташування котельних);
- Відсутність програм зовнішнього освітлення міста, газифікації міста тощо;
- Погане екологічне становище міста;
- Відсутність системи сприяння розвитку приватного бізнесу в системі ЖКГ, відсутність конкуренції;
- Низька рентабельність комунальних підприємств, обмежені можливості їх розвитку;
- Недостатність фінансових ресурсів підприємств житлово-комунальної сфери;
- Низький рівень якості надання житлово-комунальних послуг;
- Недостатній рівень активності громадських об'єднань в системі вирішення питань ЖКГ;
- Низький рівень створення ОСББ на базі комунальної власності;
- Відсутність системи навчальних заходів для спеціалістів ЖКГ;
- Відсутність системи навчальних заходів для громадськості міста Алчевськ.

**Критичне питання В:            Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу**

**Сильні сторони**

- Наявність Єдиного дозвільного офісу, надання якісних послуг представникам бізнесу;
- Розвинутий хімічно-металургійний промисловий комплекс, що історично склався;
- Наявність металургійного та коксохімічного комбінатів, що сприяє розвитку малого та середнього бізнесу, який забезпечує елементи закінчених технологічних циклів, здійснює транспортування товарів і вантажів, інформаційне забезпечення тощо;
- Місто обласного значення густонаселеної області (ємкий ринок збуту продукції в межах області);
- Вигідне географічне розташування – близькість обласного центру, Російської Федерації тощо;
- Наявність спеціалізованої веб-сторінки на сайті міста Алчевськ;
- Проведення місцевої політики, направленої на підтримку малих та середніх підприємств;
- Наявність бюджету розвитку, що має тенденцію до зростання;
- Наявність затвердженої міської програми розвитку та підтримки малого бізнесу;
- Проведення навчальних заходів для підприємців на базі Алчевської міської ради;
- Організація та проведення місцевих виставок та ярмарок – продажу товарів та послуг місцевих товаровиробників, їх участь у регіональних та всеукраїнських виставках – ярмарках;
- Наявність механізму стимулювання місцевих товаровиробників через систему збору місцевих податків;

- Наявність вільних земельних ділянок;
- Розвинена мережа фінансових установ;
- Наявність вільних нежитлових приміщень;
- Наявність «браунфілдів»;
- Наявність навколо міста цікавих пам'яток природи, історії та культури;
- Організація та проведення конкурсів інвестиційних проектів;
- Значний експортний потенціал міста;
- Ухвалення Концепції Генерального плану;
- Наявність торгових відносин алчевських підприємств з підприємствами різних країн світу, що сприяє позитивному іміджу міста на міжнародній арені та пошуку нових інвесторів;
- Наявність висококваліфікованої вільної робочої сили;
- Наявність мережі вищих та професійно-технічних навчальних закладів;
- Транспортні можливості (автомобільне та залізничне сполучення з регіонами України, Російською Федерацією);
- Наявність автомобільного підприємства міжнародного класу.

### **Слабкі сторони**

- Недостатність релевантної інформації для бізнесу;
- Відсутність ефективної роботи бізнес-асоціацій;
- Відсутній позитивний імідж міста через аварію, яка трапилась у 2006 році в тепlopостачальній системі;
- Необхідність вдосконалення роботи Єдиного дозвільного офісу;
- Відсутність маркетингу виробництва місцевих товарів та послуг;
- Відсутність прийнятого Генерального плану міста;
- Не проведена інвентаризація земельних ділянок;
- Відсутність єдиного Реєстру «браунфілдів»;
- Відсутність механізму взаємодії науки та виробництва в системі розвитку МСП;
- Немає систематизованої інформації у вигляді довідкових матеріалів, промоційних матеріалів про місто та розвиток бізнесу в місті;
- Відсутність вільних земельних ділянок (до 5 га) з інженерною інфраструктурою у вигляді «промислової зони»;
- Відсутність кваліфікованих фахівців для роботи з інвестором;
- Зношеність основних фондів підприємств;
- Недостатнє фінансування міських програм місцевого економічного розвитку;
- Наявність дефіциту робочих спеціальностей, спеціалістів маркетингу тощо;
- Недостатній рівень підготовки менеджерів малого та середнього бізнесу;
- Забруднення території міста, несприятливе екологічне середовище;
- Не розвинутий ринок консалтингових послуг для малого та середнього бізнесу;
- Несприятлива демографічна ситуація в місті, старіння населення.

# АНАЛІЗ ЗОВНІШНІХ ЧИННИКІВ: СПРИЯТЛИВІ МОЖЛИВОСТІ І ЗАГРОЗИ

## 01 Політична ситуація / законодавство

### Можливості

- Визначення державного курсу в умовах існування парламентської системи управління державою (створення умов для зовнішнього інвестора, розвитку українського бізнесу);
- Стабілізація законодавчої бази, впровадження європейських стандартів в політичну, судову, адміністративну, соціально економічну та інші системи України;
- Зміни митного законодавства;
- Впорядкування податкового законодавства;
- Реформа місцевих фінансів і територіально-адміністративна реформа (позитивні наслідки)

### Загрози

- Нестабільна політична ситуація;
- Відсутність чітко вираженого державного курсу відносно регіонального та місцевого економічного розвитку;
- Високий рівень корупції і недовіра до судової системи;
- Популізм центральної влади;
- Нестабільність законодавства;
- Реформа місцевих фінансів і територіально-адміністративна реформа (можливі негативні наслідки);
- Подальша централізація державного управління.

## 02 Економічна ситуація

### Можливості

- Приток інвестицій у зв'язку з поліпшенням іміджу України;
- Зменшення кредитної ставки, стабільна національна валюта;
- Доступ до великого ринку без меж та інших перешкод (вступ до СОТ, ЄС);
- Державна підтримка комунальної інфраструктури;
- Розширення ринків збуту продукції;
- Приток зовнішніх інвестицій і нових технологій;
- Розробка та активне впровадження стратегій розвитку на національному та регіональному рівнях.

