

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН экономического развития БЕЛОГОРСКОГО РАЙОНА и г. БЕЛОГОРСК (КАРАСУ-БАЗАР)

Разработано экспертным Комитетом по стратегическому планированию экономического развития при поддержке американского народа, предоставленной через Агентства США по международному развитию (АМР США) в рамках проекта «Локальные инвестиции и национальная конкурентоспособность».

Взгляды авторов, выраженные в этом документе, могут не совпадать со взглядами Агентства США по международному развитию или Правительства Соединенных Штатов Америки.



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

**ЛІНК УКРАЇНА**  
ЛОКАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ ТА НАЦІОНАЛЬНА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ

январь 2010 г.

## СОДЕРЖАНИЕ:

ВСТУПЛЕНИЕ.....	3
МИССИЯ и СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ.....	7
НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ.....	8
ПЛАНЫ ДЕЙСТВИЙ.....	9
А. Развитие агропромышленного комплекса .....	9
В. Развитие туризма .....	14
С. Создание условий для привлечения инвестиций .....	21
D. Создание условий для развития бизнеса .....	25
УПРАВЛЕНИЕ ВНЕДРЕНИЕМ .....	30
ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТНОСТИ ПРОЕКТОВ .....	31

### **Приложения:**

1. ПРОФИЛЬ ГРОМАДЫ
2. ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ОПРОСА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ
3. РЕЗУЛЬТАТЫ SWOT-АНАЛИЗА
4. ПРОЕКТНЫЕ ЛИСТКИ
5. СОСТАВ ЭКСПЕРТНОГО КОМИТЕТА

## ВСТУПЛЕНИЕ

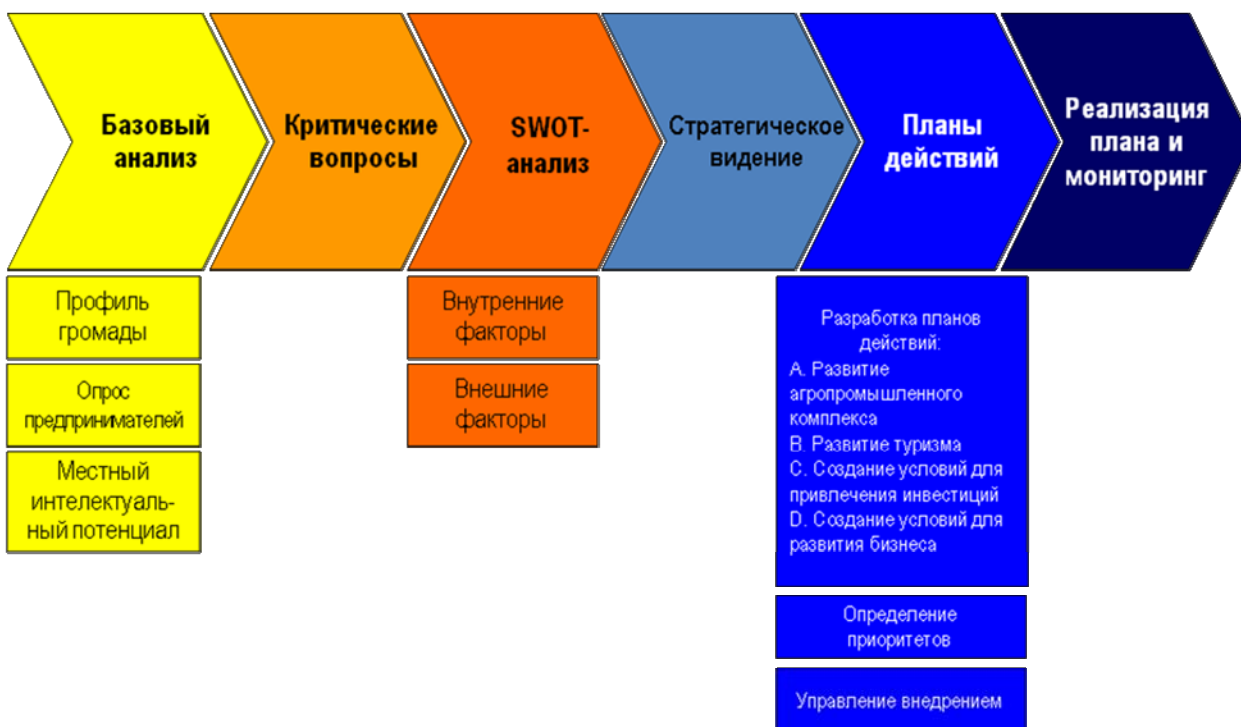
Настоящий документ (далее Стратегия) разработан в процессе стратегического планирования экономического развития территории Белогорского района и г. Белогорск совместно с управлениями Белогорской районной государственной администрации.

Процесс стратегического планирования осуществлялся Экспертным комитетом стратегического планирования экономического развития Белогорского района и г. Белогорск (далее Комитет) при содействии проекта Агентства США по международному развитию (USAID) "Локальные инвестиции и национальная конкурентоспособность" в соответствии с требованиями постановления Кабинета Министров Украины от 21 июля 2006 года № 1001 "Об утверждении Государственной стратегии регионального развития на период до 2015 года" и Методических рекомендаций относительно формирования региональных стратегий развития.

Цель разработки настоящей Стратегии состоит в определении стратегических целей, задач, приоритетов, направлений и конкретных проектов, которые будут оказывать содействие экономическому росту, повышению конкурентоспособности, качества жизни в регионе и реализации интересов всех территориальных единиц района, а также с учетом республиканских и общегосударственных приоритетов, оценки местных конкурентных преимуществ, ограничений и угроз перспективного развития региона.

Стратегия направлена на региональное экономическое развитие, как процесс стратегического партнерства, который помогает ускорению роста производительности местной экономики через стимулирование инвестиций в новые и существующие предприятия с высоким потенциалом роста, созданию условий для этого развития на продолжительный период. Региональное экономическое развитие направлено на производство наибольшего количества благ и создание максимального количества рабочих мест за счет реализации преимуществ конкурентоспособности, которая состоит в динамическом и более стабильном развитии в сравнении с другими регионами, в развитии местных предприятий, которые побеждают своих конкурентов из других регионов (по сбыту, экспорту, доходам) и источником которой являются местные условия для ведения бизнеса - благоприятная бизнес-среда.

### Блок - схема процесса стратегического планирования экономического развития



**Организация процесса.** Сотрудники районной администрации при поддержке консультантов подготовили Профиль громады (приложение 1), который содержит демографическую информацию о населении района, информацию о местной экономической базе, коммунальной и технической инфраструктуре, состоянии окружающей среды и условиях жизни. Данные и первоисточники были предоставлены районными органами исполнительной власти, Центром занятости, управлением статистики и другими учреждениями.

Члены Комитета принимали участие в «Изучении мнения предпринимателей» (приложение 2). Для опроса были выбраны представители наибольших работодателей района, которые работают как в промышленном секторе, так и в сфере торговли и услуг. Целью опроса было понять отношение респондентов к проблемам района, которые они считают наиболее серьезными, узнать об их ожиданиях на будущее. Создание такой фундаментальной информационной базы было важно для членов Комитета при определении настоящих и будущих решающих факторов экономического развития района, и при выборе направлений развития, на которых сосредоточится Стратегия, а именно: *А. Развитие агропромышленного комплекса В. Развитие туризма С. Создание условий для привлечения инвестиций D. Создание условий для развития бизнеса*

Члены Комитета провели SWOT-анализ экономики района (приложение 3). Были проанализированы сильные и слабые стороны района (внутренние факторы) и оценена позиция района в сравнении с другими районами Украины, с которыми район конкурирует за рабочие места и инвестиции. Конкурентоспособность района также рассматривалась в контексте анализа внешних факторов: благоприятных возможностей и угроз.

Комитетом был сформирован проект Миссии района и стратегического Видения – представления о том, каким, по единогласному мнению членов Комитета, должен стать район в будущем. Стратегическое Видение является вступлением к разработке планов Стратегии.

После этого, на очередном заседании Комитета, состоялось обсуждение текущего состояния по каждому из вышеупомянутых направлений, и был достигнут консенсус относительно шагов, которые должны сделать власти района, предприятия и другие партнеры, чтобы достичь улучшений в этих направлениях. К участию в обсуждении привлекались представители районного совета, органов государственного управления, предприятий, а также другие лица — специалисты, имеющие опыт и специальные знания. По итогам встреч был внесен ряд изменений и дополнений в содержание оперативных и стратегических целей.

Далее члены Комитета определили приоритетность оперативных целей стратегического плана. Цель этой работы — создать долгосрочный справочный документ, который поможет группе, которая будет отвечать за управление внедрением Стратегии, и руководству района оптимально распределить ограниченные человеческие и финансовые ресурсы, которые будут выделяться на реализацию оперативных целей плана.

И, наконец, Комитетом были подготовлены Планы действий по достижению стратегических и оперативных целей, направленных на решение проблем по каждому критическому направлению. Планы действий являются стержнем Стратегии. По каждой оперативной цели (или мероприятию, проекту) специалистами управлений районной администрации были разработаны Проектные листки (приложение 4), содержащие алгоритм выполнения каждого проекта Стратегии с указанием ответственных, сроков и источников ресурсов для достижения целей.

Во внедрении Стратегии будут принимать участие многие организации и отдельные лица. План определяет шаги по укреплению бизнес - инфраструктуры в районе, проведению системной работы по улучшению местного инвестиционного климата и расширению инвестиционных возможностей.

В Стратегии делается акцент на создании постоянного партнерства между местной властью и предпринимателями при реализации проектов экономического развития района. В процессе внедрения планов будет разработано много материалов и создано новых баз данных, будут возникать общие проекты. Все это должно привести к улучшению бизнес-среды, способствовать развитию предприятий. Одна из целей проекта — облегчить участникам экономических отношений доступ к информации и оказывать содействие эффективной коммуникации.

