



СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН

ПІДВИЩЕННЯ

КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ

І ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ

КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

2010 рік

Стратегічний план підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району Київської області розроблений Комітетом стратегічного розвитку при підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) в рамках Проекту «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність». (ЛІНК)

Проект ЛІНК впроваджується консорціумом на чолі з компанією Chemonics International. В консорціум також входять компанії The Berman Group, Economic Integration Forum, ILS – Ukraine Ltd.

Погляди авторів, висловлені в даному документі, можуть не співпадати з поглядами Агентства США з міжнародного розвитку або Уряду Сполучених Штатів Америки.



Агентство США з міжнародного розвитку
Регіональна Місія в Україні, Молдові и Білорусі

вул. Нижній Вал, 19
м. Київ 04071, Україна
тел.: +38 (044) 537-4600
факс: +38 (044) 537-4684
<http://ukraine.usaid.gov>



Проект «Локальні інвестиції та національна
конкурентоспроможність»

вул. Ігорівська, 14-А, 2-й поверх
м. Київ 04655, Україна
т.: +38 (044) 425-4747, ф.: 425-7333
вул. Сергєєва-Ценського, 12/4, 3-й поверх
м. Сімферополь 95011 Україна
т.: +38 (0652) 248-081, ф.: 248-036
www.linc.com.ua

Зміст

ВСТУП.....	4
1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ	5
2. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ..	8
3. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ І МІСІЯ РОЗВИТКУ ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ	12
4. ХАРАКТЕРИСТИКА КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ТА ОБМЕЖЕНЬ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ	13
5. ПЛАНИ ДІЙ.....	17
5.1. План дій у розрізі основних напрямків розвитку Обухівського району	19
5.1.1. Основний напрямок А. Активне залучення інвестицій.	19
5.1.2. Основний напрямок В. Створення комфортних умов життя.	27
5.1.3. Основний напрямок С. Створення умов для розвитку малого і середнього бізнесу.....	34
5.2. План дій у розрізі головних секторів економіки Обухівського району	41
5.2.1. Головний сектор D. Сільське господарство.	41
5.2.2. Головний сектор Е. Туризм.	44
5.2.3. Головний сектор F. Транспорт і логістика.	51
6. УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ.....	56

ДОДАТКИ:

1. ЕКОНОМІЧНИЙ ПРОФІЛЬ ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ
2. ЗВІТ ПРО ОПИТУВАННЯ ДУМКИ ПІДПРИЄМЦІВ ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ
3. ЗВІТ ПРО ОПИТУВАННЯ ПРЕДСТАВНИКІВ ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ (Перспективи розвитку регіональної економіки)
4. ОЦІНКА ПРІОРИТЕТНОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ РЕГІОНАЛЬНИХ ПРОЕКТІВ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ
5. СКЛАД КОМІТЕТУ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

ВСТУП

Стратегічний план підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району Київської області розроблений відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 21 липня 2006 року № 1001 “Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року” та Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку.

Мета Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку полягає у економічному зростанні, підвищенні конкурентоспроможності, якості життя у регіоні та реалізації інтересів усіх адміністративно-територіальних одиниць Обухівського району Київської області.

Обухівський регіон (район) охоплює загальну географічну територію, де кожна адміністративно-територіальна одиниця (міська, селищна, сільська рада) має юрисдикцію планувати та діяти на відповідній його частині, а також з урахуванням загальнодержавних пріоритетів, оцінки місцевих конкурентних переваг, обмежень і загроз перспективного розвитку регіону.

Стратегічний план складається з визначених стратегічних цілей, завдань, пріоритетів, напрямів і конкретних проектів, які сприятимуть досягненню його мети. Розроблений план спрямований на регіональний економічний розвиток як процес стратегічного партнерства, який допомагає прискоренню зростання продуктивності місцевої економіки через стимулювання інвестицій у нові і існуючі підприємства з високим потенціалом до зростання та створення умов для цього розвитку на тривалий період. Регіональний економічний розвиток спрямований на виробництво найбільшої кількості благ та створення максимальної кількості робочих місць за рахунок реалізації переваг конкурентоспроможності, яка полягає у динамічному і більш стабільному розвитку у порівнянні з іншими регіонами, у розвитку місцевих фірм, що перемагають своїх конкурентів з інших регіонів (по збуту, експорту, доходам) та джерелом якої є місцеві умови для ведення бізнесу.

Обґрунтування положень Стратегічного плану здійснено на основі результатів аналітичних досліджень і прогнозних розрахунків, чинних законодавчих і нормативних актів Верховної Ради України, Президента України, Кабінету Міністрів України, місцевих органів влади з урахуванням міжнародних правових актів і міжнародних угод.

18 грудня 2009 року Проект міжнародної технічної допомоги Агентства США з міжнародного розвитку «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність» та Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, Обухівська та Українська міські ради, селищна та сільські ради району підписали Протокол про наміри у дусі співпраці і взаємної зацікавленості створити Стратегічний план підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району Київської області, де низка населених пунктів та адміністративних одиниць мають спільні економічні інтереси, які можна реалізувати шляхом впровадження спільних економічних проектів.

Міста Обухів та Українка на момент початку спільного проекту вже мали Стратегічні плани економічного розвитку, розроблені у відповідності до методології, запропонованої Проектом «Економічний розвиток міст», в яких закладено підвалини довгострокового їх економічного зростання і де підкреслюється необхідність діалогу між бізнесом та місцевою владою. Всі ці Стратегічні плани економічного розвитку були належним чином затверджені відповідними місцевими радами та наразі впроваджуються підрозділами з економічного розвитку.

У процесі розробки Стратегічного плану фахівці Проекту «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність» здійснювали методичне забезпечення, експертний аналіз даних і результатів досліджень, отриманих під час здійснення процесу планування, забезпечували надання консультаційних послуг з питань, які належать до всіх аспектів стратегічного планування.

Для розробки Стратегічного плану використано матеріали Міністерства економіки України, інших міністерств та відомств, науково-дослідних організацій, Державного комітету статистики України, Головного управління статистики в Київській області та Київської обласної державної адміністрації.

1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ

У 2007 – 2009 роках міста Обухів та Українка за допомогою проекту Економічний розвиток міст (ЕРМ), що фінансувався Агентством США з міжнародного розвитку, розробили стратегічні плани економічного розвитку. Позитивні зрушення сталися в процесі стратегічного планування у цих містах, а питання вирішення проблем місцевого економічного розвитку міцно закріпилися у порядку денному діяльності місцевих органів самоврядування.

У грудні 2009 року представники проекту «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність» та Обухівської районної ради, Обухівської районної державної адміністрації, Обухівської та Української міської ради, Козинської селищної ради та сільських рад району підписали Протокол про наміри щодо розробки і впровадження Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району (регіону) в рамках Проекту міжнародної технічної допомоги «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність». Це забезпечило розгортання в Обухівському районі проекту з регіонального планування економічного розвитку та розбудови конкурентоспроможності регіону.

Обухівський район, до складу якого увійшли вищезгадані міста, селища та села, було обрано завдяки тому, що вони мали: попередній досвід стратегічного планування; наміри місцевої влади щодо економічного розвитку регіону; значний економічний потенціал регіону та наявні передумови його швидкого економічного зростання.

Лідери громад Обухівського району погодилися, що необхідно створити спільну стратегію підвищення його конкурентоспроможності, головним завданням якої було розв'язання проблем економічного розвитку. Одним із завдань проекту було визначення організацій та окремих осіб, які мають повноваження і бажання взяти на себе відповідальність за регіональний економічний розвиток, за створення продуктивного середовища. Вони усвідомлюють той факт, що зміцнена спільна конкурентоспроможність є однією із основних цілей роботи.

Методологія роботи з розробки стратегічного плану підвищення регіональної конкурентоспроможності включає в себе **5 логічних кроків**:

Крок 1: Організація роботи:

- Визначено географічні межі економічного регіону.
- Створено Комітет стратегічного розвитку (склад Комітету адекватно відображає структуру регіону і усіх зацікавлених суб'єктів: органи влади - місцеві та районні, приватні компанії, науково-дослідні установи).
- Узгоджено графік розробки стратегії, що є інструментом управління і розроблявся з метою забезпечення вчасної реалізації проекту.

Крок 2: Аналіз:

- Проведено ретельний аналіз розвитку основних галузей і секторів економіки регіону.
- Складено Економічний профіль регіону.
- Проведено опитування думки підприємців та представників влади і громадськості.

Крок 3: Визначення головних секторів економіки і напрямків розвитку та їх аналіз:

- Визначено пріоритети розвитку регіону (головні сектори (галузі) та напрямки розвитку економіки).
- Розроблено SWOT - аналіз в розрізі напрямків розвитку та відібраних секторів.
- Визначено стратегічне бачення регіону та його місія.

Крок 4: Планування:

- Складено План дій у розрізі напрямків розвитку та головних секторів економіки регіону.
- Визначено перелік регіональних проектів.

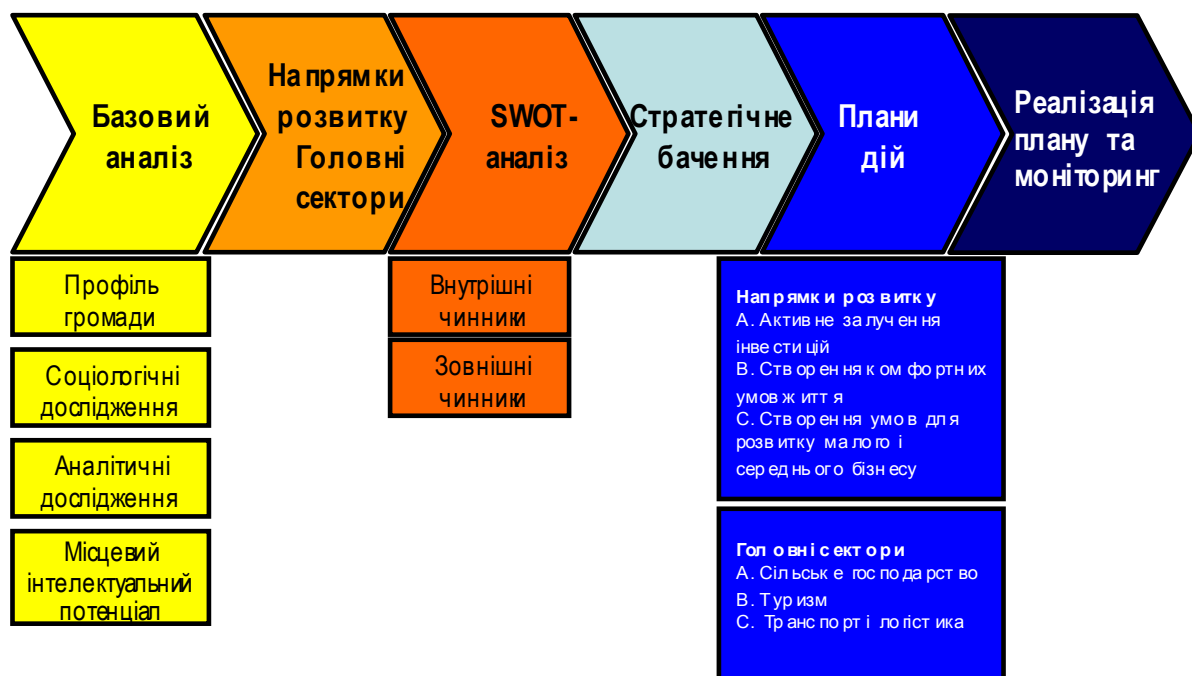
Крок 5: Реалізація:

- Визначено органи, відповідальні за реалізацію стратегічного плану.
- Розроблено бюджет реалізації кожного проекту.
- План ухвалюється місцевими радами.
- Створюються органи з управління впровадженням і моніторингу Стратегічного плану.

Процес стратегічного планування розпочався у листопаді 2009 року зі створення Комітету стратегічного розвитку. Перед Комітетом було поставлене завдання, дотримуючись

певного структурованого процесу, розробити план підвищення конкурентоспроможності. Стратегічний план створювався у співпраці з проектом «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність» Агентства США з міжнародного розвитку (USAID), радники якого виконували функції консультантів Комітету стратегічного розвитку.

Блок-схема процесу стратегічного планування



Дослідження місцевого середовища, що складалося з трьох базових компонентів, стало початком роботи. Економічний профіль регіону, який містить інформацію про демографічні тенденції, аналіз економічної бази та зайнятості, інфраструктуру та стан навколишнього середовища разом з іншими важливими факторами, є ключовим документом, у якому зібрано інформацію про стан регіону. **(Додаток 1).**

Два соціологічних дослідження (опитування) було проведено аби порівняти об'єктивні дані з суб'єктивними. Інтерв'ю були проведені з роботодавцями в галузі промислового виробництва та послуг, які працюють у містах Обухів та Українка. Результати було проаналізовано з огляду на стан регіональної економіки та конкурентоспроможності і підготовлено звіт про опитування думки підприємців. **(Додаток 2).** У листопаді 2009 року 62 представника місцевих громад були запрошені до участі в опитуванні з метою виявлення найбільш важливих галузей промислового виробництва та перешкод, що виникають на шляху їх подальшого розвитку. За результатами опитування було складено відповідний звіт **(Додаток 3).**

Зібрана інформація дала можливість Комітету узгодити напрямки розвитку (критичні питання), які є сьогодні найважливішими на регіональному рівні і залишатимуться актуальними впродовж наступних років, а також визначитися з основними секторами (галузями) суспільного виробництва, що - у разі їх успішного розвитку - стануть ключовим чинником регіонального економічного розвитку. Отже, було визначено основні напрямки розвитку регіону: А. Активне залучення інвестицій; В. Створення комфортних умов життя; С. Створення умов для розвитку малого і середнього бізнесу; а також, головні сектори розвитку економіки регіону: D. Сільське господарство; Е. Туризм; F. Транспорт і логістика.

