



**Стратегічний план  
підвищення  
конкурентоспроможності  
Центрально-Луганського  
субрегіону  
до 2015 року**

*Вересень 2010*

Розроблено Експертним комітетом стратегічного планування за підтримки американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) в рамках Проекту “Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність”(ЛІНК).

Проект ЛІНК впроваджується консорціумом на чолі з компанією Chemonics International. До консорціуму також входять компанії The Berman Group, Economic Integration Forum, ILS – Ukraine Ltd.

Погляди авторів, висловлені в даному звіті, можуть не співпадати з поглядами Агентства США з міжнародного розвитку або Уряду Сполучених Штатів Америки.



Агентство США з міжнародного розвитку  
Регіональна Місія в Україні, Молдові та  
Білорусі

вул. Нижній Вал, 19  
м. Київ 04071, Україна  
Тел.: +38 (044) 537-4600  
Факс: +38 (044) 537-4684  
<http://ukraine.usaid.gov>



Проект «Локальні інвестиції та національна  
конкурентоспроможність»

Вул. Ігорівська 14-А, 2-й поверх  
Київ 04655, Україна  
Т.: +38 (044) 425-4747, ф.: 425-7333  
вул.Сергєєва-Ценського, 12/4, 3-й поверх  
Сімферополь 95011 Україна  
Т.: +38 (0652) 248-081, ф.: 248-036  
[www.linc.com.ua](http://www.linc.com.ua)

## Зміст

ВСТУП.....	4
СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ ТА РЕЗУЛЬТАТИ SWOT-АНАЛІЗУ .....	8
СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ: .....	8
SWOT-АНАЛІЗ.....	9
ПЛАНИ ДІЙ .....	17
КРИТИЧНІ ПИТАННЯ .....	18
КРИТИЧНЕ ПИТАННЯ А. ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ .....	19
КРИТИЧНЕ ПИТАННЯ В. РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ .....	26
КРИТИЧНЕ ПИТАННЯ С. РОЗВИТОК КОМУНАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ .....	29
ПРІОРИТЕТНА ГАЛУЗЬ А. ГІРНИЧО-МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМПЛЕКС ТА МАШИНОБУДУВАННЯ .....	36
ПРІОРИТЕТНА ГАЛУЗЬ В. АЛЬТЕРНАТИВНА ЕНЕРГЕТИКА .....	39
УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ .....	393

## Додатки

ПРОЕКТНІ ЛИСТКИ

ПРОФІЛЬ СУБРЕГІОНУ

ЗВІТ ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ПІДПРИЄМЦІВ

ЗВІТ ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ПОЛІТИКІВ ТА СЛУЖБОВЦІВ

## ВСТУП

Стратегічний план підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону на період до 2015 року розроблений відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 21 липня 2006 року № 1001 “Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року”, Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку та Стратегії економічного та соціального розвитку Луганської області на період до 2015 року.

Мета стратегії підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону полягає у вирішенні спільних проблем та реалізації спільних завдань щодо економічного зростання, підвищення конкурентоспроможності, якості життя у регіоні через об'єднання ресурсів та реалізацію інтересів усіх адміністративно-територіальних одиниць субрегіонального об'єднання, яке охоплює загальну географічну територію, де кожний учасник об'єднання має юрисдикцію планувати та діяти на відповідній її частині.

Центрально-Луганський субрегіон - це гірничо-металургійна промислова агломерація Луганської області, яка об'єднала матеріальні, трудові, фінансові, природні та інші ресурси трьох територіальних громад міст Алчевська, Стаханова та Брянки.

Близьке географічне розташування, спільна інфраструктура, тенденції розвитку кластеру підприємств гірничо-металургійного комплексу та машинобудування, активне використання крупними компаніями трудових ресурсів сусідніх територіальних громад, перетікання кадрів, ефективне співробітництво малого та середнього бізнесу і, як наслідок, тісний зв'язок економік міст підштовхнула місцеву спільноту до думки об'єднання зусиль у боротьбі за інвестиції та задля підвищення конкурентоспроможності субрегіону на ринку залучення капіталу.

Стратегічний план спрямований на регіональний економічний розвиток як процес стратегічного партнерства, який допомагає прискоренню зростання продуктивності місцевої економіки через стимулювання інвестицій у нові і існуючі підприємства з високим потенціалом до зростання та створення умов для цього розвитку на тривалий період. Економічний розвиток спрямований на виробництво найбільшої кількості благ та створення максимальної кількості робочих місць за рахунок реалізації переваг конкурентоспроможності, яка полягає у динамічному і більш стабільному розвитку у порівнянні з іншими регіонами, у розвитку місцевих фірм, що перемагають своїх конкурентів з інших регіонів (зі збуту, експорту, доходів) та джерелом якої є місцеві умови для ведення бізнесу – сприятливе бізнес-середовище.

Обґрунтування положень Стратегії здійснено на основі результатів аналітичних досліджень і прогнозних розрахунків, чинних законодавчих і нормативних актів Верховної Ради України, Президента України, Кабінету Міністрів України, місцевих органів влади з урахуванням міжнародних правових актів і міжнародних угод.

3 грудня 2009 року Проект міжнародної технічної допомоги Агентства США з міжнародного розвитку «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність» та Алчевська, Брянківська та Стахановська міські ради підписали Протокол про наміри у дусі співпраці і взаємної зацікавленості створити Стратегічний план підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону.

У процесі розробки Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону фахівці Проекту «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність» здійснювали методичне забезпечення, експертний аналіз даних і результатів досліджень, отриманих під час здійснення процесу планування, забезпечували надання консультаційних послуг з питань, які належать до всіх аспектів стратегічного планування.

Для розробки Стратегічного плану використано матеріали Міністерства економіки України, інших міністерств та відомств, науково-дослідних організацій, Державного комітету статистики України, Головного управління статистики в Луганській області та Луганської обласної державної адміністрації.

Методологія роботи з розробки стратегічного плану підвищення регіональної конкурентоспроможності включає в себе 5 логічних кроків:

**Крок 1: Організація роботи:**

- Складено карту економічного регіону – визначено його географічні межі.
- Створено Комітет стратегічного розвитку (склад Комітету адекватно відображає структуру регіону і усіх зацікавлених суб'єктів: науково-дослідні установи, органи влади - місцеві та регіональні, приватні компанії).
- Графік розробки стратегії погоджується з усіма учасниками процесу стратегічного планування.

**Крок 2: Аналіз:**

- Проведено ретельний аналіз розвитку основних галузей економіки субрегіону.
- Складено Економічний профіль субрегіону.
- Проведено опитування думки підприємців та представників влади і громадськості.

**Крок 3: Визначення головних галузей економіки і критичних питань та їх аналіз:**

- Визначено головні критичні питання та пріоритети розвитку регіону.
- Розроблено SWOT - аналіз в розрізі критичних питань та відібраних галузей
- Визначено стратегічне бачення регіону та його місія.

**Крок 4: Планування:**

- Складено План дій у розрізі критичних питань та головних галузей економіки регіону.
- Визначено перелік регіональних проектів і розроблено проектні листки по кожному проекту.

**Крок 5: Реалізація:**

- Визначено органи, відповідальні за реалізацію стратегічного плану.
- Розроблено бюджет реалізації кожного проекту.
- План ухвалюється місцевими радами.
- Створюються органи з управління впровадженням і моніторингу Стратегічного плану.

Процес стратегічного планування розпочався у січні 2010 року зі створення Комітету економічного розвитку до якого - міські голови міста Алчевська Чуб Володимира Євгенович, міста Стаханова Жевлаков Сергій Васильович, міста Брянки Грязев Микола Семенович делегували представників кожної територіальної громади субрегіону. До складу Комітету увійшло 44 особи - керівники приватних підприємств, підприємств комунальної форми власності, учбових закладів, органів місцевого самоврядування, державних установ, громадських організацій трьох територіальних громад. Очолили Комітет заступник міського голови міста Алчевська Соловйова Людмила Григорівна, заступник міського голови міста Стаханова Харченко Наталія Григорівна, заступник міського голови Манчілін Олександр Іванович.

Перед Комітетом було поставлене завдання, дотримуючись певного структурованого процесу, розробити план підвищення конкурентоспроможності. Стратегічний план створювався у співпраці з проектом «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність» Агентства США з міжнародного розвитку (USAID), радники якого виконували функції консультантів Комітету стратегічного розвитку.

На другому етапі розробки Стратегічного плану співробітники виконавчих органів міських рад підготували Профіль Центрально-Луганського субрегіону – документ, який містить інформацію про демографічний стан населення, місцеву економіку, комунальну і технічну інфраструктуру, стан навколишнього середовища, умови життя трьох територіальних громад.

У лютому-березні 2010 року було проведено опитування 155 представників бізнесу міст субрегіону. Опитування проведено незалежними громадськими організаціями за сприяння управлінь економіки міських рад. Мета опитування - отримання корисної та достовірної інформації для членів Комітету з економічного розвитку Центрально-Луганського субрегіону стосовно думки тих, хто здійснює інвестиції та створює робочі місця у містах Алчевську, Стаханові, Брянці.

Важливим елементом опитування стали питання стосовно оцінювання підприємцями умов ведення бізнесу на території Центрально-Луганського субрегіону, а також питання стосовно вибору пріоритетних напрямків та галузей економіки з точки зору перспективності економічного розвитку субрегіону.

## Блок-схема процесу стратегічного планування



Такими критичними питаннями (пріоритетними напрямками) в Стратегічному плані стали:

- (А) Залучення інвестицій**
- (В) Розвиток малого та середнього бізнесу**
- (С) Розвиток комунальної інфраструктури**

Серед перспективних галузей розвитку економіки Центрально-Луганського субрегіону були визначені наступні:

- (D) Гірничо-металургійний комплекс та машинобудування**
- (E) Альтернативна енергетика**

25-26 лютого 2010 року Комітет економічного розвитку провів дводенне засідання, на якому здійснив SWOT-аналіз по кожному критичному питанню та пріоритетній галузі. Було проведено аналіз сильних і слабких сторін субрегіону (аналіз внутрішніх чинників), а також оцінка позицій органів місцевого самоврядування трьох міст порівняно з іншими регіонами України, які є конкурентами як для окремих територіальних громад міст Алчевська, Стаханова, Брянки, так і для їх об'єднання - Центрально-Луганського субрегіону.

Конкурентоспроможність субрегіону розглядалася також в контексті аналізу зовнішніх чинників: сприятливих можливостей та загроз, які необхідно було враховувати при стратегічному плануванні.

На цьому ж засіданні Комітету економічного розвитку було сформульовано стратегічне Бачення, що є загальним орієнтиром при розробці Стратегічного плану економічного розвитку Центрально-Луганського субрегіону.

Результати SWOT-аналізу, визначення стратегічного бачення обговорені і схвалені на засіданні Комітету економічного розвитку 23 березня 2010 року.

Для більш ефективного опрацювання планів дій членами Комітету економічного розвитку було прийнято рішення про створення профільних робочих груп. Мета створення робочих груп - розширити коло учасників стратегічного планування та залучити додаткових профільних спеціалістів, експертів, науковців та громадських лідерів з визначених критичних питань та галузей економіки.

На засіданнях робочих груп 6-7 травня 2010 року були визначені стратегічні цілі майбутнього Плану дій Стратегії субрегіону та підготовлено перелік можливих оперативних цілей. На засіданні Комітету економічного розвитку Центрально-Луганського субрегіону 19 травня 2010 року були затверджені стратегічні цілі.

Особливою творчістю відзначалися наступні засідання профільних робочих груп, які відбулися 16-17 червня 2010 року за участі представників управління житлово-комунального господарства Луганської обласної державної адміністрації. Мета проведення робочих груп – визначення оперативних цілей та розробка проектних листків із зазначенням відповідальних осіб, організацій-партнерів, строків реалізації, обсягів та джерел фінансування, переліку завдань.

На своєму останньому засіданні у вересні 2010 року Комітет економічного розвитку затвердив проект Стратегії підвищення конкурентоспроможності субрегіону в цілому та рекомендував міським головам сприяти створенню Агентства регіонального розвитку – організації, яка буде координувати зусилля трьох територіальних громад у виконанні конкретних оперативних цілей та завдань Стратегічного плану, здійснювати моніторинг реалізації та готувати пропозиції з коригування стратегії субрегіону

Головні висновки з процесу Стратегічного планування в субрегіоні:

- Стратегія є результатом роботи представників не тільки окремих груп громади - місцевої влади, бізнесу, неурядових громадських організацій, але й об'єднання зусиль трьох територіальних громад – міст Алчевська, Стаханова, Брянки. Це дозволило отримати достатньо пропозицій щодо планів дій та завдань від усіх зацікавлених сторін трьох міст, щоб забезпечити сприйняття мешканцями субрегіону рішень, які прийматимуться в процесі затвердження та реалізації стратегії
- Представники влади і місцеві підприємці відчували відповідальність за майбутнє не тільки свого рідного міста, але й субрегіону і готові були присвятити свій час і інші ресурси досягненню майбутнього розвитку економіки Центрально-Луганської агломерації, яке вони разом визначили і зафіксували в Стратегії
- Стратегія підкреслює конкурентні переваги субрегіону, де існують ресурси, які при належній організації та об'єднанні зусиль, можна використовувати для вирішення найбільших проблем субрегіону. Тому Стратегія зосереджується на напрямках, які нададуть для економічного розвитку найбільші шанси в майбутньому
- Питання інфраструктури, розвитку місцевих підприємств, залучення інвестицій і забезпечення гідної якості життя взаємопов'язані, тому успішна робота над ними можлива лише за умови сприйняття їх як цілісної системи. Поліпшення в одному з питань сприятиме поліпшенню в інших
- Стратегія пов'язана з іншими документами стратегічного характеру і довгостроковими цільовими програмами, які вже прийняті міськими радами і виконуються його виконавчими комітетами;
- Стратегічне планування - це не одноразова подія, з певним початком і кінцем, навпаки, це ефективний інструмент менеджменту і нескінченний процес, який повинен тривати безперервно, бо зовнішні і внутрішні чинники постійно змінюються. Спираючись на це його потрібно постійно коригувати
- Стратегічне планування посилює партнерство громадського і приватного секторів на місцевому та регіональному рівнях, активізує бізнес-спільноту прогресивних територій Центрально-Луганського субрегіону на досягнення конкретних результатів
- Стратегія пропонує нову форму приватно-публічного партнерства через створення Агентства регіонального розвитку – інституції, яка б координувала зусилля зацікавлених сторін трьох територіальних громад в процесах реалізації окремих проектів та завдань, стала Центром практичного досвіду та навчання в сфері інновацій та інвестицій

Важливо зазначити, що в той самий час стартував процес стратегічного планування підвищення конкурентоспроможності ще одного субрегіону Луганської області, а саме у Північно-Західному субрегіоні Луганської області, який об'єднав зусилля чотирьох територіальних громад міст Северодонецька, Лисичанська, Рубіжного та Кремінського району.

Таким чином, Центральньо-Луганський субрегіон вступив в конкуренцію за перші позиції конкурентоспроможності в залученні інвестицій вже на самому першому етапі – розробці стратегічного плану.

## СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ ТА РЕЗУЛЬТАТИ SWOT-АНАЛІЗУ

Стратегічне бачення майбутнього Центральньо-Луганського субрегіону було остаточно затверджено Комітетом економічного розвитку на засіданні 23 березня 2010 року. Засідання проходило за участі радників та консультантів проекту «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність» Агентства США по міжнародному розвитку (USAID).

### СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ:

**Центральньо-Луганський субрегіон - Скифсько-сарматський край, із багатою історичною спадщиною, промислове серце Луганщини.**  
**Регіон із науково-інноваційним потенціалом, привабливий для бізнесу та життя гідних, ініціативних та щасливих людей**

#### Коментарі

Стратегічне бачення – це спільне, погоджене на основі консенсусу, бачення того, як субрегіон має виглядати в майбутньому. Стратегічне бачення є вступом до стратегічного плану економічного розвитку. Воно пояснює вихідну позицію, з якої члени Комітету економічного розвитку зі стратегічного планування розпочинають створення плану.

Запропоноване формулювання бачення містить ідеї, які члени Комітету (представники бізнесу та влади трьох міст Алчевська, Стаханова, Брянки) вважали найважливішими для майбутнього розвитку Центральньо-Луганського субрегіону а саме:

- субрегіон привабливий не тільки для внутрішнього інвестування, але й для зовнішнього інвестора;
- субрегіон - об'єднання трьох територіальних громад міст Алчевська, Стаханова, Брянки, з розвиненим бізнесом, який базується на використанні сучасних енергозберігаючих технологій виробництва;
- з наявністю промислових зон;
- з оновленою структурою економіки з використанням наукових досягнень;
- конкурентоспроможним виробництвом і послугами;
- розвинутим трудовим потенціалом, що працює на економіку окремо трьох міст та субрегіону в цілому;
- комфортними умовами для співпраці бізнесів та життя мешканців Алчевська, Стаханова та Брянки;
- багатий на історичну та культурну спадщину

## SWOT-АНАЛІЗ

Засідання Комітету економічного розвитку для проведення аналізу внутрішніх і зовнішніх чинників відбулося 26 лютого 2010 р. У його роботі прийняли участь 35 членів КЕР. 23 березня був затверджений остаточний варіант SWOT-аналізу. Учасники обговорили сильні та слабкі сторони субрегіону стосовно кожного з критичних питань, а також пріоритетних галузей економіки.

За своїм призначенням SWOT-аналіз є «інструментом» для членів КЕР для підготовки реалістичних і здійснених планів дій, в яких поряд зі середньостроковими стратегічними цілями будуть визначені короткострокові оперативні цілі – власне проекти. Упровадження цих проектів повинно, з одного боку, усунути слабкі сторони субрегіону з одночасним посиленням його сильних сторін, а з іншого – повною мірою скористатися сприятливими можливостями, які можуть виникнути завдяки дії зовнішніх чинників, уникаючи загроз.

### Критичне питання А. Залучення інвестицій

#### Сильні сторони

- наявність «браунфілдів» - колишніх підприємств із прилеглими земельними ділянками (промисловими майданчиками);
- наявність «грінфілдів»;
- розташування субрегіону на автомагістралі республіканського значення;
- наявність розвинутих залізничних мереж;
- близькість Луганської області до кордону з Росією;
- наявність природних ресурсів (вугілля, піщаник, щебінь, шахтні води, каолін)
- наявність трудових ресурсів;
- наявність в субрегіоні навчальних закладів I-IV ст. акредитації;
- наявність додаткових проектних потужностей для підключення до газових, електричних, водопровідних мереж;
- спільний намір органів місцевого самоврядування, бізнесової спільноти та громади залучати інвестиції до окремих міст та субрегіону;
- зростання обсягу вкладених інвестицій;
- підприємства трьох міст приймають участь у спеціалізованих інвестиційних виставках, ярмарках, семінарах;
- наявність державних інвестицій в рамках Території пріоритетного розвитку;
- історично сформована система зовнішньоекономічних зв'язків регіону;
- спрямованість підприємств до створення нових та зміцнення старих відносин з зарубіжними партнерами;
- промисловість - головний сектор, роботодавець та основний експортер;
- на підприємствах субрегіону активно впроваджуються нові технологічні процеси, проходить широкомасштабна реконструкція;
- позитивний досвід здійснення зовнішньоторговельних операцій підприємствами субрегіону

#### Слабкі сторони

- відсутні або застарілі Генеральні плани забудови у містах субрегіону;
- інвентаризація землі проведена частково;
- не в повному обсязі підготовлена земельно-кадастрова документація;
- низький професійно-кваліфікаційний склад трудового потенціалу субрегіону;
- дефіцит деяких спеціальностей, необхідних для бізнесу;

- відсутність дієвого механізму інформування про ринок трудових ресурсів;
- відсутність системного підходу до промоції субрегіону;
- комунальна інфраструктура субрегіону потребує реконструкції;
- відсутність спеціалістів по залученню інвестицій по роботі із міжнародними інвесторами;
- спад промислового виробництва;
- відсутня довгострокова стратегія залучення інвестицій і розвитку субрегіону;
- відсутність розвинутої інфраструктури інвестиційної діяльності (промислові, технологічні парки);
- високий рівень фізичної зношеності технологічного обладнання в усіх галузях економіки;
- зниження рівня конкурентоспроможності основних видів продукції підприємств субрегіону;
- висока енергоємність споживання енергоресурсів у галузях економіки і соціальної сфери

### **Можливості**

- опрацювання можливих варіантів об'єднання територій та позиціонування субрегіону як території із сприятливим умовами для інвестування;
- розробка та легалізація оновлених Генеральних планів забудови міст, системний просторовий розвиток субрегіону;
- будівництво сучасного комфортного житла;
- стабільність законодавства і валютного курсу;
- зміцнення національної валюти;
- позитивні зміни в політиці і лібералізація законодавства;
- відновлення роботи ринку фінансових послуг;
- зростання доходів населення України;
- підвищення інвестиційного рейтингу України прискорить прихід в міста субрегіону стратегічних зовнішніх інвесторів;
- доступ до участі в різних проектах і програмах та реальне фінансування державних програм

### **Загрози**

- погіршення загальної економічної ситуації;
- недосконале національне законодавство;
- подальше підвищення цін на енергоносії;
- знос мереж інженерної інфраструктури міст та субрегіону;
- нестабільність державної інвестиційної політики внаслідок фінансової та політичної кризи;
- відсутність ефективних механізмів підтримки та стимулювання інвестиційної діяльності;
- спад виробництва промислової продукції на експорт внаслідок зменшення попиту на зовнішньому ринку;
- негативний вплив нестабільної політичної ситуації в країні на торгівельно-економічні відносини між вітчизняними та закордонними підприємствами;
- підтоплення території міст;
- екологічна або техногенна катастрофи

## **Критичне питання В. Розвиток малого та середнього бізнесу**

### **Сильні сторони**

- наявність вільних земельних ділянок (браунфілдів, грінфілдів);
- наявність вільних об'єктів нерухомості;
- наявність трудового потенціалу;

- наявність Єдиного дозвільного центру у кожному місті;
- наявність інвестиційних проектів у бізнесу;
- наявність бізнес-центрів;
- розвинута промислова інфраструктура;
- сприятливе географічне розташування субрегіону;
- органи місцевого самоврядування сприяють розвитку підприємництва у містах;
- наявність додаткових проектних потужностей для підключення бізнесових об'єктів до газових, електричних, водопровідних мереж;
- демократизація стосунків бізнесу та влади;
- тенденція виходу субрегіону із кризи;
- наявність бізнес-асоціацій у містах;
- розвинутий хімічно-металургійний та машинобудівний промисловий комплекс, що історично склався;
- наявність бюджетів розвитку міст, що мають тенденцію до зростання
- наявність затверджених місцевих програм підтримки малого та середнього бізнесу;
- розвинена мережа фінансових установ;
- наявність у субрегіоні цікавих пам'яток природи, історії та культури;
- організація та проведення пошуку інвестиційних проектів;

#### **Слабкі сторони**

- відсутні легалізовані Генеральні плани забудови міст;
- частково проведена інвентаризація землі;
- не в повному обсязі підготовлена земельно-кадастрова документація;
- пасивність бізнес-асоціацій субрегіону;
- бездіяльність Бізнес-центрів;
- пасивність та розпорошеність зусиль підприємців;
- низька конкурентоспроможність високотехнологічних видів продукції;
- низький рівень інвестицій в основний капітал;
- недостатній інноваційний рівень промислового виробництва;
- низький рівень впровадження інновацій в підприємстві;
- малі та середні підприємства обслуговують переважно місцевий та регіональний ринки;
- недосконалість освітньої системи у сфері бізнесу;
- обмежена інфраструктура підтримки та перелік послуг для бізнесу;
- недостатня інформація для підприємців щодо ресурсів трьох міст та планів місцевої влади по їх використанню;
- відсутність стратегії розвитку субрегіону;
- недостатній контакт органів влади з бізнесом та його підтримка;
- прояви бюрократії в одержанні дозволів для ведення господарської діяльності;
- відсутність будівництва житла (багатоповерхові будинки);
- стан доріг потребує значного поліпшення;
- необхідність вдосконалення роботи Єдиних дозвільних офісів у трьох містах;
- відсутність маркетингу виробництва місцевих товарів та послуг;
- відсутність механізму взаємодії науки та виробництва в системі розвитку МСП;
- немає систематизованої інформації у вигляді довідкових матеріалів, промоційних матеріалів про субрегіон та розвиток бізнесу у субрегіоні;
- недостатнє фінансування міських програм місцевого економічного розвитку;

- недостатній рівень підготовки менеджерів малого і середнього бізнесу;
- забруднення території субрегіону, несприятливе екологічне середовище;
- не розвинутий ринок консалтингових послуг для малого і середнього бізнесу;
- несприятлива демографічна ситуація у субрегіоні, старіння населення

#### **Сприятливі можливості**

- державна підтримка реалізації програм розвитку територій, реальне фінансування їх заходів;
- поліпшення іміджу і інвестиційного рейтингу України, зацікавленість зовнішніх інвесторів можливостями міста, залучення інвестицій;
- прихід у всі рівні влади в Україні соціально-орієнтованих політиків;
- відновлення стабільного функціонування і розвиток ринку фінансових послуг;
- зростання рівня доходів населення України;
- стабілізація податкового законодавства та кращий правовий захист підприємців з боку держави;
- розробка оновлених Генеральних планів забудови, системний просторовий розвиток субрегіону

#### **Загрози**

- нестабільність політичної і економічної ситуації в Україні;
- поглиблення світової економічної кризи;
- негативні зміни законодавства;
- погіршення іміджу України;
- подорожчання енергетичних ресурсів;
- різкі зміни валютного курсу;
- відсутність механізму економічного стимулювання роботодавців до створення робочих місць з гідними умовами та оплатою праці;
- старіння та від'ємна міграція працездатного населення;
- різке погіршення екології (техногенні фактори);
- різке зниження доходів населення України;
- висока конкуренція з боку міст-партнерів

### **Критичне питання С. Розвиток комунальної інфраструктури**

#### **Сильні сторони**

- наявність інфраструктури інженерних комунікацій і устаткування;
- поступове впровадження технологій по енергозбереженню підприємствами житлово-комунального господарства;
- утворення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків на базі комунальної власності;
- новий підхід у підготовці спеціалістів у сфері ЖКГ;
- розпочата реконструкція ЖКГ міст;
- формування конкурентного середовища на ринку ЖКП;
- наявність та реалізація Програми реформування ЖКГ та інших міських програм ЖКХ;
- розроблені заходи щодо енергозбереження у містах;
- сприятливі ґрунто-геологічні умови, компактне розташування міст;

- наявність кадрового потенціалу;
- наявність мережі вищих навчальних закладів, які готують кадри для ЖКГ

### **Слабкі сторони**

- зношеність інженерних мереж і комунікацій;
- подача води із перебоями ;
- проблеми із міським зовнішнім освітленням;
- слабе впровадження енергозберігаючих технологій;
- наявність покинутих приватизованих квартир;
- технічна відсталість житлового господарства та інженерних систем життєзабезпечення житлового фонду міст;
- незадовільний технічний стан житлового фонду, систем водопостачання, водовідведення, теплових мереж та котелень (високий ступінь зносу основних фондів, відсутність реального формування амортизаційних фондів);
- зношеність доріг;
- відсутність генеральної схеми санітарного очищення міст;
- сміття вивозиться з перебоями;
- відсутність полігону для ТПВ;
- відсутність схеми теплозабезпечення міст;
- необхідна модернізація очисних споруд;
- наявність безгоспних об'єктів водопостачання та водовідведення;
- відсутність централізованого забезпечення населення гарячою водою;
- наявність лише приватної житлової забудови;
- питна вода має відхилення від вимоги Держстандарту 2874-82 «Вода питна»;
- наявність шахтних виробок (пустот), можливість просідання ґрунту та підтоплення території міст;
- недостатність коштів міських бюджетів на утримання та розвиток основних сфер міського господарства;
- слабкий рівень конкурентного середовища на ринку послуг з управління та утримання будинків, споруд та прибудинкових територій;
- складний фінансовий стан підприємств: збитковість, наявність значної дебіторської та кредиторської заборгованостей;
- слабе застосування енергозберігаючих технологій в ЖКГ;
- відсутність власного джерела води;
- монополізація основних постачальників послуг ЖКГ;
- великі втрати теплової енергії в результаті недосконалої системи теплопостачання;
- погане екологічне становище субрегіону;
- відсутність системи сприяння розвитку приватного бізнесу в системі ЖКГ, відсутність конкуренції;
- обмежені можливості розвитку комунальних підприємств;
- низький рівень якості надання житлово-комунальних послуг

### **Сприятливі можливості**

- участь міст субрегіону в міжнародних проектах по розвитку комунальної інфраструктури;
- реалізація технічного рішення та кооперація зусиль міст-партнерів по будівництву заводу по переробці твердих побутових відходів, в тому числі тих, що зберігаються на полігоні;
- залучення інвестицій для будівництва сучасного житла;

- надходження державного фінансування розвитку комунальної сфери міст;
- використання альтернативних джерел енергії;
- впровадження енергозберігаючих технологій на підприємствах житлово-комунального господарства

### **Загрози**

- погіршення екології у субрегіоні у т.ч. через техногенний фактор;
- нестабільність політичної та економічної ситуації в країні;
- негативні зміни законодавства;
- подальше підвищення цін на енергоносії;
- старіння комунальної інфраструктури;
- поступовий знос мереж інженерної інфраструктури міста;
- несприятлива цінова ситуація на ринку матеріально-технічних ресурсів;
- загроза аварій інженерних мереж;
- підтоплення території міст субрегіону;
- наявність обвалу та осідання ґрунтів (шахтні виробки)

## **D. Гірничо-металургійний комплекс**

### **Сильні сторони**

- наявність потужних металургійних підприємств з великими обсягами збуту та реалізації продукції;
- велика кількість трудових ресурсів для цієї галузі;
- експортна орієнтованість металургійного комплексу;
- близьке розташування джерел сировини;
- розвинута транспортна логістика;
- налагоджені ринки збуту продукції металургійного комплексу;
- наявність кваліфікованих кадрів;
- наявність вищих навчальних закладів, які готують спеціалістів для металургійного комплексу;
- видобуток газу – метану;
- проведена модернізація потужностей металургійних підприємств;
- наявність постачальників для обслуговування металургійного комплексу