### **Главные выводы из процесса Стратегического планирования в районе:**

1. Стратегия является результатом работы представителей всех групп громады района: местной власти, сектора бизнеса, неправительственных общественных организаций, и обычных жителей. Это позволило получить **предложения целей и задач от всех заинтересованных сторон**, чтобы обеспечить адекватное восприятие местным сообществом решений, которые будут приниматься в рамках стратегии.
2. Представители власти и местные предприниматели ощущают свою **ответственность** за будущее района и готовы посвятить свое время и другие ресурсы достижению такого будущего, которое они вместе определили и очертили в Стратегии. Реальное достижение стратегических целей плана будет требовать сотрудничества и воли всех лидеров громады.
3. Стратегия подчеркивает **конкурентные преимущества громады в отношении к ближнему и дальнему окружению**. В районе и вне его территории существуют ресурсы, которые, при надлежащей организации, можно использовать таким образом, чтобы решить наибольшие проблемы района, поэтому Стратегия сосредотачивается на тех направлениях развития громады, которые представляют для нее наибольший шанс в будущем.
4. Вопросы инфраструктуры, туризма, развития местных предприятий, привлечения инвестиций и обеспечения достойного качества жизни **взаимосвязаны**, поэтому эффективная работа над ними возможна лишь при условии восприятия их в целом. Улучшение в одном из вопросов будет оказывать содействие улучшению в других.
5. Стратегия **связана с другими документами стратегического характера**, в частности, Генеральным планом и долгосрочными целевыми программами, которые уже приняты районным советом и выполняются его исполнительными органами.
6. Успех внедрения Стратегии будет зависеть от продолжительной ответственности людей, которые были членами Комитета, а также всех других, кто будет иметь возможность принять участие в реализации сформулированного видения будущего района. Поэтому **целесообразно сформировать Комитет по управлению внедрением (КУВ)** из наиболее активных членов громады района. Задачей КУВ будет осуществлять мониторинг выполнения всех оперативных целей (проектов) Стратегии развития района.
7. Стратегическое планирование – это не одноразовое событие, с определенным началом и концом, напротив, это эффективный инструмент менеджмента, это бесконечный процесс, который должен длиться непрерывно, ибо внешние и внутренние факторы постоянно изменяются. Стратегический план практически никогда не может быть выполнен в первоначально утвержденном виде, поскольку его надо **постоянно корректировать в ответ на непрерывное изменение окружающей среды**.

## **МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ РАЙОНА**

*Миссия района – это причина его появления, основное его предназначение, уникальные особенности и конкурентные преимущества. Стратегическое Видение – это общее, согласованное на основе консенсуса, представление жителей района о том, каким он должен выглядеть в будущем. Миссия и Видение района – это составляющие территориального бренда. Любой район уникален и имеет свои особенности и свои конкурентные преимущества, как правило, связанные с причиной его появления. Миссия, в частности, отображает связь прошлого с настоящим и демонстрирует лучшие особенности, которые громада хотела бы сохранить. Основное предназначение района может со временем изменяться и это отображается в формулировке Видения. Миссия и Видение обязательно содержат образ человека – жителя города, района, которые здесь живут, любят свою малую Родину и хотят, чтобы их дети жили именно здесь.*

### Миссия

**Белогорский район – край живописных плодородных полей у подножья Крымских гор с неповторимым лесостепным климатом и чистейшим горным воздухом, хранящий треть водных запасов полуострова.**

**Район, центр которого известен со времен Великого Шелкового пути, как крупнейший и старейший крымский торговый город Карасубазар у подножья величественной Белой скалы – Ак-Кая.**

**Район цветущих садов, виноградников и эфиромасличных культур, район коневодства с единственным в Украине производством кумыса и крупнейшим фазаньим питомником.**

**Район, где в межнациональном согласии течет тихая размеренная трудовая жизнь различных народов и этносов.**

### Видение

**В недалеком будущем Белогорский район –**

- **Самодостаточный зеленый район интенсивного земледелия и экспорта экологически чистых продуктов.**
- **Центр этнографического, зеленого и сельского туризма с уникальным комплексом туристических маршрутов, известных во всем мире.**
- **Стабильный и уютный край, где возрождаются и поддерживаются народные традиции, обычаи и промыслы, лучшее место в Крыму для комфортной и счастливой жизни.**

# Направления развития

Члены Экспертного комитета стратегического планирования экономического развития Белогорского района, учитывая результаты опроса мнения предпринимателей и материалы Профиля района, определили основные приоритеты экономического развития района, и разработали Планы действий по двум критическим направлениям экономического развития (С. Создание условий для привлечения инвестиций; D. Создание условий для развития бизнеса) и двум отраслям (А. Развитие агропромышленного комплекса; В. Развитие туризма).

Эти направления развития, включенные в Стратегию, являются продуктом общего выбора лидеров общины района по принципу сосредоточения усилий на приоритетных вопросах развития. Планы действий разрабатывались членами Комитета, а также с помощью людей, которые имеют профессиональные знания и опыт в соответствующих сферах, или к служебной компетенции которых входят соответствующие вопросы. Составляющая экономического развития - привлечение инвестиций, принадлежит к универсальным факторам, которые обуславливают развитие местных экономик, тогда как направления, связанные с упорядочением пространственной инфраструктуры, улучшением местного бизнеса, обеспечат условия роста и успешное внедрение Стратегии.



# ПЛАНЫ ДЕЙСТВИЙ

## Стратегические и оперативные цели по направлениям развития

### Направление (отрасль) А.

#### **РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

*(садоводство и виноградарство, животноводство и переработка)*

В структуре хозяйства района много лет ведущая роль принадлежит агропромышленному комплексу. Поэтому не случайно, что среди стратегических направлений экономического развития района как предприниматели - участники опроса (76% респондентов), так и члены Экспертного комитета, на первое место поставили вопрос развития сельского хозяйства. Район специализируется на выращивании плодовых и эфиромасличных культур, производстве фруктов, винограда, овощей, табака, зерна (озимая пшеница, озимый ячмень, овес, кукуруза). Несколько предприятий занимаются овцеводством, коневодством, мясомолочным скотоводством (молоко, мясо, шерсть). При этом, основная доля продукции реализуется на территории района или в пределах АРК. Лишь пятая часть производимого сельскохозяйственными предприятиями реализуется в других областях Украины, что свидетельствует о слабом развитии сельскохозяйственного сектора региона и, следовательно, его низкой конкурентоспособности. Спад экономической активности в сельскохозяйственной отрасли произошел за последние 10-15 лет. Средний объем реализации продукции на одного работника составляет около 67 тыс. грн. в год, что ниже среднего по Украине. Поэтому повышение производительности труда и создание новых продуктивных производств - одна из ключевых задач для сельскохозяйственных предприятий Белогорского района. По мнению предпринимателей - участников опроса, низкая конкурентоспособность местного производителя обусловлена высокой себестоимостью продукции, в частности, из-за проблем с водой.

Члены Экспертного комитета предложили предусмотреть мероприятия по возрождению садоводства и виноградарства, по развитию в степных районах животноводства с акцентом на овцеводство и козоводство и созданию предприятий для переработки сельскохозяйственной продукции. Предложено также развивать кролиководство в личных подсобных хозяйствах. Необходимо отметить, что еще 2 года назад Администрацией были сформулированы намерения разработать и реализовать ряд инвестиционных проектов, направленных на восстановление перерабатывающей отрасли сельского хозяйства, в частности: создание мясоперерабатывающего комбината с полным технологическим циклом, включающим производственные животноводческие комплексы, овцеводческие комплексы, молочное скотоводство и мощности по производству кормов: комбикормовый завод, естественные пастбища и кормовые севообороты. Предусматривалось развитие спортивного и мясомолочного коневодства с соответствующей инфраструктурой, развитие пчеловодческих комплексов, рыбоводческих комплексов, развитие садоводства и виноградарства. Вероятно, эти проекты остаются актуальными.

Задачей органов власти района может быть инициирование формирования полноценного агропромышленного кластера. Необходимо также создание районной лояльной нормативной базы и юридическая поддержка сельхозпроизводителей. Важным звеном должен стать маркетинг продукции местных производителей.

## А. РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА



### Стратегическая цель А.1 **Повышение продуктивности с/х предприятий путем освоения новых технологий (приемов) производства экологически чистой с/х продукции**

#### Оперативная цель А.1.1 **Внедрение в растениеводстве технологий сохраняющих природный резерв региона**

Белогорская райгосадминистрация обеспечивает: (1) проведение анализа состояния почв с/х земель района; (2) составление агрохимических паспортов; (3) проведение анализа эффективности использования плодородных земель. На основе этого анализа готовится и принимается регуляторный документ, который определяет стандарты использования природных ресурсов района для привлечения инвестиций в сельское хозяйство района, чем содействует применению в растениеводстве технологий сохраняющих природный резерв региона: сохраняющих природный слой, препятствующих процессам эрозии почвы, органическое земледелие и др. безвредных химических веществ.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. – первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Белогривцев С.Ю. – начальник Управления агропромышленного развития, Райсовет, Аграрный университет, субъекты предпринимательства.

#### Оперативная цель А.1.2 **Развитие садоводства и виноградарства**

Белогорская райгосадминистрация оказывает помощь собственникам участков садоводства и виноградарства **в поиске компетентных разработчиков** и финансирования создания

инвестиционных проектов обновления садов и виноградников, которые бы предусматривали: раскорчевку, закупку посадочного материала, закупку прогрессивной техники, закупку оборудования для капельного орошения, посадку, уход, и прочие мероприятия с учетом **экологических требований** настоящего стратегического плана развития района.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. – первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Белогривцев С.Ю. – начальник Управления агропромышленного развития, Райсовет, УКЦ, субъекты предпринимательства.