У розділі «План дій» подано обґрунтування саме такому вибору.

Аналітична частина процесу стратегічного планування завершилася складанням SWOT- аналізу у січні 2010 року. Водночас Комітет стратегічного розвитку підготував стратегічне бачення і місію Обухівського району.

Далі Комітет працював з напрямками розвитку (критичними питаннями) та з питаннями головних секторів з метою оцінки сьогоденного стану та узгодження дій, які

необхідно вжити органам місцевого самоврядування та районним адміністраціям аби вирішити нагальні проблеми розвитку регіону. У період з лютого по квітень 2010 року, проведено ряд засідань Комітету з метою розробки планів дій, які склалися з стратегічних, оперативних цілей і окремих проектів, спрямованих на вирішення ключових проблемних питань підвищення конкурентоспроможності регіону. Проекти можна розподілити на дві групи: (1) проекти конкретних міст, які є переважно складовими їх стратегічних планів і будуть реалізовані виключно місцевими органами влади в рамках їх повноважень, та (2) спільні регіональні проекти, які будуть реалізовані спільними зусиллями усіх адміністративно-територіальних одиниць Обухівського району Київської області.

З метою реалізації плану та для розбудови регіонального партнерства, необхідно створити кілька формальних та неформальних організацій. Спершу міські та районна ради створять Координаційну раду з економічного розвитку до повноважень якої входить моніторинг та управління усім процесом реалізації стратегічного плану і забезпечення загальної підтримки процесу регіонального стратегічного розвитку. Органи місцевої влади також уповноважать громадську організацію Агенцію економічного розвитку громад (АЕРГ), забезпечувати моніторинг виконання проектів Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району Київської області та надаватимуть інформаційно-консультативну підтримку процесу залучення і супроводу інвестицій, розвитку бізнесу, проводитимуть регулярні робочі зустрічі представників бізнес-спільноти та місцевих органів влади. Агенція надаватиме професійні послуги в галузі місцевого економічного розвитку в Обухівському районі. Без допомоги цих організацій важко собі уявити реалізацію регіональної стратегії.

Стратегічний план містить **2 загальних (інституційних) проекти, 38 регіональних проектів та 58 місцевих проектів, об'єднаних у 21 оперативну ціль**, кожен з яких відіграє важливу роль у зміцненні конкурентоспроможності та підвищенні якості життя. У багатьох випадках проекти пов'язані між собою, а відтак, неможливо відокремити найбільш важливі. Проте, існує кілька груп проектів, без упровадження яких регіон не зможе реалізувати свій потенціал.

У стратегічному плані усі проекти регіонального рівня сформульовані в концептуальній формі. Терміни виконання проектів і джерела їх фінансування мають бути визначені органами місцевого самоврядування при подальшій розробці проектних листків на кожен регіональний проект.

Стратегічний план збудовано на двох стовпах: мобілізація внутрішніх ресурсів та залучення зовнішніх. Для першого необхідним є підвищення конкурентоспроможності виробництва сільськогосподарської продукції, зокрема, створення районного «агрокластеру» підприємств та підготовка кваліфікованої робочої сили. І зрештою, необхідно згадати про створення умов для розвитку туризму, таких як, розвиток туристичної інфраструктури, створення нових туристичних продуктів та туристичний менеджмент і маркетинг регіону.

Для залучення зовнішніх ресурсів необхідна оптимізація інвестиційної політики та використання земельних ресурсів, створення регіональних інвестиційних продуктів та активний систематичний цільовий маркетинг інвестиційних можливостей регіону.

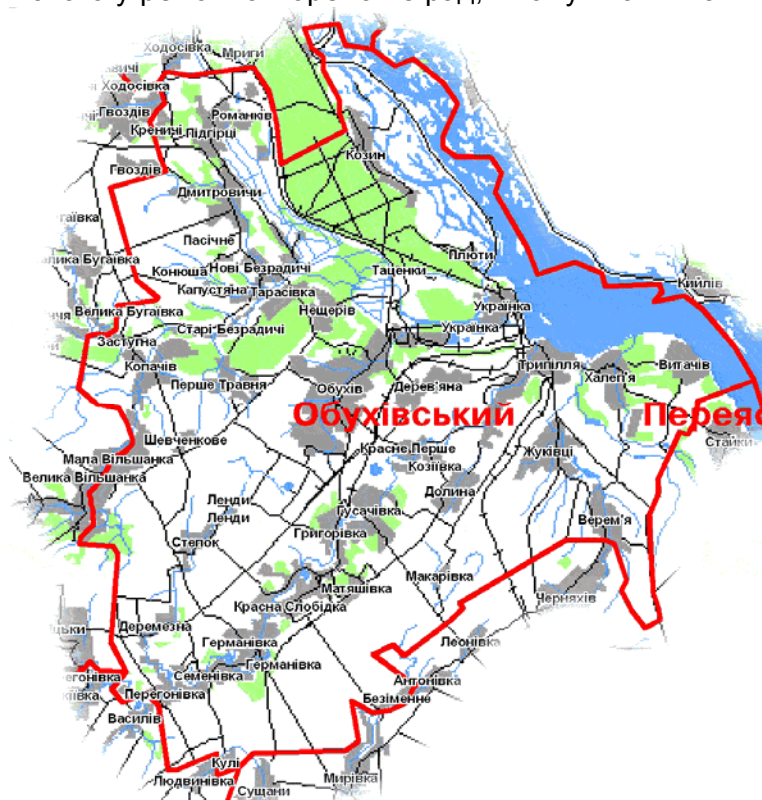
Усі ці проекти, після реалізації, зможуть примножити привабливість Обухівщини, як місця проживання та ведення бізнесу, забезпечити справді високий рівень життя її мешканців. Ця робота призведе до реалізації амбітного бачення, узгодженого членами Комітету стратегічного розвитку для Обухівського району.

План було схвалено Комітетом стратегічного розвитку у червні 2010 року і буде ухвалено сесіями міських та районних рад у 2010 році. Відразу після цього розпочнеться його упровадження.

2. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

КІЛЬКІСТЬ МІСТ:	2
КІЛЬКІСТЬ СЕЛИЩ:	1
КІЛЬКІСТЬ СІЛ	43
ЗАГАЛЬНА ПЛОЩА: тис. га:	77,3
КІЛЬКІСТЬ ЖИТЕЛІВ: тис. чол.:	68,7
МІСЬКЕ НАСЕЛЕННЯ: (%):	50,1
ГУСТОТА НАСЕЛЕННЯ (ЧОЛ. НА 1 КВ. КМ):	90

Обухівський район розташований у центральній частині Київської області на правому березі р. Дніпро. Площа району становить 2,4% території області. На території району знаходиться 46 населених пунктів (в яких мешкає 3,9% населення області), з них 2 міста районного значення – Обухів і Українка, одне селище міського типу – Козин. Всього у регіоні створено 25 рад, в тому числі: міських - 2; селищна - 1; сільських - 22.



Землі району з півночі починаються на 30-му кілометрі від міста Києва обабіч автотраси Київ - Донецьк і простягаються на південь до 60-го кілометра. Через район проходить залізнична гілка Миронівка - Київ зі станціями „Трипілля-Дніпровське” і „Нові Безрадичі”, є річковий пасажирський причал на Дніпрі в місті Українка.

Район межує з Кагарлицьким, Білоцерківським, Києво-Святошинським і Бориспільським (через Дніпро) районами Київської області.

Район знаходиться в лісостеповій зоні Київщини. Правобережжя – Придніпровське плато – має вигляд крутого уступу, розчленованого глибокими ярами і балками. Більшість сіл Обухівщини розміщено на узбережжі Дніпра і на мальовничих берегах його

правобережних приток: Скворівки, Стугни, Красної, Бобриці, Тихані, Раківки, Кобрини, Козинки, Деремезнянки. Ландшафт району має вигляд типових українських краєвидів лісостепу: Дніпровські кручі, покриті густим різнотрав'ям і підліском, долини приток Дніпра, зарослі кущами і деревами. Серед пам'яток природи району - унікальне озеро Ріцца, що знаходиться на рівні 90 метрів над рівнем моря на високому правому березі Дніпра.

Клімат району помірний і м'який, із достатнім зволоженням. Найбільша кількість опадів припадає навесні на квітень-травень, а влітку на липень і серпень. Середня кількість опадів на рік становить 500-550 мм. Середньорічна температура +7°C. Середні температури: січня — 6,1°C, червня — 17°C. Сніговий покрив лежить до 100 днів. Напрямок вітру — південно-східний. Середня швидкість вітру — 11-14 м/с. Середня вологість повітря: літня — 73%, зимова — 78%.

Ґрунти. Найрозповсюдженішими є: лугоболотні, пісчані та на підвищеннях – чорноземні. Ґрунтоутворюючими породами є лісовидні суглинки. Сільськогосподарські угіддя складають 49 тис. га, що становить 63,5% від загальної площі Обухівського району, ліси та інші лісовкриті площі - 12 тис. га, (16,3%), забудовані землі займають 6,6 тис. га, (8,5%). В межах 46 населених пунктів знаходиться 13,3 тис. га земель, різних за цільовим призначенням та функціональним використанням.

Населення.

На території Обухівського району мешкає 68,7 тис. осіб, що становить 4% постійного населення Київської області. Для демографічних процесів, що відбуваються в районі характерне зменшення чисельності населення і його природного приросту, а також старіння населення. Всього за останні 7 років кількість населення Обухівського району зменшилось на 2700 осіб.

Основною причиною загострення демографічної кризи є зниження рівня народжуваності, зумовлене цілим рядом причин: економічних, соціальних, психологічних, біологічних та ріст смертності серед населення.

В районі, спостерігається збільшення кількості міського населення. Частка жінок у загальній кількості мешканців району становить 53,8%, але жінок у віці старшому 60 років майже вдвічі більше ніж чоловіків. Чисельність пенсіонерів останніми роками є майже стабільною, зокрема, 19135 чол. у 2009 році.

Розподіл постійного населення за основними віковими групами на 1 січня 2009р.: кількість осіб молодшого за працездатний віку - 15,4%, працездатного віку - 62,0%, старшого за працездатний - 22,6%.

Зайнятість населення.

Кількість трудових ресурсів району за останні три роки зменшилося. Трудові ресурси району складають 42,3 тис чол.

В 2008 р. було зайнято в усіх сферах економічної діяльності району 23,3 тис чол., зокрема, найбільше у промисловості 7,5 тис чол.; у сільському господарстві - 1,6 тис чол. Такі пропорції залишались незмінними останні три роки. Рівень зайнятості станом на 01.01.2009 зменшився до 48,4 % з 63,1% станом на 01.01.2008. Рівень зареєстрованого безробіття за останній рік (у відсотках до економічно активного населення працездатного віку) зріс більш ніж удвічі і склав 1,8 %.

Житлове забезпечення.

Загальна площа житла в районі становить 2171 тис. кв. м, (4% житлового фонду Київської області), у приватній власності – 95% житла, у містах району – 62% житла.

В 2008 році в районі було введено в експлуатацію 24906 кв. м загальної площі нового житла, що збільшило загальний фонд на 1,15%.

Економіка.

В Обухівському районі зареєстровано 2731 суб'єкт ЄДРПОУ, що становить 5,7% суб'єктів Київської області.

Найбільший в районі обсяг продукції та послуг було вироблено у 2008 році у промисловій галузі – 3,2 млрд. грн., що на 33% більше ніж у попередньому році. Питома вага Обухівського району у продукції промисловості Київської області становить 17,0 %.

Найбільші **промислові підприємства** на території району: Трипільська ТЕС, Київський картонно-паперовий комбінат, Трипільський біохімзавод, Обухівський завод пористих виробів, силікатний завод "Цегла Трипілля", завод вентиляційних виробів, ТОВ "Інтерфом", ВАТ "Стиролбіотех", АТЗТ "Обухівський молокозавод". Підприємства виробляють електричну та теплову енергію, картон, туалетний папір, поліграфічну продукцію, біологічні добавки до кормів, хлібопекарські дріжджі, силікатну цеглу, пористі блоки, тротуарну плитку, пінополіуретан, масло селянське, молочну продукцію, борошно.

Продукція **сільського господарства** в сільськогосподарських підприємствах району становила у 2008 році 67,3 млн. грн. (у порівнянних цінах 2005р.), що складає 1,6% виробництва сільськогосподарських підприємств Київської області. Посівна площа району становить 3% від посівної площі Київської області. У структурі валового виробництва сільського господарства району переважає рослинництво - 75%.

Кількість діючих сільськогосподарських підприємств у 2008 році становила 53 одиниці, з яких 21 фермерське господарство.

Виробництво основних видів сільськогосподарської продукції у 2008 році складало: зерна - 75,2 тис. т; цукрових буряків - 29,7; картоплі - 55,3; овочів - 17,3; м'яса – 21,0; молока - 23,2 тис. т. Виробництво сільгосппродукції на одного працівника галузі (в усіх категоріях господарств) становило 42 тис. грн.

Розвиток підприємництва.

На території Обухівського району на кінець 2008 року було зареєстровано 4594 підприємців - фізичних осіб, з них, у місті Обухові – 3124 осіб. Кількість малих підприємств становила 756 одиниць, на яких працювало 4960 найманих робітників. Рівень зайнятості на

малих підприємствах району та частка найманих працівників малих підприємств у загальній кількості працюючих останні 8 років стабільно зростали.