### **Слабкі сторони**

- слабкий попит на внутрішньому ринку на продукцію комплексу;
- висока енергоємність металургійного комплексу;
- екологічні наслідки діяльності підприємств металургійного комплексу;
- відсутність власної сировини для функціонування металургійного комплексу;
- дефіцит кваліфікованих кадрів у гірничій галузі ;
- низька продуктивність праці на підприємствах гірничої галузі;
- зношеність обладнання та основних потужностей на підприємствах гірничої галузі;
- недостатня диверсифікація економіки;
- низька рентабельність продукції у гірничій галузі

### **Сприятливі можливості**

- розвиток МСБ для обслуговування підприємств металургійного комплексу на базі суб контрактів;
- вступ України до ЄС;
- стабілізація політичної ситуації;
- зміцнення національної валюти та стабілізація курсу гривні;
- удосконалення митного законодавства;
- розвиток національного ринку металургійного комплексу;
- удосконалення податкового законодавства;
- покращення торговельних зв'язків із Росією, залучення російських інвестицій в металургійний комплекс;
- стабілізація вартості ресурсів;
- системний підхід до залучення інвестицій на національному ринку
- поліпшення іміджу і інвестиційного рейтингу України, зацікавленість зовнішніх інвесторів, залучення інвестицій у гірничо-металургійну галузь;
- відновлення стабільного функціонування і розвиток ринку фінансових послуг

### **Загрози**

- вплив світових цін на економіку підприємств металургійного комплексу;
- відсутність стабільності національної валюти;
- зміна власників підприємств;
- висока конкуренція із боку Східних країн;
- нестабільність політичної і економічної ситуації в Україні;
- поглиблення світової економічної кризи;
- негативні зміни законодавства;
- погіршення іміджу України;
- подорожчання енергетичних ресурсів;
- старіння та від'ємна міграція працездатного населення;
- різке погіршення екології (техногенні фактори)

## **Е. Машинобудування**

### **Сильні сторони**

- наявність виробничих майданчиків для функціонування підприємств машинобудівної галузі;
- наявність трудових кваліфікованих ресурсів;
- наявність навчальної бази для отримання знань, підвищення кваліфікації та перекваліфікації трудових ресурсів;
- наявність ринків збуту у місцевих машинобудівних підприємств;
- наявність «браунфілдів» та «грінфілдів»;
- наявність транспортного сполучення (розвинута транспортна логістика)

### **Слабкі сторони**

- низька конкурентоспроможність (застарілі технології, низький збут продукції та висока собівартість продукції);
- застарілі основні фонди підприємств машинобудування;
- нестача кваліфікованих кадрів;

- недостатнє інвестування галузі;
- низький рівень маркетингу галузі, просування на міжнародні ринки;
- недостатній рівень підготовки спеціалістів ;
- відсутність навчальної бази для підготовки спеціалістів для залучення інвестицій

#### **Сприятливі можливості**

- розвиток МСБ для обслуговування підприємств машинобудування;
- вступ України до ЄС;
- стабілізація політичної ситуації;
- зміцнення національної валюти та стабілізація курсу гривні;
- удосконалення митного законодавства;
- розвиток національного ринку машинобудування;
- удосконалення податкового законодавства;
- покращення торговельних зв'язків із Росією, залучення російських інвестицій в машинобудування;
- стабілізація вартості ресурсів;
- системний підхід до залучення інвестицій на національному ринку

#### **Загрози**

- вплив світових цін на економіку підприємств машинобудування;
- відсутність стабільності національної валюти;
- нестабільність політичної і економічної ситуації в Україні;
- поглиблення світової економічної кризи;
- негативні зміни законодавства;
- погіршення іміджу України;
- подорожчання енергетичних ресурсів;
- старіння та від'ємна міграція працездатного населення;
- різке зниження реальних доходів населення України;
- висока конкуренція з боку інших країн світу

## **F. Альтернативна енергетика**

#### **Сильні сторони**

- наявність наукових розробок у сфері альтернативної енергетики (доменний газ, коксовий газ, метан, закінчення будівництва парогазового приладу);
- наявність енергії вітру;
- сприятливі кліматичні можливості використання сонячної енергетики;
- розробка технологій використання газоносних пластів вугілля за умови діючих шахт;
- наявність великої кількості відходів, що можуть бути використані для вторинної переробки;

#### **Слабкі сторони**

- потреба у великих капіталовкладень і відсутність зацікавленості у інвесторів;
- відсутність розробок та проектів;
- відсутність інформації про можливості використання альтернативної енергетики;
- відсутність національних структур залучення в альтернативну енергетику інвестицій;

- відсутність досвіду роботи підприємств з альтернативної енергетики;
- відсутність спеціалістів нетрадиційних видів теплоенергетики;
- істотні бар'єри входження в дану сферу бізнесу;
- обмежені водні ресурси

#### **Сприятливі можливості**

- державна підтримка запровадження альтернативних джерел енергетики;
- державна підтримка наукових розробок використання альтернативних джерел енергетики;
- удосконалення митного законодавства;
- розвиток національного ринку альтернативної енергетики;
- стабілізація фінансової сфери та запровадження пільгового кредитування бізнес-проектів впровадження альтернативної енергетики;
- залучення іноземних інвестицій на впровадження проектів альтернативної енергетики та запровадження іноземного досвіду;

#### **Загрози**

- недосконале національне законодавство з впровадження альтернативної енергетики;
- відсутність державної підтримки запровадження бізнес-проектів з альтернативної енергетики;
- відсутність державної підтримки наукових розробок використання альтернативних джерел енергетики;
- відсутність доступу до фінансів, відсутність системи кредитування бізнес-проектів впровадження альтернативної енергетики;
- поглиблення світової економічної кризи;

## **ПЛАНИ ДІЙ**

Стратегічний план економічного розвитку Центрально-Луганського субрегіону є продуктом спільної діяльності та прийняття спільних рішень лідерів трьох територіальних громад міст Алчевська, Стаханова, Брянки. План розроблений на основі досягнення консенсусу та принципу зосередження зусиль на пріоритетних питаннях розвитку.

Три критичних питання – «ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ», «РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ», «РОЗВИТОК КОМУНАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ» обрані Комітетом економічного розвитку Центрально-Луганського субрегіону як вирішальні чинники подальшого розвитку місцевої економіки субрегіону. Для кожного з цих питань складені окремі плани дій, впровадження яких покращить конкурентну позицію Центрально-Луганського субрегіону.

Члени Комітету економічного розвитку вважають необхідним обрати дві пріоритетні галузі економіки, які матимуть серйозний вплив на економічний розвиток субрегіону у майбутньому – «ГІРНИЧО-МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМПЛЕКС та МАШИНОБУДУВАННЯ», «АЛЬТЕРНАТИВНА ЕНЕРГЕТИКА». Саме розвиток цих двох галузей економіки у майбутньому на думку учасників засідань КЕР та робочих груп забезпечить конкурентні переваги розвитку економіки субрегіону. Для галузей економіки також складені плани дій, які є досить реалістичними.

Плани дій розроблені членами КЕР із залученням профільних спеціалістів, які мають професійні знання, досвід у відповідній сфері, або до службової компетенції яких входить відповідне питання, науковців, підприємців з практичним досвідом.



## КРИТИЧНІ ПИТАННЯ

Зустріч Комітету економічного розвитку Центрально-Луганського субрегіону із визначення критичних питань та пріоритетних галузей економіки відбулася 25 лютого 2010 р. У зустрічі взяли участь 38 членів КЕР. Учасники обговорили основні пріоритети економічного розвитку субрегіону та перспективні галузі економіки. Враховуючи результати опитування думки підприємців трьох територіальних громад міст Алчевська, Стаханова, Брянки, а також матеріали Профілю субрегіону, було визначено наступні критичні питання:

- **(А)Залучення інвестицій**
- **(В)Розвиток малого та середнього бізнесу**
- **(С)Розвиток комунальної інфраструктури**

Серед перспективних галузей розвитку економіки Центрально-Луганського субрегіону було визначено наступні:

- **(D)Гірничо-металургійний комплекс та машинобудування**
- **(Е)Альтернативна енергетика**

## Критичне питання А. Залучення інвестицій

Бізнесові структури, розташовані у Центрально-Луганському субрегіоні, а саме у містах Алчевськ, Стаханов, Брянка на протязі останніх десяти років демонструють спроможність працювати і розвиватися. Незважаючи на вплив світової фінансової кризи, часткову втрату ринків та споживачів продукції вони все ж таки мають плани збільшення обсягів продажу продукції, послуг та товарів, модернізації або вдосконалення існуючих потужностей для розширення своєї діяльності. Значна частина підприємств планує здійснювати інвестиції у Центрально-Луганському субрегіоні вже в період 2010-2012 років. Підприємства планують модернізацію і вдосконалення існуючих споруд і технологій, здебільшого на постійній основі. Як наслідок, підприємства планують створення додаткових робочих місць.

Представники середнього та малого бізнесу здебільшого зорієнтовані на національний та внутрішньо обласний ринки. Практично всі суб'єкти бізнесової діяльності відчують нестачу фінансових ресурсів для реалізації своїх планів розвитку. Розуміючи, що внутрішніх інвестиційних ресурсів у місті недостатньо – значна частина опитаних підприємців та членів КЕР висловились за необхідність залучення прямих іноземних інвестицій у субрегіон. Ретельно проаналізувавши ситуацію, вони відмічають, що у субрегіоні, як спільноти трьох територіальних громад, значно підвищуються реальні можливості залучення зовнішніх інвесторів. Територія стає більш привабливою для інвестора з точки зору збільшення природних, матеріальних, фінансових, трудових та інтелектуальних ресурсів, які він може використати для отримання більшого прибутку. А наявна побудована стратегія розвитку цієї території на підставі об'єднаних зусиль влади, громади та бізнесу трьох територіальних громад значно покращує бізнес-клімат одночасно в трьох містах та дає змогу інвесторам правильно визначитися із характером можливого інвестування та конкретними кроками по його впровадженню.

Центрально-Луганський субрегіон має значний потенціал «браунфілдів» на базі колишніх шахт, які можуть стати у майбутньому промисловими майданчиками залучення зовнішніх інвестицій.

Спроможність будь-якої території залучати зовнішні інвестиції також визначається багатьма іншими чинниками, серед яких бізнес-клімат у регіоні та його імідж, наявність стратегії маркетингу та промоції, прозорість інформації про інвестиційні ресурси території, вміння налагоджувати комунікації з потенційними інвесторами та надавати необхідний супровід важливим для міст субрегіону проектам.

Сьогодні субрегіон визначає і реалізує завдання для забезпечення більш динамічних інвестиційних процесів в місцевій економіці:

- продовження роботи із створення привабливого інвестиційного іміджу Центрально-Луганського субрегіону;
- підготовка якісного продукту для інвестицій – земельних ділянок, будинків та споруд, інвестиційних проектів;
- сприяння активізації роботи щодо залучення інвестицій в усі сфери економіки субрегіону за рахунок переваги об'єднання ресурсів трьох територіальних громад;
- створення інформаційної бази спільних для трьох громад інноваційно-інвестиційних проектів та промоція їх до національних та міжнародних агентств по залученню інвестицій;
- висвітлення інвестиційної привабливості субрегіону на міжнародних форумах, семінарах, конференціях, виставках та ярмарках бізнес-проектів
- підготовка спеціалістів з інвестиційного менеджменту в місцевих органах влади.

Забезпечити сприятливий інвестиційний клімат допоможе й оновлений Генеральний план у трьох містах, затверджені місцеві правила забудови, у тому числі, зоннінг, розробка стратегії залучення інвестицій субрегіону, запрошення до роботи міжнародних програм та відповідних фахівців, що надасть представникам різних сфер бізнесу можливість більше довідатися про фінансовий ринок і його інструменти, організувати безпосередні зустрічі з потенційними інвесторами й надати їм свої бізнес-плани.

## Стратегічна ціль А.1. Створити регіональну інфраструктуру для залучення інвестицій

Залучення інвестицій потребує створення регіонального інвестиційного продукту, який передбачає розвиток відповідної земельної інфраструктури (підготовка «грінфілдів», браунфілдів»), розвиток комунальної інфраструктури, відповідне нормативне супроводження. Наявність Генеральних планів та Правил забудови міст надасть можливості органам місцевого самоврядування провести певну роботу з визначення та надання земельних ділянок потенційним інвесторам з точки зору найбільш ефективного використання просторових ресурсів, враховуючи доцільність і санітарні норми використання територій, провести аналіз наявності «браунфілдів», їх географічного розташування на території міст та можливостей подальшого використання, наявності комунальної інфраструктури на території потенційних промислових зон.

### А.1.1. Розробка та затвердження нових Генеральних планів забудови у містах Стаханові та Брянка

**Опис проекту** Провести комплексні заходи, направлені на вирішення земельних питань та синхронізувати місцеві нормативно-правові акти, які дозволять передавати земельні ділянки інвесторові на правах довгострокової оренди та продавати. Розробити та затвердити нові Генеральні плани забудови у містах Стаханові, Брянка

**Відповідальні** Управління містобудування та архітектури Стахановської міської ради, відділ містобудування та архітектури Брянківської міської ради

**Партнери** Управління земельних ресурсів Стахановської міської ради, відділ земельних відносин та землевпорядкування Брянківської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, фонд комунального майна м. Стаханова, комунальне підприємство «Стахановське бюро технічної інвентаризації», управління Держкомзему в м. Стаханов Луганської області, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради, відділ інвестицій, енергетики і транспорту управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, Український державний науково-дослідницький інститут проектування міст «Діпромисто», комунальне підприємство «Брянківське бюро технічної інвентаризації», відділ Держкомзему в місті Брянка Луганської області

**Фінансування** 2 000 тис. грн. (500 тис. грн. – Стаханівський міський бюджет, 452 тис. грн. - Брянківський міський бюджет, 1048 тис. грн. – залучені кошти, міжнародна технічна допомога, спонсорські внески

**Термін виконання** 2011 – 2013рр.

### А.1.2. Затвердження зовнішніх меж міст Центрально-Луганського субрегіону (Алчевськ, Стаханов, Брянка)

**Опис проекту** Виготовити технічну документацію та затвердити межі міст Алчевська. Стаханова, Брянки

**Відповідальні** Управління архітектури, містобудування та землекористування Алчевської міської ради, Управління земельних ресурсів Стахановської міської ради, відділ земельних відносин та землевпорядкування Брянківської міської ради

**Партнери** Відділ Держкомзему в місті Алчевську Луганської області, управління Держкомзему у місті Стаханові Луганської області, відділ Держкомзему в місті Брянка Луганської області, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради, Український державний науково-дослідницький інститут проектування міст «Діпромисто», управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, Алчевське КП «Бюро технічної інвентаризації», Стахановське КП «Бюро технічної інвентаризації», комунальне підприємство «Брянківське бюро технічної інвентаризації»

**Фінансування** 910 000 грн. (500 000 грн. – Алчевський міський бюджет, 60 000 грн. – Брянківський міський бюджет, 350 000 грн. – Стахановський міський бюджет)

**Термін виконання** 2011 – 2014рр.

**А.1.3.Розробка та затвердження Правил забудови з елементами зоннінгу для міст Центрально-Луганського субрегіону**

**Опис проекту** Розробити та затвердити нові Правила забудови у містах (Алчевськ, Стаханов, Брянка)

**Відповідальні** Управління архітектури, містобудування та землекористування Алчевської міської ради, управління містобудування та архітектури Стахановської міської ради, відділ містобудування та архітектури Брянківської міської ради