### Оперативная цель А.1.3 **Внедрение и развитие систем орошения и мелиоративных систем с применением технологий капельного орошения**

Белогорская райгосадминистрация оказывает помощь собственникам участков садоводства в поиске оптимальных финансовых и технологических решений для внедрения и развития мелиоративных систем малого капельного орошения – экономически целесообразных для интенсивного садоводства в условиях сложного рельефа садоводческих земель района, которые составляют по оценкам экспертов от 6 до 8 тыс.га.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. – первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Белогривцев С.Ю. – начальник Управления агропромышленного развития, Райсовет, субъекты предпринимательства, Управление оросительных систем

## Стратегическая цель А.2 **Стимулирование развития конкурентоспособных продуктивных вертикально интегрированных производств**

### Оперативная цель А.2.1 **Исследование потребностей и организация согласованной системы производства кормов**

Белогорская райгосадминистрация, совместно с Крымским государственным аграрным университетом, проводит (1) исследование емкости рынка, (2) маркетинговое исследование рынка кормов и (3) моделирует организацию согласованной районной системы производства кормов, которая бы включала комбикормовый завод, естественные пастбища и кормовые севообороты района.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. – первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Белогривцев С.Ю. – начальник Управления агропромышленного развития, Райсовет, Аграрный университет, субъекты предпринимательства, Ассоциация оцеводов и козоводов Украины, председатель правления В.В.Ананиев;

### Оперативная цель А.2.2 **Установка модулей по переработке мяса, молока и шерсти на территории Новожиловского, Цветочненского и Араматненского сельсоветов**

Белогорская райгосадминистрация содействует установке модулей по (1) переработке мяса (на территории Новожиловского сельсовета); (2) переработке молока (на территории Цветочненского сельсовета); (3) модуля по переработке шерсти (на территории Араматненского сельсовета). Белогорская райгосадминистрация также содействует исследованиям экономической и экологической целесообразности реконструкции или создания на территории района производственных животноводческих комплексов по содержанию крупного и мелкого рогатого скота (овцеводческие комплексы, молочное скотоводство) с применением достижений селекции (в частности, Крымского государственного аграрного университета) и создания крупного мясоперерабатывающего комбината с полным технологическим циклом и использованием отходов содержания переработки животных, строительством канализации и очистных сооружений, обеспечением водными ресурсами.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. – первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Белогривцев С.Ю. – начальник Управления агропромышленного развития, Райсовет, Крымский государственный аграрный университет, субъекты предпринимательства; Ассоциация оцеводов и козоводов Украины, председатель правления В.В.Ананиев; Новожиловский (Бешеран-Отар), Цветочненский (Новая Бурульча), Араматненский (Розенталь) сельсоветы.

### **Оперативная цель А.2.3 Реконструкция и привлечение новых предприятий по переработке с/х продукции**

Белогорская райгосадминистрация определяет и принимает необходимые меры, для реконструкции существующих (в частности: Белогорский винный завод, Завод продтоваров, другие) и привлечению новых предприятий по переработке с/х продукции района и всего региона: фруктов, винограда, производство соков, детского питания из экологически чистого сырья, в частности с использованием козьего и овечьего молока и мяса ягнятины)

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. – первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Белоогрицев С.Ю. – начальник Управления агропромышленного развития, Райсовет, Аграрный университет, субъекты предпринимательства; Ассоциация овецодов и козоводов Украины, председатель правления В.В.Ананьев

### **Стратегическая цель А.3 Интеграция сельхозпроизводителей: Формирование полноценного районного агропромышленного кластера**

#### **Оперативная цель А.3.1 Создание системы поддержки сельскохозяйственного производства**

Белогорская райгосадминистрация обеспечивает создание системы информирования и юридической поддержки эффективных сельхозпроизводителей, а также совершенствование районной лояльной нормативной базы (в частности, создание и внедрение районной политики привлечения инвестиций), направленных на повышение продуктивности использования земельных ресурсов района.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. – первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Белоогрицев С.Ю. – начальник Управления агропромышленного развития, Городской совет

#### **Оперативная цель А.3.2 Создание в селах с/х производственных и обслуживающих кооперативов с предоставлением льгот по налогообложению**

Белогорская райгосадминистрация, совместно с ПРИК ООН, (1) организует проведение обучающих тренингов в сельсоветах по созданию **неприбыльных кооперативов** сельхозпроизводителей осуществляющих хранение, первичную переработку и сбыт сельскохозяйственной продукции; (2) оказывает содействие в динамичном развитии в районе **кредитного** союза. Белогорская райгосадминистрация также (3) оказывает помощь сельхозпроизводителям в поиске **компетентных разработчиков** и средств для создания конкурентоспособных инвестиционных проектов (**бизнес-планов**), которые бы предусматривали: строительство, модернизацию, закупку прогрессивного оборудования, сертификацию продукции, изготовление фирменной упаковки, создание торговой марки и прочие мероприятия с учетом экологических требований настоящего стратегического плана развития района.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. – первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Белоогрицев С.Ю. – начальник Управления агропромышленного развития, районный совет, местные советы, субъекты предпринимательства

#### **Оперативная цель А.3.3 Содействие развитию личных подсобных хозяйств и фермерства; диверсификация с.х. производства района**

Белогорская райгосадминистрация (1) обеспечивает проведение конференций, семинаров и тренингов для малых сельхозпроизводителей по вопросам эффективного ведения бизнеса и развитию птицеводства, рыбоводческих комплексов (в частности, садковое рыбоводство в пойме реки Кучук-Карасу (Карасевка) и с. Яблочное или бывший Райагрострой), пчеловодческих комплексов, а также кролиководческих хозяйств; Белогорская райгосадминистрация также (2) содействует созданию Экспозиционно-учебного центра развития животноводства на территории района.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. – первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Белогривцев С.Ю. – начальник Управления агропромышленного развития, Райсовет, учебно-консультативный комбинат, Ассоциация овцеводов и козоводов Украины, председатель правления В.В.Ананьев

#### **Стратегическая цель А.4 Маркетинг продукции местных производителей**

##### **Оперативная цель А.4.1 Содействие созданию районной службы сельскохозяйственного маркетинга**

Белогорская райгосадминистрация способствует созданию и организации работы сельскохозяйственного обслуживающего кооператива – Агроторгового дома с целью предоставления услуг сельхозпроизводителям – животноводам и растениеводам в первичной переработке, предпродажной подготовке, хранении и реализации выработанной ими продукции.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. – первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Белогривцев С.Ю. – начальник Управления агропромышленного развития, Районный совет, Министерство А.П.Р. АРК, Аграрный университет, субъекты предпринимательства, Ассоциация овцеводов и козоводов Украины, председатель правления В.В.Ананьев

##### **Оперативная цель А.4.2 Изучение рынка, мониторинг международных сельскохозяйственных рынков**

Белогорская райгосадминистрация, совместно с Крымским государственным аграрным университетом организует работу и финансирование постоянно действующей экспертной группы по изучению рынка, мониторингу международных сельскохозяйственных рынков, а также рынков соседних областей с целью поиска партнеров, новых решений и рынков для перспективных и динамично развивающихся местных хозяйств.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. – первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Белогривцев С.Ю. – начальник Управления агропромышленного развития, Районный совет, Министерство А.П.Р. АРК, Аграрный университет, субъекты предпринимательства.

## Направление (отрасль) В.

### РАЗВИТИЕ ТУРИЗМА

*Этот раздел включает проекты экономического развития района направленные на развитие туризма через эффективное использование природных ресурсов; создание и развитие ландшафтных парков, развлекательных и спортивных центров; серии мероприятий по развитию зеленого и сельского туризма, рекреации; создание туристической инфраструктуры; мероприятий санитарной очистки; создания экологической сети.*

Одной из ведущих областей мировой экономики, которая демонстрирует высочайшие темпы роста в последние десятилетия, является туризм. Туристическая отрасль генерирует для регионов существенные поступления валюты и обеспечивает большую долю занятости населения, что положительно влияет на другие секторы экономики любой страны. При этом, из всех видов экономической деятельности туризм наиболее рискованный. Большинство созданных в туризме рабочих мест не требуют особых навыков, заработная плата остается низкой, а возможности для карьерного роста ограниченными. Туристические центры вынуждены согласовывать потребности постоянных жителей с потребностями сезонных туристов, а также тратить дополнительные ресурсы на уборку и вывоз мусора, парковки, общественный транспорт и правопорядок. Кроме того, туризм, как правило, остается вспомогательным звеном в структуре региональной экономики.

Невзирая на перечисленные ограничения, экологически чистый Белогорский район просто обязан использовать свою уникальную практически нетронутую производством природу, свои ландшафтные памятники и другие природные ресурсы именно для развития туризма. Способствует этому богатая история, торговые традиции района и живописная природа района, расположенного на пересечении дорог в центре полуострова Крым.

Поэтому, не случайно, практически все члены Экспертного комитета считают необходимым развивать в районе туристическую отрасль. Также и предприниматели - участники опроса сильные стороны района в первую очередь связывают с географическими, климатическими, и культурно-историческими факторами.

Уникальным брендообразующим элементом района является его главная природная достопримечательность скала Ак-Кая, известная, как Белая Скала, которая возвышается над долиной реки Кара-Су (Большая Карасевка) более чем на сто метров. По-видимому, этот объект должен стать центральным при построении маркетинговой стратегии развития туризма.

Рекреационным ресурсом для высокодоходной туристической отрасли являются 263 пещеры, расположенные в пределах Караби-яйлы. Закарстованные территории Белогорского района обладают крупнейшими в Крыму и на Украине в целом спелеологическими ресурсами. Некоторые крупнейшие пещеры района могут служить основой создания спелеотуристических комплексов, создающих не только экономический эффект, но и ставящих охрану окружающей среды на экономические рельсы. Другим видом использования этих ресурсов является разработка спелеотуристических маршрутов. Таких маршрутов, состоящих из автобусных и пешеходных частей, в Белогорском районе можно предложить более десятка.

Большие перспективы у зеленого, сельского и этнографического туризма. На территории района расположено 5 культурно-этнографических центров и 2 этнографических музея, краеведческий музей (Белогорск). Развиваются объекты этнографического и сельского зеленого туризма: Крымско-татарский этнографический центр, Греческий этнографический центр «Карачоль», «Холодная гора», «Фазаний хутор», Страусиная ферма, Кооператив по сбору лекарственных трав «Умют», Сельская усадьба «Ени Сала», Сельская усадьба с. Межгорное, Конно-спортивные базы «Белая скала» и «Бурульча», станица «Вольная», немецкое поселение «Розенталь», Термальные источники Бешаран-

Отар (с.Новожиловка). Разработан проект развития зеленого туризма в Ароматненском сельсовете.

