



# КУРАХОВЕ

## СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ

---

Критичні питання  
Стратегічне бачення  
SWOT-аналіз

підготовлено

Експертним комітетом з розробки  
стратегії економічного розвитку міста Курахове

за підтримки

Товариство з обмеженою  
відповідальністю  
«Донбаська Паливно-Енергетична  
Компанія»

Проект «Економічний розвиток міст»



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

*вересень 2008 року*

## **ЗМІСТ:**

<b>ВСТУП</b>	<b>3</b>
<b>СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ</b>	<b>5</b>
<b>SWOT – аналіз</b>	<b>6</b>
<b>ПЛАНИ ДІЙ</b>	<b>10</b>
<b>А. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій</b>	<b>11</b>
<b>В. Розвиток комунальної інфраструктури</b>	<b>16</b>
<b>ПРІОРИТЕТИ</b>	<b>21</b>
<b>УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ</b>	<b>24</b>

## Вступ

Весною 2008 року представники бізнес-середовища міста Курахове ухвалили рішення створити Стратегію економічного розвитку міста. У березні цього ж року міський голова Окунева З.М. запропонувала 21 лідерам громади, що представляють підприємства, банки, підприємства комунального господарства, приватний бізнес, органи місцевого самоврядування, державні установи спільно утворити в місті Експертний комітет з розробки Стратегічного плану економічного розвитку міста Курахове. Експертний комітет був затверджений розпорядженням міського голови від 04.04.2008 року за №29р, перед яким було поставлене завдання, розробити план стратегічного розвитку. Експертний комітет з розробки Стратегічного плану економічного розвитку міста Курахове очолив директор СО «Курахівська ТЕС» ТОВ «Східенерго» Запольський І.О. Стратегічний план економічного розвитку міста Курахове підготовлений за підтримки проекту «Економічний розвиток міст» Агентства США по міжнародному розвитку (USAID), радники якого виконували функції консультантів та Товариства з обмеженою відповідальністю «Донбаська Паливно-Енергетична Компанія».

### Блок-схема процесу стратегічного планування економічного розвитку



На першому етапі проекту співробітники виконавчих органів міської ради за підтримки консультантів проекту «Економічний розвиток міст» підготували Профіль громади – документ, який містить демографічний стан місцевого населення, інформацію про місцеву економічну базу, комунальну і технічну інфраструктуру, стан навколишнього середовища і умови життя. Дані і довідкові матеріали були надані спеціалістами Курахівської міської ради, Мар'їнським районним центром зайнятості, органами статистики, управлінням економіки та іншими установами.

У квітні - травні 2008 року проведено опитування 25 представників бізнесу міста. Члени Експертного комітету з розробки Стратегічного плану економічного розвитку міста Курахове особисто брали участь в опитуванні представників підприємств та підприємців міста Курахове, які працюють як в промисловому секторі, так і у сфері торгівлі і послуг. Мета опитування – отримати думку підприємців щодо можливості розвитку бізнесу в місті, проблем, які виникають при взаєминах з органами місцевого самоврядування, а також їх планах на майбутнє.

Ці основоположні дані були використані Експертним комітетом з розробки Стратегічного плану економічного розвитку міста Курахове для визначення найбільш пріоритетних напрямів плану, які визначають економічний розвиток міста і його конкурентоспроможність. Такими критичними питаннями (пріоритетними напрямками) в Стратегічному плані стали: (А) Створення сприятливих умов для залучення інвестицій, (В) Розвиток комунальної інфраструктури.

У травні 2008 р. Експертний комітет з розробки Стратегічного плану економічного розвитку міста Курахове провів SWOT-аналіз, тобто було проведено аналіз сильних і слабких сторін міста (аналіз внутрішніх чинників), а також оцінка позиції міста порівняно з іншими містами України, що є конкурентами для Курахове. Конкурентоспроможність міста розглядалася також в контексті аналізу зовнішніх чинників: сприятливих можливостей та загроз.

На наступному засіданні Експертного комітету було визначено стратегічне Бачення, що є загальним орієнтиром при розробці Стратегічного плану економічного розвитку міста Курахове. Результати SWOT-аналізу, визначення стратегічного бачення обговорені та схвалені на засіданні Експертного Комітету.

На засіданнях в червні та липні 2008 р. Експертним комітетом визначені Плани дій, що є основою Стратегічного плану економічного розвитку, які складаються із стратегічних і оперативних цілей і завдань, направлених на вирішення проблемних питань.

У плані передбачається постійне партнерство між органами місцевого самоврядування і підприємцями для реалізації комплексної програми економічного розвитку міста. В процесі впровадження плану розроблятимуться документи, програми, сумісні проекти, створюватимуться бази даних. Все це поліпшить бізнес-середовище, підтримку малих і середніх підприємств, збільшить обсяги інвестицій.

Успіх реалізації Стратегічного плану залежатиме від постійної участі в його роботі членів Експертного комітету з розробки стратегічного плану економічного розвитку міста Курахове. На своєму останньому засіданні у вересні 2008 року Експертний комітет з розробки стратегічного плану рекомендував міському голові створити Комітет з управління впровадженням (КУВ), до складу якого ввійдуть найбільш активні члени Комітету з розробки стратегічного плану економічного розвитку міста Курахове.

# Стратегічне бачення

Стратегічне бачення майбутнього міста Курахове було визначено Експертним Комітетом з розробки стратегічного плану на засіданні 28 травня 2008 року. Засідання проходило за підтримкою консультантів проекту «Економічний Розвиток Міст» Агентства США по міжнародному розвитку (USAID).

**Курахове – супутник Донецька з розвинутою інфраструктурою та вигідним транспортним сполученням. Місто з привабливим інвестиційним кліматом та високим професійним потенціалом. Центр олімпійського резерву, затишне місце для відпочинку та комфортне для проживання**

## Коментарі

Стратегічне бачення - це загальне, узгоджене на основі консенсусу, бачення того, яким повинно бути місто у майбутньому. Стратегічне бачення є вступом до стратегічного плану економічного розвитку, позицією, з якої члени Експертного Комітету починають створення плану.

Визначення бачення містить ідеї, які члени Комітету (представники бізнесу, органів місцевого самоврядування і громадськості) вважають найважливішими для майбутнього Курахове. А саме:

- Взаємовигідне співробітництво органу місцевого самоврядування, бізнесу та громадськості задля економічного розвитку міста;
- Сприятливий бізнес-клімат для розвитку малих та середніх підприємств, а також традиційної галузі - теплоенергетики;
- Сприятливі умови для залучення інвестицій, у тому числі іноземних інвестицій;
- Розвиток комунальної інфраструктури;
- Підготовка професійних кадрів для розвитку бізнесу;
- Досягнення високих соціальних стандартів розвитку міста та здорового образу життя;
- Збереження економічної, соціальної та культурної спадщини міста та його стабільний розвиток

# SWOT-АНАЛІЗ

Засідання Експертного Комітету з розробки стратегічного плану економічного розвитку міста Курахове для проведення аналізу внутрішніх та зовнішніх чинників відбулося 29 травня 2008 року. У роботі взяли участь 19 членів Експертного Комітету, обговорили сильні та слабкі сторони міста, а також можливості та загрози щодо кожного з критичних питань окремо. За призначенням, SWOT – аналіз є «інструментом» для підготовки реалістичних планів дій, в яких разом з середньостроковими стратегічними цілями визначаються короткострокові оперативні цілі - проекти. Здійснення цих проектів повинно, з одного боку, усунути слабкі сторони міста з одночасним посиленням його сильних сторін, а з іншого – повною мірою скористатися сприятливими можливостями, які виникають завдяки дії зовнішніх сил, уникаючи загроз.