**Партнери** Відділ Держкомзему в місті Алчевську Луганської області, управління Держкомзему у місті Стаханові Луганської області, відділ Держкомзему в місті Брянка Луганської області, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради, Український державний науково-дослідницький інститут проектування міст «Діпромісто», управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, Алчевське КП «Бюро технічної інвентаризації», Стахановське КП «Бюро технічної інвентаризації», комунальне підприємство «Брянківське бюро технічної інвентаризації»

**Фінансування 1 500 000 грн.** – (250 000 грн. Алчевський міський бюджет, 250 000 грн. Стахановський міський бюджет, 250 000 грн. - Брянківський міський бюджет, 750 000 грн. - Державний бюджет, міжнародна технічна допомога, спонсорські кошти)

**Термін виконання 2011 – 2013рр.**

**А.1.4. Розробка планів землекористування міст Центрально-Луганського субрегіону (міста Алчевськ, Стаханов, Брянка)**

**Опис проекту** Затвердити плани землекористування міст

**Відповідальні** Управління архітектури, містобудування та землекористування Алчевської міської ради, управління земельних ресурсів Стахановської міської ради, відділ земельних відносин та землевпорядкування Брянківської міської ради

**Партнери** Відділ Держкомзему в місті Алчевську Луганської області, управління Держкомзему у місті Стаханові Луганської області, відділ Держкомзему в місті Брянка Луганської області, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради, Український державний науково-дослідницький інститут проектування міст «Діпромісто», управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, Алчевське КП «Бюро технічної інвентаризації», Стахановське КП «Бюро технічної інвентаризації», комунальне підприємство «Брянківське бюро технічної інвентаризації»

**Фінансування 1 000 000 грн.** - міський бюджет, державний бюджет, міжнародна технічна допомога, спонсорські кошти

**Термін виконання 2011 – 2014рр.**

**А.1.5.Скласти та затвердити єдиний перелік вільних земельних ділянок у субрегіоні, потенційно привабливих для інвестора**

**Опис проекту** Скласти та затвердити єдиний перелік вільних земельних ділянок у субрегіоні потенційно привабливих для інвестора у відповідності до цільового та функціонального призначення та забезпечити розробку необхідної технічної документації на кожен ділянку для надання інвесторам у використання або відчуження у власність. Затверджений рішеннями міських рад Алчевська, Стаханова, Брянки єдиний перелік вільних земельних ділянок у субрегіоні потенційно привабливих для інвестора та забезпечення розробки відповідної технічної документації на кожен ділянку для надання інвесторам у використання або відчуження у власність

**Відповідальні** Управління архітектури, містобудування та землекористування Алчевської міської ради, управління земельних ресурсів Стахановської міської ради, відділ земельних відносин та землевпорядкування Брянківської міської ради

**Партнери** Відділ Держкомзему в місті Алчевську Луганської області, управління Держкомзему у місті Стаханові Луганської області, відділ Держкомзему в місті Брянка Луганської області, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради, Український державний науково-дослідницький інститут проектування міст «Діпромісто», управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, Алчевське КП «Бюро технічної інвентаризації», Стахановське КП «Бюро технічної інвентаризації»,

комунальне підприємство «Брянківське бюро технічної інвентаризації», Фонд комунального майна м. Стаханова.

**Фінансування** Завдання виконуються в рамках компетенції органів місцевого самоврядування міст Алчевська, Стаханова, Брянки

**Термін виконання 2011 – 2012рр.**

#### **А.1.6. Підготувати земельні ділянки для розташування промислових об'єктів, створення регіональних промислових зон «грінфілди»**

**Опис проекту** Підготувати земельні ділянки для розташування промислових об'єктів (регіональні промислові зони – «грінфілди»), забезпечити відповідною комунальною інфраструктурою (вода, газ, електроенергія, дороги). Узгодити створення регіональних промислових зон із схемою зонування Луганської області

**Відповідальні** Управління архітектури, містобудування та землекористування Алчевської міської ради, управління земельних ресурсів Стахановської міської ради, відділ земельних відносин та землевпорядкування Брянківської міської ради

**Партнери** Відділ Держкомзему в місті Алчевську Луганської області, управління Держкомзему у місті Стаханові Луганської області, відділ Держкомзему в місті Брянка Луганської області, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради, Український державний науково-дослідницький інститут проектування міст «Діпромисто», управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, Алчевське КП «Бюро технічної інвентаризації», Стахановське КП «Бюро технічної інвентаризації», комунальне підприємство «Брянківське бюро технічної інвентаризації», Фонд комунального майна м. Стаханова.

**Фінансування 3 000 000 грн.** (20% - Алчевський міський бюджет, Стахановський міський бюджет, Брянківський міський бюджет, 80% - обласний бюджет, держаний бюджет, залучені кошти)

**Термін виконання 2011 – 2013рр.**

### **Стратегічна ціль А.2. Забезпечити інституційну підтримку та супровід інвестиційної діяльності на території субрегіону**

Підвищити інституційну спроможність субрегіону залучати інвестиції можливо за умови розробки та легалізації єдиної регіональної процедури по обслуговуванню та супроводу інвестора - Дорожньої карти інвестора. Ця процедура включає координацію взаємодії органів місцевого самоврядування міст Алчевська, Стаханова, Брянки із інвестором з моменту прийняття їм рішення про інвестування на території субрегіону до початку бізнесу та отримання прибутку. Процедура супроводу інвестора передбачає також узгодження дій щодо надання земельних ділянок у користування, надання дозволів на ведення підприємницької діяльності, будівельні роботи, розгляд інших питань, які стосуються інвестиційної діяльності.

#### **А.2.1. Визначити єдину регіональну інвестиційну політику Центрально-Луганського субрегіону**

**Опис проекту** Визначити єдину регіональну інвестиційну політику (розробка єдиного проекту Положення про залучення інвестицій та затвердження рішенням міських рад міст Алчевська, Брянки, Стаханова). Визначити, які інвестиції потрібні субрегіону, яке виробництво може розташовуватися на території субрегіону, визначити ключових клієнтів та механізм залучення інвестицій

**Відповідальні** Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради.

**Партнери** Відділ земельних відносин та землевпорядкування Брянківської міської ради, управління архітектури, містобудування та землекористування Алчевської міської ради, управління земельних ресурсів Стахановської міської ради, відділ Держкомзему в місті Алчевську Луганської області, управління Держкомзему у місті Стаханов Луганської області, відділ Держкомзему в місті Брянка Луганської області

**Фінансування** Завдання виконуються в рамках компетенції органів місцевого самоврядування міст Алчевська, Стаханова, Брянки

**Термін виконання:** 2011р

#### **А.2.2.Розробити та легалізувати єдину регіональну Дорожню карту для інвестора**

**Опис проекту** Розробити та легалізувати єдину регіональну Дорожню карту для інвестора (маршрут відкриття підприємницької діяльності у субрегіоні із відповідним правовим супроводженням та посиланням на організації і структури, які надають відповідні дозволи, координація діяльності єдиних дозвільних офісів трьох міст, організація роботи електронної дозвільної системи)

**Відповідальні** Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради

**Партнери** Комунальне підприємство «Центр підприємництва», громадська організація «Брянківська міська організація роботодавців», Дон ДТУ, Агентство регіонального розвитку, керуючий справами Брянківського міськвиконкому, відділ інформаційних технологій Стахановської міської ради

**Фінансування** Завдання виконуються в рамках компетенції органів місцевого самоврядування міст Алчевська, Стаханова, Брянки

**Термін виконання** 2012 – 2015

#### **А.2.3.Створення Алчевського науково-технічного парку на базі Донбаського державного технічного університету**

**Опис проекту** Створення Алчевського наукового парку на базі Донбаського державного технічного університету. Він повинен стати субрегіональним центром трансферу технологій та співпрацювати із дослідними центрами та лабораторіями підприємств, інноваційними центрами, іншими вищими навчальними закладами та науковими організаціями, органами влади та органами місцевого самоврядування. Фінансування наукового парку здійснюватиметься різними способами: різноманітними державними і муніципальними програмами, грантами, спонсорськими внесками, банківськими кредитами, партнерством з бізнесом, надання послуг клієнтам, наприклад, розробкою технічних проектів, проведенням економічних розрахунків, досліджень, випробувань тощо

**Відповідальні** Дон ДТУ, проректор з наукової роботи

**Партнери** Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, Стахановське відділення інституту післядипломної освіти та дистанційного навчання СУНУ ім. В. Даля, Брянківський професійний ліцей, Брянківський професійний електро - механічний ліцей, Брянківський технолого-економічний технікум Луганського національного університету ім. Т.Г. Шевченка, науково-дослідні установи Луганської області, СПД

**Фінансування** 502 000 грн. (20% - міські бюджети, 80% - обласний бюджет, держаний бюджет, міжнародна технічна допомога)

**Термін виконання** 2011 – 2012рр.

### **Стратегічна ціль А.3. Розвивати маркетинг території субрегіону**

Розробити та запровадити ефективний маркетинговий план, націлений на покращення як зовнішнього, так і внутрішнього іміджу Центрально-луганського субрегіону, як місця для ведення бізнесу з спеціальним акцентом на іноземних інвесторах.

#### **А.3.1.Створення Єдиного промоційного пакету документів для інвесторів про Центрально-Луганський субрегіон**

**Опис проекту** Підготувати друковані маркетингові матеріали (брошури, довідники, каталоги, збірки) із висвітленням інформації про ресурси, інфраструктуру, основні кампанії, які працюють в субрегіоні, бізнес-клімат, місцеві податкові стимули

**Відповідальні** Агентство регіонального розвитку

**Партнери** Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, керуючий справами Брянківського міськвиконкому, відділ інформаційних технологій Стахановської міської ради, загальний відділ Стахановської міської ради, загальний відділ Брянківської міської ради, Галузева рада підприємців м. Стаханова

**Фінансування** 50 000 грн. (30 000 грн. - Алчевський міський бюджет, 10 000 грн. – Стахановський міський бюджет, 10 000 грн. – Брянківський міський бюджет)

**Термін виконання** 2011р.

**А.3.2.Розробка Єдиного регіонального веб-сайту про інвестиційні можливості у субрегіону (три мови)**

**Опис проекту** Розробка Єдиного регіонального веб-сайту, що надасть змогу представляти інвестиційні можливості у субрегіону (три мови) (на базі Агентства регіонального розвитку)

**Відповідальні** Агентство регіонального розвитку

**Партнери** Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, керуючий справами Брянківського міськвиконкому, загальний відділ Стахановської міської ради, загальний відділ Брянківської міської ради, Галузева рада підприємців м. Стаханова

**Фінансування** 7 000 грн. міжнародна технічна допомога

**Термін виконання** 2011р.

**А.3.3.Створення Єдиного маркетингового плану субрегіону**

**Опис проекту** Створення Єдиного маркетингового плану субрегіону. Поетапне просування території на національний та міжнародний ринок інвестиційних пропозицій. Координація діяльності органів місцевого самоврядування із національними агентствами залучення інвестицій, міжнародними організаціями, посольствами, консульствами тощо. Розробка системи маркетингу території та просування її через засоби масової інформації, інтернет-агентства, сайти

**Відповідальні** Агентство регіонального розвитку

**Партнери** Заступник міського голови Алчевської міської ради, заступник міського голови Стаханівської міської ради, керуючий справами Брянківського міськвиконкому, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради

**Фінансування** 40 000 грн. - міський бюджет, обласний бюджет, держаний бюджет, міжнародна технічна допомога

**Термін виконання** 2011р.

## А. ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ

**Стратегічна ціль А.1.**  
Створення  
регіональної  
структури для  
залучення інвестицій

**Стратегічна ціль А.2.**  
Забезпечити інституційну  
підтримку та супровід  
інвестиційної діяльності  
на території субрегіону

**Стратегічна ціль А.3.**  
Розвивати маркетинг  
території субрегіону

**А.1.1.** Розробка та  
затвердження нових  
Генеральних планів  
забудови у містах  
Стаханові та Брянка

**А.2.1.** Визначити єдину  
регіональну  
інвестиційну політику  
ЦЛС

**А.3.1.** Створення Єдиного  
промоційного пакету  
документів для інвесторів  
про Центрально-Луганський  
субрегіон

**А.1.2.** Затвердження  
зовнішніх меж міст  
ЦЛС (Алчевськ,  
Стаханов, Брянка)

**А.2.2.** Розробити та  
легалізувати єдину  
регіональну Дорожню  
карту для інвестора

**А.3.2.** Розробка Єдиного  
регіонального веб-сайту  
про інвестиційні  
можливості у субрегіону  
(три мови)

**А.1.3.** Розробка та  
затвердження Правил  
забудови з  
елементами зоннінгу  
для міст ЦЛС

**А.2.3.** Створення  
Алчевського науково-  
технічного парку на базі  
Донбаського  
державного технічного  
університету

**А.3.3.** Створення Єдиного  
маркетингового плану  
субрегіону

**А.1.4.** Розробка планів  
землекористування  
міст ЦЛС (міста  
Алчевськ, Стаханов,  
Брянка)

**А.1.5.** Скласти та  
затвердити єдиний  
перелік вільних  
земельних ділянок у  
субрегіоні, потенційно  
привабливих для  
інвестора

**А.1.6.** Підготувати  
земельні ділянки для  
розташування  
промислових  
об'єктів, створення  
регіональних  
промислових зон  
«грінфілди»

## Критичне питання В. Розвиток малого та середнього бізнесу

Субрегіональна економіка традиційно представлена гірничо-металургійним та паливно-енергетичним комплексом, а також підприємствами обробної промисловості, а саме машинобудуванням та металообробкою, хімічною промисловістю, легкою промисловістю (швейна, целюлозо-паперова, оброблення деревини та виготовлення меблів), харчовою промисловістю та сільгосппереробкою, будівництвом, транспортом.

Нещодавній процес закриття бюджетоутворюючих державних підприємств вугільної промисловості призвів до різкого спаду виробництва, негативної динаміки демографії, наявності безробіття. На зміну закритих державних підприємств виникає прошарок нових приватних середніх та малих підприємств по видобуванню вугілля та підприємств по їх обслуговуванню (ремонт гірничошахтного обладнання, постачання комплектуючих та інш).

Близьке географічне розташування земель сільськогосподарського призначення сусідніх територій спричинило до виникнення нових малих підприємств по сільгосппереробці та розвитку легкої промисловості, що внесло в економіку субрегіону більше різноманіття виробничих видів діяльності. Малі підприємства представлені сферою обслуговування, торгівлі та транспорту.

Реструктуризація та диверсифікація економіки субрегіону, її структурна перебудова продовжує залишатися найважливішим напрямом трансформації економіки трьох міст Алчевська, Стаханова, Брянки та субрегіону в цілому.

Головним пріоритетом структурних перетворень у трьох містах повинна стати технологічна перебудова промисловості. Прискорений розвиток високотехнологічних виробництв з випуску конкурентоспроможної продукції та формування експортного потенціалу потребує впровадження світових та вітчизняних науково-технічних досягнень. Урізноманітнення видів господарської діяльності забезпечуватиме зайнятість більшості населення міста та впливатиме на дохідну частину місцевих бюджетів, сприятиме створенню на базі підприємств нових виробничих комплексів, призначених для виготовлення конкурентоспроможної продукції

Стимулювання приватної підприємницької ініціативи та вільної ринкової конкуренції між суб'єктами господарювання, створення цілісної та ефективної системи підтримки малого і середнього бізнесу в трьох містах – ще одна з передумов економічного зростання.