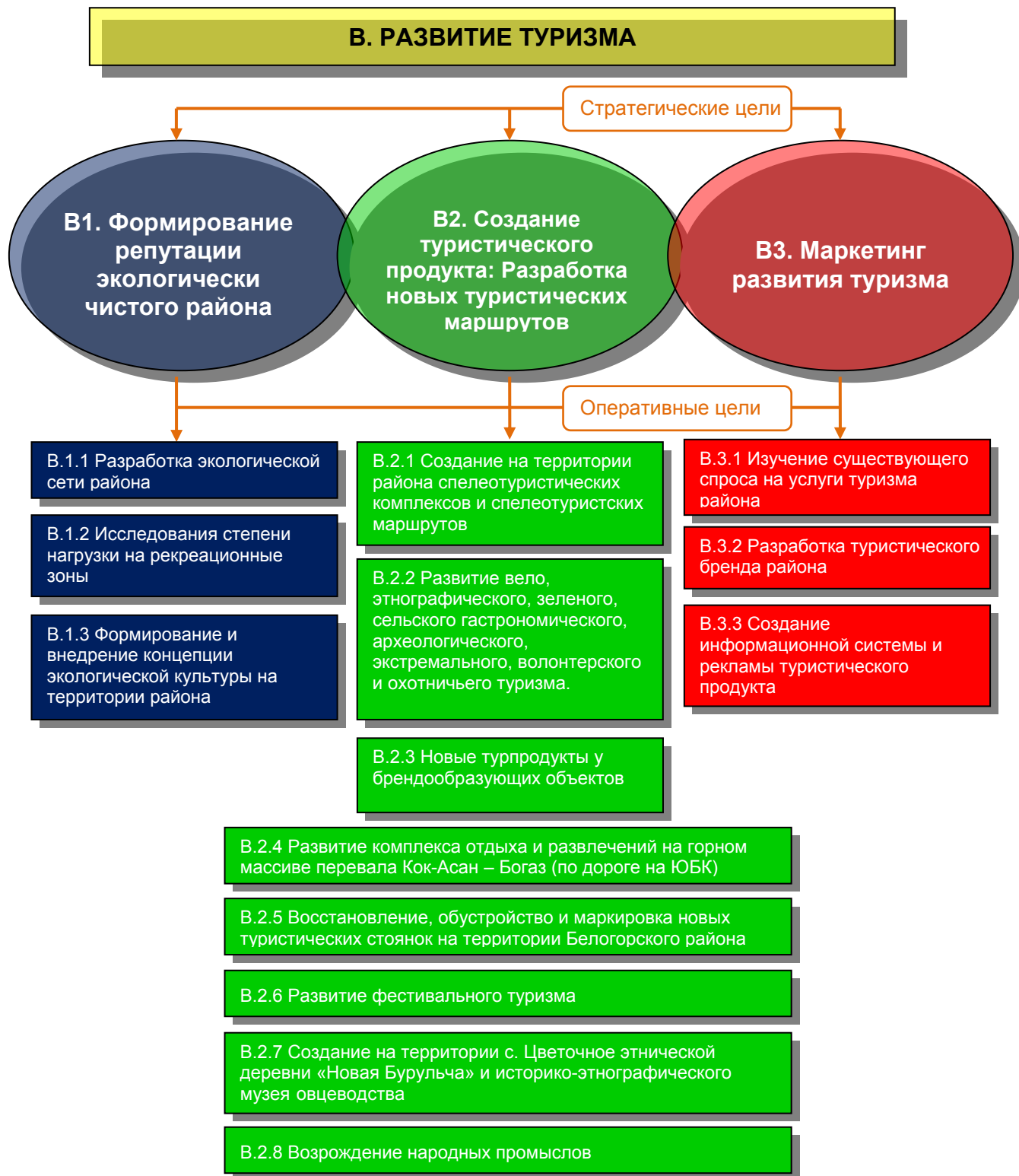
Необходимо отметить, что ранее Администрацией уже было запланировано создание сорока агрорекреационных зон и четырех региональных ландшафтных парков общей площадью 51 000 га., обеспечивающих совмещение природоохранных и рекреационных функций за счет функционального зонирования территории – деления ее на абсолютно заповедные зоны, зоны регулируемой заповедности, стационарной и сезонной рекреации, хозяйственные зоны, включающие населенные пункты и рекреационное жилье. В степной и горнолесной частях района планировалось создание агрокурортной зоны, включающей 40 курортно-рекреационных объектов.

Рациональное использование природных ресурсов в развитии туризма, создание туристической инфраструктуры приведет к образованию мест массового отдыха местных жителей, в частности, парков, развлекательных и спортивных центров.

Важную для туризма репутацию экологически чистого района можно будет поддерживать лишь при условии разработки эффективной системы санитарной очистки района на основе современных технологий. Для выполнения такого проекта уже проведены предварительные исследования и определено место полигона на территории Новожиловского (Бешаран-Отар) сельсовета.

Способствовать дополнительному привлечению средств для сохранения природных ресурсов будет разработка предусмотренной законодательством экологической сети района и интеграция ее в сводную сеть АРК и Украины.

Одной из важнейших задач для сохранения экологической чистоты района должна также стать проблема очистки сточных вод. Возможным путем ее решения может стать внедрение локальных очистных сооружений. Что касается небольших населенных пунктов, наиболее перспективным представляется создание биологических очистных сооружений – систем корневой очистки.



### Стратегическая цель В.1 **Формирование репутации экологически чистого района**

#### **Оперативная цель В.1.1 Разработка экологической сети района**

Белогорская райгосадминистрация обеспечивает разработку экологической сети района, предусмотренной законодательством и интеграцию ее в сводную сеть АРК и Украины; разработку нормативной документации, с целью улучшения экологического состояния зон потенциального развития туризма.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики

**Исполнители и сотрудничество:** Городской, сельские и поселковый советы Белогорского района, Белогорский лесхоз, Головы сельских советов, Эюбов М.Д. - главный государственный специалист по охране природы и экоресурсов по Белогорскому району АРК; Чумакова Т.Д. -

*Главный государственный санитарный врач Белогорского района; Гоменюк В.И. - И.О. начальника Отдела Госкомзема в Белогорском районе АРК, Пучек Т.Д. - Директор Белогорского районного Лесхоза, Абибуллаева З.Р. - начальник отдела культуры, предприятия, проявившие интерес к развитию туризма в Белогорском районе.*

#### **Оперативная цель В.1.2 Исследования степени нагрузки на рекреационные зоны**

Для улучшения экологической ситуации и сохранения памятников Белогорская райгосадминистрация обеспечивает: (1) исследования степени нагрузки на рекреационные зоны; (2) разработку методики подсчета неорганизованных отдыхающих; (3) разработку и реализацию программы мониторинга экологического состояния ресурсов района.

**Ответственный за оперативную цель:** *Пирогов А. П. - начальник управления экономики*

**Исполнители и сотрудничество:** *Городской, сельские и поселковые советы Белогорского района; Госэкоинспекция Белогорского района; Белогорский районный отдел земельных ресурсов; Белогорское лесничество; Головы сельских советов, Эюбов М.Д. - главный государственный специалист по охране природы и экоресурсов по Белогорскому району АРК; Чумакова Т.Д. - Главный государственный санитарный врач Белогорского района; Гоменюк В.И. - И.О. начальника Отдела Госкомзема в Белогорском районе АРК, Пучек Т.Д. - Директор Белогорского районного Лесхоза, Абибуллаева З.Р. - начальник отдела культуры, предприятия и организации, проявившие интерес к развитию туризма в Белогорском районе.*

#### **Оперативная цель В.1.3 Формирование и внедрение концепции экологической культуры на территории района**

Белогорская райгосадминистрация обеспечивает формирование и внедрение концепции экологической культуры на территории района, которая, в частности, предусматривает: (1) разработку и внедрение программы экологического воспитания учеников общеобразовательных школ; проведение экспедиций экологической направленности для учащейся молодежи; проведение систематических местных патриотических природоохранных акций; (2) формирование экологического поведения жителей частного сектора; разработку программы экологического образования населения; внедрение системы стимулирования экологического поведения; (3) информационную и организационную поддержку проведения регулярных волонтерских акций и субботников по уборке прилегающих к селам территорий и мест отдыха инициативными группами и организациями; (4) создание и внедрение районных программ стимулирования развития объектов использующих возобновляемые виды энергии и альтернативную энергетику; (5) принятие регуляторных актов районного значения, которые имеют целью ограничение добычи полезных ископаемых на территории района открытым методом; (6) популяризация и привлечение инвесторов для строительства на территории района «экоотелей» - гостиниц построенных по технологии «пассивный дом», оказывающих минимальное влияние на экосистему и максимальное использование альтернативных источников энергии; (7) разработку и внедрение проектов экологического характера в регионе: создание обучающего экологического центра, или благоустройство одного из сел с созданием показательного, экологически чистого поселения.

**Ответственный за оперативную цель:** *Пирогов А. П. - начальник управления экономики*

**Исполнители и сотрудничество:** *Городской, сельские и поселковый советы Белогорского района, Госэкоинспекция Белогорского района; Белогорское лесничество; Структурные подразделения райгосадминистрации (отдел образования), Учебные заведения.*

#### **Стратегическая цель В.2 Создание туристического продукта: разработка новых туристических маршрутов**

##### **Оперативная цель В.2.1 Создание на территории района спелеотуристических комплексов и спелеотуристских маршрутов**

Белогорская райгосадминистрация, обеспечивает создание на территории района спелеотуристических комплексов и спелеотуристских маршрутов, в частности: (1) оборудование пещер Караби-Яйла, с целью развития активных видов туризма (подземные туристические путешествия); (2) создание двух кольцевых спелеотуристских маршрутов, начинающихся и заканчивающихся в Белогорске. Первый маршрут: *из города Белогорска автобусный отрезок до с. Межгорье, на плато Караби-яйла, пещера карстовая полость Монастырь-Чокрак, пещера Кастера, карстовая пещера Карани, северо-восточный склон Караби-яйлы, посещение привходовых частей пещер Шан-Кая и Кара-Мурза, по северному склону Караби-яйлы в с. Пчелиное к автобусной стоянке. Второй маршрут: автобусом, по долине р. Танасу от г. Белогорска до с. Красноселовка и урочища Демир-Капу, к скалистому ущелью с живописным*

водопадом к перевалу между вершинами г. Топарчих-Кыр и г. Кубриали-Кыр, на плато Караби-Яйла в районе системы карстовых пещер Эгиз-Тинах, мимо глубочайшей карстовой шахты Украины Солдатская, к знаменитой ледяной пещере – Большой Бузлук, к пещере Крубера, на метеостанцию Караби-Яйлы, в горный приют к автобусу. (3) создание специализированной базы для спелеотуристов с радиальными выездами к пещерам. Например, на базе турприюта на Караби-Яйле или в близлежащих селах Ени-Сала (Красноселовка), Кишлак (Ольховка), Куртлук (Пчелиное), Аргин (Балки), Баксан (Межгорье); (4) Развитие, поиск финансирования и внедрение проекта реконструкции дороги до с. Куртлук (Пчелиное), восстановление туристической стоянки Молбай (Свободное) для развития спелеотуризма.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики  
**Исполнители и сотрудничество:** Габинет Н.В. - начальник отдела по делам семьи, молодежи и спорта