### Загрози

- Інфляція та подорожчання енергоносіїв;
- Зростання недовіри до державної влади та збільшення кредитних ставок;
- Вступ до СОТ, ЄС, відтік робочої сили, зростання її вартості, підвищення конкуренції;
- Зміни на світовому ринку металів;
- Ліквідація спрощеної системи оподаткування;
- Прискорення економічного розвитку міст-конкурентів;
- Дестабілізація фінансового ринку.

### 03 Демографічна / соціальна ситуація

#### Можливості

- Зростання якості освіти;
- Підвищення рівня життя в країні;
- Розвиток мережі позашкільних установ;
- Підвищення прожиткового рівня;
- Підвищення якості надання послуг населенню;
- Підвищення рівня медичного обслуговування.

#### Загрози

- Старіння населення;
- Зростання правопорушень;
- Зростання наркоманії та алкоголізму серед молоді;
- Зростання захворюваності населення.

### 04 Стан технологій

#### Можливості

- Розвиток сучасних систем передачі інформації;
- Технічний прогрес у галузі енергетики (поширення альтернативних видів енергії);
- Державне стимулювання впровадження енергозберігаючих технологій;
- Розвиток програм впровадження нових технологій у важкої індустрії та машинобудуванні.

#### Загрози

- Відставання від міст конкурентів з впровадження нових технологій;
- Можливі аварії техногенного характеру.

## ПЛАНИ ДІЙ

Стратегічний план економічного розвитку є продуктом спільного рішення лідерів громади Алчевська на основі досягнення консенсусу та принципу зосередження зусиль на пріоритетних питаннях розвитку.

Два критичних питання – (А) «розвиток комунальної інфраструктури на основі інноваційних та енергозберігаючих технологій», (В) «створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу», обрані Експертною радою як вирішальні чинники подальшого розвитку міста та міської економіки. Для кожного з цих питань складені окремі плани дій, впровадження яких покращить конкурентну позицію міста Алчевськ. Плани дій розроблені членами Експертної ради, з залученням фахівців, які мають професійні знання, досвід у відповідній сфері, або до службової компетенції яких входить відповідне питання.

**АЛЧЕВСЬК - ЛІДЕР ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ  
ЗІ ЗНАЧНИМ НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ. ПРИВАБЛИВЕ  
ДЛЯ БІЗНЕСУ Й ЖИТТЯ, ДОГЛЯНУТЕ, ГОСТИННЕ МІСТО ГІДНИХ  
ЛЮДЕЙ**



## Критичні питання

### А. Розвиток комунальної інфраструктури на основі інноваційних та енергозберігаючих технологій

Інфраструктура не є типовим питанням для діяльності з економічного розвитку, тому що належить до сфери послуг, що надаються органами місцевого самоврядування. Вона обслуговує громадян, компанії, установи та організації. Якщо вона відсутня або невідповідна, це перешкоджає руху товарів і послуг, гальмує розвиток виробничих потужностей або заважає підприємствам реалізовувати плани розширення своєї діяльності, а у деяких випадках – змушує припинити діяльність. Відповідно, технічна інфраструктура, транспорт і дороги мають критичне значення для економічного розвитку будь-якого міста.

Зовнішній вигляд міста, його культурні, освітні, рекреаційні ресурси, наявність доступного за ціною та якісного житла, якість комунальних послуг, ставлення посадовців міської влади до проблем міста та ефективність вирішення цих проблем, стан довкілля – все це є компонентами «якості життя в громаді» та іміджу міста – як в очах пересічних громадян, так і бізнесової спільноти.

Розвиток комунальної інфраструктури міста є базовим чинником створення сприятливих умов для розвитку бізнесу та залучення інвестицій. Роботи з реконструкції об'єктів комунального господарства міста залишаються пріоритетними в щорічних програмах соціально-економічного розвитку Алчевська. У місті потребують значного поліпшення утримання доріг, житлове будівництво, збирання та вивезення сміття, реконструкція мереж, необхідне будівництво спортивних споруд та реконструкція і будівництво нових медичних закладів.

Обмежені фінансові ресурси як у міському, так і в державному бюджеті не дозволяють швидко покращити ситуацію. Можливим рішенням цієї проблеми є чітке визначення пріоритетів та розмежування послуг, які мають надаватись на конкурентних засадах приватними структурами, для залучення фінансово міцних інвесторів.

Житлове будівництво у місті за останні чотири роки має стабільну динаміку, хоча потреби у новому житлі значно перевищують обсяги його будівництва. Будівельна галузь має потенціал для розширення своєї діяльності навіть за межі міста. Наявність ринку житла, що розвивається зробить Алчевськ привабливим для молодих фахівців, яких потребує місто, та може сприяти значному покращенню демографічної ситуації у місті.

Витрати на технічне обслуговування та прагнення до підвищення якості комунальних послуг, що надаються населенню в місті вимагають серйозних інвестицій, нових підходів у самоорганізації населення та вищого рівня організаційного менеджменту з боку влади. Обмежені фінансові ресурси як у міському, так і в державному бюджеті, відсутність коштовних цільових програм не дозволяють швидко покращити ситуацію.

Можливим рішенням цієї проблеми є ретельна підготовка проектів з пошуками зовнішнього фінансування, чітке визначення пріоритетів або визначення послуг, які мають бути приватизовані, для залучення фінансово міцних інвесторів, співпраця з усіма можливими проектами міжнародної технічної допомоги, вихід на міжнародні структурні фонди, тісний діалог з мешканцями, упровадження сучасних систем менеджменту у комунальній сфері.

Важливим доповнюючим компонентом покращення ситуації у сфері житлово-комунального господарства має бути екологічне виховання та суспільна освіта жителів, зміна їх ментальності через системну поінформованість та залучення до приватно – публічного партнерства в місті, а також підвищення соціальної відповідальності бізнесу за створення спільного для всієї громади комфортного середовища проживання.

Опитування підприємців виявило ще одну проблему, яку необхідно розв'язати у найближчі роки. Це покращення стану утримання доріг. Очевидно, саме брак фінансових ресурсів, що направляються на поточний і капітальний ремонт доріг, а також відсутність сучасних технологій при їх ремонті та експлуатації є головною проблемою.

З метою виділення додаткових інвестиційних субвенцій та дотацій місту слід активніше працювати із регіональними та центральними органами влади.