Сектор малого і середнього бізнесу як у трьох окремих містах, так і в субрегіоні зростає. На найближчі роки він є головним фактором збільшення кількості нових робочих місць, інвестицій та підвищення якості та збільшення видів товарів та послуг тощо.

Однак підприємці незадоволені загальною економічною ситуацією в країні, національним законодавством, зростаючими внутрішньою конкуренцією та витратами на енергоносії, відсутністю доступу до фінансових ресурсів, нестачею кваліфікованої робочої сили.

Місцевий бізнес (особливо малий) очікує від органів влади в трьох містах дієвого інформаційного обміну та реальної зацікавленості влади покращенням бізнес – клімату. Невдоволення бізнесу викликає також значна бюрократична тяганина, особливо щодо видачі рішень та вирішення земельних питань, яка зумовлюється діючим законодавством, слабкий зворотній зв'язок контролюючих служб та служб виконкомів із бізнесом.

Бізнес заявляє про необхідність спільних з місцевою владою дій щодо розвитку робочої сили, активного залучення інвестицій, створення центру підтримки бізнесу, надання податкових стимулів, фінансової підтримки підприємствам, формування в управлінні містами команди професіоналів з економічного розвитку. Нестача висококваліфікованої робочої сили ще не є гострою проблемою, однак її актуальність зростає. Фіксується дефіцит як висококваліфікованих спеціалістів, так і робочих професій.

Одними із найважливіших факторів, що впливають на розвиток підприємництва, є спільні з владою бізнес-проекти і програми, які б не тільки давали можливість отримувати прибуток, але й розвивали територію субрегіону. Підприємці висловлювалися за реалізацію спільних проектів не тільки влади та бізнесу однієї окремої громади, але й за розробку бізнес-проектів, які б об'єднували владу і бізнес декількох територіальних громад та були спрямованими на розвиток Центрально-Луганського субрегіону.

Можливість отримання земельних ділянок, доступність будівель, виробничих та офісних приміщень також надзвичайно важлива для підтримки малих і середніх підприємств.

Перегляд існуючої політики і нормативних актів, що регулюють питання створення, функціонування підприємств (надання дозволів, погоджень та ліцензування) – теж допомагають створенню сприятливого бізнес-клімату. Важливо, щоб міська влада трьох міст подбала б про те, щоб місцевий бізнес мав би отримувати якісні управлінські послуги не тільки у підрозділах виконавчих органів міськрад, а й у інших установах та організаціях (асоціаціях, бізнес-центрах), що безпосередньо не належать до сфери управління виконавчих органів ради.

Члени Комітету з економічного розвитку висловилися за створення Агентства регіонального розвитку Центрально-Луганського субрегіону, яке б мало на меті об'єднувати зусилля трьох громад на спільний економічний розвиток та підвищення конкурентоспроможності цієї території.

## **Стратегічна ціль В.1. Розвивати регіональну інноваційну освіту**

Створити нову регіональну бізнесову освітню інфраструктуру та програми, спрямовані на підвищення навичок і знань початку та ведення підприємницької діяльності. Виховування інноваційної культури підприємницької діяльності, збереження та передача регіональних бізнес-традицій підприємцям - початківцям

### **В.1.1.Розробка та впровадження єдиного факультативного курсу для учнів загальноосвітніх шкіл**

**Опис проекту** Розробка та впровадження єдиного факультативного курсу для учнів загальноосвітніх шкіл у містах Алчевську, Стаханові, Брянці. Навчання націлено на надання базових знань учням про основи ведення підприємницької діяльності

**Відповідальні** Управління освіти та виховання Стахановської міської ради, міський відділ освіти Брянківської міської ради, управління освіти Алчевської міської ради

**Партнери** Відділ сім'ї та молоді Алчевської міської ради, відділ у справах сім'ї та молоді Брянківської міської ради, відділ у справах сім'ї та молоді Стахановської міської ради, громадська організація «Брянківська міська організація роботодавців», Галузева рада підприємців м.Стаханова, ЗОШ

**Фінансування 120 000 грн.** (40 000 грн. – Алчевський міський бюджет, 20 000 грн. – Стахановський міський бюджет, 10 000 грн. – Брянківський міський бюджет, 50 000 грн. - міжнародна технічна допомога)

**Термін виконання 2011 – 2015рр.**

### **В.1.2.Організація діяльності регіонального тренінгового центру**

**Опис проекту** Організація діяльності регіонального тренінгового центру для підприємців - початківців субрегіону. Надання відповідних консультацій для підприємців – початківців трьох міст, організація та проведення тренінгів для підприємців, допомога без відриву від роботи через мережу сертифікованих консультантів

**Відповідальні** Агентство регіонального розвитку

**Партнери** Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, Дон ДТУ, КП «Центр підприємництва» м.Стаханов, Галузева рада підприємців м. Стаханова, громадська організація «Брянківська міська організація роботодавців», Стахановський міський центр зайнятості, Центр зайнятості в місті Брянка, Алчевський міський центр зайнятості.

**Фінансування 15 000 грн.** - міжнародна технічна допомога

**Термін виконання 2011 – 2015рр.**

### **В.1.3.Створення регіональної системи оцінки ринку праці**

**Опис проекту** Аналіз ринку праці, аналіз потреб бізнесу субрегіону в дефіцитних кваліфікованих кадрах, аналіз потреб до учбових програм відповідних кваліфікацій та спеціальностей, координація діяльності дослідницьких організацій із вищими навчальними та професійно-технічними закладами, внесення відповідних змін до діючих навчальних програм, відкриття нових кваліфікацій та спеціальностей, коригування умов проходження виробничої практики

**Відповідальні** Агентство регіонального розвитку

**Партнери** Стахановський міський центр зайнятості, Центр зайнятості в місті Брянка, Алчевський міський центр зайнятості, управління освіти та виховання Стахановської міської ради, міський відділ освіти Брянківської міської ради, управління освіти Алчевської міської ради, управління праці та соціального захисту населення Стахановської міської ради, управління праці та соціального захисту населення

Алчевської міської ради, управління праці та соціального захисту населення Брянківської міської ради, ЗОШ

**Фінансування** Міський бюджет, обласний бюджет, держаний бюджет, міжнародна технічна допомога  
**Термін виконання 2011 – 2015рр.**

## **Стратегічна ціль В.2. Створити ефективну інфраструктуру підтримки бізнесу субрегіону**

Розробити регіональну мережеву модель інфраструктури підтримки бізнесу, щоб забезпечити можливості відкриття та зростання високотехнологічних нових підприємств і надавати їм професійну підтримку і допомогу.

### **В.2.1. Створення Агентства регіонального розвитку**

**Опис проекту** Створення Агентства регіонального розвитку, яке буде координувати діяльність трьох міст по реалізації стратегії, діяльність відповідальних виконавців, організацій – партнерів, втілення механізму моніторингу реалізації та коригування стратегії тощо. Створення Агентства регіонального розвитку у формі громадської організації – нової юридичної особи. Обрання керівних органів – правління відбувається на загальних зборах із числа заступників міських голів міст. Правління приймає рішення щодо організації роботи виконавчої дирекції. Виконавча дирекція організує моніторинг та реалізацію стратегії підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону на території пілотних міст. Сприяє впровадженню інвестиційних та інноваційних проектів на території пілотних міст. Організує навчання бізнесу, працівників ОМС. Впроваджує маркетинговий план промоції субрегіону, встановлює контакти із органами влади, міжнародними інституціями, громадськими організаціями та засобами масової інформації. Приймає участь у конкурсах міжнародних донорів. Залучає кошти міжнародної технічної допомоги на реалізацію статутних завдань

**Відповідальні** Алчевська міська рада – Алчевський міський голова, Стахановська міська рада – Стахановський міський голова, Брянківська міська рада – Брянківський міський голова

**Партнери** Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, Дон ДТУ, КП «Центр підприємництва» м.Стаханов, Галузева рада підприємців м. Стаханова, громадська організація «Брянківська міська організація роботодавців», Стахановська громадська організація «Партнерство», Проект ЛІНК, СПД

**Фінансування 101 000 грн.**, міжнародна технічна допомога, кошти СПД, інші благодійні та спонсорські внески

**Термін виконання 2011 – 2012рр.**

### **В.2.2. Створення та актуалізація єдиного регіонального інформаційного продукту Центрально-Луганського субрегіону для бізнесу**

**Опис проекту** Створення та актуалізація єдиного регіонального інформаційного продукту Центрально-Луганського субрегіону для бізнесу. Збір інформації про вільні земельні ділянки, споруди та будівлі, діючі законодавчі акти та локальні нормативно-правові акти в сфері регуляторної політики, дозвільних процедур, місцевих податкових пільг, ринок праці, контакти державних контролюючих органів, бізнес-послуги тощо.

**Відповідальні** Управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради

**Партнери** АРР, Галузева рада підприємців м.Стаханова, громадська організація «Брянківська міська організація роботодавців», Дон ДТУ, відділ Держкомзему в місті Алчевську Луганської області, управління Держкомзему у місті Стаханов Луганської області, відділ Держкомзему в місті Брянка Луганської області, Фонд комунального майна м. Стаханова, Стахановський міський центр зайнятості, Центр зайнятості в місті Брянка, Алчевський міський центр зайнятості, управління статистики у м. Стаханові, управління статистики у м. Алчевську, контролюючі та дозвільні органи

**Фінансування 15000 грн.** - міжнародна технічна допомога

**Термін виконання 2011 – 2015рр.**

### **В.2.3. Організація проведення щорічної регіональної ярмарки-виставки «Скифсько-сарматська брама»**

**Опис проекту** Організація проведення постійно діючої регіональної ярмарки «Скифсько-сарматська брама» та участь в українських та міжнародних ярмарках з метою підтримки та розвитку місцевих

товаровиробників, реклами товарів, які виготовляються на території субрегіону, обміну інформацією між містами

**Відповідальні** Заступник міського голови Стахановської міської ради, керуючий справами міськвиконкому м. Брянка, заступник міського голови Алчевської міської ради

**Партнери** Агентство Регіонального Розвитку, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, ДонДТУ, Галузева рада підприємців м.Стаханова, громадська організація «Брянківська міська організація роботодавців»

**Фінансування 135 000 грн.** (15% - Алчевський міський бюджет, 15% - Стахановський міський бюджет, 10% - Брянківський міський бюджет, 60% - кошти СПД, обласний бюджет, міжнародна технічна допомога)

**Термін виконання 2011-2015рр.**

## В. РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДЬОГО БІЗНЕСУ

**Стратегічна ціль В.1.**  
Розвивати регіональну інноваційну освіту

**В.1.1.**  
Розробка та впровадження єдиного факультативного курсу для учнів загальноосвітніх шкіл

**В.1.2.**  
Організація діяльності регіонального тренінгового центру

**В.1.3.**  
Створення регіональної системи оцінки ринку праці

**Стратегічна ціль В.2.**  
Створити ефективну інфраструктуру підтримки бізнесу субрегіону

**В.2.1.**  
Створення Агентства регіонального розвитку

**В.2.2.**  
Створення та актуалізація єдиного регіонального інформаційного продукту ЦЛС для бізнесу

**В.2.3.**  
Організація проведення щорічної регіональної ярмарки-виставки «Скифсько-сарматська брама»

## Критичне питання С. Розвиток комунальної інфраструктури

Розвиток комунальної інфраструктури трьох міст Алчевська, Стаханова, Брянки є базовим чинником створення сприятливих умов для розвитку бізнесу і залучення інвестицій.

Роботи з реконструкції об'єктів комунального господарства залишаються пріоритетними в щорічних програмах соціально-економічного розвитку міст. Міста потребують значного поліпшення утримання доріг, збирання і вивезення сміття, реконструкція мереж, утримання житлового фонду.

Інфраструктура обслуговує громадян, бізнес і установи. Якщо вона невідповідна, це перешкоджає руху товарів і послуг, гальмує розвиток виробничих потужностей або заважає підприємствам реалізовувати плани розширення своєї діяльності, а в деяких випадках змушує навіть припиняти діяльність. Відповідно, технічна інфраструктура, транспорт і дороги мають критичне значення для економічного розвитку Центрально-Луганського субрегіону.

Потрібні інвестиції в технічне обслуговування, підвищення якості та ефективності надання комунальних послуг та оновлення комунальної інфраструктури й для розвитку житлового будівництва.

Житлове будівництво у трьох містах Алчевську, Стаханові, Брянці за останні роки відбувається виключно у приватному секторі. Будівельна галузь має потенціал розширити свою діяльність. Наявність ринку житла, що розвивається зробить Центрально-Луганський субрегіон привабливим для молодих фахівців, яких потребує субрегіон, та може сприяти зменшенню відтоку працездатних жителів з міст.

Зовнішній вигляд міст, просторове планування, архітектурні рішення, культурні, освітні, рекреаційні ресурси, наявність доступного за ціною та якісного житла, якість комунальних послуг, стан довкілля – все це є компонентами «якості життя в громаді» та іміджу Центрально-Луганського субрегіону – як в очах пересічних громадян, так і бізнесової спільноти.

Наявність оновленого Генерального плану міст, затверджених меж, зонування території та розробка і використання правил забудови, дадуть змогу розбудовувати міста за допомогою сучасних архітектурних рішень, сприяти комфортному розміщенню бізнесових об'єктів та якісному дозвіллю мешканців.

Особливо важливою темою розвитку комунальної інфраструктури Центрально-Луганського субрегіону є впровадження спільних комунальних проектів об'єднаних громад Алчевська, Стаханова, Брянки. Об'єднання зусиль та ресурсів в таких проектах підвищує реальність їх реалізації та сприяє підвищенню конкурентоспроможності території субрегіону в цілому і привабливості її для потенційних інвесторів, у тому числі іноземних.

Можливість якісного утримання комунальної інфраструктури базується на використанні енергоощадних технологій. Енергоощадність та використання альтернативних джерел енергетики – пріоритетні напрями розвитку економіки Центрально-Луганського субрегіону.

## **Стратегічна ціль С.1. Удосконалення менеджменту житлово-комунального господарства та монополізація сфери надання житлово-комунальних послуг**

Залучення приватного сектору для надання послуг житлово-комунального господарства дозволить населенню отримувати послуги більш високої якості за рахунок створення конкурентного середовища на ринку житлово-комунальних послуг. Органи місцевого самоврядування субрегіону впроваджують регіональну програму створення на його території об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ) та ОСН (органів самоорганізації населення) і сприяють їх участі в управлінні житлово-комунального господарства. Громадські організації разом з органами влади та комунальними підприємствами впроваджують регіональну систему навчання населення та спеціалістів комунальних служб в сфері житлово-комунального господарства.