#### **Оперативная цель В.2.2 Развитие вело, этнографического, зеленого, сельского гастрономического, археологического, экстремального, волонтерского и охотничьего туризма**

Белогорская райгосадминистрация, содействует (1) созданию этнографического музея под открытым небом «Таш Хан»; (2) развитию этнических ремесел в районе, в частности, для производства сувенирной продукции; (3) возрождению традиционного садоводства в комплексе зеленого туризма (местные сорта яблок королевский шафран, розмарин, др.); (4) развитию конного туризма (конного спорта, спортивного коневодства и мясомолочного коневодства) с соответствующей инфраструктурой; развитию вело-туризма; (5) других мероприятий гастрономического, археологического, экстремального, волонтерского и охотничьего туризма, которые должны быть описаны более детально.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики  
**Исполнители и сотрудничество:** Кирилович Г. Я. - Сельский голова Ароматновского сельского совета (Розенталь), Худоба С.С. - Белогорский районный совет; Бондарева С.Л. - Белогорское районное управление финансов

#### **Оперативная цель В.2.3 Новые турпродукты у брендообразующих объектов**

Белогорская райгосадминистрация обеспечивает создание новых турпродуктов у брендообразующих объектов, в частности: (1) создание крупного культурно-рекреационного центра Европейского уровня и полифункционального Регионального ландшафтного парка массового отдыха на территории «Белой скалы» на базе комплексного памятника природы общегосударственного значения «Гора Ак-Кая»; начиная с (а) взятия под охрану и размещения информационной таблички на усадьбе помещика Юрьева в селе Яблочное; (б) взятия под охрану и проведения работ по реконструкции городища около села Мушаш (Вишенное) (2) создание музея естественной истории Крыма; (3) Создание Этнографической деревни (см. Оперативная цель В.2.8); (4) Создание небольшого культурно-развлекательного центра и базы размещения туристов различного уровня возле 800-летнего дуба (с. Яблочное); (5) организация парка отдыха «Холодная гора»; (6) организация экскурсионного маршрута по городу Белогорску; (6) Создание нового экскурсионного маршрута Ак-Кая, грот у Белой скалы, городище возле Мушаш (Вишенного), Сары-Кая.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики  
**Исполнители и сотрудничество:** Вишенский, Криничненский сельские советы Белогорского района; Предприятия, проявившие интерес к строительству культурно-рекреационного центра Европейского уровня, развитию туризма в Белогорском районе.

#### **Оперативная цель В.2.4 Развитие комплекса отдыха и развлечений на горном массиве перевала Кок-Асан-Богаз**

Белогорская райгосадминистрация разрабатывает проект развития комплекса отдыха и развлечений на горном массиве перевала Кок-Асан-Богаз на дороге Белогорск (Карасубазар) – Приветное (Ускут), включающего, в частности, сеть недорогих гостиниц, инфраструктуру для авто и вело туризма. Проект развития комплекса предусматривает также реконструкцию участка дороги Карасубазар – Ускут (Оперативная цель D.2.5 Реконструкция автомобильной дороги Белогорск (Карасубазар) – Приветное (Ускут))

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - Начальник управления экономики  
**Исполнители и сотрудничество:** Дащенко Н. А. - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ, Министерство курортов и туризма, Предприятия которые выиграли конкурс «Лучший инвестор», Белогорский районный лесхоз, Комитет по охране экоресурсов.

### **Оперативная цель В.2.5 Восстановление, обустройство и маркировка новых туристических стоянок на территории Белогорского района**

Белогорская райгосадминистрация разрабатывает проект восстановления семи старых, обустройству и маркировке новых туристических стоянок в комплексе со связанными с ними туристическими маршрутами (проходящими через стоянки) на территории Белогорского района.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - Начальник управления экономики  
**Исполнители и сотрудничество:** Дащенко Н. А. - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ

### **Оперативная цель В.2.6 Развитие фестивального туризма**

Белогорская райгосадминистрация обеспечивает развитие фестивального туризма, в частности, привлечение на территорию Белогорского района фестивалей национального и международного масштаба: таких как (1) фестиваль воздушных шаров; (2) фестиваль на территории Ак-Кая; (3) традиционный III-й фестиваль овцеводов и козоводов Азово-Черноморского региона Украины «Таврическое руно» (в октябре 2009 года проходил в селе Новая Бурульча (Цветочное).

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - Начальник управления экономики  
**Исполнители и сотрудничество:** Ассоциация овцеводов и козоводов Украины, Ананьев В.В. - председатель правления; Сулейманов Р. Д. - Сельский голова Цветочненского сельского совет (Новая Бурульча)

### **Оперативная цель В.2.7 Создание на территории с. Цветочное деревни и историко-этнографического музея овцеводства**

Белогорская райгосадминистрация и Цветочненский (Новая Бурульча) сельский совет совместно с министерством культуры АР Крым проводят (1) изучение исторических и этнических предпосылок для создания этнической деревни «Новая Бурульча» и (2) необходимые мероприятия по выделению земельного участка 6 га, необходимых согласований, планировки и т.д. и оказывают содействие развитию проекта создания этнической деревни «Новая Бурульча» и историко-этнографического музея овцеводства и привлечению инвесторов.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - Начальник управления экономики  
**Исполнители и сотрудничество:** Дащенко Н. А. - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ

### **Оперативная цель В.2.8 Возрождение народных промыслов**

Для развития туристического бренда Белогорского района и Крыма Белогорская райгосадминистрация разрабатывает и внедряет проект поддержки создания артелей и мастерских по изготовлению как местной (под брендом «Карасубазар») так и крымской региональной сувенирной продукции ручной работы высокого качества.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - Начальник управления экономики  
**Исполнители и сотрудничество:** Абибуллаева З.Р. - начальник отдела культуры, Министерство курортов и туризма АРК

## **Стратегическая цель В.3 Маркетинг развития туризма**

### **Оперативная цель В.3.1 Изучение существующего спроса на услуги туризма района**

Белогорская райгосадминистрация обеспечивает изучение существующего спроса на услуги туризма района в частности, этнографического, исторического, зеленого, сельского, охотничьего, вело, спелеологического, горного туризма и готовит отчет, который станет основой для детального плана развития туризма района.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - Начальник управления экономики  
**Исполнители и сотрудничество:** Министерство курортов и туризма АРК

### **Оперативная цель В.3.2 Разработка туристического бренда**

Белогорская райгосадминистрация разрабатывает новый туристический бренд района, который основан на уникальных природных и исторических ресурсах. Новый бренд, унифицированный с символикой, становится официальным для использования в документах, информационных материалах, проектах развития туризма района, которые финансируются (софинансируются), а также используют туристические ресурсы района.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. - Первый заместитель председателя райгосадминистрации  
**Исполнители и сотрудничество:** Пирогов А. П. - Начальник управления экономики, Бондарева С.Л. - Районное финансовое управление

### Оперативная цель В.3.3 **Создание информационной системы и рекламы туристического продукта**

Белогорская райгосадминистрация обеспечивает создание электронной информационной системы для рекламы туристического продукта, а именно обеспечивает (1) Разработку проекта и создание туристического инфоцентра около автовокзала в городе Белогорске; (2) Разработку обновленных экскурсионных маршрутов и экологических троп, в частности, определение мест размещения баз экологического туризма, создание информационной базы об имеющихся ресурсах и возможностях развития бизнеса в сфере экологического туризма; (3) Создание полноценного Интернет-портала, рекламирующего туристические возможности района.

**Ответственный за оперативную цель:** *Пирогов А. П. - Начальник управления экономики*

**Исполнители и сотрудничество:** *Пучек Т. Н. - Директор государственного лесохозяйственного предприятия, Эксперты Белогорского государственного лесохозяйственного предприятия*

## Направление С.

### СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

#### *Создание благоприятного инвестиционного климата*

Около 80% предпринимателей участников опроса считают, что в первой тройке приоритетов районной экономики находится вопрос привлечения инвестиций. Это не случайно, поскольку объем прямых иностранных инвестиций (нарастающим итогом) в Белогорском районе на 01.01.2009 года составил всего 0,28 млн. дол. США. (на одного жителя района - 4,5 доллара, в АРК - 369 дол., в Украине - 636 долларов на человека.) Доля ПИИ в район в общей сумме АРК – составляет всего 0,04%. Предприятия района не использует экономический потенциал района в полную силу и, в основном, эксплуатирует внутренний сырьевой ресурс территории и относительно низкую покупательную способность его внутреннего рынка товаров и услуг. Местные предприятия ограничены покупательной способностью внутреннего рынка и рисками изменения конъюнктуры спроса. Уровень занятости, и, особенно, ориентированность района на экспорт очень низкие. Местная экономика почти эксклюзивно ориентирована на местный и региональный рынки (район и АРК), что тормозит приток внешних ресурсов в район и сдерживает его развитие.

Общеизвестно, что экономическое развитие любого района зависит от оптимальной организации внутренних инвестиционных ресурсов и привлечения внешних инвестиций. Для обновления основных фондов существующих предприятий, создания новых современных бизнесов, качественных высокооплачиваемых рабочих мест необходимы значительные объемы инвестиций. Активному привлечению внешних инвестиций может способствовать только благоприятный инвестиционный климат. Для этого необходимо подготовить специалистов по привлечению инвестиций, которые смогут обеспечить формирование лояльной местной нормативной базы (регламент привлечения инвестиций, «дорожная» карта инвестора и т.п.), и создание других необходимых условий для инвесторов. Следующим шагом должно быть обустройство промышленных площадок для привлечения инвесторов.