## АНАЛІЗ ВНУТРІШНІХ ЧИННИКІВ: СИЛЬНІ І СЛАБКІ СТОРОНИ

**Критичне питання А:**            **Створення сприятливих умов для залучення інвестицій**

### **Сильні сторони:**

1. Якісне розвинуте транспортне сполучення (автомагістраль Запоріжжя – Донецьк, вигідне залізничне сполучення);
2. Наявність вільних земельних ділянок;
3. Наявність браунфілдів;
4. Розвиток традиційної галузі теплоенергетики та супутніх виробництв;
5. Наявність вільної кваліфікованої робочої сили;
6. Наявність промислових відходів для вторинної переробки;
7. Наявність вільних проектних потужностей (електро-, газопостачання);
8. Бажання місцевої влади залучати інвестиції на територію міста;
9. Наявність якісного фінансового обслуговування (розвинута фінансова інфраструктура);
10. Розвинута інженерна інфраструктура;
11. Вигідне географічне розташування (близькість обласного центру – Донецька);
12. Наявність легалізованого Генерального плану міста;
13. Зона відпочинку, наявність відкритого плавального басейну “Олімпійський” європейського класу;
14. Наявність вільної кваліфікованої робочої сили;
15. Широка освітня інфраструктура (наявність усіх форм навчальних закладів);
16. Наявність центру підготовки та перепідготовки робочої сили на Курахівській ТЕС;
17. Близькість обласного центру – міста Донецька з наявністю широкого спектру навчальних закладів;

## Слабкі сторони:

1. Зношеність інженерної інфраструктури, систем тепло-, водопостачання та водовідведення;
2. Недостатність інформації про місто (відсутність сайту міста);
3. Відсутність чіткого реєстру вільних земельних ділянок;
4. Не проведена інвентаризація землі;
5. Необхідність корегування Генерального плану міста;
6. Необхідність визначення меж міста;
7. Відсутність реєстру та проведення моніторингу «браунфілдів»;
8. Відсутність інвестицій у сфері житлово-комунального господарства;
9. Відсутність промоційних матеріалів про місто (буклети, каталоги, довідники);
10. Відсутність сувенірної продукції із символікою міста;
11. Неактивна участь міста та його товаровиробників у місцевих, регіональних та всеукраїнських виставках-ярмарках;
12. Відсутність моніторингу ринку попиту та пропозиції місцевих товарів та послуг;
13. Відсутність місцевої бізнес-асоціації та координації діяльності підприємців міста;
14. Відсутність діяльності інформаційного бізнес-центру;
15. Відсутність ринку консалтингових послуг з питань інвестування;
16. Відсутність кваліфікованих фахівців для роботи з інвестором;
17. Відсутність системи контактів з міжнародними, державними та іншими структурами з метою залучення інвестицій;
18. Демографічні проблеми (старіння населення);
19. Недостатня якість бізнес-орієнтованої інформації;
20. Низька якість електронного зв'язку (Інтернет);
21. Відсутність моніторингу на ринку праці міста Курахове;
22. Відсутність міської Комплексної програми розвитку підприємництва серед молоді;
23. Відток робочої сили до обласного центру – міста Донецька;
24. Слабка діяльність Мар'їнського центру зайнятості на території міста Курахове

## Критичне питання В: **Розвиток комунальної інфраструктури**

### Сильні сторони:

1. Розвинута інфраструктура житлово-комунального господарства, наявність необхідних магістралей життєдіяльності;
2. Достатня кількість джерел енергії (електро-, теплопостачання);
3. Досить дешеві джерела електро- та теплоенергії;
4. Втілення енергозберігаючих технологій на території міста;
5. Обслуговування тепло- та водомереж Кураховською ТЕС;
6. Активна співпраця із населенням по створенню ОСН, ОСББ;
7. Розроблена та затверджена Програма реформування житлово-комунального господарства міста Курахове до 2020 року;
8. Залучення громадськості з наведення порядку на вулицях міста;
9. Можливість подальшого розвитку комунальної інфраструктури із залученням інвестицій;
10. Наявність кадрового потенціалу

## Слабкі сторони:

1. Високий рівень зносу комунікацій та житлового фонду;
2. Відсутність конкурентного середовища у сфері надання житлово-комунальних послуг;
3. Наявність безхазяйного майна у сфері житлово-комунального господарства;
4. Недостатність коштів у міському бюджеті для проведення капітального ремонту житлового фонду та інженерних комунікацій;
5. Необхідність проведення поточного ремонту внутрішньоквартальних доріг;
6. Не розвинута мережа об'єднань співвласників багатоквартирних будинків;
7. Заборгованість населенням по платі за житлово-комунальні послуги – недостатня якість надання ЖКП ;
8. Відсутність системи навчання населення з питань ЖКГ;
9. Необхідність оптимізації системи навчання спеціалістів ЖКГ;
10. Необхідність реформування системи менеджменту в житлово-комунальному господарстві;
11. Високий рівень втрат енергоносіїв та ресурсів, низькі темпи впровадження енергозберігаючих технологій.

## АНАЛІЗ ЗОВНІШНІХ ЧИННИКІВ: СПРИЯТЛИВІ МОЖЛИВОСТІ І ЗАГРОЗИ

### 01 Політична ситуація/законодавство

#### Можливості

- Визначення зрозумілого зовнішнього державного курсу (створення умов для зовнішнього інвестора, розвитку українського бізнесу);
- Стабілізація законодавчої бази, впровадження європейських стандартів в політичну, судову, адміністративну, соціально-економічну та інші системи України;
- Упорядкування податкового законодавства;
- Сприятливе митне законодавство

#### Загрози

- Нестабільність політичної ситуації;
- Відсутність чітко вираженого державного курсу зовнішньої політики України (вступ до ЄС, СОТ, ЄЕП тощо);
- Корупція в гілках влади;
- Відсутність чітко вираженого державного курсу відносно регіонального та місцевого розвитку

## 02 Економічна ситуація

### Можливості

- Приток інвестицій у зв'язку із поліпшенням іміджу України;
- Зменшення кредитної ставки, стабільна національна валюта;
- Доступ до ринку інших країн без перешкод;
- Розширення ринків збуту продукції;
- Приток зовнішніх інвестицій і нових технологій;
- Державна підтримка комунальної інфраструктури

### Загрози

- Інфляційні процеси;
- Зростання недовіри до державної влади та збільшення кредитних ставок;
- Вступ в ЄС, відтік робочої сили, зростання її вартості, підвищення конкуренції
- Ліквідація спрощеної системи оподаткування;
- Прискорення економічного розвитку міст – сусідів Мар'їнка, Красногорівка

## 03 Демографічна /соціальна ситуація

### Можливості

- Зростання якості освіти;
- Підвищення рівня життя в країні;
- Розвиток мережі позашкільних установ;
- Підвищення прожиткового рівня та мінімальної заробітної платні;
- Підвищення якості надання послуг населенню;
- Підвищення рівня медичного обслуговування

### Загрози

- Старіння населення;
- Зростання правопорушень;
- Зростання наркоманії та алкоголізму серед молоді;
- Зростання захворюваності населення

## 04 Стан технологій

### Можливості

- Розвиток сучасних систем передачі інформації;
- Державне стимулювання впровадження енергозберігаючих технологій;
- Розвиток програм впровадження нових технологій у важку індустрію та машинобудування

### Загрози

- Відставання від міст конкурентів з впровадження нових технологій;
- Техногенні катастрофи

# ПЛАНИ ДІЙ

Стратегічний план економічного розвитку є продуктом спільного рішення лідерів громади міста Курхове на основі досягнення консенсусу та принципу зосередження зусиль на пріоритетних питаннях розвитку.