Обсяг виробленої продукції (робіт і послуг) малими підприємствами у 2008 р. досяг 904,7 тис грн., що становить 24,5% від загального обсягу виробленої продукції (робіт, послуг) району. Питома вага надходжень від підприємств малого бізнесу до районного бюджету 12%.

Зовнішньоекономічна діяльність.

Загальний обсяг прямих іноземних інвестицій в Обухівський район на кінець 2008 р. становив 42,3 млн. дол. США (3,3% до загального обсягу іноземних інвестицій в Київську область). Обсяг іноземні інвестиції у розрахунку на одну особу району складає 615,7 дол. США. В Обухівському районі зареєстровано іноземні компанії: Товариство з обмеженою відповідальністю «Інтерфом»; Спільне підприємство з іноземними інвестиціями у формі ТОВ «Опалубочні системи АБ Пашал»; Дочірнє підприємство з іноземними інвестиціями «Укрпластавтомат» ТОВ «Селективуд Україна Лімітед».

Обсяг експорту у 2008 році на одну особу Обухівського району становив 1065,5 дол. США. Сальдо зовнішньої торгівлі товарами від'ємне й становило у 2008 році – 78,1 млн. дол. США (експорт - 73,2; імпорт - 151,3 млн. дол. США).

Технічна інфраструктура.

Транспорт. Транспортна мережа району має розвинуту дорожню сітку, що забезпечує внутрішні і зовнішні зв'язки, зокрема 4 основних шляхи: Е-95, М-04, М-06, М-03. По території району пролягає автомагістраль Київ-Донецьк. Магістральні вулиці та дороги загальнодержавного значення складають 26 км, магістральні вулиці та дороги районного значення — 18 км, вулиці та дороги місцевого значення — 281,7 км. Протяжність вулично-шляхової мережі населених пунктів складає 345,7 км.

В районі діє 3 автотранспортних підприємства і підприємство промислового залізничного транспорту. Перевезенням пасажирів у районі займаються Київське АТП, ТОВ «Обухівтранс» і ТОВ «Обухівтранс Лайн».

Залізничне сполучення забезпечує Південно-західна залізниця: залізнична вітка Миронівка - Київ (із станціями «Трипілля-Дніпровське» і «Нові Безрадичі»). Річковий порт на Дніпрі — «Трипілля» і в м. Українка річковий причал для пасажирського транспорту.

Мережі зв'язку. У районі налічується 25 тис. телефонних номерів, з них 5,4 тис. номерів у сільській місцевості (22,2%). Домашніх телефонних номерів нараховується 15,8 тис. Кількість телефонних апаратів на 100 осіб становить: у місті — 21; у селі — 27. На території району працюють оператори мобільного зв'язку.

Водопостачання і водовідведення. В централізованому водопостачанні населених пунктів використовуються 83 артезіанські свердловини. Протяжність водопроводів 173 км. в районі функціонує 24 водопроводи централізованого водозабезпечення, із них 5 міських, 2 селищних та 17 сільських. Питна вода відповідає вимогам ДЕСТ 2478-72 «Вода питна».

Мережі водовідведення (каналізаційна система) району становлять 89,5 км. Водопровідно-каналізаційні системи населених пунктів району обслуговують 8 підприємств житлово-комунального господарства, які є власністю територіальних громад. Експлуатується 5 каналізаційних очисних споруд для очищення побутових та промислових стоків.

Газове господарство. Довжина газопроводів на території Обухівського району становить 901,6 км, у тому числі в м. Обухів — 115,3 км, у м. Українка — 46,9 км, у смт. Козин — 66,6 км, у сільській місцевості — 608,4 км. Газифіковано близько 85% житлового фонду району. Природним газом оснащені 140 промислових і комунально-побутових підприємств.

Теплопостачання. Спеціалізованим підприємством «Обухіврайтепломережа» експлуатується 26 газових котелень. Теплопостачання також здійснює Трипільна ТЕС та ВАТ «Енергія».

Освіта.

На території району функціонують 31 навчальних заклади: 10 - міські, 20 - сільські, в яких навчаються 7516 учнів. З них: 14 - загальноосвітні школи I-III ступенів, 12 - загальноосвітні школи I-II ступенів, 1 – навчально-виховний комплекс I ст., 2 – гімназії та 1 приватний ліцей. У сільських школах, де набір в класи менше 4-х учнів, було організовано індивідуальне навчання. Також функціонують 26 дошкільних навчальних закладів, кількість дітей в яких останні 5 років зростає.

В районі працюють 2 професійних училища (ПТУ у місті Українка, Медучилище) та міжшкільний навчально-виробничий комбінат (за напрямками: водій, секретар керівника, оператор комп'ютерної техніки).

Медичні заклади.

Медичне обслуговування населення району забезпечують: Обухівська центральна районна лікарня; Українська районна лікарня; Стоматологічна поліклініка; Германівська дільнична лікарня; сім медичних амбулаторій; двадцять два фельшерсько-акушерських пункти. Загальна кількість медичних закладів району складає 33 одиниці, в яких 418 ліжко-місць. Населення району обслуговують 170 лікарів різних спеціальностей і 435 чоловік середнього медичного персоналу.

Культура.

В районі працюють 30 державних закладів культури, з них 25 в сільській місцевості, 13 сільських будинків культури та 12 сільських клубів, 31 бібліотечних закладів, 4 дитячі школи мистецтв (Обухівська, Українська, Германівська), Козинська дитяча музична школа, 6 музейних закладів.

Пам'яток історії та культури, які знаходяться під охороною держави в районі налічується 59. Музейні заклади району: Обухівський районний історико-краєзнавчий музей; Хата-музей А.С.Малишка (м. Обухів); Трипільський музей археології; Музей Черняхівської культури; Краєзнавчий музей с. Германівка; Архівно-музейний комплекс «Літературно-мистецькі Плюти».

Туризм.

Кількість відвідувачів Обухівського району у 2008 році становила 12767 осіб, 9,6% від кількості всіх гостей Київської області. На території району розміщено 6 готелів на 144 місця для короткотермінового проживання.

Одним з найперспективніших видів туризму на території Обухівщини є туризм «вихідного дня» для жителів міста Києва і його довкілля. Обухівщина багата мальовничими і привабливими місцями відпочинку для дорослих і дітей.

У населених пунктах району встановлені пам'ятні знаки та пам'ятники на честь історичних подій і постатей. Всього на обліку знаходиться 161 об'єкт, з них 103 – археологічні пам'ятки, пам'ятки історії і монументального мистецтва – 51, архітектури – 7. На території району знаходяться природні, історико-культурні та етнографічні об'єкти.

Природні об'єкти: гора Городище у тисячолітньому Витачеві; літописна Дівич-гора у с. Трипільля; знаменита Ревина гора над річкою Красною в с. Германівка; гора Остриця у с. Копачеві. Надзвичайне враження викликає рекреаційна перлина краю – озеро Ріцца в урочищі Калиновому між селами Халеп'я та Витачів.

Кількість пам'яток історії 77: пам'ятник поетові Андрієві Малишку в м. Обухові, Підгірцівська Свято-Михайлівська церква, пам'ятник першовідкривачеві трипільської культури Вікентію Хвойці в с. Трипільля, пам'ятник гетьману українського козацтва Івану Виговському у с. Германівка, Шевченківський верстовий стовп, встановлений на честь перебування Т.Г.Шевченка в с. Жуківцях, пам'ятники архітектури 18 ст. – Нещерівська Свято-Преображенська церква, Підгірцівська Свято-Михайлівська церква.

Заклади відпочинку та оздоровлення: Державне підприємство «дитячий навчально-оздоровчий» комплекс санаторного типу «Дніпро»; Дитячі оздоровчі табори «Дозвілля», «Каштан», «Ясний»; Санаторій «Пролісок»; Санаторій-профілакторій «Зміна»; ТзОВ «Візит»; Пансіонат «Світанок»; Готелі «Енергетик»; «Світанок»; «Оселя».

3. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ І МІСІЯ РОЗВИТКУ ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ

Засідання Комітету стратегічного розвитку Обухівського району з визначення Стратегічного бачення, місії розвитку Обухівського району, головних пріоритетів підвищення конкурентоспроможності регіону відбулось 21 січня 2010 року.

Місія регіону:

Обухівський район – серце правобережжя Київщини на мальовничих схилах Дніпра, нащадок стародавньої Трипільської цивілізації, де вічність всіх епох об'єднується з сучасністю, де продуктивно працюють підприємства Трипільського промислового вузла, розвивається сучасний туристичний і аграрний бізнес заради економічної самодостатності кожної територіальної громади

Стратегічне бачення регіону:

Спільна праця, інтелект та людський потенціал громади району сформують продуктивну багатогалузеву економіку, відкриту до співпраці; привабливу для бізнесу та інвестицій, завдяки якій, Обухівщина стане:

- найкращим на Київщині місцем для комфортного проживання, праці та бізнесу, з сучасною ефективною системою управління;**
- відомим у світі туристичним регіоном з лагідними умовами помірного клімату, розвинутою індустрією відпочинку, спорту, дозвілля для гостей і мешканців;**
- осередком високорозвинутого екологічно чистого аграрного виробництва;**
- потужним індустріальним центром, де продуктивно працюють підприємства Трипільського промислового вузла.**

Коментарі

Стратегічне бачення – це спільне, погоджене на основі консенсусу, бачення того, як Обухівський район має виглядати в майбутньому.

Зміст стратегічного бачення є достатньо конкретним для зосередження уваги і забезпечення напрямків для майбутніх дій, але, разом з цим, він є достатньо широким для врахування коректних ідей і проектів, які допоможуть втілити стратегічне бачення у життя.

Запропоноване формулювання бачення та місії містить ідеї, які члени Комітету стратегічного розвитку (представники бізнесу, органів місцевого самоврядування та державної влади регіону) вважали найважливішими для майбутнього Обухівського району.

Кінцевою метою, яка впливає з сформульованого бачення, є створення для жителів Обухівського району вищих стандартів життя, забезпечення підприємствам можливості здійснювати інвестиції, заохочення бізнесу до зростання і формування надходжень від податків до місцевих бюджетів.

4. ХАРАКТЕРИСТИКА КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ТА ОБМЕЖЕНЬ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ

Результати SWOT – аналізу

За своїм призначенням SWOT-аналіз є «інструментом» КСР для підготовки реалістичних планів дій, в яких поряд зі середньостроковими стратегічними цілями будуть визначені короткострокові оперативні цілі - власне проекти.

Впровадження цих проектів повинно, з одного боку, усунути слабкості міста з одночасним посиленням його сильних сторін, а з іншого - повною мірою сприяти, уникаючи загроз, використання сприятливих можливостей, які можуть виникнути завдяки дії зовнішніх сил.

Характеристика сильних та слабких сторін

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Природно-ресурсний потенціал	
<ul style="list-style-type: none"> • Сприятливі природні умови регіону; • Наявність привабливих рекреаційних ресурсів території; • Значна кількість об'єктів природо-заповідного фонду; • Значні поклади корисних копалин для виробництва будівельних матеріалів (глини, пісок); • Наявність великої кількості річок і озер, лісів. 	<ul style="list-style-type: none"> • Обмежені ресурси землі для розширення виробництва та ведення бізнесу.
2. Економічний потенціал	
<ul style="list-style-type: none"> • Багатогалузева економіка регіону; • Велика кількість потужних промислових підприємств; • Інтеграційні взаємозв'язки з Києвом, який є суттєвим ринком збуту товарів і послуг; • Здійснюється житлове та промислове будівництво; • Наявність ринків збуту товарів і послуг та постачальників компонентів для невеликих підприємств; • Динамічне зростання сектору малих і середніх підприємств; • Стабільна галузь будівництва та виробництва будівельних матеріалів; • Достатня мережа фінансових установ; • Добре розвинута інженерно-транспортна інфраструктура; • Наявність сучасних комунікаційних систем і мереж (Інтернет, зв'язок). 	<ul style="list-style-type: none"> • Низька експортна орієнтація місцевої економіки; • Інвестиційний клімат потребує покращення; • Низький рівень інвестицій у місцеву економіку; • Дефіцит вільних приміщень житлового та нежитлового призначення; • Недостатнє надходження зовнішніх фінансових ресурсів до місцевої економіки; • Високий ступінь зносу основних виробничих фондів і застарілі засоби виробництва; • Не достатньо підготовлені інвестиційні продукти; • Не проводяться заходи з просування інвестиційних можливостей регіону.
3. Науково-технічний потенціал	
<ul style="list-style-type: none"> • Високий освітній рівень населення. 	<ul style="list-style-type: none"> • Низький рівень використання господарючими суб'єктами нових технологій; • Підрозділи з наукових досліджень і розробок функціонують на незначній кількості підприємств; • Недостатнє фінансування науково-практичних розробок; • Не достатній рівень розвитку навчальної інфраструктури; • Низький рівень взаємозв'язків наукових