Инвестиционные возможности (продукты) и намерения района нуждаются в постоянной системной рекламе. Инструментом такой деятельности может быть целевой маркетинг: систематический сбор информации об инвестиционной ситуации и конкурентных преимуществах района, отображение ее в Инвестиционном паспорте района и продвижение информации таким потенциальным инвесторам, для которых предложения района могут быть интересными, и которые будут способствовать развитию экономики района. Инвестиционный паспорт должен периодически обновляться и постоянно находиться в мировом информационном пространстве, для чего требуется, в частности, создание эффективного интернет-сайта – многоязычной презентации территории в глобальной сети, ориентированной на внешнего инвестора.

## С. СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ



### Стратегическая цель С.1 **Создание нормативных и организационных условий для инвесторов**

#### Оперативная цель С.1.1 **Подготовить специалистов по привлечению инвестиций**

Белогорская райгосадминистрация **обеспечивает** подготовку специалистов по привлечению инвестиций, которые смогут обеспечить формирование лояльной местной нормативной базы (регламент привлечения инвестиций, «дорожная» карта инвестора и т.п.).

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. - Первый заместитель райгосадминистрации

**Исполнители и сотрудничество:** Пирогов А. П. - Начальник управления экономики, Темпер Е.А. – начальник юридического отдела, Сверчкова Е.В. - Отдел кадров райгосадминистрации

#### Оперативная цель С.1.2 **Создание в управлении экономики подразделения по привлечению инвестиций**

Белогорская райгосадминистрация **обеспечивает** создание в управлении экономики подразделения по привлечению инвестиций.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики

**Исполнители и сотрудничество:** Темпер Е.А. – начальник юридического отдела, Сверчкова Е.В. - Отдел кадров райгосадминистрации

### Оперативная цель С.1.3 **Системный целевой маркетинг**

Белогорская райгосадминистрация **обеспечивает** системный целевой маркетинг инвестиционных возможностей (продуктов) и планов района, в частности, создание эффективного интернет-сайта – многоязычной презентации территории в глобальной сети, ориентированной на внешнего инвестора.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. - Первый заместитель райгосадминистрации

**Исполнители и сотрудничество:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики

## Стратегическая цель С.2 Подготовка инвестиционных продуктов

*Создание инфраструктуры для привлечения инвестиций*

### Оперативная цель С.2.1 **Инвентаризация земельного фонда района**

Белогорская райгосадминистрация **осуществляет** инвентаризацию земельного фонда района. Определение коммерчески привлекательных земель для их последующей подготовки и предложения на продажу с целью наполнения бюджета развития района и финансирования мероприятий по привлечению инвестиций.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики

**Исполнители и сотрудничество:** Дащенко Н. А. - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ

### Оперативная цель С.2.2 **Создание районного и городского кадастров земли и недвижимости**

Белогорская райгосадминистрация **осуществляет** создание районного и городского кадастров земли и недвижимости для предоставления детальной информации о возможностях территории для бизнеса; подготовку реестра неиспользуемых земель для инвестирования.

**Ответственный за оперативную цель:** Дащенко Н. А. - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ

**Исполнители и сотрудничество:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики, Проект USAID/ ЛИНК

### Оперативная цель С.2.3 **Разработка схемы планировки района и корректировка генеральных планов населенных пунктов района**

Белогорская райгосадминистрация разрабатывает схемы планировки района; расширение исторических границ района (выход к морю) и корректировку Генерального плана населенных пунктов района.

**Ответственный за оперативную цель:** Дащенко Н. А. - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ

**Исполнители и сотрудничество:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики

### Оперативная цель С.2.4 **Обустройство земельных участков для привлечения инвесторов**

Белогорская райгосадминистрация осуществляет разработку проектов обустройства (развития) земельных участков для привлечения инвесторов; (1) в частности промышленных площадок создания промышленного парка для привлечения производственных инвестиций по переработке с/х и другой продукции; (2) Оформляет наиболее перспективные участки меньшего размера под размещение и развитие производственного бизнеса и туристических объектов; (3) принимает районное положение о земельных аукционах и регулярно проводит земельные аукционы (не менее двух раз в год); (4) обеспечивает выделение и обустройство земельных массивов под пастбища и сенокосы для стимулирования инвестиций в с/х; (5) Предоставление земельных участков (на условиях долгосрочной аренды с минимальной арендной платой) для организации овечьих и козьих ферм.

**Ответственный за оперативную цель:** Дащенко Н. А. - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ

**Исполнители и сотрудничество:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики

### Операционная цель. С.2.5 **Создание районного логистического центра Карасу-Базар**

Белогорская райгосадминистрация содействует организации сбыта продукции на территории района (места на существующих рынках, ярмарки, специализированные магазины). Также, для создания конкурентных условий для реализации продукции фермерских хозяйств Крыма на территории района, в *противовес растущему конкуренту - рынку Старого Крыма*, Белогорская райгосадминистрация разрабатывает проект создания специализированного оптово-розничного

рынка – районного логистического центра по перевалке продукции от мест производства к местам сбыта «Карасу-Базар».

**Ответственный за оперативную цель:** Дащенко Н. А. - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ

**Исполнители и сотрудничество:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики

## Направление D.

### СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

*Партнерство власть-бизнес, энергосбережение, создание условий для развития промышленных МСП, строительство элитного жилья, оптовые рынки, коммунальная инфраструктура, транспорт*

Одним из факторов благоприятного инвестиционного климата остается уровень диверсификации местной экономики. Самый эффективный способ диверсификации – это содействие развитию предпринимательства, всегда играющего значительную роль в устойчивости местной экономики.

Опрос предпринимателей продемонстрировал достаточно высокий уровень неудовлетворенности руководителей и собственников крупнейших предприятий района деятельностью местной власти и существующим в регионе бизнес-климатом, что, с точки зрения опрошенных, связано с недостаточным уровнем заинтересованности органов местной власти в развитии регионального бизнеса. Среди проблем, с которыми приходится сталкиваться бизнесу при взаимодействии с должностными лицами и госструктурами были отмечены: сложность получения разрешений на ведение бизнеса, долгое оформление документации, недостаточный уровень контроля исполнения принятых решений, коррумпированность. По мнению опрошенных, рядовые работники органов местной власти не знают своих служебных обязанностей, отсутствует должная координация действий и единая региональная политика между органами власти района, а избыточная численность аппарата не соответствует уровню развития экономики Белогорского района. Как итог, в районе отсутствуют партнерские отношения между властью и бизнесом.

Таким образом, очевидно, что местная экономика может измениться к лучшему благодаря более эффективному сотрудничеству местной власти и бизнеса, а также, созданию необходимой инфраструктуры для бизнеса. В частности, 100% поддержку предпринимателей получила инициатива по созданию центра содействия бизнесу. Около 80% участников опроса считают привлекательными такие возможные инициативы власти как: обеспечение налоговых стимулов для бизнеса, финансовая поддержка предприятий, оказание помощи в поиске рынков сбыта для предприятий, в частности, организация оптовых рынков.

Около половины участников опроса считают, что для поддержки местного бизнеса необходимы: подготовка рабочей силы, поддержка местного производителя, бизнес-инкубаторы для начинающих предпринимателей.

Жизненно важным, как для населения, так и для бизнеса является улучшение коммунальной инфраструктуры, причем с обязательным применением энергосберегающих технологий.

Перспективным для района, как спутника столицы АРК, может стать развитие жилищного строительства в западной части района. Услуга по предоставлению земли и помещений для бизнеса должна обеспечивать простоту процедуры, прозрачность, равные условия для всех. Необходимо оформить участки под размещение и развитие бизнеса и регулярно проводить земельные аукционы.

Одним из факторов успешного развития местного бизнеса является качество и количество трудовых ресурсов. 35% работодателей испытывают недостаток рабочей силы уже сегодня или ожидают возникновения кадровых трудностей в ближайшем будущем. В опросе упоминался недостаток следующих категорий рабочей силы: механики, электрики, машинист-оператор горнодобывающего комплекса; товаровед, продавцы, специалисты в сфере общественного питания и ресторанного бизнеса; агроном, экономист, высококвалифицированные специалисты сельского хозяйства способные работать на современном технологическом оборудовании. Поэтому жизненно

необходимой является сложная задача увеличения количества и качества рабочей силы и повышения уровня хозяйственного менеджмента и квалификации работников.

Для успешных инвестиционных процессов очень важной составляющей является психологическая подготовка представителей бизнеса и населения района к неизбежному изменению структуры местной экономики.



**Стратегическая цель D.1 Партнерские отношения между властью и бизнесом**  
*Взаимодействие с должностными лицами и госструктурами, единая региональная политика между органами власти района.*

**Оперативная цель D.1.1 Упростить получение разрешений на ведение бизнеса**  
 Белогорская райгосадминистрация обеспечивает создание системы ускоренного оформления документации, контроля исполнения принятых решений, простоту процедуры, прозрачность, равные условия для всех по предоставлению земли и помещений для бизнеса.  
**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики  
**Исполнители и сотрудничество:** Темпер Е.А. - начальник юридического отдела, Проект USAID/ЛИНК

**Оперативная цель D.1.2 Создание информационного центра содействия бизнесу**  
 Белогорская райгосадминистрация обеспечивает создание районного информационного бизнес-центра – центра содействия бизнесу, бизнес-инкубатора для начинающих предпринимателей с

использованием налоговых стимулов для бизнеса, финансово-кредитной поддержки развития малого бизнеса; психологической подготовки представителей бизнеса и населения района к изменению структуры местной экономики.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики

**Исполнители и сотрудничество:** Дащенко Н. А. - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ, Городской, сельские, поселковый советы, организации и предприятия города, района.

#### Оперативная цель D.1.3 **Поддержка местного производителя**

Белогорская райгосадминистрация разрабатывает и осуществляет программу оказания помощи в поиске рынков сбыта для местных производителей.

**Ответственный за оперативную цель:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики

**Исполнители и сотрудничество:** Бондарева С.Л. - Районное финансовое управление, Худоба С.С. - Белогорский районный совет, Городской, сельские, поселковый советы, Организации и предприятия города, района

### Стратегическая цель D.2 **Развитие инфраструктуры развития района**

#### Оперативная цель D.2.1 **Разработка эффективной системы санитарной очистки района**

Белогорская райгосадминистрация (1) разрабатывает программу эффективной системы санитарной очистки района на основе современных технологий; и (2) создание мусороперерабатывающего завода на территории Новожиловского (Башран-Отар) сельсовета.