Два критичних питання – "Створення сприятливих умов для залучення інвестицій", "Розвиток комунальної інфраструктури" обрані Експертним комітетом як вирішальні чинники подальшого розвитку міста та місцевої економіки. Для кожного з цих питань складені окремі плани дій, впровадження яких покращить конкурентну позицію міста Курхове. Плани дій розроблені членами Експертного Комітету, з залученням фахівців, які мають професійні знання, досвід у відповідній сфері, або до службової компетенції яких входить відповідне питання.



# КРИТИЧНІ ПИТАННЯ

## А. СТВОРЕННЯ СПРИЯТЛИВИХ УМОВ ДЛЯ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ

У сучасному світі інвестиції, у тому числі зовнішні набувають великого значення. Вони не тільки забезпечують приток необхідних фінансових ресурсів в місцеву економіку, але і приносять з собою нові навички менеджменту, інновації і технології, нові ринки, нові можливості для місцевих суб'єктів господарювання. В той же час ця сфера характеризується високим рівнем конкуренції між країнами, регіонами, містами, які пропонують різні пільги для залучення інвесторів.

Здатність будь-якого міста залучати зовнішні та внутрішні інвестиції визначається багатьма чинниками, серед яких стан технічної інфраструктури, доступність будівель і добре підготовлених ділянок для нової забудови, наявність кваліфікованої робочої сили, бізнес-клімат в місті і його імідж, обсяг і якість послуг, які надаються містом. Безпосередній вплив на здатність влити новий капітал в місцеву економіку має також те, наскільки успішно є стратегія маркетингу і промоції, підтримка якої повинна надаватися і на національному рівні.

Однією з переваг в конкурентній боротьбі за інвестиції, які створюють нові робочі місця, є існування переліку вільних земельних ділянок - недорогих і обладнаних інфраструктурою (з доступними тарифами на енергопостачання). Курахове має певний потенціал для підготовки привабливих пропозицій земельних ділянок і будівель. Місто може розвивати традиційні для нього теплоенергетику, промислове будівництво, транспорт, металургійну та харчову галузі промисловості з можливою появою нових підприємств. В той же час, місто може і повинно створювати сприятливі умови для розвитку інших галузей, а це вже буде можливим тільки у разі приходу зовнішніх інвесторів. Доцільно врахувати це питання щодо економічного розвитку при корегуванні затвердженого Генерального плану міста.

Велику роль в залученні інвестицій має місцева економічна політика. Міська рада розуміє переваги зваженої політики в залученні інвестицій, направленої на заохочення і захист інвестора.

Стимулювання інноваційної і інвестиційної діяльності з найбільш лояльними умовами оподаткування, сприяння корпоративним зв'язкам підприємців, взаємодія з суб'єктами підприємницької діяльності, громадськими організаціями, науковцями, іншими фахівцями щодо інвестиційної і підприємницької діяльності, презентація через засоби масової інформації і Інтернет пріоритетних інвестиційних проектів міської ради та суб'єктів підприємницької діяльності – все це так само може бути відображено в Стратегії економічного розвитку міста Курахове.

## **A.1. Створення інвестиційного продукту та підвищення інвестиційного потенціалу**

### **A.1.1. Проведення інвентаризації інвестиційних об'єктів міста**

**Опис проекту:** Виконком Курахівської міської ради разом із районним відділом земельних ресурсів проводить інвентаризацію інвестиційних об'єктів міста. Координує роботу щодо оновлення Генерального плану міста, розробку плану земельно-господарського устрою міста, а також проектної документації щодо встановлення нових меж міста, створює умови для ведення містобудівного кадастру

**Результати проекту:** Створення реєстру земельних ділянок, які не використовуються власником і можуть бути запропоновані інвесторам. Підвищення інвестиційної привабливості міста. Затвердження міською радою оновленого Генерального плану міста та плану земельно-господарського устрою

**Строк реалізації:** 2008 – 2011 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.

**Фінансування:** 75 000грн., міський бюджет

### **A.1.2. Створення бази даних інвестиційних пропозицій, земельних ділянок та будівель**

**Опис проекту:** Міська рада та її виконавчі органи проводять інвентаризацію муніципального майна (земель, будівель, приміщення та споруд), звертаючи особливу увагу на майно, придатне для залучення інвесторів, формують (оновлюють) базу інвестиційних можливостей (опис землі, споруд, права власності, технічні та фізичні умови планування), інвестиційні пропозиції. Інвентаризація здійснюється не тільки муніципального майна («зелених» та «сірих» ділянок), але й тих земельних ділянок, які не є комунальною власністю міста (державна або приватна власність), а також розглядається можливість залучення земельних ділянок поза сучасними межами міста, які мають потенціал для його економічного розвитку. Зібрана інформація формується у вигляді бази даних інвестиційних пропозицій та разом із рекламно-презентаційною інформацією про місто та іншою бізнес-орієнтованою інформацією розміщується на веб-сайті міської ради

**Результати проекту:** Систематизація інформації у вигляді бази даних про інвестиційні пропозиції щодо земельних ділянок та будівель. Розміщення бази даних разом з рекламно-презентаційною інформацією про місто на веб- сайті міської ради

**Строк реалізації:** 2008 – 2009 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Ткачук Н.М., Лубинський Р.Б.

**Фінансування:** 30 000грн., міський бюджет

### **A.1.3. Проведення спільно із власниками «браунфілдів» аналізу щодо можливостей залучення інвестицій і використання виробничих площ**

**Опис проекту:** Виконавчий комітет міської ради спільно із власниками «браунфілдів» (промислових підприємств з незадіяними виробничими площами і земельними ресурсами) забезпечують проведення аналізу щодо можливостей залучення інвестицій і використання виробничих площ (продаж/надання в оренду)

**Результати проекту:** Проведення аналізу щодо можливостей залучення інвестицій і використання виробничих площ «браунфілдів»

**Строк реалізації:** 2009 рік

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Ткачук Н.М., Тесля А.І.