	закладів з виробництвом.
4. Стан навколишнього природного середовища	
<ul style="list-style-type: none"> • Радіологічний фон в нормі; • Наявні елементи екологічної мережі. 	<ul style="list-style-type: none"> • Погіршується стан екології регіону, забруднення атмосфери викидами Трипільської ТЕС; • Значне перевищення нормативів забруднення повітряного басейну (пересувними і стаціонарними джерелами); • Наявність на території району не придатних до використання не утилізованих отрутохімікатів; • Наявність стихійних звалищ твердих побутових відходів; • Відсутні введені в експлуатацію полігони твердих побутових відходів.
5. Людський (трудовий) потенціал	
<ul style="list-style-type: none"> • Стабільна демографічна ситуація у міських поселеннях; • Високий кваліфікаційний рівень спеціалістів в провідних галузях регіональної економіки. 	<ul style="list-style-type: none"> • Зменшення населення у сільській місцевості; • Нестача кваліфікованої робочої сили, брак працівників технічних професій з вищою освітою (технологи, інженери, конструктори); • Дефіцит працівників робітничих професій; • Близькість до Києва сприяє відтоку робочої сили (особливо кваліфікованих молодих кадрів); • Відсутність у регіоні вищих та середніх спеціальних навчальних закладів; • Відсутня система підготовки та перепідготовки працівників робітничих професій.
6. Туристичний (рекреаційний) потенціал	
<ul style="list-style-type: none"> • Високий рекреаційний і туристичний потенціал регіону; • Зацікавленість зовнішніх інвесторів у розвитку рекреаційного потенціалу регіону; • Різноманітне аматорське мистецьке і спортивне життя; • Проведення мистецьких та спортивних фестивалів; • Вагома культурно-історична спадщина; • Наявність спортивних баз; • Наявність пам'яток археології світового значення. 	<ul style="list-style-type: none"> • Відсутність якісних туристичних продуктів для різних цільових груп туристів; • Не достатньо розвинена сфера послуг (у т.ч. побутових); • Не достатній розвиток індустрії громадського харчування; • Відсутня індустрія відпочинку та розваг; • Нестача закладів, що надають послуги з проживання (у т.ч. готельних номерів); • Обмежений доступ населення та гостей міста до рекреаційних ресурсів через розширення територій приватного використання.
7. Рівень природно-технічної безпеки	
<ul style="list-style-type: none"> • Об'єкти, небезпечні у технологічному відношенні, підтримуються у належному стані. 	<ul style="list-style-type: none"> • Наявність на території району потенційно небезпечних об'єктів; • Житловий фонд не у повній мірі оснащений засобами пожежної безпеки; • Відсутність системи сільської і селищної пожежної охорони; • Передача лісового фонду у приватне користування призводить до порушення санітарного і пожежного режиму території.
8. Просторово-економічний потенціал	
<ul style="list-style-type: none"> • Вигідне географічне і транспортне положення; • Достатньо розвинута транспортна інфраструктура; 	<ul style="list-style-type: none"> • Неадекватність дорожньо-транспортної мережі потребам у вантажних і пасажирських перевезеннях; • Відсутність геоінформаційної системи

<ul style="list-style-type: none"> • Наявність аеродрому у с. Долина (для легкомоторної авіації); • Наявність залізничної станції; • Наявність автошляху Київ-Дніпропетровськ та водних шляхів. 	<p>регіону.</p>
9. Розвиток інженерної інфраструктури	
<ul style="list-style-type: none"> • Компактність міських поселень; • Налагоджена робота громадського транспорту; • Житлова забудова забезпечена необхідною інфраструктурою; • Теплопостачання від Трипільської ТЕС, ВАТ «Енергія», КП «Обухівтепломережа»; • Наявність централізованого і децентралізованого теплопостачання населених пунктів. 	<ul style="list-style-type: none"> • Зношена інженерна інфраструктура (водопостачання, очисні споруди); • Відсутність конкурентних засад у сфері надання комунальних послуг; • Інфраструктура регіону відстає від розвитку промисловості і будівництва; • Технічний стан більшості будинків, комунальне та технологічне обладнання потребує поліпшення; • Сучасний стан фінансування не дозволяє кардинально покращити інженерні мережі; • Незадовільний стан збирання і вивезення твердих побутових відходів; • Незадовільний стан утримання доріг.
10. Бізнес-середовище	
<ul style="list-style-type: none"> • Демократизація стосунків бізнесу та влади та її позитивне ставлення до бізнесу. • Наявність вільних сегментів для ведення бізнесу. 	<ul style="list-style-type: none"> • Недостатня увага влади до формування сприятливого бізнес-клімату; • Система бізнес-послуг для розвитку бізнесу потребує покращення; • Рівень послуг, що надаються органами місцевого самоврядування не задовольняє підприємців; • Стан охорони правопорядку потребує поліпшення; • Недостатній інформаційний обмін між бізнесом і владою; • Прояви бюрократизму і корупції у владних та дозвільних інституціях; • Ускладнені та довготривалі дозвільні процедури; • Недостатній розвиток інфраструктури підтримки малого та середнього бізнесу; • Не затверджені межі територіальних громад регіону; • Відсутність правил забудови та зонування територій населених пунктів.

Аналіз співвідношення потенціалу регіону з зовнішнім середовищем

Характеристика можливостей та загроз

Можливості	Загрози
1. Геоекономічне та геополітичне положення	
<ul style="list-style-type: none"> • Використання переваг, які може надати будівництво Київської окружної дороги; • Розвиток транспортної інфраструктури за рахунок зовнішніх джерел фінансування; • Розвиток річкового транспорту; • Збільшення обсягів міжрегіональних та міжнародних вантажо- і пасажироперевезень; • Встановлення більш тісних економічних зв'язків між сусідніми регіонами. 	<ul style="list-style-type: none"> • Висока залежність від політичної кон'юнктури в зв'язку з близькістю до столиці; • Висока конкуренція в пріоритетних для регіону секторах економіки з боку зарубіжних підприємств; • Поглиблення міжнародної економічної кризи.

2. Державна влада, політика, законодавство	
<ul style="list-style-type: none"> • Впровадження державної політики залучення інвестицій; • Покращення загального бізнес-клімату в країні; • Оптимізація системи отримання дозволів і погоджень на законодавчому рівні; • Спрощення механізму та забезпечення прозорості процедур надання приміщень і землі для здійснення підприємницької діяльності на законодавчому рівні; • Державна фінансова підтримка підприємств та надання їм податкових стимулів; • Державна підтримка розвитку інфраструктури для бізнесу; • Системні дії влади, спрямовані на підтримку малого та середнього бізнесу; • Підготовка і перепідготовка робочої сили; • Отримання субсидій на розвиток комунальної інфраструктури та належне утримання доріг; • Розвиток телекомунікаційного забезпечення; • Державна підтримка запровадження новітніх технологій з енергозбереження; • Проведення адміністративно – територіальної реформи. 	<ul style="list-style-type: none"> • Недосконале законодавство та можливі негативні його зміни; • Погіршення політичної ситуації в країні; • Погіршення екології у регіоні (у т.ч. через техногенний фактор); • Збільшення податкового навантаження на суб'єкти господарювання; • Відсутність дієвого захисту вітчизняного виробника від недобросовісної конкуренції з боку імпортерів; • Ліквідація спрощених систем оподаткування малого бізнесу; • Погіршення інвестиційного клімату в Україні; • Посилення протистояння між різними гілками влади.
3. Макроекономічна ситуація	
<ul style="list-style-type: none"> • Розвиток економіки країни; • Державна підтримка розвитку інноваційного та екологічно безпечного виробництва; • Державна підтримка розвитку інфраструктури; • Зниження вартості кредитних ресурсів; • Стабільність національної валюти; • Ріст споживчого ринку в Україні; • Відкриття програм пільгового кредитування виробництва. 	<ul style="list-style-type: none"> • Погіршення загальної економічної ситуації в країні; • Відтік продуктивних сил до м. Київ; • Погіршення демографічної ситуації; • Погіршення кон'юнктури національного ринку; • Несприятлива цінова ситуація на ринку матеріально-технічних ресурсів; • Нестабільність національної валюти; • Подальше підвищення цін на енергоносії; • Поглиблення монополізму у сфері електропостачання; • Інфляція.
4. Зовнішньоекономічна та зовнішньополітична ситуація	
<ul style="list-style-type: none"> • Зростання інтересу інших регіонів до співробітництва та проведення виставок і ярмарок; • Проведення чемпіонату Європи з футболу у 2012 році; • Позитивні наслідки вступу України в ЄС; • Покращення кон'юнктури світового ринку; • Покращення іміджу та рівня поінформованості світу про Україну; • Активізація потоків іноземних інвестицій. 	<ul style="list-style-type: none"> • Прихід на ринок великих компаній та глобалізація у сфері торгівлі і послуг; • Низька конкурентоспроможність продукції вітчизняних товаровиробників; • Негативні зміни зовнішньоекономічного курсу України; • Глобалізація економіки; • Погіршення кон'юнктури світового ринку; • Агресивна конкуренція сусідніх країн та регіонів; • Негативні наслідки вступу України в ЄС.

5. ПЛАНИ ДІЙ

Стратегічний план підвищення конкурентоспроможності є продуктом спільного вибору лідерів громади Обухівського району на основі досягнутого консенсусу. В основу плану покладено принцип зосередження зусиль на пріоритетних питаннях розвитку.

Засідання Комітету стратегічного розвитку Обухівського району з визначення головних пріоритетів підвищення конкурентоспроможності регіону відбулось 21 січня 2010 року. Учасники обговорили економічний профіль району та результати опитувань. Керівники компаній під час опитувань зауважили, що місцева економіка поліпшиться завдяки позитивним змінам на місцевому рівні у сферах: розвитку малих і середніх підприємств (43%), залучення інвестицій та підготовки і перепідготовки робочої сили (по 41% відповідно), покращення навколишнього середовища (32%), розвитку комунальної інфраструктури (30%).

Пріоритети розвитку Обухівського району:

Основні напрямки розвитку регіону:

- А. Активне залучення інвестицій;
- В. Створення комфортних умов життя;
- С. Створення умов для розвитку малого і середнього бізнесу.

Головні сектори розвитку економіки регіону:

- D. Сільське господарство;
- E. Туризм;
- F. Транспорт і логістика.



Три основних напрямки розвитку (критичних питання) і три головні сектори (галузі) – були вибрані як вирішальні чинники для подальшого розвитку регіону та місцевої економіки. Для кожного з цих питань були складені окремі плани дій, впровадження яких має вести до

покращення конкурентної позиції Обухівського району Київської області. Плани дій розроблялися членами Комітету стратегічного розвитку, а також з допомогою людей, які мають професійні знання та досвід у відповідних сферах, або до службової компетенції яких входять відповідні питання.

Важливими проектами даного Плану дій є створення інституцій, які будуть займатись подальшим впровадженням Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району: Комітету управління впровадженням стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району та уповноваження Агенції економічного розвитку громад забезпечувати реалізацію і моніторинг виконання регіональних проектів Стратегії підвищення конкурентоспроможності регіону.

ЗАГАЛЬНІ (ІНСТИТУЦІЙНІ) ПРОЕКТИ

Стратегічна ціль 1. Створити систему супроводу реалізації та моніторингу виконання стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району.

Інституційний проект 1. Створити Комітет управління впровадженням стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району.

Комітет стратегічного розвитку Обухівського району спільно з міськими, селищною, сільськими і районною радами та їх виконавчими органами, районною державною адміністрацією ініціюють створення дієвого Комітету управління впровадженням стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району, який створюється з представників усіх адміністративно-територіальних одиниць, діє у відповідності до розробленого Положення та забезпечує координацію і інституційне забезпечення реалізації і контроль виконання Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району.

Суб'єкти: *Обухівська районна рада; Обухівська районна державна адміністрація, міські, селищна, сільські ради*

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської районної державної адміністрації

Інституційний проект 2. Уповноважити Агенцію економічного розвитку громад забезпечувати реалізацію і моніторинг виконання регіональних проектів Стратегії підвищення конкурентоспроможності регіону.

Комітет стратегічного розвитку Обухівського району спільно з міськими, селищною, сільськими і районною радами та їх виконавчими органами, районною державною адміністрацією уповноважують громадську організацію Агенцію економічного розвитку громад (АЕРГ) забезпечувати моніторинг виконання проектів Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району та здійснювати інформаційно-консультативну підтримку залучення і супроводу інвестицій, розвитку бізнесу, проводити регулярні робочі зустрічі представників бізнес-спільноти та місцевих органів влади.

Суб'єкти: *Обухівська районна рада; Обухівська районна державна адміністрація, міські, селищна, сільські ради*

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської районної державної адміністрації

5.1. План дій у розрізі основних напрямків розвитку Обухівського району

5.1.1. Основний напрямок А. Активне залучення інвестицій.

Залучення стратегічних прямих інвестицій є необхідною складовою економічного розвитку. Водночас, залучення інвестицій є справою надзвичайно конкурентною. Під час цього змагання країни, регіони, міста пропонують розмаїття можливостей новим інвесторам, а кошти, витрачені на такі заходи, можуть повернутися лише за 5-10 років.

Загальний обсяг прямих іноземних інвестицій в Обухівський район на кінець 2008 р. становив 42,3 млн. дол. США (3,3% до загального обсягу іноземних інвестицій в Київську область). Обсяг іноземних інвестицій у розрахунку на одну особу району склав 615,7 дол. США. (у середньому по Україні на одну особу - 824 дол. США на кінець 2009 року). Для пристолічного регіону цей показник має бути значно вищим. Зовнішні інвестиції не тільки забезпечують необхідними фінансовими ресурсами місцеву економіку, а й залучають високоосвічених фахівців, новітні технології та інновації, відкривають нові ринки, надають малим і середнім підприємствам можливості для подальшого розвитку.

Активне залучення інвестицій неможливо без створення нових інвестиційних продуктів (зокрема, промислових зон), пов'язаних з автомобільними і залізничними логістично-транспортними перевагами Обухівського району. Необхідно провести підготовку земельних ділянок під розміщення великих виробничих підприємств (та інші об'єкти) для стратегічних інвесторів, здійснити юридичне їх оформлення та подальший маркетинг і інформування широкого загалу про інвестиційні «продукти» регіону.