## **А.1. Впровадження сучасних методів менеджменту в ЖКГ міста**

### **А.1.1. Сприяти створенню конкурентного середовища в сфері надання послуг житлово-комунального господарства міста**

***Опис проекту:** Міська рада, її виконавчі органи спільно з приватним сектором сприяють створенню конкурентного середовища в сфері надання послуг житлово-комунального господарства. А також вивчають досвід інших країн та інших міст України і розробляють концепцію (програму) створення конкурентного середовища для надання комунальних послуг*

***Результати проекту:** Демоніполізація ринку житлово-комунальних послуг підвищить якість їх надання споживачам*

***Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки*

***Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.*

***Фінансування:** 67 000 грн., міський бюджет.*

### **А.1.2. Впровадження передових технологій при наданні житлово – комунальних послуг**

***Опис проекту:** Міська рада, її виконавчі органи створюють умови для ознайомлення фахівців управління житлово – комунального господарства та підприємств міста, що надають комунальні послуги з передовими технологіями та практичним досвідом українських міст в реформуванні сфери ЖКГ та розробляє відповідні проекти для залучення фінансування з можливих джерел*

**Результати проекту:** Розвинена системи комунальної інфраструктури, замінені застарілі мережі та обладнання, розроблено та реалізовано стратегічний план розвитку комунальних підприємств з урахуванням передових технологій в наданні житлово-комунальних послуг

**Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 27 000 грн., міський бюджет.

#### **А.1.3. Розробка системи заходів зі створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків**

**Опис проекту:** Міська рада, її виконавчі органи готують програму активізації створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків, яка включає систему стимулів та проводять інформаційно – роз'яснювальну компанію про перспективи від створення ОСББ

**Результати проекту:** 50 відсотків багатоквартирних будинків створять ОСББ, які слідкують за якістю житлово-комунальних послуг

**Строк реалізації:** 2008 – 2011 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** фінансування не передбачено, завдання виконуються в рамках повноважень органу місцевого самоврядування.

#### **А.1.4. Створення координаційних рад, моніторингових структур із залученням громадськості**

**Опис проекту:** Громадські організації, органи самоорганізації, об'єднання співвласників багатоквартирних будинків з метою контролю за якістю надання житлово-комунальних послуг створюють координаційні ради, моніторингові структури із залученням громадськості

**Результати проекту:** Покращення якості надання житлово-комунальних послуг

**Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки

**Відповідальні:** Органи самоорганізації населення, Шаповалова С.І.

**Фінансування:** 26 000 грн., міський бюджет.

#### **А.1.5. Розробка системи навчання населення та спеціалістів ЖКГ з питань ЖКГ та енергозбереження**

**Опис проекту:** Виконавчі органи спільно з органами самоорганізації населення, об'єднаннями співвласників багатоквартирних будинків розробляють та реалізують систему навчання населення та спеціалістів житлово-комунального господарства з питань ЖКГ та енергозбереження

**Результати проекту:** Підвищення енергозбереження в галузі ЖКГ

**Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 35 000 грн., 70% міський бюджет, 30% державний бюджет.

#### **А.1.6. Реалізація програми роботи міського транспорту**

**Опис проекту:** Міська рада, її виконавчі органи сприяють реалізації програми та вдосконаленню вулично-дорожньої інфраструктури відповідно до програми безпеки дорожнього руху

**Результати проекту:** Задоволення потреб населення в транспортних послугах відповідного рівня і якості згідно економічно обґрунтованим цінам і тарифам, утримання дорожньо-вуличної мережі згідно з вимогами законодавства для забезпечення безперебійного та безаварійного руху транспорту

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 31 875 000 грн., 50% міський бюджет, 50% державний бюджет.

## **A.2.Проведення реконструкції комунальної інфраструктури**

### **A.2.1. Реконструкція полігону твердих побутових відходів у місті Алчевську**

**Опис проекту:** Алчевська міська рада на підставі розробленого проекту ОАО «Луганськводпроект» в рамках Державної Програми використання відходів працює над залученням коштів із Державного бюджету, внутрішнього або зовнішнього інвестора.

**Результати проекту:** Покращення екологічної ситуації у місті

**Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки

**Відповідальні:** Відділ охорони праці та навколишнього природного середовища виконкому Алчевської міської ради, Багач В.Ф.

**Фінансування:** 1 945 793 грн., державний бюджет, обласний екологічний фонд.

### **A.2.2. Сортування твердих побутових відходів**

**Опис проекту:** Міська рада за участю управління житлово-комунального господарства організує складування на внутрішньоквартальних територіях побутових відходів відповідно до їх морфології та вивіз спеціалізованою технікою на полігон для подальшої утилізації

**Результати проекту:** Створення умов щодо захисту та відновлення сприятливого для життєдіяльності мешканців довкілля шляхом оптимізації системи управління твердими побутовими відходами в місті та її подальшому поширенню

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 2 760 000 грн., державний бюджет.

### **A.2.3. Проведення реконструкції мереж вуличного освітлення**

**Опис проекту:** Міська рада та її виконавчі органи спільно з приватним сектором здійснюють аналіз стану мереж вуличного освітлення, розглядають можливості залучення коштів для їх розвитку з запровадженням енергозберігаючих технологій.

**Результати проекту:** Підвищення рівня експлуатаційної якості електромереж зовнішнього освітлення міста

**Строк реалізації:** 2008 рік

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 1 594 389 грн., міський бюджет.

### **A.2.4. Підвищити якість води і реорганізувати систему водопостачання**

**Опис проекту:** Міська рада, її виконавчий комітет та КП «Алчевське виробниче управління водопровідно - каналізаційного господарства» розробляють програму системних дій щодо реорганізації системи водопостачання міста і підвищення якості води та виносять її на розгляд міської ради

**Результати проекту:** Зменшення вірусних захворювань, покращення показників якості води, зменшення аварійних випадків на водопостачальних мережах

**Строк реалізації:** 2008 – 2020 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 85 515 100 грн., 10% міський бюджет, 90% державний бюджет.