### **С.1.1. Створення Єдиного регіонального центру навчання населення та спеціалістів ЖКГ**

**Опис проекту** Створення Єдиного регіонального центру навчання населення та спеціалістів ЖКГ. Створення робочої групи із представників житлово-комунального сектору трьох пілотних міст (Алчевськ, Стаханов, Брянка). Обговорення форми, механізму, строків створення Єдиного регіонального центру навчання населення та спеціалістів ЖКГ. Створення Єдиного регіонального центру навчання населення та спеціалістів ЖКГ. Розробка програм навчання, використання досвіду інших регіонів України та зарубіжжя щодо вирішення питань житлово-комунального господарства на базі вищих навчальних закладів, обласних громадських організацій, Агентства регіонального розвитку. Залучення міжнародної технічної допомоги для проведення навчання та надання консалтингових послуг. Залучення донорської технічної допомоги щодо

підвищення якості надання адміністративних послуг (у тому числі у сфері ЖКГ). Координація роботи із Макєєвською будівельною академією щодо організації навчання управляючих будинками трьох пілотних територіальних громад

**Відповідальні** Агентство регіонального розвитку

**Партнери** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради, Стахановське відділення інституту післядипломної освіти та дистанційного навчання СУНУ ім. В. Даля, Асоціація ОСББ при Луганській обласній державній адміністрації, Макєєвська будівельна академія, ВНЗУ, міжнародні проекти, ОСББ, управителі будинками

**Фінансування** 80 000 грн. (20% - міський бюджет, 80% - державний бюджет, міжнародна технічна допомога)

**Термін виконання** 2011 – 2015

### **С.1.2.Стимулювання розвитку підприємств малого та середнього бізнесу в сфері обслуговування житлового фонду та благоустрою території міст**

**Опис проекту** Розробка механізму стимулювання створення альтернативних приватних підприємств в сфері обслуговування житлового фонду та благоустрою території міст. Лобіювання внесення змін до національного законодавства щодо податку на додану вартість для житлово-комунальних підприємств (направлення звернення до центральних органів влади від трьох міст субрегіону. Лобіювання інтересів субрегіону через Асоціацію міст України та громад, інші організації по захисту прав та інтересів органів місцевого самоврядування.

**Відповідальні** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради

**Партнери** Управління ЖКГ Луганської облдержадміністрації, Луганське регіональне відділення Асоціації міст України, ОСББ, управителі будинками, приватні обслуговуючі підприємства

**Фінансування** 1 200 000 грн. (100 000 грн. – Алчевський міський бюджет, 100 000 грн. – Стахановський міський бюджет, 50 000 грн. – Брянківський міський бюджет, 950 000грн. - обласний бюджет, держаний бюджет, міжнародна технічна допомога)

**Термін виконання** 2011-2015

## **Стратегічна ціль С.2. Удосконалення комунальної інфраструктури субрегіону**

Технічний стан об'єктів комунальної інфраструктури міст субрегіону безпосередньо впливає на інвестиційну привабливість та умови проживання населення і в більшості випадків є візитною карткою субрегіону. Стан доріг, чистота території, її благоустрій та озеленення, водозабезпечення населення та підприємств населених пунктів субрегіону, ефективність функціонування очисних споруд – всі ці проекти є досить актуальними для інвестиційної привабливості субрегіону.

### **С.2.1.Інвентаризація та ремонт доріг (міжміських, міських) Центрально-Луганського субрегіону**

**Опис проекту** Визначення власників ділянок доріг (комунальна та обласна форми власності) та можливих джерел фінансування, складання кошторисної документації, визначення обсягів фінансування, пошуки додаткових джерел фінансування. Інвентаризація та ремонт доріг (міжміських, міських) Центрально-Луганського субрегіону

**Відповідальні** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради

**Партнери** Управління ЖКГ облдержадміністрації, управління транспорту та зв'язку облдержадміністрації, ДП «Луганський Автодор» ВАТ «ДАК» автомобільні дороги України», КП «Комунальник» м.Стаханов, КП «Дорожно-експлуатаційна дільниця» м.Брянка, КП «Комбінат комунальних послуг» м.Брянка, КП «Алчевська шляхово-експлуатаційна дільниця», ДАІ ВРЕР м.Стаханова УДАІ УМВС в Луганській області, відділення ДАІ обслуговування міста Алчевська та автомобільно-технічної інспекції УМВС України в Луганській області, відділ ДАІ в місті Брянка УМВС в Луганській області.

**Фінансування** 43 200 000 грн (20% – Алчевський міський бюджет, Стахановський міський бюджет, Брянківський міський бюджет, 80% - обласний бюджет, державний бюджет, кошти інвесторів)

Термін виконання 2013-2015рр.

### **С.2.2.Будівництво сміттєпереробного заводу для міст Алчевська, Стаханова, Брянки, Первомайська, Кіровська**

**Опис проекту** Розробка регіонального інвестиційного проекту по будівництву сміттєпереробного заводу для міст Алчевська, Стаханова, Брянки, Первомайська, Кіровська та заходи по пошуку та залученню інвестора.

**Відповідальні** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради

**Партнери** Міські ради м.Алчевська, м.Стаханова, м.Брянка, м.Первомайська, м.Кіровська, управління ЖКГ облдержадміністрації, управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, інвестори.

**Фінансування** Підготовка інвестиційного проекту відбуватиметься в рамках компетенції ОМС пілотних міст  
**Термін виконання 2012-2013рр.**

### **С.2.3.Організація озеленення території субрегіону**

**Опис проекту** Створення єдиного зеленого господарства субрегіону на базі Алчевського зеленгоспу, озеленення території не тільки міст, але й території між містами. Розробка єдиної субрегіональної програми заходів озеленення території та включення її до обласної програми декоративного садівництва. Озеленення схилів, кам'янистих земель, ярів, териконів з метою поліпшення екологічної ситуації субрегіону.

**Відповідальні** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради

**Партнери** Управління ЖКГ облдержадміністрації, КБП «Зеленгосп» м. Алчевськ, КП «Комунальник» м.Стаханов, КП «Комбінат комунальних послуг» м.Брянка

**Фінансування** Дольова участь 3-х міст  
**Термін виконання 2012-2015рр.**

### **С.2.4.Визначення питань власності та проведення ремонту безгоспних мереж водопостачання та водовідведення**

**Опис проекту** Вирішення питань власності щодо безгоспних мереж водопостачання міст. Організація проведення ремонтних робіт безгоспних мереж водопостачання та водовідведення

**Відповідальні** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради

**Партнери** ТОВ «Луганськвода», Стахановський департамент ТОВ «Луганськвода», КП «Алчевське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства», Брянківський департамент Світличанського регіонального виробничого управління ТОВ «Луганськвода»

**Фінансування 7 100 000 грн.** (30% - міські бюджети, 70% - обласний бюджет)  
**Термін виконання 2011-2015**

### **С.2.5.Ліквідація наслідків просідання ґрунтів внаслідок роботи шахт (Брянка, Стаханов)**

**Опис проекту** Моніторинг проведення робіт ДП «Укрвуглеторфреструктуризація» по рекультивациі земель колишніх шахт. Створення робочої групи із залученням представників ДП «Укрвуглеторфреструктуризація», виконкомів Стахановської та Брянківської міських рад, екологів, науковців, керівників діючих шахт у субрегіоні. Організація роботи робочої групи, вивчення міжнародного та національного досвіду ліквідації наслідків просідання ґрунтів внаслідок роботи колишніх шахт. Організація пошуку можливих джерел фінансування, у тому числі із залученням міжнародної технічної допомоги

**Відповідальні** Управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради

**Партнери** «Луганська виконавча дирекція з ліквідації шахт» ДП «Укрвуглеторфреструктуризація», Гірничий факультет Української інженерно-педагогічної академії, керівники шахт, робоча група

**Фінансування 10 000 000 грн.** - кошти ДП «Укрвуглеторфреструктуризація»  
**Термін виконання 2011-2015рр.**

### Стратегічна ціль С.3. Впровадження системи енергозбереження в житлово-комунальному господарстві міст субрегіону

Аналіз споживання енергоносіїв виявив, що житлово-комунальне господарство є одним з енерговитратних сфер діяльності одночасно з низькою якістю послуг, які надаються комунальними підприємствами. Тільки регіональними зусиллями разом з підприємствами комунальної сфери можливо забезпечити ефективну розробку та впровадження енергозберігаючих заходів в сфері ЖКГ. Для досягнення цієї мети розробляються програми і проекти, в тому числі спрямовані на використання альтернативних джерел енергії в комунальній сфері.

#### С.3.1. Впровадження системи регіонального енергоаудиту з метою раціонального використання енергоресурсів та втілення енергозберігаючих технологій

**Опис проекту** Впровадження регіонального енергоаудиту з метою раціонального використання енергоресурсів та втілення енергозберігаючих технологій

**Відповідальні** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради

**Партнери** Єдиний регіональний центр навчання населення та спеціалістів ЖКГ, робоча група по енергоефективності субрегіону, КП «Алчевське ЖЕО», КП «Екотранс» м.Стаханов, КП «Комунальник» м.Стаханов, КП «Дорожньо-експлуатаційна дільниця» м.Брянка, КП «Комбінат комунальних послуг» м.Брянка, КП «Алчевська шляхово-експлуатаційна дільниця». КБП „Зеленгосп” м. Алчевськ, Стахановський департамент ТОВ «Луганськвода», КП «Алчевське виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства», Брянківський департамент Светличанського регіонального виробничого управління ТОВ «Луганськвода», КП електричних мереж зовнішнього освітлення «Алчевське міськвітло», КП «Житлово-експлуатаційне об'єднання» м.Брянка, КП «Жилсервіси» м.Стаханов, КП «Стахановське світло», КТП «Алчевськтеплокомуненерго», КП «Стахановтеплозабезпечення», Комунальне підприємство «Брянкатеплосервіс», аудиторські компанії, громадські організації, ініціативні групи

**Фінансування** – міські бюджети за окремими фінансовими планами

**Термін виконання** 2011-2015рр.

#### С.3.2. Впровадження пілотного регіонального проекту утеплення фасадів багатоповерхових будинків (м.Стаханов, м.Алчевськ, м.Брянка)

**Опис проекту** Впровадження регіонального проекту утеплення фасадів багатоповерхових будинків з можливим використанням будівельних матеріалів місцевих товаровиробників та механізму дольової участі органу місцевого самоврядування, власників приватизованих квартир, спонсорського внеску будівельних фірм (реклама будівельних матеріалів утеплення фасадів будинків). Об'єднання зусиль трьох територіальних громад та впровадження єдиного механізму утеплення фасадів багатоповерхових будинків з використанням єдиної технології, забезпечення механізму дольової участі міськвиконкомів, коштів власників приватизованих квартир, спонсорського внеску, міжнародної технічної допомоги

**Відповідальні** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради

**Партнери** Управління ЖКГ облдержадміністрації, КП «Алчевське ЖЕО», КП «Житлово-експлуатаційне об'єднання» м.Брянка, КП «Жилсервіси» м.Стаханов, енергоаудиторські організації, будівельні організації, Єдиний регіональний центр навчання населення та спеціалістів ЖКГ

**Фінансування** 1 500 000 грн. – (30% міські бюджети, 70% - обласний бюджет, державний бюджет, міжнародна технічна допомога)

**Термін виконання** 2011-2013рр.

#### С.3.3. Розробка та реалізація проектів зовнішнього освітлення пілотних міст із застосуванням енергоефективних технологій та пультів управління в кожному з міст.

**Опис проекту** Розробка та реалізація регіонального проекту зовнішнього освітлення міст субрегіону із застосуванням енергоефективних технологій та пультів управління в кожному з міст субрегіону. Розробка та втілення проектів зовнішнього освітлення міст субрегіону із застосуванням енергоефективних

технологій (автоматика включення та регулювання світового потоку (пультове та дистанційне управління), енергоощадні лампи

**Відповідальні** Робоча група по енергоефективності субрегіону

**Партнери** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради, КП електричних мереж зовнішнього освітлення «Алчевське міськвітло», КП «Комбінат комунальних послуг», КП «Стахановсьвітло», Комунальне підприємство «Брянківська житлово-експлуатаційна дільниця», Єдиний регіональний центр навчання населення та спеціалістів ЖКГ, Луганське регіональне відділення Асоціації міст України

**Фінансування** Міський бюджет, обласний бюджет, державний бюджет, міжнародна технічна допомога

**Термін виконання 2011-2015рр.**

### **С.3.4.Втілення енергозберігаючих технологій в системах теплозабезпечення міст Центрально-Луганського субрегіону**

**Опис проекту** Впровадження енергоефективних технологій та теплоенергоаудиту. Розробка та впровадження схем тепло забезпечення пілотних міст субрегіону. Теплозабезпечення міст субрегіону із використанням предізольованих труб (виготовлення предізольованих труб на підприємствах субрегіону). Встановлення теплових лічильників в багатоповерхових житлових будинках і в бюджетній сфері

**Відповідальні** Управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стаханівської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради

**Партнери** КТП «Алчевськтеплокомуненерго», КП «Стахановтеплозабезпечення», комунальне підприємство «Брянкатеплосервіс», робоча група по енергоефективності субрегіону, СПД, власники приватизованих квартир, ініціативні групи, ОСББ, громадські організації, Єдиний регіональний центр навчання населення та спеціалістів ЖКГ

**Фінансування 30 000 000 грн.** (20% - міські бюджети, 80% - обласний бюджет, держаний бюджет, міжнародна технічна допомога)

**Термін виконання 2011-2015рр.**

## С. РОЗВИТОК КОМУНАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

**С.1.**  
Удосконалення менеджменту житлово-комунального господарства та демонополізація сфери надання ЖКП

**С.2.**  
Удосконалення комунальної інфраструктури субрегіону

**С.3.**  
Впровадження системи енергозбереження в житлово-комунальному господарстві міст субрегіону

**С.1.1.**  
Створення Єдиного регіонального центру навчання населення та спеціалістів ЖКП

**С.2.1.**  
Інвентаризація та ремонт доріг (міжміських, міських) Центрально-Луганського субрегіону

**С.3.1.**  
Впровадження регіонального енергоаудиту з метою раціонального використання енергоресурсів та втілення енергозберігаючих технологій

**С.1.2.**  
Стимулювання розвитку підприємств малого та середнього бізнесу в сфері обслуговування житлового фонду та благоустрою території

**С.2.2.**  
Будівництво сміттєпереробного заводу для міст Алчевська, Стаханова, Брянки, Первомайська, Кіровська

**С.3.2.**  
Впровадження пілотного регіонального проекту утеплення фасадів багатоповерхових будинків (м.Стаханов, м.Алчевськ, м.Брянка)

**С.2.3.**  
Організація озеленення території субрегіону

**С.2.4.**  
Визначення питань власності та проведення ремонту безгоспних мереж водопостачання та водовідведення

**С.3.3.**  
Розробка та реалізація проектів зовнішнього освітлення міст пілотних міст із застосуванням енергоефективних технологій та пультів управління в кожному з міст

**С.2.5.**  
Ліквідація наслідків просідання ґрунтів внаслідок роботи шахт (Брянка, Стаханов)

**С.3.4.**  
Втілення енергозберігаючих технологій в системах тепло забезпечення міст ЦЛС

## Пріоритетна галузь D. Гірничо-металургійний комплекс та машинобудування

Гірничо-металургійний комплекс та машинобудування — це галузі економіки, які були визначені як пріоритетні для економічного розвитку Центрально-Луганського субрегіону – промислової агломерації трьох міст Алчевська, Стаханова, Брянки. Підприємства, які представляють ці галузі значною мірою визначають економічний потенціал субрегіону і забезпечують матеріалізацію капіталовкладень в основних фондах.

Гірничо-металургійному комплексу Центрально-Луганського субрегіону притаманна висока концентрація, автоматизація та механізація виробничих процесів, компактність територіального зосередження. Він виконує важливі функції щодо територіальної організації продуктивних сил субрегіону – матеріальних, трудових, природних тощо. Підприємства послідовно здійснюють збагачення, металургійну переробку руди, виробництво чавуну, сталі, сплавів, прокатне виробництво, переробку вторинної сировини, виробництво продукції коксохімії, виробництво будівельних конструкцій з металу, устаткування тощо. Основними споживачами продукції гірничо-металургійного комплексу є машинобудування, будівництво, транспорт.