**Фінансування:** 100 000грн.- залучені кошти

#### **A.1.4. Проведення перегляду та оновлення Генерального плану міста та розширення і затвердження нових меж міста**

**Опис проекту:** Міською владою за допомогою „Донбассгражданпроекту” розробляється та затверджується містобудівна документація, яка визначає принципи вирішення розвитку, планування, забудови та іншого використання території населеного пункту міста Курахове на підставі Закону України “Про планування і забудову територій”. Оновлений Генеральний план міста Курахове визначить потреби в територіях для забудови та іншого використання; потреби у зміні меж населеного пункту, черговість і пріоритетність забудови та іншого використання територій; межі функціональних зон, пріоритетні та допустимі види використання та забудови територій. Завдяки проведеним дослідженням будуть виявлені резервні території під розміщення житлової, громадської та промислової забудови міста.

**Результати проекту:** Оновлення Генерального плану міста, який є основним документом, який визначає стратегічні напрямки розвитку населеного пункту

**Строк реалізації:** 2008- 2010 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Ткачук Н.М., Тесля А.І.

**Фінансування:** 100 000 грн. - залучені кошти (ДТЕК), 120 000 грн. – міський бюджет

## **A.2. Підвищення інвестиційної спроможності міста в залученні інвестицій**

#### **A.2.1. Створення ефективного механізму залучення, підтримки і супроводу інвестора на території міста**

**Опис проекту:** Розробити алгоритм процесу інвестиційної підтримки та сформувати пакет документів для інвестора. Підготувати та затвердити процедури контактів з інвестором та призначити відповідальних координаторів для супроводу потенційних інвестиційних проектів

**Результати проекту:** Створений механізм залучення, підтримки і супроводу інвестора на території міста

**Строк реалізації:** 2009- 2010 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Лубинський Р.Б.

**Фінансування:** 5000 грн. – міський бюджет

#### **A.2.2. Організація навчання професіоналів з місцевого економічного розвитку**

**Опис проекту:** Розробка та затвердження програми підготовки спеціалістів з місцевого економічного розвитку у співпраці з навчальними закладами та із залученням міжнародної технічної допомоги, започаткування курсів підготовки спеціалістів з місцевого економічного розвитку та залучення інвестицій для міста

**Результати проекту:** Створена постійно діюча система навчання менеджерів місцевого самоврядування з питань місцевого економічного розвитку

**Строк реалізації:** 2009 рік

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Окунева З.М.

**Фінансування:** 5 000 грн. - міський бюджет, 15 000 грн. - міжнародна технічна допомога

#### **A.2.3. Створення Дорадчого комітету із залучення інвестицій при міському голові**

**Опис проекту:** Міська рада утворює Дорадчий комітет із залучення інвестицій при міському голові з метою розгляду заяв та інвестиційних проектів, питань про виділення земельних ділянок або їх продажу, про розробку інвестиційних проектів, в тому числі на основі існуючих підприємств, утворення спільних підприємств, сприяння в оформленні реєстраційних документів та введення об'єктів в експлуатацію, у вирішенні спірних питань

**Результати проекту:** Створення Дорадчого комітету із залучення інвестицій із числа керівників міста, спеціалістів міської ради, депутатів, представників громадських організацій, керівників підприємств, підприємців, представників контролюючих органів (органів державного пожежного нагляду, санітарно-епідеміологічної станції, податкової служби).

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2013 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Лубинський Р.Б.

**Фінансування:** Фінансування не передбачено, завдання виконуються в рамках компетенції органу місцевого самоврядування

#### **А.2.4. Активізація співробітництва та координація діяльності бізнесу міста Курахово**

**Опис проекту:** Активізація діяльності підприємців міста у питаннях впровадження економічних реформ, становлення та розвитку ринкових відносин, можливостей взаємовигідної співпраці у сферах промисловості, торгівлі та послуг, захисту місцевого товаровиробника, обговорення спільних з місцевою владою заходів на найближчу перспективу

**Результати проекту:** Розроблений механізм активної взаємодії підприємців, місцевих органів влади та громадськості з метою сприяння створенню у розвитку бізнесу, торгово-економічних зв'язків на внутрішньому та зовнішньому ринках, захисту їх прав та законних інтересів

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2013 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Лубинський Р.Б.

**Фінансування:** 18000 грн. - міський бюджет

### **А.3. Створення іміджу та промоція бізнес-клімату міста**

#### **А.3.1. Розробка та підтримка системи бізнес-інформації в місті**

**Опис проекту:** Розробити та підтримувати чітку систему бізнес-інформації в місті для інформування місцевих та зовнішніх потенційних інвесторів про цілі розвитку, програми та проекти міста, політику промислових стимулів, наявну нерухомість для розвитку бізнесу, наявну місцеву постачальну базу, базову соціально-економічну інформацію міста (профіль громади) тощо

**Результати проекту:** Створюється та системно підтримується бізнес-інформація для інформування місцевих та зовнішніх потенційних інвесторів

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2010 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Лубинський Р.Б.

**Фінансування:** 2000 грн. - міський бюджет

#### **А.3.2. Підготовка промоційних матеріалів про місто**

**Опис проекту:** Підготувати промоційні матеріали і засоби для залучення інвестицій у місто Курахово (реклама, буклети, каталоги, довідники, сувенірна продукція). Створення розділу «Інвестиції в Курахово» на офіційному сайті міської ради, що забезпечить підприємців, інвесторів необхідною інформацією з питань інвестиційної політики. Виконавчий комітет міської ради формує багатомовний (як мінімум – українською, російською та англійською мовами) розділ на офіційному веб-сайті міста з пакетом інформаційних і промоційних матеріалів для забезпечення інвесторів відповідною інформацією м.Курахово як вигідного місця для ведення бізнесу та інвестування.

**Результати проекту:** Розроблено промоційні матеріали та втілено інформаційні засоби для залучення інвестицій

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2010 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Лубинський Р.Б.

**Фінансування:** 7 000 грн., кошти міського бюджету, 3 000 грн. – залучені кошти

### **А.3.3. Створення сайту Курахівської міської ради**

**Опис проекту:** Створення діючої системи оперативного інформування суб'єктів підприємницької діяльності з питань, пов'язаним з веденням бізнесу на території м. Курахове, організація зворотнього зв'язку з ними

**Результати проекту:** Створений сайт Курахівської міської ради забезпечить підприємців міста необхідною оперативною інформацією з ведення бізнесу на території м. Курахове

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2013 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Лубинський Р.Б.

**Фінансування:** 7 000 грн. - кошти міського бюджету

### **А.3.4. Налагодження контактів та співпраця із професійними національними та іноземними агенціями з питань залучення інвестицій**

**Опис проекту:** Налагодити контакти та співпрацювати з професійними національними та іноземними агентствами та іншими організаціями, які представляють інтереси інвесторів чи співпрацюють з ними, та формувати обізнаність серед бізнесових кіл міста та його мешканців про переваги залучення інвестицій в економіку міста. Міська влада започаткує робочі стосунки з усіма установами та організаціями, які представляють інтереси інвесторів чи допомагають українським містам залучати інвестиції для економічного розвитку, та співпрацюватиме з ними. Всі дії міської влади будуть прозорими й відкритими, й враховуватимуть думки та пріоритети мешканців міста й його бізнес-сектору

**Результати проекту:** Системна робота по співпраці із усіма установами та організаціями, які представляють інтереси інвесторів чи допомагають українським містам залучати інвестиції для економічного розвитку, та співпрацюватиме з ними

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2010 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Лубинський Р.Б.