### **A.2.5. Оптимізувати схеми теплозабезпечення**

**Опис проекту:** Виконавчий комітет міської ради за участю теплопостачальних підприємств аналізують можливості та ресурси міста для проведення реорганізації системи теплопостачання та ініціюють розробку відповідної міської програми.

**Результати проекту:** Зменшення обсягів використання енергоресурсів, зниження норм витрат паливно – енергетичних ресурсів, поліпшення якості теплозабезпечення споживачів.

**Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 10 450 000 грн., 10% міський бюджет, 90% державний бюджет.

## **A.2.6. Провести капітальний ремонт внутрішньоквартальних територій**

**Опис проекту:** Виконавчий комітет міської ради за участю підприємств житлово-комунального господарства здійснює благоустрій територій, а саме : устрій дитячих ігрових майданчиків, елементів малих архітектурних форм, а також капітальний ремонт доріг і тротуарів.

**Результати проекту:** Поліпшення охорони та розвитку здоров'я мешканців міста та дітей, приведення до санітарно-технічних норм внутрішньо кварталних територій міста.

**Строк реалізації:** 2008 – 2011 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 5 000 000 грн., міський бюджет.

## **A. 2.7. Здійснити капітальний ремонт ліфтового господарства**

**Опис проекту:** Виконавчий комітет міської ради за участю підприємств житлово-комунального господарства здійснює капітальний ремонт ліфтового господарства міста та пунктів диспетчеризації в багатоповерхових будинках.

**Результат проекту:** Повне відновлення функціонування ліфтового господарства, зняття соціальної напруги серед мешканців міста.

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 30 000 000 грн., державний бюджет.

## **A. 2.8. Розв'язання проблем окраїн міста**

**Опис проекту:** Виконавчий комітет міської ради, виконавчі органи міської ради сприяють рішенням проблем районів окраїн міста, селищ Горького, Брикетної, Василівки, заводу будівельних конструкцій, Адміністративного щодо їх газифікації, телефонізації, водопостачання і водовідведення, виконання їх благоустрою

**Результат проекту:** Вирішення проблем окраїн міста

**Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 15 000 000 грн., 50% міський бюджет, 50% державний бюджет.

## **A.3. Запровадження енергозберігаючих технологій**

### **A.3.1. Розробити та реалізувати Програму енергозбереження підприємств житлово-комунального господарства**

**Опис проекту:** Міська рада, її виконавчі органи проводять аналіз стану енергозбереження на підприємствах ЖКГ та розробляють Програму енергоефективності та енергоощадності в житлово-комунальному господарстві міста та забезпечують її впровадження

**Результати проекту:** Розробка та реалізація Програми енергозбереження у сфері житлово-комунального господарства

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 25 000 грн., міський бюджет.

### **A.3.2. Сприяти диверсифікації енергопостачання**

**Опис проекту:** Міська рада, її виконавчі органи та фахівці вивчають можливості застосування на підприємствах житлово-комунального господарства альтернативних джерел енергопостачання, визначають необхідні ресурси, заходи та зацікавлених осіб і виконавців робіт.

**Результати проекту:** Економія енергоресурсів

**Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 25 000грн., міський бюджет.

### **А.3.3. Провести енергоаудит житла і впровадити заходи з утеплення фасадів**

**Опис проекту:** Міська рада, її виконавчі органи ініціюють та забезпечують проведення енергоаудиту житлових будинків, розробляють заходи з утеплення фасадів цих будинків та план реалізації цих заходів

**Результати проекту:** Впровадження енергозберігаючих технологій

**Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 175 000 грн., міський бюджет.

### **А.3.4. Стимулювати встановлення приладів обліку у житловому фонді**

**Опис проекту:** Міська рада, її виконавчі органи розробляють механізм стимулювання встановлення приладів обліку у житловому фонді, а саме: теплових будинкових лічильників, лічильників обліку гарячої води, електролічильників тощо

**Результати проекту:** Впровадження заходів з енергозбереження

**Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 2 526 000 грн., 10% міський бюджет, 90% - державний бюджет.

### **А.3.5. Впровадження технічних заходів щодо збереження теплової енергії**

**Опис проекту:** Міська рада, її виконавчі органи розробляють та реалізують заходи щодо оптимізації режимів функціонування теплових мереж, перевірки відповідності встановлених значень витрат теплоносія його розрахунковим значенням, контролю за основними параметрами теплоносія (витрати, тиск, температура) на тепломагістралях, проведенню гідрохімічної промивки систем опалення, підвищення надійності та ефективності роботи джерел тепла тощо

**Результати проекту:** Зменшення обсягів використання енергоресурсів, зниження норм витрат паливно – енергетичних ресурсів.

**Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 2 459 620 грн., 60% міський бюджет, 40% державний бюджет.

### **А.3.6. Забезпечити залучення зовнішніх ресурсів для фінансування програм енергозбереження**

**Опис проекту:** Міська рада, її виконавчі органи спільно з комунальними підприємствами розробляють системний підхід до визначення і залучення зовнішніх фінансових ресурсів, а саме ресурсів суб'єктів підприємницької діяльності, населення, міжнародних фондів та інвесторів, коштів державного бюджету тощо. А також забезпечують розробку відповідних нормативно – правових актів

**Результати проекту:** Реалізація програм енергозбереження на підприємствах ЖКГ

**Строк реалізації:** 2008 – 2010 роки

**Відповідальні:** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, Погребняк А.М.

**Фінансування:** 22 525 000 грн., 10% міський бюджет, 90% державний бюджет.

## **В. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу**

Розвиток малого та середнього підприємництва залежить від великої кількості різноманітних факторів. Одними із найважливіших факторів, що впливають на розвиток підприємництва є місцевий бізнес-клімат та розвиненість інфраструктури підтримки бізнесу.

У сучасному світі зовнішні інвестиції набувають надзвичайної ваги. Вони не лише забезпечують приплив необхідних фінансових ресурсів до місцевих економік, але й приносять з собою нові навички менеджменту, інновації та технології, нові ринки, нові можливості для бізнесу місцевих малих та середніх підприємств. У той же час ця сфера характеризується високим рівнем конкуренції між країнами, регіонами, містами, які пропонують усі можливі пільги для приваблення інвесторів, готують комплексний продукт для інвестора, здійснюють маркетинг своєї території.