Конкурентною особливістю інвестиційної діяльності місцевої влади району могло б стати створення умов для перенесення промислових підприємств з міста Києва в Обухівський район. Для цього має бути проведено перепрофілювання та розвиток промислових зон, з метою залучення інвестицій в сучасні технології; розвиток високотехнологічних виробництв на базі існуючих підприємств; розвиток інноваційного та екологічно безпечного виробництва.

Для активного залучення зовнішніх інвестицій має бути створений сприятливий інвестиційний клімат. Підприємці та представники місцевої влади розуміють необхідність підготовки спеціалістів з залучення інвестицій, які зможуть забезпечити формування лояльної місцевої нормативної бази (регламент залучення інвестицій, «дорожня» карта інвестора тощо), та створення інших необхідних умов для інвесторів.

Інвестиційні можливості (продукти) і наміри району потребують постійної системної реклами. Інструментом такої діяльності може бути цільовий маркетинг: систематичний збір інформації про інвестиційну ситуацію і конкурентні переваги району, відображення її у Інвестиційному паспорті району і розповсюдження інформації серед потенційних інвесторів, для яких пропозиції району можуть бути цікавими, і які будуть сприяти розвитку економіки району. Інвестиційний паспорт необхідно регулярно оновлювати. Інформацію про інвестиційні можливості та переваги району необхідно розповсюджувати за допомогою сучасних засобів – через створення ефективного інтернет-сайту - багатомовної презентації території в глобальній мережі, орієнтованої на зовнішнього інвестора. Корисним є проведення виставок, ярмарок, співробітництво з іншими регіонами і містами (у тому числі зарубіжними), використання будь-яких можливостей для інформування щодо інвестиційних можливостей району.

З огляду глобальних та внутрішніх інтересів кожного населеного пункту району, прихід інвестора в одну з територіальних громад позитивно вплине і на сусідні міста та селища, адже такі фактори як нові робочі місця, вища купівельна спроможність населення і можливість отримати нову кваліфікацію стануть доступними для мешканців усього регіону.

Характеристика конкурентних переваг та обмежень розвитку за основним напрямком А. Активне залучення інвестицій.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none">• Вигідне географічне і транспортне положення;• Привабливі природно-рекреаційні умови	<ul style="list-style-type: none">• Низька експортна орієнтація місцевої економіки;

<p>регіону;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Достатньо розвинута транспортна інфраструктура; • Наявність залізничної станції; • Наявність автошляху Київ-Дніпропетровськ та водних шляхів; • Стабільна демографічна ситуація; • Високий освітній та кваліфікаційний рівень спеціалістів в провідних галузях регіональної економіки; • Наявність привабливих рекреаційних ресурсів території; • Житлова забудова добре обладнана інфраструктурою; • Динамічне зростання сектору малих і середніх підприємств; • Стабільна галузь будівництва та виробництва будівельних матеріалів; • Наявність сучасних систем комунікації і зв'язку; • Достатня мережа фінансових установ; • Продуктивність праці вище середнього рівня в Україні. 	<ul style="list-style-type: none"> • Інвестиційний клімат потребує покращення; • Низький рівень інвестицій у місцеву економіку; • Обмежені ресурси землі для розширення виробництва та ведення бізнесу; • Низький рівень використання господарюючими суб'єктами нових технологій; • Не достатньо розвинена сфера послуг (у т.ч. побутових); • Не достатній розвиток індустрії громадського харчування; • Відсутня індустрія відпочинку та розваг; • Умови для розвитку малого та середнього бізнесу потребують покращення; • Відтік кваліфікованих молодих кадрів до Києва; • Відсутня система підготовки та перепідготовки працівників робітничих професій; • Дефіцит вільних приміщень житлового та нежитлового призначення; • Зношена інженерна інфраструктура (водопостачання, очисні споруди); • Нестача кваліфікованої робочої сили, брак працівників технічних професій, як з вищою освітою (технологи, інженери, конструктори, менеджери), так і висококваліфікованих працівників робітничих професій; • Рівень послуг, що надаються органами місцевого самоврядування не задовольняє підприємців; • Охорона правопорядку потребує покращення; • Недостатній інформаційний обмін між бізнесом і владою; • Потребує покращення стан будівель підприємств та рівень технологій; • Прояви бюрократизму і корупції у владних та дозвільних структурах; • Ускладнені та довготривалі дозвільні процедури; • Недостатній розвиток інфраструктури підтримки малого та середнього бізнесу.
<p align="center">Сприятливі можливості</p>	<p align="center">Загрози</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Впровадження державної політики залучення прямих іноземних інвестицій; • Впровадження державної політики покращення системи отримання дозволів і погоджень та бізнес-клімату; • Законодавче спрощення механізму забезпечення прозорості процедур надання земельних ділянок і приміщень для здійснення підприємницької діяльності; • Впровадження державної політики надання податкових стимулів інвесторам; • Впровадження програм надання професійної допомоги представникам бізнесу у залученні інвестицій; • Активізація підтримки малого і середнього бізнесу, розвиток інфраструктури бізнесу; • Впровадження програм створення центрів сприяння бізнесу; • Впровадження державних програм розвитку промислових зон, залучення інвестицій в сучасні технології; • Державна підтримка розвитку інноваційного та 	<ul style="list-style-type: none"> • Недосконале законодавство та можливі негативні його зміни; • Погіршення економічної та політичної ситуації в країні; • Збільшення податкового навантаження на суб'єкти господарювання; • Нестабільність національної валюти; • Подальше підвищення цін на енергоносії.

<p>екологічно безпечного виробництва;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Отримання субсидій на розвиток комунальної інфраструктури; • Державне фінансування програм належного утримання доріг і розвитку дорожнього господарства; • Розвиток телекомунікаційного забезпечення; • Покращення охорони правопорядку; • Використання можливостей для залучення інвестицій, які може надати будівництво окружної дороги; • Розвиток співробітництва з іншими регіонами у проведенні інвестиційних ярмарок; • Проведення чемпіонату Європи з футболу у 2012 року; • Впровадження державної політики розвитку водних шляхів. 	
---	--

План дій за напрямком А. Активне залучення інвестицій

Стратегічна ціль А.1. Оптимізація місцевої інвестиційної політики.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект А.1.1. Створити структурні підрозділи (Агенції) з залучення інвестицій та робочу групу з підготовки інвестиційних проектів.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, управління економіки Обухівської РДА ініціюють створення підрозділу з залучення інвестицій та робочої групи з підготовки інвестиційних проектів для територіальних громад Обухівського району; Комітет стратегічного розвитку Обухівського району спільно з міськими, селищною, сільськими і районною радами та їх виконавчими органами уповноважують Агенцію економічного розвитку громад (АЕРГ), спільно з підрозділом з залучення інвестицій Обухівської РДА забезпечувати підготовку спеціалістів з залучення інвестицій, сприяють формуванню лояльної регіональної нормативної бази (регламент залучення інвестицій, «дорожня» карта інвестора тощо), забезпечують підготовку інвестиційних проектів та створюють інших необхідні умови на території району для інвесторів.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міські, селищна, сільські ради та їх виконавчі органи / Управління економіки РДА / Агенція економічного розвитку громад / Комітет стратегічного розвитку Обухівського району*

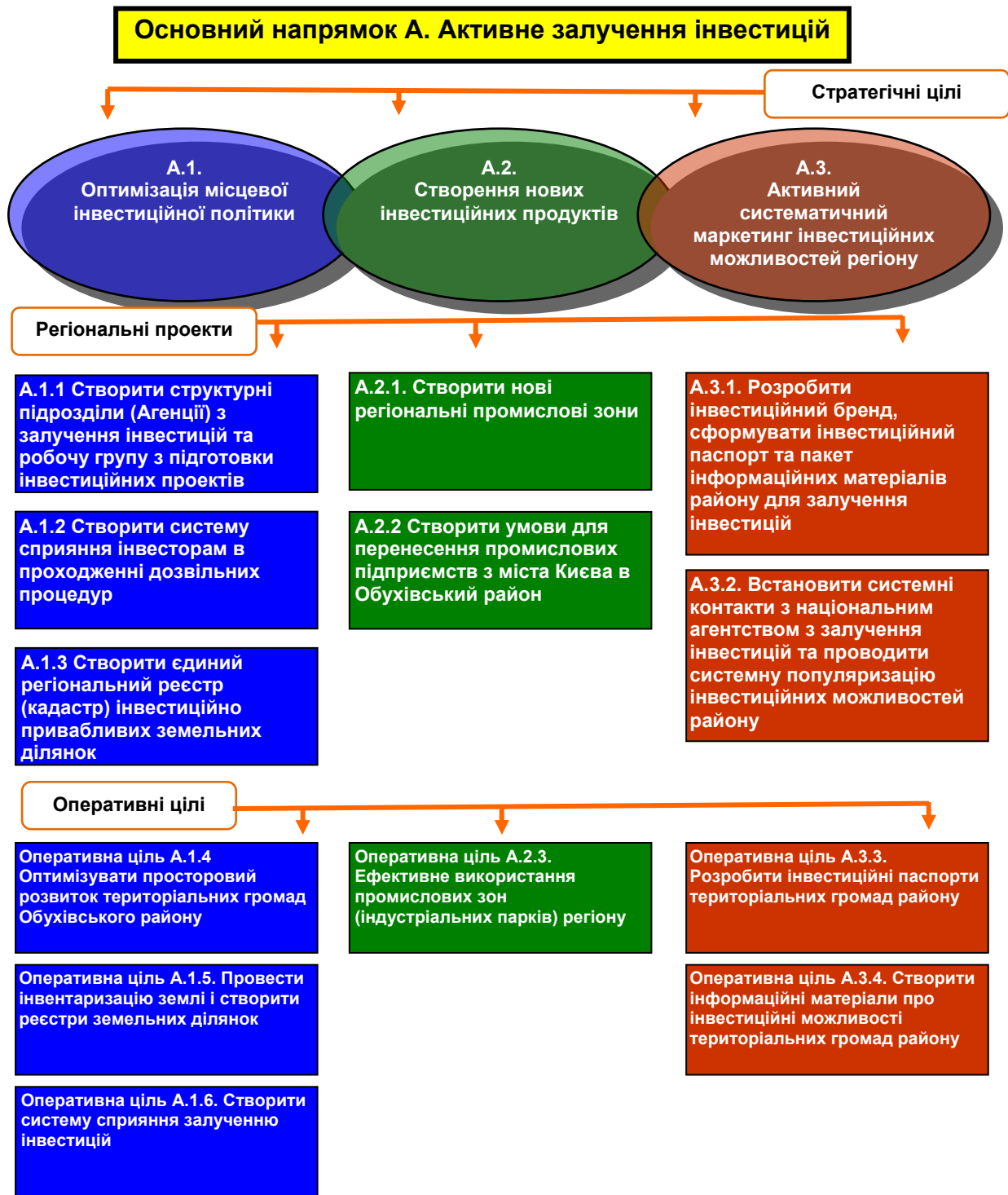
Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської районної державної адміністрації

Регіональний проект А.1.2. Створити систему сприяння інвесторам в проходженні дозвільних процедур.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, підрозділ з залучення інвестицій управління економіки Обухівської РДА разом з Агенцією економічного розвитку громад системно сприяють потенційним інвесторам у проходженні дозвільних процедур і у реалізації проектів, зокрема, розробляють політику залучення інвестицій, що регламентує систему (алгоритм) залучення інвестицій на території району (регламент (положення) залучення інвестицій, «дорожню карту інвестора до Обухівського району», типовий регламент розробки інвестиційних проектів), в якій необхідно врахувати вимоги економічного і екологічного розвитку усіх населених пунктів району.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Управління економіки РДА / Агенція економічного розвитку громад*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської районної державної адміністрації



Регіональний проект А.1.3. Створити єдиний регіональний реєстр інвестиційно привабливих земельних ділянок.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація на підставі реєстрів (карт) земельних ділянок та об'єктів нерухомості окремих територіальних громад району забезпечує створення: районного Єдиного кадастру (земельного, містобудівного, нерухомості, інженерної інфраструктури) для надання детальної інформації про можливості території для розвитку бізнесу; схеми планування району і його населених пунктів та визначення інвестиційної перспективності та черговості підготовки ділянок для інвестування. Управління економіки Обухівської РДА проводить ідентифікацію комерційно привабливих земельних ділянок для їх подальшої підготовки та розробки пропозицій на продаж (передачу в оренду) з метою залучення нових виробництв і розвитку району та фінансування заходів щодо залучення інвестицій.

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської районної державної адміністрації

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Стратегічна ціль А.1. Оптимізація місцевої інвестиційної політики



Operativna ціль А.1.4. Оптимізувати просторовий розвиток територіальних громад Обухівського району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, виконавчі органи міських, селищних та сільських рад, спільно з громадськими організаціями, що діють у сфері містобудування та архітектури, з урахуванням норм погодженої «Регіональної політики залучення інвестицій» розробляють і вносять на розгляд відповідних рад Генеральні плани населених пунктів, зональні правила забудови (здійснюють зонінг) з подальшим їх затвердженням і запровадженням, а також проводить систематизацію всіх існуючих і розробку нових нормативних документів з питань інвестиційної діяльності та розвитку бізнесу, визначення послідовності адміністративних послуг для інвесторів, взаємодію підрозділів органів місцевого самоврядування, оптимізацію та спрощення надання послуг, скорочення часу їх виконання, забезпечення вільного доступу до структурованої інформації про інвестиційно привабливі об'єкти.