Сприятливими умовами для розвитку гірничо-металургійного комплексу та машинобудування в Центрально-Луганському субрегіоні є територіальні поєднання родовищ вугілля (м.Брянка та інші міста Донбасу), наявність металургійного виробництва (м.Алчевськ), наявність попиту на метал - споживача металургійного виробництва, а саме підприємств машинобудування (м.Стаханов, інші міста Луганської області), забезпечення розвитку металургійного виробництва транспортною мережею (залізничні та автомобільні сполучення), забезпечення трудовими ресурсами.

Члени Комітету вирішили об'єднати ці галузі економіки в одну групу, тому що, в процесі досліджень та під час обговорень було виявлено позитивну тенденцію до розвитку кластеру підприємств гірничо-металургійного комплексу та машинобудування Центрально-Луганського субрегіону.

Формування кластеру на території субрегіону – це інтеграція підприємств, що виконують різні функції, але об'єднані одним технологічним процесом, результатом якого є кінцевий продукт, створений зусиллями всіх учасників процесу, починаючи з тих, хто займався науковими розробками та підготовкою кадрів, і закінчуючи технологами, пакувальниками та дилерською мережею. Це надасть можливості значно підвищити конкурентоздатність економіки субрегіону. Забезпечити вільний обмін інформацією і швидке розповсюдження інноваційних та наукових нововведень по каналах постачальників або споживачів, що мають контакти з численними конкурентами. Ефективно розподіляти та використовувати трудові ресурси промислової агломерації. Створити сприятливі умови для розвитку спеціалізованих виробництв. Кластер дає роботу також безлічі дрібних фірм – постачальників комплектуючих, що позитивно впливає на розвиток малого та середнього бізнесу субрегіону.

Вже сьогодні тісно пов'язані між собою ланцюжками вартості підприємства гірничо-металургійного комплексу та машинобудування Центрально-Луганського субрегіону виявили бажання до подальшої інтеграції в пошуках ринків збуту, сировини, створення спільних брендів та удосконалення менеджменту і маркетингової політики. Їх інтеграція потребує вільного доступу до експертів, до інформації щодо різних аспектів діяльності (матеріальні ресурси, оптовики, стандарти, експортні вимоги), до спільних досліджень, до капіталовкладень для поліпшення продуктивності та конкурентоспроможності фірм, спільні закупівля та продаж, що зменшує ціни на сировину, можливість постійного контакту з подібними іноземними підприємствами малого та середнього бізнесу, доступ до інновацій, знань, та «ноу-хау».

Сприятливі інституціональному розвитку кластеру можливо на місцевому та регіональному рівнях. Необхідне ініціювання й підтримка створення спеціалізованої організації розвитку кластера, а також діяльності по стратегічному плануванню розвитку кластера та встановленню ефективної інформаційної взаємодії між учасниками кластера.

Сприятливі реалізації проектів, спрямованих на підвищення конкурентоспроможності учасників кластеру та ефективності їхньої взаємодії (кластерні проекти).

Забезпечити формування сприятливих умов розвитку кластерів можливо також за умов:

- створення промислових парків, технопарків, трансферів технологій як інфраструктури для розвитку кластерів;

- зниження адміністративних бар'єрів;
- створення ефективного інформаційного обміну між усіма учасниками кластеру;
- організації та проведення системних регіональних науково-практичних конференцій;
- проведення спільних науково-технічних розробок та досліджень.

## **Стратегічна ціль D.1. Розвиток кластеру підприємств гірничо-металургійного комплексу та машинобудування Центрально-Луганського субрегіону**

Покращити регіональну співпрацю шляхом створення та посилення мережі підприємств регіональної галузі промисловості, що включатиме ключових учасників гірничо-металургійного комплексу та машинобудівної галузей промисловості, відповідних організацій та агентств, а також урядових, освітніх, наукових та дослідних закладів

### **D.1.1. Розвиток кластеру підприємств металургії, гірничої та машинобудівної галузі субрегіону**

**Опис проекту** Створення належних умов для розвитку кластеру підприємств гірничо-металургійної промисловості та машинобудування субрегіону. Визначити всіх важливих учасників кластеру галузі та їх мотивацію щодо розвитку кластеру регіональної галузі промисловості. Оцінити та зробити певні рекомендації щодо вибору найкращого варіанту – пріоритетів розвитку, аналізу ланцюжку вартості з урахуванням географічного розташування регіональних гравців, визначити перешкоди для розвитку та перепони на шляху досягнення досконалості та намітити плани дій щодо їх усунення. Для цього провести Галузеву конференцію. Залучення науково-технічних, дослідницьких установ для реалізації розробок та забезпечення зростання конкурентоспроможності кластеру металургії, гірничої галузі та машинобудування

**Відповідальні** Міський голова м. Алчевська, міський голова міста Стаханова, міський голова міста Брянки.

**Партнери** Управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, ВАТ «Алчевський металургійний комбінат», ВАТ «Алчевськкокс», ТОВ «Стахановський машинобудівний завод». ВАТ «Стахановський вагонобудівний завод», Рада директорів, науково-дослідні організації, консалтингові організації

**Фінансування** заходи відбуваються в межах повноважень ОМС та приватних підприємств

**Термін виконання 2011-2015рр.**

### **D.1.2. Розробка регіонального проекту виготовлення та ремонту ліфтів**

**Опис проекту** Розробка регіонального проекту виготовлення та ремонту ліфтів на базі ТОВ «Стахановський машинобудівний завод». Проведення робочої наради з метою обговорення можливостей впровадження регіонального проекту виготовлення та ремонту ліфтів на базі ТОВ «Стахановський машинобудівний завод». Оцінка вхідних ресурсів - сировини та компонентів від ВАТ «Алчевський металургійний комбінат» (метал) та ВАТ «Первомайський електромеханічний завод» ім. Карла Маркса (двигуни). Прийняття рішення про надання технічного завдання конструкторському бюро ТОВ «СМЗ» на проектування ліфтового обладнання. Проектування технологічного процесу та технологічної частини проекту. Створення робочої групи за участі представників ВАТ «АМК», ТОВ «Стахановський машинобудівний завод», ВАТ «Первомайський електромеханічний завод» ім. Карла Маркса, економістів ОМС щодо розробки бізнес-проекту. Обчислення економічних показників технологічного процесу. Визначення обсягів та джерел фінансування. Презентація бізнес-проекту.

**Відповідальні** Міський голова м. Алчевська, міський голова міста Стаханова, міський голова міста Брянки, міський голова міста Первомайська.

**Партнери** Управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, ВАТ «Алчевський металургійний комбінат», ВАТ «Первомайський електромеханічний завод» ім. Карла Маркса, ТОВ «Стахановський машинобудівний завод», ВАТ «Стахановський вагонобудівний завод», проектувальні організації

**Фінансування** заходи відбуваються в межах повноважень ОМС та приватних підприємств

**Термін виконання 2011-2012рр.**

**D.1.3. Впровадження регіонального проекту виготовлення металевих виробів для житлово-комунального господарства**

**Опис проекту** Впровадження технологічного процесу виготовлення нового асортименту обладнання та дрібно штучних металевих виробів для потреб житлово-комунального господарства. Розгляд на засіданні робочої групи (див. D.1.2.) питання про можливості виготовлення металевих виробів та дрібноштучної продукції для потреб житлово-комунального господарства (радіатори для опалення, урни, контейнери, огорожі тощо) на ТОВ «Стахановський машинобудівний завод» («СМЗ»). Оцінка вхідних ресурсів - сировини та компонентів від ВАТ «Алчевський металургійний комбінат» (метал). Прийняття рішення про надання технічного завдання конструкторському бюро ТОВ «СМЗ» на проектування металевих виробів та обладнання. Проектування технологічного процесу та технологічної частини проекту. Впровадження технологічного процесу виготовлення нового асортименту

**Відповідальні** міський голова м.Стаханова, ТОВ «Стахановський машинобудівний завод» - голова правління.

**Партнери** Управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, ВАТ «Алчевський металургійний комбінат». ТОВ «Стахановський машинобудівний завод», управління житлово-комунального господарства Алчевської міської ради, управління житлово-комунального господарства Стахановської міської ради, управління житлово-комунального господарства Брянківської міської ради, проектувальні організації

**Фінансування** обсяги фінансування будуть визначені після розробки бізнес-проекту, кошти СГД

**Термін виконання** 2011-2012рр.

**Стратегічна ціль D.2. Об'єднання зусиль регіональних науково-дослідницьких закладів для реалізації потенціалу кластеру металургії та машинобудування**

Сприяння об'єднанню виробничих можливостей і науково технічного потенціалу підприємств кластеру металургії, гірничої галузі та машинобудування різної спеціалізації, ресурсозберігання і впровадження інноваційних технологій

**D.2.1. Проведення досліджень місцевої сировини для використання в технологічних процесах гірничо-металургійного комплексу та машинобудування**

**Опис проекту** Проведення досліджень місцевої сировини для використання в технологічних процесах гірничо-металургійного комплексу та машинобудування (залучення науково-дослідних організацій, лабораторій підприємств). Залучення науково-дослідних організацій до проведення досліджень

**Відповідальні** Міський голова м.Алчевська, міський голова міста Стаханова, міський голова міста Брянки.

**Партнери** Асоціація підприємств гірничо-металургійного комплексу та машинобудування, Алчевський науково-технічний парк, ВАТ «Алчевський металургійний комбінат», ВАТ «Первомайський машинобудівний завод», ТОВ «Стахановський машинобудівний завод», ВАТ «Стахановський вагонобудівний завод», ВАТ «Алчевськкокс», науково-дослідні організації

**Фінансування** 1 000 000 грн. – залучені кошти

**Термін виконання** 2012-2015рр.

**D.2.2. Проведення досліджень ринків збуту продукції кластеру металургії, гірничої галузі та машинобудування, розвиток зовнішньоекономічних зв'язків**

**Опис проекту** Провести спільні ринкові дослідження та визначити найкращі потенційні стратегії виходу на ринки для галузі, рекомендації щодо усунення надмірно дальніх транспортних перевезень, пошук нових ринків збуту в інших регіонах України та зарубіжжя, втілення системи регіонального моніторингу, ефективної дистрибуторської системи, фірмового технічного обслуговування

**Відповідальні** Агентство регіонального розвитку

**Партнери** Міський голова міста Алчевська, міський голова міста Стаханова, міський голова міста Брянки, Асоціація підприємств гірничо-металургійного комплексу та машинобудування, Алчевський науково-технічний парк, ВАТ «Алчевський металургійний комбінат», ВАТ «Первомайський машинобудівний завод», ТОВ «Стахановський машинобудівний завод», ВАТ «Стахановський вагонобудівний завод», ВАТ «Алчевськкокс», ДонДТУ, Проект ЛІНК, консалтингові організації, науково-дослідні організації

**Фінансування** 1 000 000 грн. – залучені кошти, у тому числі Європейські фонди

**Термін виконання** 2012-2015рр.

**D.2.3. Створення регіонального центру «Трансфер технологій»**

**Опис проекту** Регіональний центр здійснюватиме функцію впровадження ідеї теоретика-винахідника в практику, тобто в технологічний процес виробництва продукції. А продукція стає об'єктом реалізації маркетолога-продавця. На цьому шляху в процес залучаються і інноваційні центри, органи влади, преса, банк і допоміжні виробництва.

**Відповідальні** ДонДТУ, проректор з наукової роботи

**Партнери** Управління економіки та комунальної власності Брянківської міської ради, управління економіки та ринкових відносин Стахановської міської ради, управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, Асоціація підприємств гірничо-металургійного комплексу та машинобудування, ВНЗУ, науково-дослідні інститути, винахідники, підприємці

**Фінансування** Фінансування Центру здійснюватиметься різними способами: державними програмами, грантами і субсидіями, партнерством з великими фірмами, продажем будівель, які побудовані і належать технопарку, надання послуг клієнтам, наприклад, розробкою технічних проектів, проведенням економічних розрахунків. Кошти ДОН ДТУ

**Термін виконання 2012р.**

**Пріоритетна галузь Е. Альтернативна енергетика**

Стратегічним завданням України сьогодні є економія традиційних паливно-енергетичних ресурсів за рахунок використання нетрадиційних джерел енергії та альтернативних видів палива. Для створення сприятливих умов використання електричної енергії, виробленої з відновлюваних енергоресурсів в Україні прийнято Закон України «Про альтернативні джерела енергії».

Збільшення споживання електричної енергії, виробленої з відновлюваних енергоресурсів, становить важливу частину пакету заходів, потрібних для дотримання Кіотського Протоколу до Рамкової Конвенції ООН про кліматичні зміни.

Тому «альтернативна енергетика» була обрана членами Комітету економічного розвитку як пріоритетна галузь і для Центрально-Луганського субрегіону. Члени Комітету висловили думку, що від впровадження енергоощадних технологій, використання альтернативних джерел: сонячного випромінювання, вітру, річок, біомаси та вторинних енергетичних ресурсів - залежить, економічна незалежність та поступове економічне зростання економіки субрегіону та територіальних громад міст Алчевська, Стаханова, Брянки окремо.

Щодо перспектив використання альтернативних джерел енергії в Центрально-Луганському субрегіоні висловлювалися різні думки. Практичне використання досліджень з біоенергетики, використання сонячної енергії, енергії пересування повітряних мас тощо. Для використання сонячної енергії, наприклад, схід України, а саме - Луганська область взагалі має значну кількість сонячних днів.

Науковці та практики, які приймали участь у засіданні профільних робочих груп зазначали, що перехід на альтернативні технології в енергетиці дозволить зберегти паливні ресурси Луганської області. Окрім того, вартість енергії, яку виробляють альтернативні джерела, вже сьогодні нижче вартості енергії традиційних джерел. Ціни на альтернативну енергію знижуються, на традиційну – постійно ростуть.

Подальший розвиток використання нетрадиційної енергетики та альтернативного палива, які в короткі терміни підвищать конкурентоздатність економіки Центрально-Луганського субрегіону, може здійснюватись також у таких напрямках:

- використовувати вторинні енергетичні ресурси (штучні горючі гази, теплову енергію хімічних процесів) промислових підприємств, особливо металургійної та метан вугільних родовищ, в тому числі залучати новітні технології попередньої дегазації шахтних площ;
- впроваджувати новітні конструкції вітроагрегатів для мережної та автономної вітроенергетики, пристосовані для найбільш поширених вітрових умов сходу України;
- забезпечити більш широке впровадження теплонасосних пристроїв та систем геотермальної енергетики;
- проваджувати комбіноване виробництво теплової та електричної енергії (когенерацію) на діючих об'єктах електроенергетики, на котельних установках та промислових печах, котельнях комунальної сфери;

Однак, галузь сьогодні потребує проведення відповідних наукових розробок щодо можливостей застосування відновлювальних природних джерел (сонце, вітер, вода), джерел технологічних процесів виробництв гірничо-металургійного комплексу (шахтний газ-метан, доменний, коксовий газ, вторинне тепло), відходів промислових підприємств. Для цього необхідно створення відповідного Координуючого центру у субрегіоні, який би поєднав науку, бізнес та державну підтримку у впровадженні спільних проектів та програм у даній галузі.

Галузь потребує також наявності відповідних знань та спеціалістів, дослідників. Для цього необхідно втілити відповідну систему навчання та обміну досвідом у сфері нетрадиційних джерел енергетики. Забезпечити популяризацію даної сфери енергетики.