Відзначимо, що спроможність будь-якого міста залучати зовнішні інвестиції визначається також багатьма іншими чинниками, серед яких стан технічної інфраструктури, доступність будівель і добре підготовлених ділянок для нової забудови, сприятливий бізнес-клімат, наявність кваліфікованої робочої сили, імідж міста, обсяг та якість послуг, що надаються виконавчими органами міської ради та іншими установами й організаціями. Безпосередній вплив на здатність влити новий капітал в місцеву економіку має також те, наскільки успішною є поточна стратегія маркетингу та промоції, підтримка якій повинна надаватися на також і національному рівні. Однією з переваг у конкурентній боротьбі за інвестиції, які створюють нові робочі місця, є існування переліку земельних ділянок – не надто дорогих та обладнаних інфраструктурою (з доступними тарифами на енергопостачанням). Алчевськ, незважаючи на обмеженість міської території, має певний потенціал для підготовки привабливої пропозиції промислових ділянок та/або будівель.

Місту варто диверсифікувати джерела надходження фінансових ресурсів шляхом залучення у місто нових виробників різних галузей. Місто може продовжити розвивати традиційні для себе галузі (чорна металургія, виробництво коксу, хімічна промисловість, виробництво будівельних матеріалів, машинобудування) з одночасним розміщенням інноваційних підприємств з екологічно чистими технологіями, діяльність яких побудована на інноваціях та науково- дослідних роботах. Необхідно зробити все, щоб науковий потенціал, який має місто був задіяний у процес розвитку промисловості.

В основі успішної стратегії економічного розвитку лежить такий бізнес-клімат, який не «тільки» сприяє залученню інвестицій, що створюють нові робочі місця, але й утримує в місті існуючі бізнеси та заохочує появу нових підприємців. Часто бізнес-клімат міста є результатом стосунків між міською владою та бізнесовою спільнотою. Тому цей клімат можна поліпшити, здійснюючи більш дієву комунікацію між двома згаданими сторонами та інформуючи сектор приватного бізнесу шляхом проведення регулярних зустрічей між підприємцями та представниками влади, створення інформаційно-консультативної служби для підприємців, інформаційної системи.

Сучасна інформаційна система може включати дво- або тривимірну цифрову модель міста, розроблену на основі ГІС - технологій, з усією необхідною інформацією про ділянки, тверду інфраструктуру, проектні обмеження, власність тощо. Як перший крок у цьому напрямку варто рекомендувати модернізацію веб-сайту міста.

Доступність будівель, виробничих та офісних приміщень є надзвичайно важливою для підтримки малих і середніх підприємств. Збільшення відкритості місцевої влади при відчуженні комунального нерухомого майна, наприклад, шляхом проведення відкритих аукціонів могло б сприяти зростанню частки малого та середнього бізнесу в структурі міської економіки.

Часто міські ради плануючи розвивати малий і середній бізнес розробляють довготермінові програми його підтримки. Ці програми встановлюють пріоритети розвитку та економічні інструменти підтримки тих чи інших сфер.

Звичайно, потрібно докласти значних зусиль для проведення відповідної рекламної - промоційної роботи та створення відповідного іміджу міста.

## **В.1. Розвиток інфраструктури для бізнесу**

### **В.1.1.Інвентаризація об'єктів міської інфраструктури та удосконалення її з ціллю залучення інвестора на територію міста Алчевськ**

**Опис проекту:** *Управління з питань архітектури, містобудування та землекористування Алчевської міської ради сприяє інвентаризації земельних ділянок з метою визначення придатних для використання. Управління з питань архітектури, містобудування та землекористування Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради сприяють створенню індустріальних зон з належною інфраструктурою для організації нових виробництв. Управління з питань архітектури, містобудування та землекористування Алчевської міської ради координує: розробку, погодження та затвердження Генерального плану міста, оновлення (створення) планово-картографічного матеріалу, розробку плану земельно-господарського устрою міста, а також проектної документації щодо встановлення нової межі міста; створює умови для ведення містобудівного кадастру*

**Результати проекту:** *Створення реєстру земельних ділянок, які не використовуються власником і можуть бути запропоновані інвесторам. Можливість для інвесторів вибирати земельні ділянки для організації бізнесу. Підвищення інвестиційної привабливості міста. Затвердження міською радою Генерального плану міста та плану земельно-господарського устрою*

**Строк реалізації:** *2008 – 2010 роки*

**Відповідальні:** *Управління з питань архітектури, містобудування та землекористування Алчевської міської ради, Колобаєв В.В.*

**Фінансування:** *2 508 000 грн., 50% кошти міського бюджету, 50% кошти інвесторів.*

### **В.1.2.Удосконалення системи надання якісних послуг органом місцевого самоврядування бізнесу та потенційним інвесторам**

**Опис проекту:** *Відділ споживчого ринку та захисту прав споживачів управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління фінансів Алчевської міської ради розробляють механізм стимулювання малого та середнього підприємництва через місцеві податки та збори. Відділ промисловості та підприємництва управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради постійно працює над розширенням спектру дозвільних процедур, які здійснюються в Єдиному дозвільному офісі. Міським головою ініціюється питання щодо створення в міській раді структури для залучення інвестицій та організації системи підготовки менеджерів виконавчих органів міської ради по роботі з інвесторами.*

**Результати проекту:** *Сприяння розвитку підприємницької діяльності, реалізації інвестиційних проектів по пріоритетним напрямкам соціально-економічного розвитку міста. Забезпечення суб'єктів підприємництва необхідною інформацією для ведення бізнесу. Розширення спектру дозвільних процедур, які здійснюються в Єдиному дозвільному офісі. Підвищення кваліфікації кадрів виконавчих органів міської ради, набуття спеціалістами відповідних знань та навиків для роботи з інвесторами*

**Строк реалізації:** *2008 – 2012 роки*

**Відповідальні:** *Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, Кочеткова Л.О.*

**Фінансування:** *153 200 грн., 50% міський бюджет, 50% кошти інвесторів.*

### **В.1.3.Розробка та впровадження механізму стимулювання місцевого товаровиробника шляхом проведення необхідних досліджень і впровадження інновацій**