**Фінансування:** фінансування не передбачено, завдання виконуються в рамках компетенції органу місцевого самоврядування

## **А.4. Розвиток трудових ресурсів**

### **А.4.1. Розробка та впровадження програми розвитку особистості та професійної орієнтації молоді**

**Опис проекту:** Районний центр зайнятості та керівництво Курахівської міської ради розробляють та реалізують спільні заходи з установами та організаціями по напрямках професійно-орієнтаційної роботи

**Результати проекту:** Сприяння професійному самовизначенню, підвищення мотивації до праці, попередження безробіття серед молоді

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2013 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Лубинський Р.Б.

**Фінансування:** 5 000 грн. - кошти міського бюджету

#### **А.4.2. Налагодження партнерських зв'язків між бізнесом, вищими та професійними навчальними закладами, Центром зайнятості**

**Опис проекту:** Широке охоплення анкетуванням суб'єктів підприємницької діяльності для виявлення потреб у кадрах. На підставі отриманих даних, виконком Курахівської міської ради спільно із центром зайнятості, управлінням економіки райдержадміністрації, відділом по справах сім'ї, молоді та спорту райдержадміністрації розробить і впровадить програми партнерства малого й середнього підприємництва (МСП) з вищими й професійними навчальними закладами в області підготовки кваліфікованої робочої сили.

**Результати проекту:** Розробка й впровадження програми партнерства МСП із навчальними закладами в області підготовки кваліфікованої робочої сили значно поліпшить ситуацію на ринку праці м. Курахове.

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2012 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Лубинський Р.Б.

**Фінансування:** 3500 грн. - кошти міського бюджету

#### **А.4.3. Організація системи тренінгів та консультацій для підприємців**

**Опис проекту:** Виконком Курахівської міської ради спільно із управлінням економіки, відділом по справах сім'ї й молоді та спорту Мар'їнської райдержадміністрації, об'єднаннями підприємців проведе дослідження потреб малого й середнього підприємництва в темах навчання, розробить програму тренінгової і консалтингової підтримки. Буде створена система навчання підприємців, передачі успішного досвіду роботи.

**Результати проекту:** Створення постійно діючої системи навчання підприємців і представників бізнесу. Підвищення "виживаності" малого й середнього підприємництва через підвищення кваліфікації менеджерів. Обмін досвідом у системі ведення підприємницької діяльності. Навчання підприємців.

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2012 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Лубинський Р.Б.

**Фінансування:** 10000 грн. - залучені кошти, міжнародні донори

## **В. РОЗВИТОК КОМУНАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ**

Інфраструктура не є типовим питанням для діяльності з економічного розвитку, тому що належить до сфери послуг, що надаються органами місцевого самоврядування. Вона обслуговує громадян, компанії, установи і організації. Якщо вона відсутня або невідповідна, це перешкоджає руху товарів і послуг, гальмує розвиток виробничих потужностей або заважає підприємствам реалізовувати плани розширення своєї діяльності, а у деяких випадках – змушує припинити діяльність. Відповідно, технічна інфраструктура, транспорт і дороги мають критичне значення для економічного розвитку будь-якого міста.

Зовнішній вигляд міста, його культурні, освітні, рекреаційні ресурси, наявність доступного за ціною та якісного житла, якість комунальних послуг, ставлення посадовців міської влади до проблем міста та ефективність вирішення цих проблем, стан довілля – все це є компонентами «якості життя в громаді» та іміджу міста – як в очах пересічних громадян, так і бізнесової спільноти.

Розвиток комунальної інфраструктури міста є базовим чинником створення сприятливих умов для розвитку бізнесу і залучення інвестицій. Роботи з реконструкції об'єктів комунального господарства міста залишаються пріоритетними в щорічних програмах соціально-економічного розвитку Курахове. У місті потребують значного поліпшення утримання доріг, житлове будівництво, реконструкція та капітальний ремонт мереж комунальної інфраструктури тощо.

Обмежені фінансові ресурси як у місцевому, так і в державному бюджеті не дозволяють швидко покращити ситуацію. Можливим рішенням цієї проблеми є чітке визначення пріоритетів та розмежування послуг, які мають надаватись на конкурентних засадах приватними структурами, для залучення фінансово міцних інвесторів.

Витрати на технічне обслуговування та прагнення до підвищення якості комунальних послуг, що надаються населенню в місті вимагають серйозних інвестицій, нових підходів у самоорганізації населення та вищого рівня організаційного менеджменту з боку влади. Обмежені фінансові ресурси як у місцевому, так і в державному бюджеті, відсутність коштовних цільових програм не дозволяють швидко покращити ситуацію.

Можливим рішенням цієї проблеми є ретельна підготовка та реалізація сумісних проектів із існуючими у місті приватними компаніями, зацікавленими у якійсій комунальній інфраструктурі, а також пошуками зовнішнього фінансування, чітке визначення пріоритетів або визначення послуг, які мають бути приватизовані, для залучення фінансово міцних інвесторів, співпраця з усіма можливими проектами міжнародної технічної допомоги, вихід на міжнародні структурні фонди, тісний діалог з мешканцями, упровадження сучасних систем менеджменту у комунальній сфері.

З метою виділення додаткових інвестиційних субвенцій та дотацій місту слід активніше працювати із регіональними та центральними органами влади.

## **В.1. Впровадження сучасних методів менеджменту в ЖКГ міста**

### **В.1.1. Створення конкурентного середовища в сфері надання послуг житлово-комунального господарства міста**

**Опис проекту:** *Курахівська міська рада, її виконавчі органи спільно з бізнесом сприяють створенню конкурентного середовища в сфері надання житлово-комунальних послуг. А також вивчають досвід міст України і розробляють концепцію створення конкурентного середовища для надання комунальних послуг*

**Результати проекту:** *Демоніполізація ринку житлово-комунальних послуг підвищить якість їх надання споживачам*

**Строк реалізації:** *2009 рік – 2015 роки*

**Відповідальні:** *Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.*

**Фінансування:** *35 000 грн. – кошти міського бюджету*

### **В.1.2. Впровадження передових технологій управління наданням комунальних послуг**

**Опис проекту:** *Курахівська міська рада, її виконавчі органи створюють умови для ознайомлення фахівців управління житлово – комунального господарства та підприємств міста, що надають комунальні послуги з передовими технологіями та практичним досвідом українських міст у реформуванні сфери ЖКГ та розробляє відповідні проекти для залучення фінансування з можливих джерел*

**Результати проекту:** *Розвинена система комунальної інфраструктури, замінені застарілі мережі та обладнання, розроблено і реалізовано стратегічний план розвитку комунальних підприємств з урахуванням передових технологій в наданні житлово-комунальних послуг*