Локальні проекти:

А.1.4.1. Завершити розробку, погодження і затвердження Генеральних планів територіальних громад.

Суб'єкти: м. Обухів (С 1.1.); м. Українка (С 1.1.); Нещерівська, Дерев'янська, Германівська сільські ради

A.1.4.2. Сприяти розширенню і затвердженню нових меж територіальних громад.

Суб'єкти: м. Обухів (С 1.2.); м. Українка (С 1.1.) Нещерівська сільська рада

A.1.4.3. Розробити деталізовані плани забудови та сприяти розвитку мікрорайонів.

Суб'єкти: м. Обухів: (Обухів С 1.3.); м. Українка (С 1.2.)

A.1.4.4. Розробити місцеві правила забудови та зонування території територіальних громад.

Суб'єкти: м. Обухів (С 1.4.)

A.1.4.5. Сприяти зміні статусу міст.

Суб'єкти: м. Українка (С 1.3.); м. Обухів

A.1.4.6. Сприяти проведенню нормативної грошової оцінки землі.

Суб'єкти: м. Українка (С 1.3.); м. Обухів

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міські ради / Виконавчі комітети міських рад / Селищна і сільські ради / Асоціації підприємців / Відділи містобудування та земельних ресурсів міських рад / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА*

Оперативна ціль А.1.5. Провести інвентаризацію землі і створити реєстри земельних ділянок.

Міські, селищна і сільські ради, їх виконавчі органи та відповідні управлінські підрозділи проводять аналіз території, інвентаризацію земель та розробляють реєстри (карти) земельних ділянок, готують реєстри вільних земельних ділянок, промислових і торговельних площ, оприлюднюють їх; ініціюють винесення на розгляд сесій відповідних рад перелік об'єктів, які можуть бути продані чи передані в оренду через аукціон з подальшим формуванням інвестиційних пропозицій для цільових груп інвесторів; проводять комплекс заходів з визначення кількості, технічних характеристик, потенційно можливого використання та реконструкції майнового комплексу недіючих (не ефективно працюючих) підприємств для надання інформації іноземним інвесторам з ціллю організації нових промислових об'єктів, створення каталогу для передачі в оренду або продажу майнових комплексів, споруд та будівель, що не використовуються, потенційним інвесторам для комерційного використання.

Локальні проекти:

A.1.5.1. Провести інвентаризацію землі, створити реєстр земельних ділянок та підготувати їх каталог.

Суб'єкти: м. Українка (А 1.1.); м. Обухів (С 1.5.); Дерев'янська сільська рада

A.1.5.2. Створити реєстр промислових і торговельних площ, привабливих для інвесторів.

Суб'єкти: м. Українка (А 2.1.);

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Селищна і сільські ради / Управління (Відділи) земельних ресурсів РДА та міських рад / Міські ради / Виконавчі комітети міських рад / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців*

Оперативна ціль А.1.6. Створити систему сприяння залученню інвестицій.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, міські, селищна та сільські ради, підрозділ з залучення інвестицій управління економіки Обухівської РДА разом з Агенцією економічного розвитку громад визначають заходи щодо практичної допомоги суб'єктам господарювання у розробці інвестиційних проектів та сприяють створенню умов для надання такої допомоги, системно сприяють потенційним інвесторам у реалізації інвестиційних проектів, розробляють політику залучення інвестицій на території населених пунктів Обухівського району, в якій необхідно врахувати вимоги економічного і екологічного розвитку усіх територіальних громад.

Локальні проекти:

A.1.6.1. Розробити та впровадити Програму залучення інвестицій і маркетингову стратегію.

Суб'єкти: м. Українка (А 1.2.); м. Обухів (С 3.1.)

A.1.6.2. Удосконалити адміністративні процедури з обслуговування інвесторів.

Суб'єкти: м. Українка (А 1.3.)

A.1.6.3. Надати допомогу СПД у підготовці інвестиційних пропозицій.

Суб'єкти: м. Українка (А 2.3.); м. Обухів (С 2.3.)

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Управління економіки РДА / Агенція економічного розвитку громад / Міські ради / Виконавчі комітети міських рад / Селищна та сільські ради*

Стратегічна ціль А.2. Створення нових інвестиційних продуктів.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект А.2.1. Створити нові регіональні промислові зони.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, на підставі реєстрів (карт) земельних ділянок, разом з Агенцією економічного розвитку громад, розробляють концепцію і алгоритм розвитку регіональної промислової зони (типу – грінфілд) як стратегічного промислового парку району (пов'язаного з автомобільними і залізничними логістично-транспортними перевагами Обухівського району) для залучення нових конкурентоспроможних виробничих підприємств, створюють презентаційний пакет інвестиційних пропозицій і починають її розвиток (підготовку земельних ділянок під розміщення великих виробничих підприємств (та інші об'єкти) для стратегічних інвесторів, юридичне їх оформлення та подальший маркетинг і інформування широкого загалу про інвестиційні «продукти» регіону).

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Управління економіки РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської районної державної адміністрації

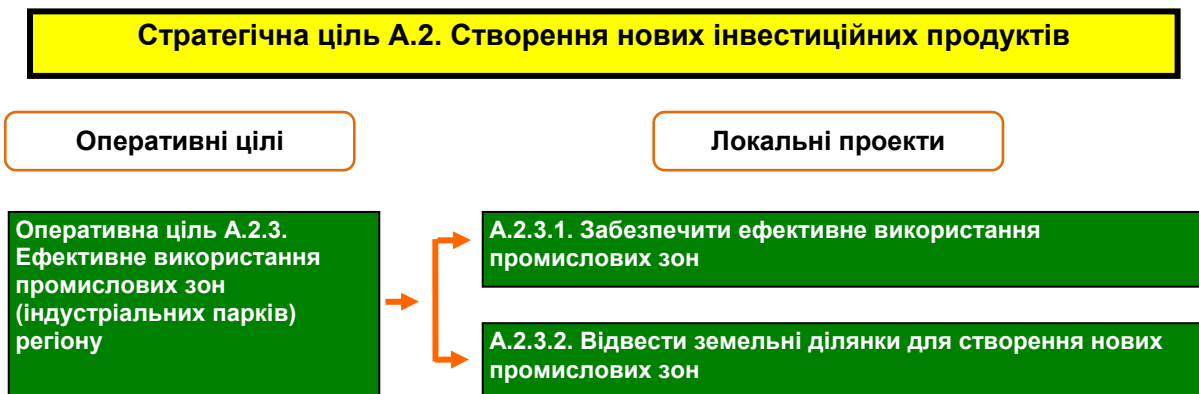
Регіональний проект А.2.2. Створити умови для перенесення промислових підприємств з міста Києва в Обухівський район.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, на підставі реєстрів (карт) земельних ділянок, разом з Агенцією економічного розвитку громад, ініціюють процеси перепрофілювання промислових зон, з метою залучення інвестицій в сучасні технології; сприяють розвитку високотехнологічних виробництв на базі існуючих підприємств, та розвитку інноваційного та екологічно безпечного виробництва.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської районної державної адміністрації

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ



Оперативна ціль А.2.3. Ефективне використання промислових зон (індустріальних парків) регіону.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, виконавчі органи відповідних рад спільно з управлінням архітектури та об'єднаннями підприємців проводять аналіз ефективності використання промислових зон населених пунктів регіону, вивчають можливості перепрофілювання і розробляють заходи щодо їх подальшого використання та розвитку, зокрема, розпочинають процес підготовки нових промислових зон («грінфілдів») та земельних ділянок в межах промислових зон («браунфілдів»).

Локальні проекти:

А.2.3.1. Забезпечити ефективне використання промислових зон.

Суб'єкти: м. Українка (А 2.2.); м. Обухів (С 2.1.)

А.2.3.2. Відвести земельні ділянки для створення нових промислових зон.

Суб'єкти: м. Українка (А 2.2.); м. Обухів (С 2.1.)

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Управління економіки РДА / Виконавчі комітети міських рад / Управління (Відділи) архітектури та містобудування міських рад / Управління (Відділи) земельних ресурсів / Підприємства / Об'єднання підприємців*

Стратегічна ціль А.3. Активний систематичний маркетинг інвестиційних можливостей регіону.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект А.3.1. Розробити інвестиційний бренд, сформувати інвестиційний паспорт та пакет інформаційних матеріалів району для залучення інвестицій.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, підрозділ з залучення інвестицій управління економіки Обухівської РДА разом з Агенцією економічного розвитку громад:

- ініціюють створення творчої робочої групи, яка сформує всі складові повноцінного комерційного бренду регіону, розробить правила використання бренду, які обговорюються на громадських слуханнях, затверджуються на сесії районної ради і стануть основою для подальшої довгострокової і уніфікованої іміджевої рекламної кампанії району;

- запроваджують процес систематичного збору інформації про інвестиційну ситуацію і конкурентні переваги району, відображення її у Інвестиційному паспорті району для розповсюдження інформації серед потенційних інвесторів, для яких пропозиції району можуть бути цікавими, і які будуть сприяти розвитку економіки району;

- створюють і постійно оновлюють пакет інформаційних матеріалів району - каталог пропозицій інвестиційних продуктів району.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Управління економіки РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської районної державної адміністрації

Регіональний проект А.3.2. Встановити системні контакти з національним агентством з залучення інвестицій та проводити системну популяризацію інвестиційних можливостей району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, підрозділ з залучення інвестицій управління економіки Обухівської РДА разом з Агенцією економічного розвитку громад встановлюють системні контакти з національним агентством залучення інвестицій («Укрзовнішінвест»), запроваджують систему розповсюдження інформації про інвестиційні можливості та переваги району, зокрема, за допомогою: (1) створення ефективного інтернет-сайту - багатомовної презентації території в глобальній мережі, орієнтованої на зовнішнього інвестора; (2) проведення виставок та ярмарок, співробітництва з іншими регіонами і містами (у тому числі зарубіжними), (3) презентації інвестиційного продукту району на Міжнародних форумах і в спеціалізованих виданнях, а також використання будь-яких можливостей для інформування щодо інвестиційних можливостей району.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Управління економіки РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської районної державної адміністрації

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Оперативна ціль А.3.3. Розробити інвестиційні паспорти територіальних громад району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, Агенція економічного розвитку громад, разом з підрозділом з залучення інвестицій, управління економіки Обухівської РДА та з місцевим структурними економічними підрозділами ОМС ініціюють та сприяють розробці цільових варіантів інвестиційних паспортів та створення місцевих промоційних матеріалів.

Локальні проекти:

А.3.3.1. Розробити інвестиційні паспорти та матеріали про інвестиційні можливості.

Суб'єкти: м. Українка; м. Обухів

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Відділ економіки РДА / Виконавчі комітети міських рад / Об'єднання підприємців та роботодавців / Підприємства малого та середнього бізнесу / Агенція економічного розвитку громад*



Оперативна ціль А.3.4. Створити інформаційні матеріали про інвестиційні можливості територіальних громад району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, Агенція економічного розвитку громад, разом з підрозділом з залучення інвестицій Управління економіки ОРДА, та з місцевим структурними економічними підрозділами ОМС ініціює та сприяє розробці цільових варіантів інвестиційних паспортів та створення місцевих промоційних матеріалів.

Локальні проекти:

А.3.4.1. Створити і розповсюдити каталог інвестиційних пропозицій та інформаційно - промоційні матеріали.

Суб'єкти: м. Українка (А 3.1.); м. Обухів (С 3.2.)

А.3.4.2. Розробити окремі сторінки для інвесторів на Веб-сайтах територіальних громад.

Суб'єкти: м. Обухів (С 3.4.)

А.3.4.3. Проводити бізнес та інвестиційні форуми.

Суб'єкти: м. Українка (А 3.3)

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Управління економіки РДА / Виконавчі комітети міських рад / Асоціації підприємців та роботодавців / Підприємства малого та середнього бізнесу / Агенція економічного розвитку громад / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА*

5.1.2. Основний напрямок В. Створення комфортних умов ЖИТТЯ.

До складових конкурентоспроможності міст та регіонів належить інженерна інфраструктура та високоякісні послуги, які надаються ефективно. Але підприємства забезпечення життєдіяльності району мають високий фізичний і моральний знос основних виробничих фондів і комунікацій, використовують застарілі енергомісткі технології. Існуючі програми розвитку інфраструктури пов'язані з великими фінансовими витратами і значним об'ємом проектних робіт до моменту їх реалізації. Тому завданням органів місцевої влади є

встановлення реальних термінів та пріоритетів розвитку інфраструктури, а також пошук додаткових альтернативних джерел фінансування. Умовою успіху таких заходів може бути, зокрема, постійний діалог влади з громадськістю та бізнесом, а також якісне інформування жителів району про стан справ у місцевому господарстві. Для реалізації проектів реконструкції і будівництва інженерної інфраструктури необхідно залучення додаткових інвестицій, як з бюджетних, так і позабюджетних джерел, використовуючи фінансові моделі державно-приватного партнерства. Для зниження собівартості послуг (зменшення тарифів) в проектах необхідно передбачити енергозберігаючі технології.

Комітет стратегічного розвитку Обухівського району у визначені місії району позиціонує його «найкращим на Київщині місцем для комфортного проживання, праці та бізнесу». Але сучасна Обухівщина – це енергетичний центр Київщини, де працюють підприємства Трипільського промислового вузла. Саме в цій зоні викидається в атмосферу більше 50 видів забруднюючих речовин. Основним забруднювачем атмосфери району є Трипільська ТЕС, валові викиди пилу якої в середньому за рік складають більш 40 тис тон. Навантаження викидами шкідливих речовин в атмосферне повітря у розрахунку на квадратний кілометр по району в 10 разів вище, ніж у середньому по області. Тому критичним питанням є покращення екологічної ситуації, що стосується, у першу чергу, зменшення викидів від Трипільської ТЕС, а також вирішення проблем, пов'язаних з оптимізацією системи санітарної очистки території району.