**Опис проекту:** *Відділ споживчого ринку та захисту прав споживачів управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради організує та проводить маркетинговий аналіз місцевого ринку виробництва товарів та послуг. Маркетинговий аналіз завершуються звітом, який включає опис отриманих даних, висновки та рекомендації. Відділ промисловості та підприємництва управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради з залученням спеціалістів ДонДТУ організує проведення для СПД "круглих столів" з ціллю вивчення законодавства з питань інноваційної діяльності та захисту інтелектуальної власності, ознайомлення з існуючими інноваційними розробками ДонДТУ, надання консультативної допомоги розробникам інноваційних проектів. Проводиться робота щодо створення реєстру інноваційних впроваджень у розрізі галузей міської економіки.*

**Результати проекту:** Проведений маркетинговий аналіз місцевого ринку виробництва товарів та послуг дасть можливість визначити нові пріоритети економічного розвитку міста. Створений механізм взаємодії науки та виробництва сприятиме впровадженню інноваційних технологій на підприємствах малого та середнього бізнесу

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, Кочеткова Л.О.

**Фінансування:** 1 000 грн., міський бюджет.

## **В 2. Формування позитивного іміджу міста та просування міста на внутрішній і зовнішній ринки**

### **В.2.1. Організація участі міста в регіональних і всеукраїнських виставках-ярмарках**

**Опис проекту:** Відділ промисловості та підприємництва управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради організує залучення суб'єктів господарської діяльності до участі у виставкових заходах через ЗМІ та мережу Інтернет. Відділ співпрацює з Луганською регіональною торгово-промисловою палатою. Відділ споживчого ринку та захисту прав споживачів управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради організує проведення виставок і ярмарок на міському рівні, залучає до участі у цих заходах місцевих товаровиробників

**Результати проекту:** Участь СПД у виставкових заходах різного рівня сприятиме пошуку потенційних інвесторів, просуванню продукції місцевих товаровиробників на нові ринки збуту, розширенню співробітництва в різних галузях господарювання.

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, Кочеткова Л.О.

**Фінансування:** 35 000 грн., 50% міський бюджет, 50% кошти інвесторів.

### **В.2.2. Розробка PR - компанії з ціллю підтримки формування позитивного іміджу міста Алчевськ в регіональних та всеукраїнських ЗМІ та Інтернет-виданнях.**

**Опис проекту:** Відділ внутрішньої політики виконавчого комітету Алчевської міської ради проводить роботу щодо розробки PR – компанії з ціллю підтримки формування позитивного іміджу міста Алчевськ, взаємодіє з засобами масової інформації, вивчає громадську думку, забезпечує освітлення інформації про внесок малого та середнього бізнесу у соціально-економічний розвиток міста

**Результати проекту:** Розповсюдження новин про розвиток у місті виробництва товарів та послуг, просування продукції місцевих товаровиробників на нові ринки збуту, залучення уваги громадськості до всіх аспектів діяльності малого та середнього бізнесу

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Відділ внутрішньої політики виконавчого комітету Алчевської міської ради, Черкасова С.А.

**Фінансування:** 33 700 грн., 50% міський бюджет, 50% кошти інвесторів.

### **В.2.3. Видання довідкової літератури, каталогів бізнесу, збірників про місто Алчевськ з використанням символіки міста**

**Опис проекту:** Інформаційно-аналітичний відділ виконавчого комітету Алчевської міської ради, відділ промисловості та підприємництва управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради проводять роботу щодо розробки довідкової літератури, каталогів бізнесу, збірників та буклетів про місто.

**Результати проекту:** Створення позитивного іміджу міста, представлення його потенціалу та можливостей на регіональному та державному рівнях.

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Інформаційно-аналітичний відділ виконавчого комітету Алчевської міської ради, Гарбузова С.С.

**Фінансування:** 180 600 грн. 50% міський бюджет, 50% інвестиції.

## **В.3. Розвиток людських ресурсів**

### **В.3.1. Проведення моніторингу попиту та пропозиції на ринку праці**

**Опис проекту:** Алчевський міський центр зайнятості, управління праці та соціального захисту населення Алчевської міської ради постійно проводять моніторинг попиту та пропозиції на ринку праці, визначають перелік професій, які користуються попитом на підприємствах міста, проводять аналіз наявності вільної робочої сили (безробітних, які знаходяться на обліку). Проведені дослідження дозволяють мати інформацію для прийняття рішень по ліквідації проблеми дисбалансу на ринку праці міста

**Результати проекту:** Результати проведеного моніторингу дозволяють більш точно бронювати робочі місця на підприємствах міста, пропонувати вищим та професійно-технічним учбовим закладам перелік спеціальностей і професій, які користуються попитом на підприємствах

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Алчевський міський центр зайнятості, Чаплук В.В.

**Фінансування:** 5 000 грн., держаний бюджет.

### **В.3.2. Розробка та впровадження системи навчання підприємництва**

**Опис проекту:** Алчевський міський центр зайнятості розробляє та впроваджує систему навчання підприємництва серед незайнятого населення, проводить щорічну професійну підготовку та перепідготовку безробітних, надає одноразову допомогу безробітним для організації підприємницької діяльності

**Результати проекту:** Впровадження системи навчання підприємству дозволить скоротити рівень безробіття у місті, створити нові робочі місця у сфері підприємництва

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Алчевський міський центр зайнятості, Чаплук В.В.

**Фінансування:** 2 055 000 грн., державний бюджет.

### **В.3.3. Розробка та впровадження Програми розвитку інтересу до підприємництва серед молоді**

**Опис проекту:** Відділ сім'ї та молоді виконавчого комітету Алчевської міської ради, управління освіти Алчевської міської ради, Алчевський міський центр зайнятості, Алчевська молодіжна рада разом з вищими та професійно-технічними учбовими закладами міста розробляють та реалізують Програму розвитку інтересу до підприємництва серед молоді, проводять сумісні заходи щодо професійно-орієнтаційної роботи, організують та проводять міський конкурс бізнес-планів серед молодих підприємців-початківців

**Результати проекту:** Програма розвитку інтересу до підприємництва серед молоді буде сприяти професійному самовизначенню, підвищенню мотивації праці, зниженню безробіття серед молоді, підготовці кваліфікованих кадрів для малого та середнього бізнесу

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Відділ сім'ї та молоді виконавчого комітету Алчевської міської ради, Гольцова Є.В.