**Строк реалізації:** *2009 рік – 2010 роки*

**Відповідальні:** *Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.*

**Фінансування:** *25 000 грн. – кошти міського бюджету*

### **В.1.3. Розробка механізму стимулювання платежів за житлово-комунальні послуги**

**Опис проекту:** Створити впливовий механізм стимулювання платежів за житлово-комунальні послуги шляхом посилення ролі громадськості у вирішенні проблем місцевого значення, залучення її до управління об'єктами житлово-комунального господарства (ОСББ), делегування повноважень з передачею відповідних матеріальних ресурсів міською радою органам самоорганізації населення (ОСН), проведення громадських слухань з питань житлово-комунального господарства та сприяння боротьбі із неплатниками. Механізм стимулювання платежів за житлово-комунальні послуги передбачає залучення громади до вирішення проблем місцевого значення: залучення ресурсу громадськості до укладення відповідних угод із комунальними службами, обговорення тарифів на оплату за житлово-комунальні послуги, підвищення ролі громадськості у боротьбі із неплатниками. З боку комунальних підприємств необхідно активізувати роз'яснювальну роботу серед населення, активізувати претензійно-позовну роботу по неплатникам, запровадити заходи стимулювання платників за житлово-комунальні послуги із залученням ЗМІ

**Результати проекту:** Створення системи боротьби із неплатниками шляхом залучення ресурсу громадськості

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2010 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.

**Фінансування:** 35 000 грн. – кошти міського бюджету

### **В.1.4. Розробка системи заходів з створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків**

**Опис проекту:** Курахівська міська рада, її виконавчі органи готують програму активізації створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків, яка включає систему стимулів та проводять інформаційно – роз'яснювальну кампанію про перспективи від створення ОСББ

**Результати проекту:** Розроблений дієвий механізм, який розширить мережу громадських об'єднань в системі житлово-комунального господарства та посилить вплив громадськості на якість надання житлово-комунальних послуг

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2012 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.

**Фінансування:** 5 000 грн. – кошти міського бюджету

### **В.1.5. Впровадження системи навчання населення та спеціалістів ЖКГ (тренінгові програми)**

**Опис проекту:** Виконавчі органи розробляють та реалізують систему навчання населення та спеціалістів житлово-комунального господарства в сфері житлово-комунального господарства, розробляють заходи щодо проведення тренінгів, семінарів

**Результати проекту:** Проведення постійного навчання населення та працівників житлово-комунальної сфери з актуальних питань розвитку ЖКГ

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2013 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.

**Фінансування:** 12 000 грн., 15% міський бюджет, 85% міжнародна технічна допомога, залучені кошти

## **В.2. Проведення реконструкції комунальної інфраструктури**

### **В.2.1. Проведення ремонту внутрішньоквартальних доріг**

**Опис проекту:** Виконавчі органи Курахівської міської ради проводять ретельне вивчення стану міських доріг, ринку новітніх технологій покриття. Розробляють Програму утримання доріг та забезпечують пошук додаткових джерел фінансування

**Результати проекту:** Впровадження річних та довгострокових планів поточного, капітального ремонтів доріг та тротуарів міста Курахово

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2013 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.  
**Фінансування:** 455 000 грн. – кошти міського бюджету

## **В.2.2. Продовження реконструкції вуличного освітлення у приватному секторі**

**Опис проекту:** Міська рада та її виконавчі органи спільно з мешканцями приватного сектору здійснюють аналіз стану мереж вуличного освітлення, розглядають можливості залучення коштів для їх розвитку з запровадженням енергозберігаючих технологій

**Результати проекту:** Підвищення рівня експлуатаційної якості електромереж зовнішнього освітлення міста

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2020 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Окунева З.М.

**Фінансування:** 600 000 грн. – кошти міського бюджету

## **В.2.3. Реконструкція системи водопостачання**

**Опис проекту:** Міська рада, виконавчий комітет та СО „Курахівська ТЕС” ТОВ „Східенерго” розробляють програму системних дій щодо реорганізації системи водопостачання міста і підвищення якості води та виносять її на розгляд міської ради

**Результати проекту:** Зменшення вірусних захворювань, покращення показників якості води, зменшення аварійних випадків на водопостачальних мережах

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2020 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.

**Фінансування:** 5365000 грн.: 342000 грн. місцевий бюджет, 4023000 грн. державний бюджет, 1000000 грн. кошти СО „Курахівська ТЕС” ТОВ „Східенерго”

## **В.2.4. Покращення благоустрою міста**

**Опис проекту:** В рамках благоустрою території м. Курахово перелік заходів, направлених на покращення місць масового відпочинку населення, благоустрою дитячих, спортивних майданчиків на прибудинкових територіях житлового фонду, центральної площі міста

**Результати проекту:** Розробка та впровадження заходів щодо покращення благоустрою території м. Курахово

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2020 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.

**Фінансування:** 12448200 грн.: 9943200 грн. - місцевий бюджет, 1600000 грн. - кошти приватних підприємців, 5000 грн. - кошти КП „МСЄЗ”

## **В.2.5. Проведення ремонтних робіт фасадів багатопверхових житлових будинків**

**Опис проекту:** Міська рада та її виконавчий орган ініціюють та забезпечують проведення ремонтів фасадів багатопверхових житлових будинків, розробляють заходи з ремонту фасадів цих будинків та план реалізації цих заходів

**Результати проекту:** Розробка та впровадження заходів щодо покращення фасадів багатопверхових житлових будинків

**Строк реалізації:** 2009 рік – 2020 роки

**Відповідальні:** Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.

**Фінансування:** 400000 грн. – кошти міського бюджету

## **В.3. Запровадження енергозберігаючих технологій**

### **В.3.1. Розробка та реалізація Програми енергозбереження**

*Опис проекту:* Виконавчий комітет міської ради та управління житлово-комунального господарства проводять аналіз стану енергозбереження у місті та розробляють пропозиції та заходи для міської Програми енергозбереження з подальшою їх реалізацією

*Результати проекту:* Розробка та реалізація Програми енергозбереження у сфері житлово-комунального господарства

*Строк реалізації:* 2009 рік – 2020 роки

*Відповідальні:* Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.

*Фінансування:* 3 000 грн. – кошти міського бюджету

### **В.3.2. Стимулювання установки приладів обліку у житловому фонді**

*Опис проекту:* Виконавчий комітет Курахівської міської ради розробляє механізм стимулювання встановлення приладів обліку у житловому фонді, а саме - лічильників теплової енергії

*Результати проекту:* Впровадження заходів з енергозбереження

*Строк реалізації:* 2009 рік – 2020 роки

*Відповідальні:* Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.

*Фінансування:* 2 525 000 грн., 5% місцевий бюджет, 95% - державний бюджет

### **В.3.3. Впровадження заходів по збереженню тепла у житловому фонді**

*Опис проекту:* Виконавчий комітет Курахівської міської ради забезпечує проведення енергоаудиту житлових будинків, розробляють заходи з збереження тепла житлових будинків та план реалізації цих заходів

*Результати проекту:* Впровадження енергозберігаючих технологій

*Строк реалізації:* 2009 рік – 2020 роки

*Відповідальні:* Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.