Якість життя також передбачає цілу низку культурних, соціальних, розважальних та екологічних аспектів. Для стратегічного планування підвищення конкурентоспроможності важливо усвідомлювати, що якість життя може стати конкурентною перевагою у змаганні між містами та регіонами за зовнішні інвестиції та високоосвічених управлінців і фахівців. У стратегії доцільно врахувати пропозиції, що були висловлені під час опитувань представників громади, зокрема, будівництво нових житлових масивів з інфраструктурою; будівництво торгово-офісних центрів, міні торгових центрів; розвиток мережі дитячих садків та шкіл; виконання програми «Питна вода»; розвиток сфери громадського харчування, послуг і розваг, сприяння наданню земельних ділянок для цієї діяльності; будівництво спортивно-розважального комплексу; покращення роботи громадського транспорту; покращення охорони правопорядку. Пропонувалось також змінити підходи до управління економікою району, наприклад, створити механізми реєстрації людей, які фактично проживають на території району.

Характеристика конкурентних переваг та обмежень розвитку за основним напрямком В. Створення комфортних умов життя.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> • Компактність міських поселень; • Достатньо розвинута транспортна інфраструктура, наявність залізничної станції, автошляху Київ - Дніпропетровськ та водних шляхів; • Налагоджена робота громадського транспорту; • Достатньо розвинута фінансова інфраструктура • Оновлений Генеральний план міста Українка; • Велика кількість потужних промислових підприємств; • Головний роботодавець – промисловість регіону; • Рекреаційна база, близькість до річок; • Житлова забудова забезпечена необхідною інфраструктурою; • Ефективна робота комунальних служб; • Наявна робоча сила, інженерне забезпечення; • теплопостачання від Трипільської ТЕС; • Наявність централізованого і децентралізованого теплопостачання міст; • Інноваційно-орієнтована команда керівників 	<ul style="list-style-type: none"> • Стан житлового будівництва не забезпечує очікування мешканців; • Інвестиційний клімат потребує покращення; • Сфера послуг не достатньо розвинена; • Брак території для подальшого просторового розвитку міст; • Погіршується стан екології регіону, забруднення атмосфери викидами Трипільської ТЕС та біохімічного заводу; • Відсутня індустрія відпочинку та розваг; • Відсутність паркових зон; • Нестача закладів, що надають послуги з проживання (у т.ч. готельних номерів); • Зношена інженерна інфраструктура (водопостачання, очисні споруди); • Не затверджені межі міст; • Недостатній рівень медичного обслуговування; • Відсутність конкурентних засад у сфері комунальних послуг; • Мала кількість об'єктів гуманітарної сфери (дитячі садки, школи); • Дефіцит працівників робітничих професій;

<p>міст;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Зацікавленість зовнішніх інвесторів у розвитку рекреаційного потенціалу регіону; • Різноманітне аматорське мистецьке і спортивне життя; • Стабільна галузь будівництва та виробництва будівельних матеріалів; • Здійснюється житлове та промислове будівництво; • Наявність вільної території для житлового будівництва за річкою Стугна; • Проведення мистецьких та спортивних фестивалів. 	<ul style="list-style-type: none"> • Обмеженість повноважень органів місцевого самоврядування для вирішення питань розвитку територіальних громад; • Відсутність чітких правил забудови територій населених пунктів та їх зонування; • Інфраструктура міст відстає від розвитку промисловості і будівництва; • Технічний стан більшості будинків, комунальне та технологічне обладнання міст потребує поліпшення; • Сучасний стан фінансування не дозволяє кардинально покращити інженерні мережі; • Стан охорони правопорядку потребує поліпшення; • Незадовільний стан збирання і вивезення ТПВ та утримання доріг; • Стан будівель та рівень технологій потребує покращення.
Сприятливі можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> • Зміна статусу міст Українка і Обухів з міст районного на міста обласного значення; • Розвиток інфраструктури в результаті будівництва нових житлових масивів; • Покращення охорони правопорядку; • Впровадження державних програм розвитку робочої сили; • Реалізація політики активного залучення інвестицій у розвиток інфраструктури; • Розвиток телекомунікаційного забезпечення; • Державне фінансування реконструкції і утримання доріг; • Державна підтримка будівництва соціального житла, відновлення житлового будівництва підприємствами для своїх працівників; • Державна підтримка будівництва торгово-офісних центрів; • Належне фінансування розвитку мережі дитячих садків та шкіл; • Використання можливостей для регіону, які може надати будівництво окружної дороги; • Державна підтримка програм покращення екологічного стану території; • Субсидування розвитку комунальної інфраструктури; • Підтримка запровадження новітніх технологій з енергозбереження; • Державна підтримка розвитку підприємств комунальної сфери; • Фінансування програм реконструкції мереж вуличного освітлення у населених пунктах. 	<ul style="list-style-type: none"> • Погіршення екології у регіоні (у т.ч. через техногенний фактор); • Нестабільність політичної та економічної ситуації в країні; • Негативні зміни законодавства; • Подальше підвищення цін на енергоносії; • Неприятлива цінова ситуація на ринку матеріально-технічних ресурсів; • Висока аварійність магістральних інженерних мереж; • Поглиблення монополізму у сфері електропостачання; • Посилення непрозорих дій з боку державних органів влади.

План дій за напрямком В. Створення комфортних умов життя

Стратегічна ціль В.1. Покращення екологічної ситуації в районі.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

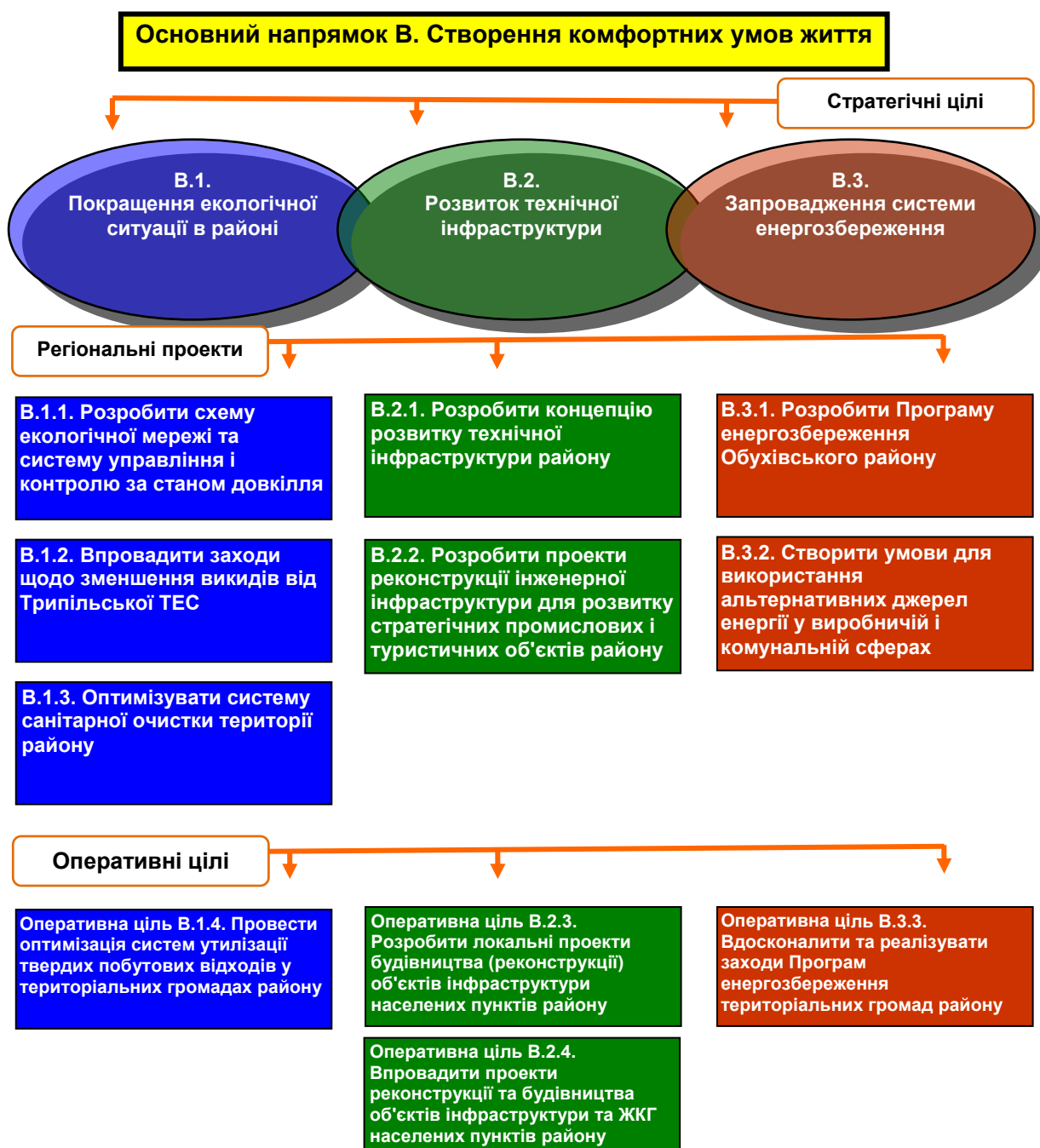
Регіональний проект В.1.1. Розробити схему екологічної мережі та систему управління і контролю за станом довкілля.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, відповідно до чинного законодавства щодо охорони довкілля, ініціюють створення схеми екологічної мережі та

впроваджують систему управління (контролю) станом довкілля території району (зокрема встановлення вимоги проводити планування розміщення будь-яких промислових об'єктів виключно на основі схеми екологічної мережі). Фінансування заходів, пов'язаних з формуванням, збереженням та використанням екомережі, включаючи роботи з проектування, проведення відповідних наукових досліджень, може здійснюватися за рахунок коштів Державного бюджету України, місцевих бюджетів, коштів підприємств, установ та організацій, інших джерел, не заборонених законом.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Відділ з питань екології Обухівської РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців*

Відповідальний: начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Обухівської РДА



Регіональний проект В.1.2. Впровадити заходи щодо зменшення викидів від Трипільської ТЕС.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, відповідно до чинного законодавства щодо охорони довкілля, ініціюють впровадження заходів щодо зменшення викидів від Трипільської ТЕС.

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Відділ з питань екології РДА / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців
Відповідальний: начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Обухівської РДА

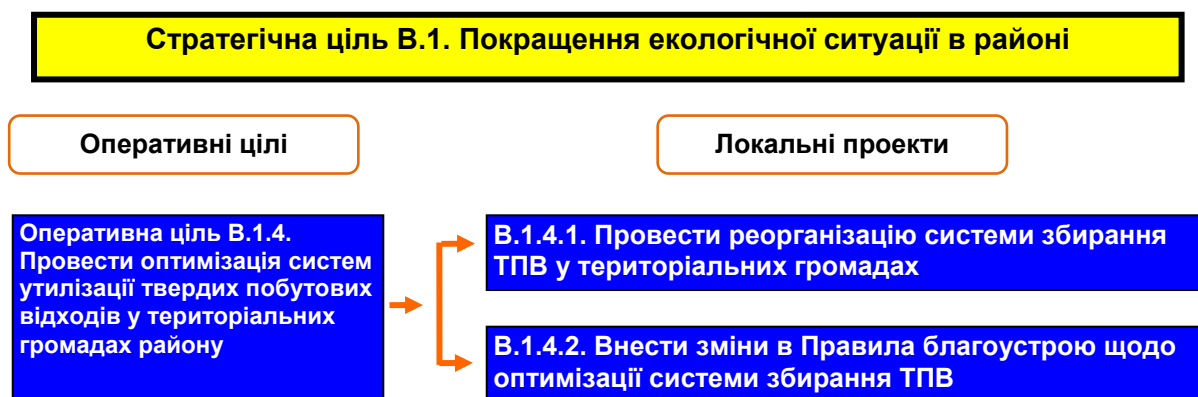
Регіональний проект В.1.3. Оптимізувати систему санітарної очистки території району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, відповідно до чинного законодавства щодо охорони довкілля, забезпечують: (1) модернізацію системи збирання та вивезення твердих побутових відходів (ТПВ), (2) підтримання полігону ТПВ у належному стані; (3) аналіз, розробку сучасної концепції та оптимізацію системи санітарної очистки території району, зокрема, будівництво заводу сортування і переробки ТПВ.

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців

Відповідальний: начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Обухівської РДА

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ



Оперативна ціль В.1.4. Провести оптимізація систем утилізації твердих побутових відходів у територіальних громадах району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, управління (відділи) житлово-комунального господарства міст відповідно до затвердженої системи санітарної очистки території району розробляють пропозиції щодо реорганізації системи збирання ТПВ та надають їх на розгляд відповідних рад.

Локальні проекти:

В.1.4.1. Провести реорганізацію системи збирання ТПВ у територіальних громадах.

Суб'єкти: м. Обухів (В 3.1.); Григорівська сільська рада

В.1.4.2. Внести зміни в Правила благоустрою щодо оптимізації системи збирання ТПВ.

Суб'єкти: м. Обухів (В 3.2.)