## **Е.1. Стимулювання наукових розробок та впровадження бізнес-проектів по втіленню альтернативних джерел енергетики**

Проведення наукових розробок наявності відновлювальних природних джерел (сонце, вітер, вода), джерел технологічних процесів виробництв гірничо-металургійного комплексу (шахтний газ-метан, доменний, коксовий газ, вторинне тепло), відходів промислових підприємств, які використовуються в альтернативній енергетиці

### **Е.1.1. Організація проведення наукових розробок з використання альтернативних джерел енергетики**

**Опис проекту** Організація проведення наукових розробок використання відновлювальних природних джерел енергетики (вітер, сонячна енергія, вода), використання відходів промислових підприємств. Пошук додаткових джерел фінансування на впровадження проектів з використання альтернативних джерел енергетики, проведення наукових розробок та досліджень (державна підтримка, інвестиції, донорська допомога тощо)

**Відповідальні** Керівник науково-технічного парку

**Партнери** ДонДТУ, Гірничий факультет Української інженерно-педагогічної академії, проект ЛІНК, Луганське регіональне відділення Асоціації міст України, науково-дослідні організації, міжнародні донорські організації

**Фінансування** міжнародна технічна допомога

**Термін виконання** 2012-2015рр.

### **Е.1.2. Використання енергетичного потенціалу підприємств гірничо-металургійного комплексу**

**Опис проекту** Вивчення можливостей використання енергетичного потенціалу Алчевського металургійного комбінату Стахановського феросплавного заводу (енергетика хімічних реакцій). Вивчення можливостей використання джерел технологічних процесів інших підприємств субрегіону в альтернативній енергетиці

**Відповідальні** Агентство регіонального розвитку

**Партнери** Робоча група з експертів та аналітиків, міські голови міст Алчевська, Стаханова, Брянки, ВАТ «Стахановський завод феросплавів», ВАТ «Алчевський металургійний комбінат», ДонДТУ, Гірничий факультет Української інженерно-педагогічної академії, Алчевський науково-технічний парк, науково-дослідні організації, Міжнародні донорські організації

**Фінансування** завдання виконуються в рамках компетенції підприємств і ОМС

**Термін виконання** 2011-2015рр.

## **Е.2. Розвиток системи менеджменту та навчання у сфері нетрадиційних джерел енергетики**

Галузь потребує наявності відповідних знань та спеціалістів, дослідників. Для цього необхідно втілити відповідну систему навчання та обміну досвідом у сфері нетрадиційних джерел енергетики. Забезпечити популяризацію даної сфери енергетики

### **Е.2.1. Підготовка спеціалізованих кадрів з відновлювальних видів енергетики**

**Опис проекту** Підготовка спеціалізованих кадрів з нетрадиційних видів енергетики на базі вищих навчальних закладів. Залучення міжнародної технічної допомоги

**Відповідальні** Вищі навчальні заклади субрегіону

**Партнери** Робоча група с експертів та аналітиків, ДонДТУ, Стахановське відділення інституту післядипломної освіти та дистанційного навчання СУНУ ім.В.Даля, Стахановський міський центр зайнятості, Центр зайнятості в місті Брянка, Алчевський міський центр зайнятості, Гірничий факультет Української інженерно-педагогічної академії, Алчевський науково-технічний парк, науково-дослідні організації, Міжнародні донорські організації

**Фінансування** завдання виконуються в межах статутних завдань ВНЗ

**Термін виконання** 2013

### **Е.2.2. Створення центру альтернативної енергетики та інновацій на базі ДОН ДТУ**

**Опис проекту** ДОН ДТУ приймає рішення про створення Центру альтернативної енергетики та інновацій. Для цього організовує роботу Центру. Виділяє приміщення. Призначає керівника центру та забезпечує роботу Експертної групи провідних фахівців необхідною матеріально-технічною базою – приміщенням для проведення засідань, необхідними матеріалами та інформацією. Центра організує проведення наукових розробок використання відновлювальних природних джерел енергетики (вітер, сонячна енергія, вода), використання відходів промислових підприємств. Центр розробляє та здійснює пошук додаткових джерел фінансування на впровадження проектів з використання альтернативних джерел енергетики, проведення наукових розробок та досліджень (державна підтримка, інвестиції, донорська допомога тощо)

**Відповідальні** Керівник науково-технічного парку

**Партнери** Стахановське відділення інституту післядипломної освіти та дистанційного навчання СУНУ ім.В.Даля, Гірничий факультет Української інженерно-педагогічної академії, Алчевський науково-технічний парк, науково-дослідні організації, міжнародні донорські організації

**Фінансування** СПД, міжнародна технічна допомога

**Термін виконання** 2012р.

### Е.2.3. Інформаційна компанія (популяризація) альтернативної енергетики

**Опис проекту** Інформаційна компанія через засоби масової інформації, регіональний веб-сайт АРР створить умови для популяризації альтернативної енергетики. Забезпечить сприятливе інформаційне поле для розвитку цієї сфери у субрегіоні

**Відповідальні** Агентство регіонального розвитку

**Партнери** АРР, Стахановське відділення інституту післядипломної освіти та дистанційного навчання СУНУ ім.В.Даля, КП «Редакція газети «Стахановское знамя», «КП редакція Алчевської міської громадсько-політичної газети «Огні», Гірничій факультет Української інженерно-педагогічної академії, науково-дослідні організації, міжнародні донорські організації, ДонДТУ,

**Фінансування** 50 000 грн. – залучені кошти

**Термін виконання** 2012 – 2015рр.

## Е. АЛЬТЕРНАТИВНА ЕНЕРГЕТИКА

**Стратегічна ціль Е.1. Стимулювання наукових розробок та впровадження бізнес-проектів по втіленню альтернативних джерел енергетики**

**Е.1.1.**  
Організація проведення наукових розробок використання альтернативних джерел енергетики

**Е.1.2.**  
Використання енергетичного потенціалу підприємств гірничо-металургійного комплексу

**Стратегічна ціль Е.2. Розвиток системи менеджменту та навчання у сфері нетрадиційних джерел енергетики**

**Е.2.1.**  
Підготовка спеціалізованих кадрів з відновлювальних видів енергетики

**Е.2.2.**  
Створення центру альтернативної енергетики та інновацій на базі ДОН ДТУ

**Е.2.3.**  
Інформаційна компанія (популяризація) альтернативної енергетики

## УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ

З початку роботи над процесом стратегічного планування було наголошено на важливості впровадження та моніторингу Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону до 2015 року.

Наскільки успішним виявиться стратегічний план залежатиме від позитивних економічних та інших змін, що впливають на досягнення його мети та цілей.

У роботі над планом брали участь понад 80 учасників трьох територіальних громад - представників бізнесу, органів місцевого самоврядування, освітніх установ, громадських та інших організацій задля забезпечення його реалістичності та довіри до нього з боку громадськості. Внаслідок цього динамічного процесу вдалося об'єднати зусилля членів Комітету економічного розвитку Центрально-луганського субрегіону.

Для організаційного та інституційного забезпечення реалізації Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону до 2015 року буде створено Координаційну раду з економічного розвитку Центрально-Луганського субрегіону (далі Координаційна рада).

Координаційна рада забезпечуватиме координацію діяльності міст - учасників стратегічного планування щодо схвалення, погодження, впровадження, моніторингу реалізації і актуалізації Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону до 2015 року.

Діяльність Координаційної ради спрямовуватиметься на досягнення цілей, визначених у Стратегічному плані підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону до 2015 року: а) залучення інвестицій; б) розвиток малого і середнього бізнесу; в) вдосконалення комунальної інфраструктури субрегіону.

Для досягнення визначених цілей Координаційна рада забезпечуватиме узгоджені дії всіх міст з реалізації Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону до 2015 року за такими основними галузями економіки: а) гірничо-металургійний комплекс та машинобудування; б) альтернативна енергетика

До складу Координаційної ради увійдуть по три уповноважених представники від кожного з міст-учасників з обов'язковим включенням до списку уповноважених представників по одному представнику бізнесу від кожного з міст, а також три представники від Агентства регіонального розвитку.

Координаційну раду очолить Голова ради, який за чергою обиратиметься на засіданнях уповноваженими представниками учасників трьох міст на один календарний рік.

Голова Координаційної ради забезпечуватиме на громадських засадах організаційні питання реалізації Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону до 2015 року, скликання чергових і позачергових засідань, визначатиме порядок денний засідань.

Координаційна рада координуватиме свою діяльність з Агентством регіонального розвитку щодо забезпечення реалізації регіональних проектів Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону до 2015 року, надання інформаційно-консультативної підтримки та супроводу інвестицій, розвитку бізнесу, моніторингу Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності Центрально-Луганського субрегіону до 2015 року у Луганській області та за її межами.

Представники Агентства регіонального розвитку, що увійдуть до складу Координаційної ради, надаватимуть безпосередню допомогу Голові Координаційної ради в питаннях організаційного, технічного та інформаційного забезпечення проведення чергових і позачергових засідань, забезпечуватимуть ведення, оформлення і зберігання необхідної документації.

Стратегічний план підвищення конкурентоспроможності є документом, який може коригуватися в залежності від зміни обставин. Члени Координаційної ради, а також всі мешканці міст Центрально-Луганського субрегіону, причетні до роботи над стратегічним планом, повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання плану залишалися актуальними і реалізовувалися.

## СКЛАД

## Комітету економічного розвитку Центрально-Луганського субрегіону

1	Соловійова Людмила Григорівна	Заступник Алчевського міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, <b>співголова комітету</b> від м. Алчевська
3	Харченко Наталія Григорівна	Заступник міського голови з питань фінансової діяльності та земельних відносин – начальник фінансового управління, <b>співголова від м.Стаханова</b>
2	Манчілін Олександр Іванович	Заступник Брянківського міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, <b>співголова комітету</b> від м. Брянки
4	Гребенькова Світлана Петрівна	Заступник начальника управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради, <b>секретар комітету</b>
	<b>Члени Комітету</b>	
	<b>м. Алчевськ</b>	
5	Бубунець Юрій Володимирович	Начальник відділу маркетингу та з питань інтелектуальної власності Донбаського державного технічного університету, м. Алчевськ
6	Бутенко Ігор Миколайович	Помічник Генерального директора ВАТ «Алчевський металургійний комбінат»
7	Євтушенко Руслан Григорович	Засновник ТОВ «Українська гірничо-металургійна компанія», голова громадської організації «Луганська обласна організація роботодавців підприємств металообробної і машинобудівної галузей «Металіндустрія – Алчевськ»
8	Гуменюк Валентина Євгенівна	Директор ТОВ «ФіРН», м. Алчевськ
9	Заблудський Миколай Миколайович	Проректор з наукової роботи Донбаського державного технічного університету, м. Алчевськ
10	Кочеткова Любов Олександрівна	Начальник управління економіки, ринкових відносин та інвестицій Алчевської міської ради
11	Мочонов Валерій Георгійович	Голова постійної комісії міської ради з питань бюджету та фінансів Алчевської міської ради
12	П'яtkова Наталія Петрівна	Голова постійної комісії міської ради з питань економічного розвитку, комунальної власності та надання послуг Алчевської міської ради
13	Рибка Юрій Олексійович	Заступник Генерального директора ВАТ «Алчевськкокс» з комерційних питань
14	Рисухін Володимир Володимирович	Засновник ТОВ «Східно-Українська металургійна компанія», м. Алчевськ
15	Скребцов Іван Єгорович	Голова Алчевської міської профспілки робітників малого та середнього бізнесу «Єднання», м. Алчевськ
16	Філатов Максим Анатолійович	Голова профспілки студентів Донбаського державного технічного університету, засновник громадської організації «Союз молоді регіонів України», м. Алчевськ
	<b>м. Стаханов</b>	
17	Куницька Людмила Олександрівна	Начальник управління економіки та ринкових відносин, співголова комітету від міста Стаханова
18	Сенніков Сергій Юрійович	Приватний підприємець
19	Главацька Людмила Леонідівна	Головний спеціаліст управління економіки та ринкових відносин
20	Бурдавіцин Олександр Михайлович	Директор міського центру зайнятості

## СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ЦЕНТРАЛЬНО-ЛУГАНСЬКИЙ СУБРЕГІОН

21	Пополітов Михайло Іванович	Депутат Стахановської міської ради
22	Уманський Віталій Іванович	Депутат Стахановської міської ради
23	Мартинюк Ірина Валеріївна	Заступник директора Стаханівського відділення інституту післядипломної освіти і дистанційного навчання Східно-українського Національного університету ім.В.Даля
24	Стрюк Любов Андріївна	Керівник КП «Центр підприємництва» та ГО «Партнерство»
25	Белов Віталій Володимирович	Приватний підприємець
26	Лавренюк Сергій Миколайович	Приватний підприємець
27	Марченко Михайло Вікторович	Приватний підприємець
28	Белоглазов Юрій Леонідович	Приватний підприємець
29	Трандафілов Андрій Антонович	Приватний підприємець
30	Доброва Людмила Вікторівна	Приватний підприємець
	<b>м.Брянка</b>	
31	Дюміна Вероніка Олександрівна	Перший заступник голови Ю-Ломуватської селищної ради
32	Шелудченко Дмитро Леонідович	Начальник відділу інвестицій, енергетики та транспорту
33	Гудзь Володимир Миколайович	Голова міської громадської організації роботодавців
34	Стиценко Лариса Анатоліївна	Депутат Брянківської міської ради
35	Хейна Сергій Васильович	Директор ТОВ «Донпромпоставка»
36	Кравченко Юрій Олексійович	Підприємець
37	Волощенко Сергій Борисович	Головний редактор комунального підприємства «Редакція газети «Труд гірняка»
38	Ткаченко Костянтин Володимирович	Засновник ТОВ «Проммаш»
39	Тодоров Сергій Петрович	Депутат Брянківської міської ради, підприємець
40	Хісматуліна Ольга Володимирівна	Підприємець
41	Худяков Сергій Юрійович	Підприємець
42	Ветух Сергій Іванович	Підприємець
43	Соболев Олег Миколайович	Підприємець
44	Никитенко Антоніна Олександрівна	Депутат Брянківської міської ради

- **Анатолій Соловйов**, радник проекту «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність», фінансованого Агентством міжнародного розвитку США, Україна
- **Наталія Бойко**, консультант проекту «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність», фінансованого Агентством міжнародного розвитку США, Україна
- **Ірина Ковра**, консультант проекту «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність», фінансованого Агентством міжнародного розвитку США, Україна

## СПИСОК СКОРОЧЕНЬ:

<b>АРР</b>	Агентство регіонального розвитку
<b>ГО</b>	Громадська організація
<b>ДП</b>	Державне підприємство
<b>ЖКГ</b>	Житлово-комунальне господарство
<b>КП</b>	Комунальне підприємство
<b>ККП</b>	Комбінат комунальних підприємств
<b>ЛІНК</b>	Проект «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність»
<b>МСП</b>	Мале та середнє підприємництво
<b>МВС</b>	Міністерство Внутрішніх Справ
<b>НДО</b>	Неурядова організація
<b>ОКП</b>	Обласне комунальне підприємство
<b>ПП</b>	Приватний підприємець
<b>ТОВ</b>	Товариство з обмеженою відповідальністю
<b>ЗОШ</b>	Загальноосвітня школа
<b>ОМС</b>	Орган місцевого самоврядування