*Фінансування:* 3000000 грн., 5% міський бюджет, 95% державний бюджет

### **В.3.4. Запровадження заходів енергозбереження в системах тепло- та водопостачання (Курахівська ТЕС)**

*Опис проекту:* СО „Курахівська ТЕС” ТОВ „Східенерго” сумісно з виконавчим комітетом Курахівської міської ради розробляють заходи з енергозбереження в системах тепло- та водопостачання та план реалізації цих заходів

*Результати проекту:* Впровадження енергозберігаючих технологій

*Строк реалізації:* 2009 рік – 2020 роки

*Відповідальні:* Виконком Курахівської міської ради, Тесля А.І.

*Фінансування:* 400 тис. грн. - міський бюджет, 7600 тис. грн. - державний бюджет, 1400 тис. грн. - кошти СО «Курахівська ТЕС» ТОВ «Східенерго»

## Визначення пріоритетів

На засіданні Експертного Комітету з розробки стратегічного плану економічного розвитку міста Курахово, члени комітету шляхом анкетування визначили пріоритетність оперативних цілей двох планів дій:

- (А) Створення сприятливих умов для залучення інвестицій,
- (В) Розвиток комунальної інфраструктури

Мета визначення пріоритетів – створити довгостроковий довідковий документ, який допоможе Комітетові, який буде відповідати за управління впровадженням Стратегічного плану економічного розвитку міста Курахово, і керівництву міста оптимально розподілити людські та фінансові ресурси. Комітет дійшов висновку, що всі оперативні цілі є важливими для майбутнього міста Крахове та складають нові напрями, визначені Стратегічним планом.

Члени вищезазначеного Комітету, враховуючи важливість проектів, запропонували оцінити 30 оперативних цілей за наступними критеріями:

- вплив на стратегічну ціль;
- здійсненність цілі;
- терміни досягнення оперативної цілі;
- вплив оперативної цілі на залучення інвестицій і створення нових робочих місць;
- зацікавленість приватного сектора економіки брати участь в реалізації цілі.

В оцінюванні оперативних цілей взяли участь 21 член Експертного Комітету.

### Основні результати визначення пріоритетів:

Майбутнє місцевої економіки зв'язується в першу чергу з розвитком комунальної інфраструктури. Найвищі оцінки у сукупності отримали оперативні цілі з плану дій «Розвиток комунальної інфраструктури» (17,97), а за ними «Створення сприятливих умов для залучення інвестицій» – середній бал -17,27. Усі оперативні цілі отримали високий бал (17,6).

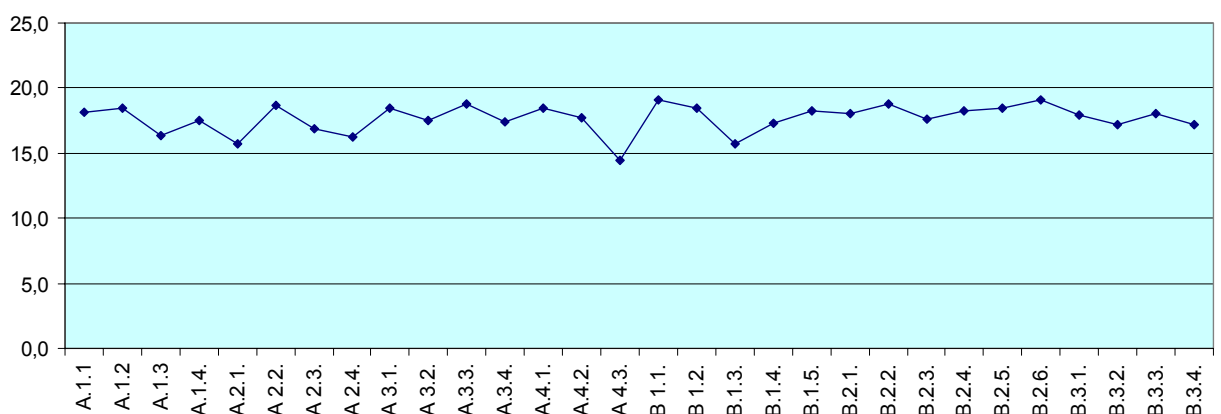
Серед стратегічних цілей визначені наступні пріоритети:

<b>В.2</b>	<b>Проведення реконструкції комунальної інфраструктури</b>	<b>18,44</b>
<b>А.3</b>	<b>Створення іміджу та промоція бізнес-клімату міста</b>	<b>18,05</b>
<b>В.1</b>	<b>Впровадження сучасних методів менеджменту в ЖКГ міста</b>	<b>17,78</b>
<b>В.3</b>	<b>Запровадження енергозберігаючих технологій</b>	<b>17,6</b>
<b>А.1</b>	<b>Створення інвестиційного продукту та підвищення інвестиційного потенціалу</b>	<b>17,19</b>
<b>А.4</b>	<b>Розвиток трудових ресурсів</b>	<b>16,89</b>
<b>А.2</b>	<b>Підвищення інвестиційної спроможності міста в залученні інвестицій</b>	<b>16,87</b>

Трьома найпріоритетнішими проектами всього Стратегічного плану є реконструкція комунальної інфраструктури, створення іміджу та промоція бізнес-клімату міста та впровадження сучасних методів менеджменту і ЖКГ міста.

Оперативні цілі: створення конкурентного середовища в сфері надання послуг житлово-комунального господарства міста, проведення ремонтних робіт фасадів багатопверхових житлових будинків, створення сайту Курахівської міської ради, продовження реконструкції вуличного освітлення у приватному секторі, організація навчання професіоналів з місцевого економічного розвитку, мають найбільший середній бал (19,1 – 18,62 середній бал), розцінюються членами комітету як такі, що мають основу для розвитку бізнесу, впливають на створення робочих місць та залучення інвестицій, визнані реалістичними і сумісними з іншими оперативними цілями.

Важливе значення згідно рейтингу набули також чотири оперативні цілі, які оцінені членами Комітету однаково і мають досить високий середній бал – 18,48, це: створення бази даних інвестиційних пропозицій, земельних ділянок та будівель, розробка та підтримка системи бізнес-інформації у місті, впровадження передових технологій управління наданням комунальних послуг, покращення благоустрою у місті.



Підсумковий розподіл оперативних цілей по пріоритетності їх виконання незалежно від відношення до критичних питань склався наступним чином:

Рейтинг	№	Оперативна ціль / Проект	Усередне на сума балів
1.	В 1.1.	Створення конкурентного середовища в сфері надання послуг житлово-комнального господарства міста	19,1
2.	В.2.6.	Проведення ремонтних робіт фасадів багатоповерхових житлових будинків	19,05
3.	А.3.3.	Створення сайту Курахівської міської ради	18,81
4.	В 2.2.	Продовження реконструкції вуличного освітлення у приватному секторі	18,8
5.	А 2.2.	Організація навчання професіоналів з місцевого економічного розвитку	18,62
6.	А.1.2	Створення бази даних інвестиційних пропозицій, земельних ділянок та будівель	18,48
7.	А 3.1.	Розробка та підтримка системи бізнес-інформації у місті	18,48
8.	В 1.2.	Впровадження передових технологій управління наданням комунальних послуг	18,48
9.	В 2.5.	Покращення благоустрою у місті	18,48
10.	А.4.1.	Розробка та впровадження програми розвитку особистості та професійної орієнтації молоді	18,43
11.	В.1.5.	Впровадження системи навчання населення та спеціалістів ЖКГ (тренінгові програми)	18,24
12.	В.2.4.	Реконструкція системи водопостачання	18,24
13.	А.1.1	Проведення інвентаризації інвестиційних об'єктів міста	18,14
14.	В.2.1.	Проведення ремонту внутрішньо квартирних доріг	18
15.	В 3.3.	Впровадження заходів по збереженню тепла у житловому фонді	18
16.	В.3.1.	Розробка та реалізація міської Програми енергозбереження	17,9
17.	А.4.2.	Налагодження партнерських зв'язків між бізнесом, вищими та професійними навчальними закладами, Центром зайнятості	17,76
18.	В.2.3.	Організація системи тренінгів та консультацій для підприємців	17,62
19.	А 3.2.	Підготовка промоційних матеріалів про місто	17,52
20.	А.1.4.	Проведення перегляду та оновлення Генерального плану міста та розширення і затвердження нових меж міста	17,48
21.	А.3.4.	Налагодження контактів та співпраця із професійними національними та іноземними агенціями з питань залучення інвестицій	17,38
22.	В.1.4.	Розробка системи заходів зі створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків	17,33
23.	В.3.4.	Запровадження заходів енергозбереження в системах тепло- та водопостачання (Курхівська ТЕС)	17,24
24.	А 2.3.	Створення Дорадчого комітету із залучення інвестицій при міському голові	16,86
25.	А.1.3	Створення Дорадчого комітету із залучення інвестицій при міському головіПроведення спільно із власниками «браунфілдів» аналізу щодо можливостей залучення інвестицій і використання виробничих площі	16,33
26.	А 2.4.	Активізація співробітництва та координація діяльності бізнесу міста Курахово	16,29
27.	В.1.3.	Розробка механізму стимулювання платежів за житлово-комунальні послуги	15,76
28.	А.2.1.	Створення ефективного механізму залучення, підтримки і супроводу інвестора на території міста	15,71
29.	А.4.3.	Організація системи тренінгів та консультацій для підприємців	14,47

## Управління реалізацією

З початку роботи над процесом стратегічного планування було наголошено на важливості впровадження та моніторингу Стратегічного плану економічного розвитку м. Курахове. Наскільки успішним виявиться стратегічний план залежатиме від позитивних економічних та інших змін, що впливають з досягнення його мети та цілей.

У роботі над планом брали участь порядку 30 представників бізнесу, промисловості, освітніх установ задля забезпечення його реалістичності та довіри до нього з боку громади. Внаслідок цього динамічного процесу вдалося об'єднати зусилля членів Експертного Комітету з стратегічного розвитку.

Відповідальність за моніторинг впровадження буде покладено на Комітет з управління впровадженням (КУВ), який складатиметься з найбільш активних членів Експертного Комітету, наприклад: голови Експертного Комітету з стратегічного планування, міського голови, заступника міського голови, виконавчих органів Курахівської міської ради та зацікавлених осіб, що здебільшого представляють підприємців міста. Таким чином, Комітет з управління впровадженням стане продовженням публічно-приватного партнерства, який зробить процес стратегічного планування і зміцнить спільну роботу.

Комітет з управління впровадженням здійснюватиме моніторинг виконання завдань, дотримання графіку щоквартальних засідань для оцінки виконання завдань кожної з 30 оперативних цілей, передбачених стратегічним планом. Підтримку діяльності Комітету з управління впровадженням забезпечуватимуть працівники Курахівської міської ради.

Стратегічний план є документом, який може коригуватися в залежності від зміни обставин. Члени Комітету з управління впровадженням, а також всі мешканці Крахове причетні до згаданої роботи, повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання плану залишалися доречними та актуальними і реалізовувалися. Комітет з управління впровадженням збирається щорічно для оцінки досягнутих результатів та коригування запропонованих змін до Стратегічного плану. Проекти рішень щодо змін до Стратегічного плану виносяться на розгляд міської ради.

# Склад Експертного комітету з розробки стратегії економічного розвитку міста Курахове

- Запольський І.О. голова експертного комітету, директор СО «Курахівська ТЕС» ТОВ «Східенерго» (за погодженням)
- Іванов В.Г. співголова, депутат Курахівської міської ради з питань планування бюджету, податкової політики, фінансів і цін, директор ВАТ «Магістраль» (за погодженням)
- Лубинський Р.Б. координатор по здійсненню з організаційного забезпечення роботи експертного комітету, заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради

## Члени експертної ради:

- Бичік В.М. депутат Курахівської міської ради, голова постійної комісії з питань комунального господарства, архітектури, будівництва, економічної політики, транспорту, розвитку малого і середнього бізнесу, керівник департаменту аналізу експлуатації та розвитку ТОВ «Східенерго» (за погодженням)
- Беспалий М.І. член виконавчого комітету Курахівської міської ради, приватний підприємець, директор мережі магазинів
- Георгієв О.Г. керівник районного методичного об'єднання з предмету «Основи захисту Відчизни», керівник міського військово-патриотичного клубу «Чорний вовк» (за погодженням)
- Дорожко Л.М. голова громадської ради «Союз-Чорнобиль» м. Курахове (за погодженням)
- Кісліцин В.В. депутат Курахівської міської ради, директор Комунального підприємства «МСЕЗ» (за погодженням)
- Коробкова Л.М. депутат районної ради, директор СТ «Зоря» (за погодженням)
- Олейнік Н.Г. директор Курахівського філіалу Придніпровського енергобудівного технікуму (за погодженням)
- Окунєва З.М. Курахівський міський голова
- Осадчий І.В. приватний підприємець, директор магазину «Господарські товари» (за погодженням)
- Прокопова Н.Т. депутат Курахівської міської ради, голова громадської організації ветеранів війни та праці Курахівської міської ради (за погодженням)
- Платохін В.Л. приватний підприємець, директор торговельного павільйону «Крістіна» (за погодженням)
- Руднева Л.О. начальник відділу житлово-комунального господарства Курахівської міської ради
- Срібняк В.В. член виконкому Курахівської міської ради, начальник Курахівського міського відділу міліції Мар'їнського РВ УМВС України в Донецькій області
- Стрілець О.Г. начальник відділу організації праці та заробітної плати СО «Курахівська ТЕС» ТОВ «Східенерго»
- Ткаченко Н.П. депутат Курахівської міської ради, головний лікар Курахівської міської лікарні (за погодженням)
- Феліндаш Т.В. спеціаліст 1 категорії з питань торгового, побутового обслуговування, громадського харчування, транспорту та зв'язку Курахівської міської ради
- Чалбаш О.Х. депутат Курахівської міської ради, директор СО «Енерготорг», торгово-виробничого відділу РП ВАТ «Донбасенерго» (за погодженням)
- Шапошнікова А.С. спеціаліст 1 категорії інженер-землепорядник Курахівської міської ради

## Проектна група

- Анатолій Соловйов, радник проекту "Економічний розвиток міст", фінансованого Агентством міжнародного розвитку США, Україна
- Наталія Бойко, консультант проекту "Економічний розвиток міст", фінансованого Товариством з обмеженою відповідальністю «Донбаська Паливно-Енергетична Компанія»