**Фінансування:** 10 500 грн., міський бюджет.

### **В.3.4. Сприяння активній та ефективній роботі бізнес-асоціації міста Алчевськ**

**Опис проекту:** Алчевська міська рада сприяє активній та ефективній роботі бізнес-асоціації міста в питаннях впровадження економічних реформ, становлення і розвитку ринкових відносин, можливості взаємовигідної співпраці в сферах промисловості, торгівлі та послуг, захисту місцевого товаровиробника, участі в розробці та реалізації міської Програми розвитку та підтримки малого підприємництва міста, а також сприяє створенню нових бізнес-асоціацій.

**Результати проекту:** Результатом активної взаємодії міської влади, підприємців та громадськості стане розвиток бізнесу в місті, розширення торгово-економічних зв'язків, захист прав та інтересів підприємців

**Строк реалізації:** 2008 – 2012 роки

**Відповідальні:** Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, Кочеткова Л.О.

**Фінансування:** фінансування не передбачено, завдання виконуються в рамках повноважень органу місцевого самоврядування.

## Визначення пріоритетів

На засіданні Експертної ради з підготовки та реалізації Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ, члени Ради шляхом анкетування визначили пріоритетність оперативних цілей двох планів дій:

(А) Розвиток комунальної інфраструктури на основі інноваційних та енергозберігаючих технологій,

(В) Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу.

Мета визначення пріоритетів – створити довгостроковий довідковий документ, який допоможе Раді, який буде відповідати за управління впровадженням Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ і керівництву міста оптимально розподілити людські та фінансові ресурси. Рада дійшла висновку, що всі оперативні цілі є важливими для майбутнього Алчевська та складають нові напрями, визначені Стратегічним планом.

Члени вищезазначеної Ради, враховуючи важливість проектів, запропонували оцінити 30 оперативних цілей за наступними критеріями:

- вплив на стратегічну ціль;
- здійсненність цілі;
- терміни досягнення оперативної цілі;
- вплив оперативної цілі на залучення інвестицій і створення нових робочих місць;
- зацікавленість приватного сектора економіки брати участь в реалізації цілі.

В оцінюванні оперативних цілей взяли участь 27 членів Ради.

### Основні результати визначення пріоритетів:

Майбутнє місцевої економіки зв'язується в першу чергу зі створенням сприятливих умов для залучення інвестицій. Найвищі оцінки у сукупності отримали оперативні цілі з плану дій «Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу» (середній бал - 13,6), а за ними оперативні цілі з плану дій «Розвиток комунальної інфраструктури на основі інноваційних та енергозберігаючих технологій» (середній бал - 13,48). Усі оперативні цілі отримали високий бал (13,52).

Серед стратегічних цілей визначені наступні пріоритети:

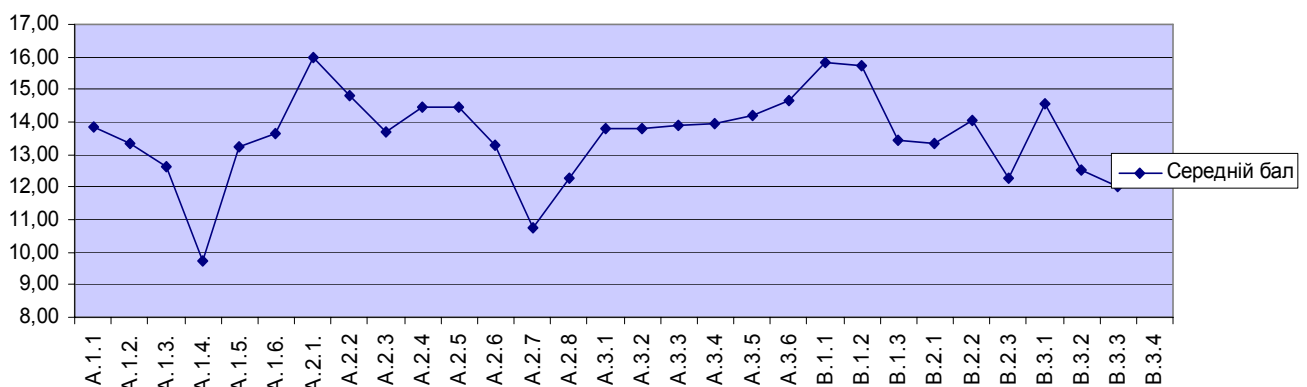
<b>В.1</b>	<b>Розвиток інфраструктури для бізнесу</b>	<b>15,01</b>
<b>А.3</b>	<b>Запровадження енергозберігаючих технологій</b>	<b>14,06</b>
<b>А.2</b>	<b>Проведення реконструкції комунальної інфраструктури</b>	<b>13,61</b>
<b>В.2</b>	<b>Формування позитивного іміджу міста та просування міста на внутрішній і зовнішній ринки</b>	<b>13,22</b>
<b>В.3</b>	<b>Розвиток людських ресурсів</b>	<b>12,84</b>
<b>А.1</b>	<b>Впровадження сучасних методів менеджменту в ЖКГ міста</b>	<b>12,74</b>

Трьома найпріоритетнішими проектами всього Стратегічного плану однозначно є реконструкція полігону твердих побутових відходів у місті Алчевськ, інвентаризація об'єктів міської інфраструктури та удосконалення її з ціллю залучення інвестора на територію міста Алчевськ, удосконалення системи надання якісних послуг органом місцевого самоврядування бізнесу та потенційним інвесторам.