**Ответственный за оперативную цель:** Дащенко Николай Александрович - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ

**Исполнители и сотрудничество:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики

#### Оперативная цель D.2.2 **Комплексная программа внедрения энергосберегающих технологий**

Белогорская райгосадминистрация разрабатывает и планомерно внедряет комплексную программу внедрения энергосберегающих технологий – установки гелиопанелей, ветрогенераторов, утепления домов, и другие. На первом этапе разработанная программа предусматривает информирования и обучения жителей о возможностях использования современных технологий, на последующих – внедрение механизма стимулирования их использования. Разработка программы включает (1) исследования для определения всех существующих возможностей внедрения энергосберегающих, в том числе альтернативных технологий, а затем (2) создание полноценной районной программы энергообеспечения района с учетом потребностей развития стратегических отраслей экономики района.

**Ответственный за оперативную цель:** Дащенко Николай Александрович - начальник Отдел градостроительства, архитектуры и ЖКХ

**Исполнители и сотрудничество:** Пирогов А. П. - Начальник управления экономики

#### Оперативная цель D.2.3 **Проекты создания ВЭС, СЭС и ГЭС**

В соответствии с предварительными договоренностями с заинтересованными французскими компаниями Белогорская райгосадминистрация (1) оказывает всестороннюю поддержку и в первоочередном порядке готовит всю необходимую разрешительную документацию для внедрения концептуального проекта создания ВЭС на территории Новожиловского (Бешаран-Отарского) сельского совета; (2) разрабатывает проект создания на территории района СЭС – солнечной электростанции (с использованием фотоэлектрических панелей завода Квазар (г. Киев) либо аналогичных технологических решений). (3) разрабатывает проект строительства бесплотинных мини ГЭС на р. Кучук Карасу.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. - Первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Дащенко Николай Александрович - начальник Отдел градостроительства, архитектуры и ЖКХ, Гоменюк В.И - Отдел Госкомзема, Пирогов А. П. - Начальник управления экономики, Комиссия по установлению арендной платы, Чучук Ю.В. - ГАСК

#### Оперативная цель D.2.4 **Оптимизация маршрутов пригородного транспорта**

Белогорская райгосадминистрация разрабатывает проект оптимизации маршрутов пригородного транспорта.

**Ответственный за оперативную цель:** Первый заместитель председателя райгосадминистрации Метельков И.В.

**Исполнители и сотрудничество:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики, Дащенко Н. А. - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ, Совет Министров, Городской, сельские советы, Предприниматели.

#### **Оперативная цель D.2.5 Реконструкция автомобильной дороги Белогорск (Карасубазар) – Приветное (Ускут)**

Белогорская райгосадминистрация активно содействует принятию окончательного решения и поиску финансирования проекта реконструкции автомобильной дороги Белогорск (Карасубазар) – Приветное (Ускут) и развитие инфраструктуры вдоль дороги (в частности, для осуществления Оперативной цели В.2.4).

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. - Первый заместитель председателя райгосадминистрации.

**Исполнители и сотрудничество:** Дащенко Николай Александрович - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ Пирогов А. П. - начальник управления экономики, Городской, сельские советы, районный совет.

#### **Оперативная цель D.2.6 Проект «энергопассивного» жилищного строительства**

Для сохранения позитивного имиджа района как экологически чистого крайне необходимо строительство нового жилья по современным энергоэффективным технологиям. Белогорская райгосадминистрация обеспечивает разработку и внедрение проекта жилищного строительства в западной части района, на территории Зуйского сельского совета. Белогорская райгосадминистрация обеспечивает выбор мест и изучение возможностей жилищного строительства по системе строительства на сельских территориях района, примыкающих к лесным массивам и большим водоёмам.

**Ответственный за оперативную цель:** Дащенко Николай Александрович - начальник отдела градостроительства, архитектуры и ЖКХ

**Исполнители и сотрудничество:** Пирогов А. П. - начальник управления экономики

### **Стратегическая цель D.3 Увеличение количества и качества рабочей силы, повышение уровня хозяйственного менеджмента и квалификации работников**

#### **Оперативная цель D.3.1 Оптимизация системы профобразования района**

Белогорская райгосадминистрация разрабатывает проект оптимизации системы профобразования района с использованием существующего кадрового потенциала СПТУ, которая является частью районной программы привлечения и закрепления рабочей силы в районе.

**Ответственный за оперативную цель:** Чолахеев А.Р. - Заместитель председателя райгосадминистрации

**Исполнители и сотрудничество:** Стегачев Н.В. - начальник отдела образования, Пирогов А. П. - Начальник управления экономики, Чучук И. Л. - начальник управления труда и социальной защиты населения

#### **Оперативная цель D.3.2 Подготовка кадрового управленческого ресурса**

Белогорская райгосадминистрация обеспечивает подготовку кадрового управленческого ресурса для хозяйств района в соответствии с разработанной районной программой привлечения и закрепления рабочей силы.

**Ответственный за оперативную цель:** Первый заместитель председателя райгосадминистрации Метельков И.В.

**Исполнители и сотрудничество:** Стегачев Н.В. - начальник отдела образования, Чучук И. Л. - начальник управления труда и социальной защиты населения, Пирогов А. П. - Начальник управления экономики. Белогривцев С.Ю. - Управление агропромышленного развития

#### **Оперативная цель D.3.3 Исследование рабочей силы района**

Белогорская райгосадминистрация содействует подготовке квалифицированной рабочей силы района, для чего инициирует создание районной программы привлечения и закрепления рабочей силы. Для определения мер по повышению квалификации районной рабочей силы проводится

базовое **исследование** (1) количества и качества рабочей силы, (2) существующей системы и необходимых мер по переподготовке рабочих кадров для ключевых отраслей.

**Ответственный за оперативную цель:** Метельков И.В. - Первый заместитель председателя райгосадминистрации

**Исполнители и сотрудничество:** Чучук И. Л. - начальник управления труда и социальной защиты населения, Пирогов А. П. - Начальник управления экономики СПТУ, Эюбова ПП – Центр Занятости

## УПРАВЛЕНИЕ ВНЕДРЕНИЕМ

С начала стратегического планирования подчеркивалась важность этапа реализации Стратегического плана и мониторинга его внедрения. Успех этой работы будет измеряться положительными экономическими и другими изменениями, которые станут следствием выполнения предусмотренных планом проектов - оперативных целей - и реализации его стратегических целей.

Первым шагом по реализации Стратегического плана будет его принятие районным советом. Крайне важно обеспечить политическую волю при внедрении изменений, а также человеческие и финансовые ресурсы, необходимые для выполнения всех проектов, предусмотренных оперативными целями плана.

Чтобы гарантировать реалистичность и осуществимость плана, его разрабатывали почти 30 лидеров громады — представителей бизнеса, органов местной власти, промышленных предприятий, культурных и образовательных учреждений и т.п. **Ответственность за мониторинг внедрения будет возложена на Комитет по управлению внедрением (КУВ)**, который будет состоять из: депутатов районного совета, представителей власти и местного бизнеса. Таким образом, Комитет по управлению внедрением по своему составу станет продолжением партнерства, которое сделало возможным процесс стратегического планирования.

Комитет по управлению внедрением будет встречаться ежемесячно для оценки выполнения задач каждой из оперативных целей, предусмотренных стратегическим планом. Поддержку деятельности Комитета по управлению внедрением будут обеспечивать работники администрации, ответственные за экономическое развитие района.

Стратегический план — «живой документ», он может и должен корректироваться по мере изменения обстоятельств. Поэтому члены Комитета по управлению внедрением, а также все, причастные к работе, должны следить за тем, чтобы стратегические и оперативные цели плана, программы и проекты были уместными и актуальными — и выполнялись.

## Оценка приоритетности оперативных целей (проектов)<sup>1</sup>

Цель определения приоритетов — создать долгосрочный справочный документ, который поможет группе, которая будет отвечать за управление внедрением Стратегического плана, и руководству района оптимально распределить ограниченные человеческие и финансовые ресурсы, которые будут выделяться на реализацию оперативных целей плана. Внешние условия не будут оставаться неизменными, и для тех, кто будет отвечать за внедрение, полезно знать, как члены ЭК понимали относительную важность проектов плана во время его принятия. Поэтому членам комитета предложили оценить оперативные цели по таким критериями: влияние на стратегическую цель, осуществимость (оценка по этому критерию имеет двойной вес), сроки, влияние на инвестиции и рабочие места, участие бизнес-сектора, совместимость с другими целями. Членам ЭК было предложено заполнить следующую анкету:

№	Мероприятие / Проект	Влияние на стратегическую цель (1-3)	Осуществимость (0-6)	Сроки (1-3)	Влияние на инвестиции и рабочие места (0-3)	Участие бизнес-сектора (1-3)	Совместимость с другими целями (0-3)
---	----------------------	--------------------------------------	----------------------	-------------	---	------------------------------	--------------------------------------

Результаты обработки 12 анкет свидетельствуют о том, что члены ЭК оценили все оперативные цели и проекты, как важные для будущего района составные части Стратегического плана.

### Основные результаты рейтингования целей:

- На диаграмме «Рейтинг проектов СП Белогорского района» показано распределение проектов по количеству набранных баллов. Оценки распределились в диапазоне от 11,1 до 16,0. Высшая оценка составляет 76% от максимально возможной (21), низшая – 53%, что, в целом, свидетельствует о **необходимости всех, без исключения, проектов для экономики района.**
- Большинство высоких оценок, особенно по критериям: «Осуществимость» и «Сроки», получили оперативные цели из плана действий по направлению **D.Создание условий для развития бизнеса.**
- **Большинство проектов оценены, как реалистические** (средний балл за «осуществимость» 3,5 по 6-бальной шкале). Однако, 11 проектов оценены по этому критерию ниже 3 баллов. Экстремальные оценки целей по отдельным критериям приведены в таблице ниже.
- Среди стратегических целей плана **высший рейтинг имеют: D1.Партнерские отношения между властью и бизнесом (15,4); и D3.Увеличение количества и качества рабочей силы, повышение уровня хозяйственного менеджмента и квалификации работников (15,6).** Вероятно, эти цели в наибольшей мере отвечают нуждам местной экономики, бизнеса, и демонстрируют значение, которое отводится в районе созданию условий для развития бизнеса, как основы для будущего экономического роста.
- Среди проектов **высший рейтинг** получили такие проекты стратегического плана: **D3.2 Подготовка кадрового управленческого ресурса (16,00); D1.3 Поддержка местного производителя, оказание помощи в поиске рынков сбыта для предприятий (15,67); D3.3 Подготовка квалифицированной рабочей силы (15,63).** Все они являются реалистичными, имея довольно высокие баллы по критериям «Влияние на стратегическую цель» и «Осуществимость».
- **Наименьшее количество баллов набрали оперативные цели A1.1 Применение в растениеводстве технологий сохраняющих природный резерв региона (11,2); A2.3 Диверсификация с.х. производства района. (11,1).** Повлияли на такой рейтинг низкие оценки, данные членами Экспертного комитета по критериям: «Влияние на инвестиции и рабочие места» и «Сроки». В то же время, по мнению экспертов проекта ЛИНК, они важны для реализации стратегических целей, особенно для долгосрочных последствий их воплощения.