Оперативні цілі: сортування твердих побутових відходів, забезпечення залучення зовнішніх ресурсів для фінансування програм енергозбереження, розробка та реалізація програми енергозбереження підприємств житлово-комунального господарства, підвищення якості води і реорганізація системи водопостачання, оптимізація схеми теплозабезпечення, впровадження технічних заходів щодо збереження теплової енергії, мають приблизно однаковий середній бал (14,82 – 14,22), розцінюються членами ради як такі, що мають основу для розвитку малого та середнього бізнесу, тобто впливають на створення робочих місць та залучення інвестицій, визнані реалістичними, сумісними з іншими оперативними цілями та маючими.

Важливе значення згідно рейтингу набула також оперативна ціль «розробка PR - компанії з метою формування позитивного іміджу міста Алчевськ» (14,07) – складова, що не вимагає значних капіталовкладень, але має великого значення для просування міста на зовнішній та внутрішній ринок України у зв'язку з втратою містом позитивного іміджу у зв'язку із аварією у тепловому господарстві, яка трапилась у зимку 2006 року.

Підсумковий розподіл оперативних цілей по пріоритетності їх виконання незалежно від відношення до критичних питань склався наступним чином:



Рейтинг	№	Оперативна ціль / Проект	Усередне на сума балів
1.	A.2.1.	Реконструкція полігону твердих побутових відходів у місті Алчевськ	15,96
2.	B.1.1	Інвентаризація об'єктів міської інфраструктури та удосконалення її з ціллю залучення інвестора на територію міста Алчевськ	15,85
3.	B.1.2	Удосконалення системи надання якісних послуг органом місцевого самоврядування бізнесу та потенційним інвесторам	15,74
4.	A.2.2	Сортування твердих побутових відходів	14,82
5.	A.3.6	Забезпечити залучення зовнішніх ресурсів для фінансування програм енергозбереження	14,67
6.	B.3.1	Розробити та реалізувати Програму енергозбереження підприємств житлово-комунального господарства	14,56
7.	A.2.4	Підвищити якість води і реорганізувати систему водопостачання	14,44
8.	A.2.5	Оптимізувати схеми теплозабезпечення	14,44
9.	A.3.5	Впровадження технічних заходів щодо збереження теплової енергії	14,22
10.	B.2.2	Розробка PR - компанії з метою формування позитивного іміджу міста Алчевськ	14,07
11.	A.3.4	Стимулювати встановлення приладів обліку у житловому фонді	13,93
12.	A.3.3	Провести енергоаудит житла і впровадити заходи з утеплення фасадів	13,89
13.	A.1.1	Створення конкурентного середовища в сфері надання послуг житлово – комунального господарства міста	13,85
14.	A.3.2	Розробка та впровадження системи навчання підприємств	13,82
15.	A.3.1	Розробити та реалізувати Програму енергозбереження підприємств житлово-комунального господарства	13,82
16.	B.2.3	Видання довідкової літератури, каталогів бізнесу, збірників про місто Алчевськ з використанням символіки міста	13,70
17.	A.1.6.	Реалізація програми роботи міського транспорту	13,63
18.	B.1.3	Розробка та впровадження механізму стимулювання місцевого товаровиробника шляхом проведення необхідних досліджень і впровадження інновацій	13,44
19.	A.1.2.	Впровадження передових технологій при наданні житлово – комунальних послуг	13,33
20.	B.2.1	Організація участі міста в регіональних і всеукраїнських виставках-ярмарках	13,33
21.	A.2.6	Провести капітальний ремонт внутрішньоквартальних територій	13,30
22.	A.1.5.	Розробка системи навчання населення та спеціалістів житлово-комунального господарства з питань ЖКГ та енергозбереження	13,22
23.	A.1.3.	Розробка системи заходів зі створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків	12,63
24.	B.3.2	Розробка та впровадження системи навчання підприємств	12,52
25.	B.3.4	Сприяння активній та ефективній роботі бізнес-асоціацій міста Алчевськ	12,30
26.	A.2.3	Проведення реконструкції мереж зовнішнього освітлення	12,26
27.	A.2.8	Розв'язання проблем окраїн міста	12,26
28.	B.3.3	Розробка та впровадження Програми розвитку інтересу до підприємництва серед молоді	12,00
29.	A.2.7	Здійснити капітальний ремонт ліфтового господарства	10,77
30.	A.1.4.	Створення координаційних рад, моніторингових структур із залученням громадськості	9,74

## Управління реалізацією

З початку роботи над процесом стратегічного планування було наголошено на важливості впровадження та моніторингу Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ. Наскільки успішним виявиться стратегічний план залежатиме від позитивних економічних та інших змін, що впливають з досягнення його мети та цілей.

У роботі над планом брали участь порядку 40 представників бізнесу, промисловості, освітніх установ задля забезпечення його реалістичності та довіри до нього з боку громади. Внаслідок цього динамічного процесу вдалося об'єднати зусилля членів Експертної ради з підготовки та реалізації Стратегічного плану економічного розвитку міста Алчевськ.

Відповідальність за моніторинг впровадження буде покладено на Комітет з управління впровадженням (КУВ), який складатиметься з найбільш активних членів Експертної ради, наприклад: голови Експертної ради зі стратегічного планування, заступника міського голови, начальника управління економіки, ринкових відносин та інвестицій, виконавчих органів Алчевської міської ради та зацікавлених осіб, що здебільшого представляють підприємців міста. Таким чином, Комітет з управління впровадженням стане продовженням публічно-приватного партнерства, який зробить процес стратегічного планування і зміцнить спільну роботу.

Комітет з управління впровадженням здійснюватиме моніторинг виконання завдань, дотримання графіку щоквартальних засідань для оцінки виконання завдань кожної з 30 оперативних цілей, передбачених Стратегічним планом. Підтримку діяльності Комітету з управління впровадженням забезпечуватимуть працівники управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради.

Стратегічний план є документом, який може коригуватися в залежності від зміни обставин. Члени Комітету з управління впровадженням, а також всі мешканці Алчевська, причетні до згаданої роботи, повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання плану залишалися доречними та актуальними і реалізовувалися. Комітет з управління впровадженням збирається щорічно для оцінки досягнутих результатів та коригування запропонованих змін до Стратегічного плану. Проекти рішень щодо змін до Стратегічного плану виносяться на розгляд міської ради.