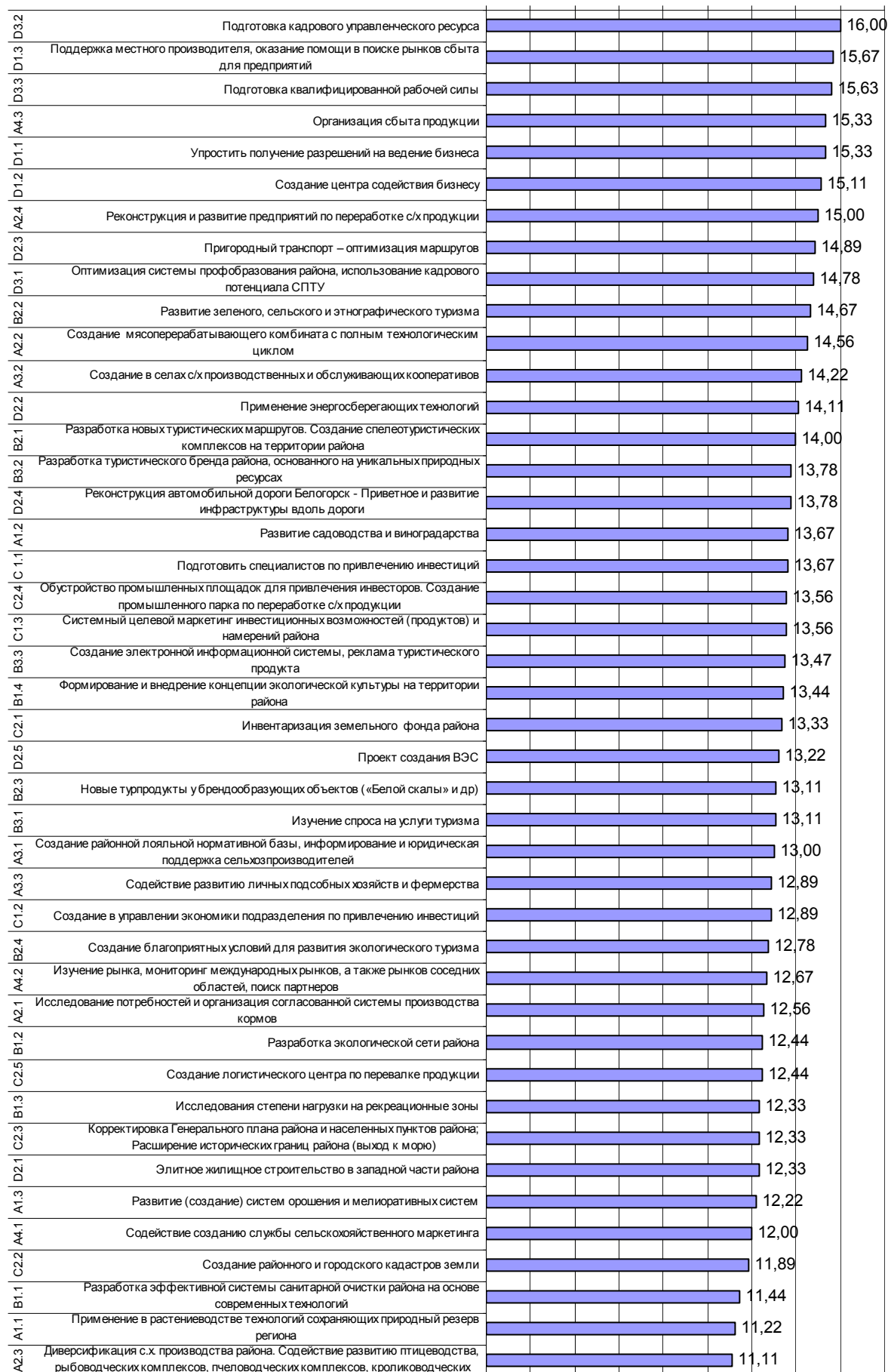
<sup>1</sup> В последствии, в результате доработки стратегического плана, членами ЭК были обобщены некоторые проекты и мероприятия и изменены названия некоторых оперативных целей. В связи с этим, нумерация мероприятий и проектов в исследовании не совпадает с нумерацией окончательного варианта стратегического плана.

## Наиболее высокие и наиболее низкие оценки целей по отдельным критериям

Цель	Критерий	Баллы						Сумма
	<b>Влияние на стратегическую цель</b>	<b>1</b>						
D2.4	Реконструкция автомобильной дороги Белогорск (Карасубазар) - Приветное (Ускут) и развитие инфраструктуры вдоль дороги	3,00						
A2.4	Реконструкция и развитие предприятий по переработке с/х продукции	2,89						
A3.2	Создание в селах с/х производственных и обслуживающих кооперативов	2,89						
C2.4	Обустройство промышленных площадок для привлечения инвесторов. Создание промпарка	2,89						
D3.2	Подготовка кадрового управленческого ресурса	2,89						
B1.3	Исследования степени нагрузки на рекреационные зоны	1,33						
	<b>Осуществимость</b>		<b>2</b>					
D3.3	Подготовка квалифицированной рабочей силы		4,75					
D3.2	Подготовка кадрового управленческого ресурса		4,67					
D1.2	Создание центра содействия бизнесу		4,67					
D1.3	Поддержка местного производителя, оказание помощи в поиске рынков сбыта для предприятий		4,56					
C1.2	Создание в управлении экономики подразделения по привлечению инвестиций		4,56					
A1.3	Развитие (создание) систем орошения и мелиоративных систем		2,33					
	<b>Сроки</b>			<b>3</b>				
D1.1	Упростить получение разрешений на ведение бизнеса			2,33				
D1.2	Создание центра содействия бизнесу			2,11				
D1.3	Поддержка местного производителя, оказание помощи в поиске рынков сбыта для предприятий			2,11				
A1.3	Развитие (создание) систем орошения и мелиоративных систем			1,11				
	<b>Влияние на инвестиции и рабочие места</b>				<b>4</b>			
A1.2	Развитие садоводства и виноградарства				2,44			
A2.4	Реконструкция и развитие предприятий по переработке с/х продукции				2,33			
A2.2	Создание мясоперерабатывающего комбината с полным технологическим циклом				2,22			
C1.2	Создание в управлении экономики подразделения по привлечению инвестиций				0,78			
	<b>Участие бизнес-сектора</b>					<b>5</b>		
A2.4	Реконструкция и развитие предприятий по переработке с/х продукции					2,56		
A2.2	Создание мясоперерабатывающего комбината с полным технологическим циклом					2,56		
A1.2	Развитие садоводства и виноградарства					2,44		
C2.2	Создание районного и городского кадастров земли					1,22		
	<b>Совместимость с другими целями</b>						<b>6</b>	
A4.3	Организация сбыта продукции						2,78	
D2.4	Реконструкция автомобильной дороги Белогорск - Приветное и развитие инфраструктуры						2,56	
A2.3	Диверсификация с.х. производства района						1,44	
	<b>Вместе (0-21)</b>							<b>сумма</b>
D3.2	Подготовка кадрового управленческого ресурса	2,89	4,67	1,89	2,00	2,22	2,33	16,00
D1.3	Поддержка местного производителя, оказание помощи в поиске рынков сбыта для предприятий	2,22	4,56	2,11	2,22	2,33	2,22	15,67
D3.3	Подготовка квалифицированной рабочей силы	2,88	4,75	1,75	1,75	2,25	2,25	15,63
A1.1	Применение в растениеводстве технологий сохраняющих природный резерв региона	2,00	2,67	1,22	1,44	2,11	1,78	11,22
A2.3	Диверсификация с.х. производства района.	1,56	2,89	2,11	1,33	1,78	1,44	11,11

## Рейтинг проектов СП Белогорского района

0,00 2,00 4,00 6,00 8,00 10,00 12,00 14,00 16,00 18,00



## УПРАВЛЕНИЕ ВНЕДРЕНИЕМ

С начала стратегического планирования подчеркивалась важность этапа реализации Стратегического плана и мониторинга его внедрения. Успех этой работы будет измеряться положительными экономическими и другими изменениями, которые станут следствием выполнения предусмотренных планом проектов - оперативных целей - и реализации его стратегических целей.

Первым шагом по реализации Стратегического плана будет его принятие районным советом. Крайне важно обеспечить политическую волю при внедрении изменений, а также человеческие и финансовые ресурсы, необходимые для выполнения всех проектов, предусмотренных оперативными целями плана.

Чтобы гарантировать реалистичность и осуществимость плана, его разрабатывали более 20 лидеров громады — представителей бизнеса, органов местной власти, промышленных предприятий, культурных и образовательных учреждений и т.п. Ответственность за мониторинг внедрения будет возложена на Комитет по управлению внедрением (КУВ), который будет состоять из: депутатов районного совета, представителей власти и местного бизнеса. Таким образом, Комитет по управлению внедрением по своему составу станет продолжением партнерства, которое сделало возможным процесс стратегического планирования.

Комитет по управлению внедрением будет встречаться ежемесячно для оценки выполнения задач каждой из оперативных целей, предусмотренных стратегическим планом. Поддержку деятельности Комитета по управлению внедрением будут обеспечивать работники администрации, ответственные за экономическое развитие района.

Стратегический план — «живой документ», он может и должен корректироваться по мере изменения обстоятельств. Поэтому члены Комитета по управлению внедрением, а также все, причастные к работе, должны следить за тем, чтобы стратегические и оперативные цели плана, программы и проекты были уместными и актуальными — и выполнялись.