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Управління (відділи) житлово-комунального господарства РДА та міст / Виконавчі комітети міських рад / Підприємства з обслуговування житла / Підприємства ЖКГ

Стратегічна ціль В.2. Розвиток технічної інфраструктури.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект В.2.1. Розробити концепцію розвитку технічної інфраструктури району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація разом з Агенцією економічного розвитку громад, аналізують стан технічної інфраструктури, встановлюють пріоритети її розвитку та реальні терміни виконання технічних заходів щодо модернізації інфраструктури; формують реалістичну концепцію розвитку інфраструктури, у якій вибір пріоритетів має відбуватись з урахуванням консультацій влади з громадськістю та бізнесом,

з подальшим якісним постійним діалогом з цих питань, та систематичним інформуванням жителів району про стан справ у житлово-комунальному господарстві.

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА / Агенція економічного розвитку громад / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців

Відповідальний: начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Обухівської РДА

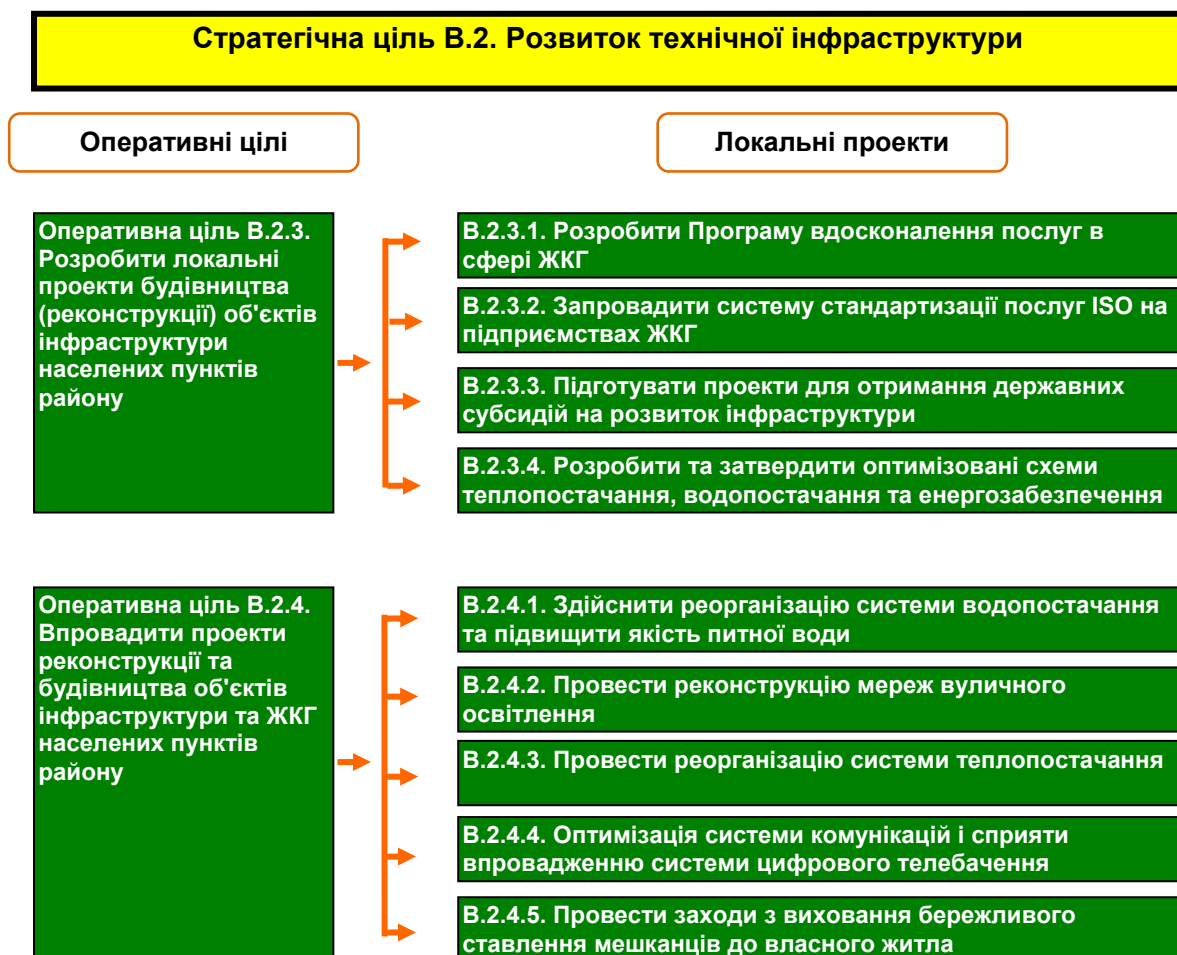
Регіональний проект В.2.2. Розробити проекти реконструкції інженерної інфраструктури для розвитку стратегічних промислових і туристичних об'єктів району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, забезпечують проведення досліджень існуючої інженерної інфраструктури та розвитку стратегічних промислових і туристичних об'єктів району, визначених для інвестування, а також ініціюють розробку технічних умов та розробку проектів реконструкції та / або будівництва інженерних мереж для цих об'єктів.

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців

Відповідальний: начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Обухівської РДА

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ



Оперативна ціль В.2.3. Розробити локальні проекти будівництва (реконструкції) об'єктів інфраструктури населених пунктів району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, міські, селищна та сільські ради, їх виконавчі органи, з залученням відповідних фахівців, ініціюють розробку (з урахуванням концепції розвитку інфраструктури району) локальних проектів розвитку об'єктів інфраструктури населених пунктів району.

Локальні проекти:

В.2.3.1. Розробити Програму вдосконалення послуг в сфері ЖКГ.

Суб'єкти: м. Українка (С.2.3.); м. Обухів

В.2.3.2. Запровадити систему стандартизації послуг ISO на підприємствах ЖКГ.

Суб'єкти: м. Українка (С.2.1.); м. Обухів

В.2.3.3. Підготувати проекти для отримання державних субсидій на розвиток інфраструктури.

Суб'єкти: м. Обухів (В 4.2.)

В.2.3.4. Розробити та затвердити оптимізовані схеми тепlopостачання, водопостачання та енергозабезпечення.

Суб'єкти: м. Українка (С 3.2.); м. Обухів

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міські ради / Виконавчі комітети міських рад / Районна СЕС / Комунальні підприємства, що обслуговують житло / Селищна та сільські ради*

Оперативна ціль В.2.4. Впровадити проекти реконструкції та будівництва об'єктів інфраструктури та ЖКГ населених пунктів району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, міські, селищна та сільські ради, їх виконавчі органи, з залученням відповідних фахівців, ініціюють впровадження локальних проектів розвитку об'єктів інфраструктури населених пунктів району з врахуванням будівництва нових житлових масивів з інфраструктурою, створення промислових і логістичних зон, туристичних і соціально-побутових об'єктів.

Локальні проекти:

В.2.4.1. Здійснити реорганізацію системи водопостачання та підвищити якість питної води.

Суб'єкти: м. Українка; м. Обухів (В 4.1.); Григорівська сільська рада

В.2.4.2. Провести реконструкцію мереж вуличного освітлення.

Суб'єкти: м. Обухів (В 4.3.); Германівська сільська рада

В.2.4.3. Провести реорганізацію системи тепlopостачання.

Суб'єкти: м. Українка; м. Обухів (В 4.4.)

В.2.4.4. Оптимізація системи комунікацій і сприяти впровадженню системи цифрового телебачення.

Суб'єкти: м. Обухів (В 4.5.; В 4.6.)

В.2.4.5. Провести заходи з виховання бережливого ставлення мешканців до власного житла.

Суб'єкти: м. Українка (С.2.2.); м. Обухів; Григорівська сільська рда

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міські ради / Виконавчі комітети міських рад / Районна СЕС / Комунальні підприємства, що обслуговують житло / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА*

Стратегічна ціль В.3. Запровадження системи енергозбереження.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект В.3.1. Розробити Програму енергозбереження Обухівського району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація разом з Агенцією економічного розвитку громад, ініціюють проведення енергоаудиту, аналізують стан використання енергетичних ресурсів району та забезпечують розробку районної Програми енергозбереження.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців*

Відповідальний: начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Обухівської РДА

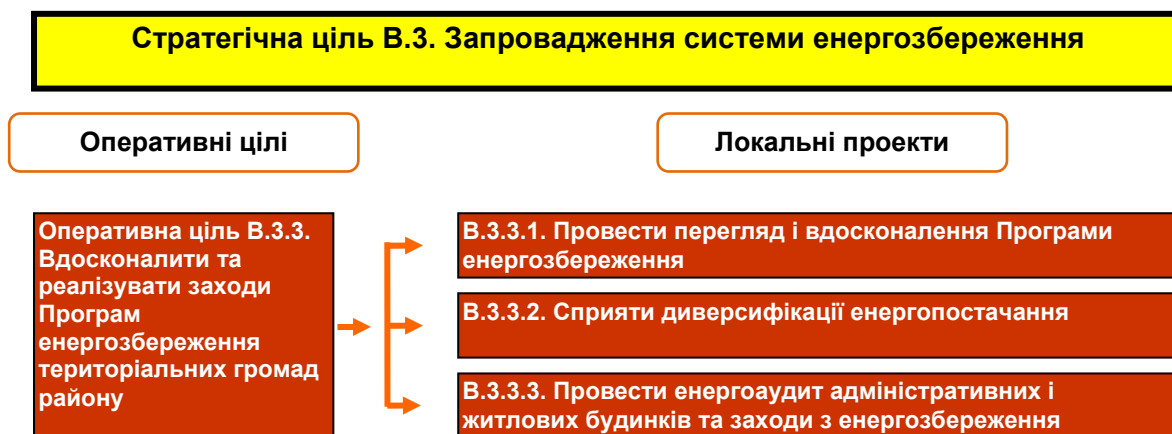
Регіональний проект В.3.2. Створити умови для використання альтернативних джерел енергії у виробничій і комунальній сферах.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація разом з Агенцією економічного розвитку громад, ініціюють проведення енергоаудиту, аналізують стан використання енергетичних ресурсів району та забезпечують створення умов для використання альтернативних джерел енергії у виробничій і комунальній сферах району.

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців

Відповідальний: начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Обухівської РДА

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ



Оперативна ціль В.3.3. Вдосконалити та реалізувати заходи Програм енергозбереження територіальних громад району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, виконавчі комітети, управління житлово-комунального господарства, відповідні управлінські підрозділи і фахівці (1) проводять аналіз виконання міських Програм енергозбереження в житлово-комунальному господарстві, розробляють пропозиції щодо підвищення ефективності програм, вносять відповідні корективи; (2) ініціюють та забезпечують проведення енергоаудиту адміністративних і житлових будинків, розробляють заходи (у т.ч. з утеплення фасадів цих будинків) та забезпечують їх реалізацію; (3) проводять аналіз ефективності теплопостачання, водопостачання, енергозабезпечення міста та можливості використання альтернативних джерел енергопостачання, розробляють, затверджують і впроваджують оптимізовані схеми теплопостачання, водопостачання та енергопостачання визначають необхідні ресурси, заходи та зацікавлених осіб і виконавців робіт.

Локальні проекти:

В.3.3.1. Провести перегляд і вдосконалення Програми енергозбереження.

Суб'єкти: м. Українка (С 3.1.); м. Обухів (В 1.1.)

В.3.3.2. Сприяти диверсифікації енергопостачання.

Суб'єкти: м. Українка; м. Обухів (В 1.2.)

В.3.3.3. Провести енергоаудит адміністративних і житлових будинків та заходи з енергозбереження.

Суб'єкти: м. Українка; м. Обухів (В 1.3.)

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міські ради / Виконавчі комітети міських рад / Підприємства, що надають послуги з обслуговування житла / ОСББ / Підприємства теплопостачання, водопостачання та енергопостачання

5.1.3. Основний напрямок С. Створення умов для розвитку малого і середнього бізнесу.

Економічний розвиток будь-якого району залежить не тільки від залучення зовнішніх інвестицій, але і від оптимальної організації внутрішніх інвестиційних ресурсів. У цьому контексті малі та середні підприємства завжди є та будуть важливим джерелом створення нових робочих місць, інновацій, нових ідей та проектів. Але, за результатами опитувань, шість підприємств планують і вісім розглядають можливість припинення діяльності в

Обухівському районі і перенесення її до інших регіонів. Причинами такого кроку є кращий бізнес-клімат в інших регіонах, відсутність землі для розширення, зміна ринкової кон'юнктури та неадекватні приміщення. Отже, у регіоні необхідно поліпшувати бізнес-клімат.

Гострою проблемою є нестача висококваліфікованої робочої сили. Труднощі вже сьогодні відчувають 41 підприємство з 69 опитаних, 17 - очікують виникнення кадрових труднощів у майбутньому. Відчувається дефіцит кваліфікованих спеціалістів, зокрема, інженерно-технічних працівників: інженерів-технологів, наладчиків складного обладнання, а також висококваліфікованих працівників робітничих професій. Тому життєво необхідним для розвитку бізнесу є збільшення кількості та якості робочої сили та підвищення рівня менеджменту і кваліфікації працівників, зокрема, шляхом організації короткотермінових курсів робочих професій тощо.

Надто низькою є експортна орієнтація економіки району. Обсяги експорту більшості підприємств не великі і вони переважно обслуговують національний ринок України. Основну частину своєї продукції і послуг підприємства реалізують на національному ринку України (50,2 % – в межах Київської області, а 43,0 % - в інших областях України). Незначною є питома вага експорту продукції і послуг у країни СНД – 6,2 %. Лише 6 з опитаних підприємств повідомили, що експортують певну частину своїх товарів і послуг до Європи. В результаті цього надходження зовнішніх фінансових ресурсів до місцевої економіки є недостатніми. Заохочення експорту є нагальним завданням місцевої влади.

Місцевий бізнес клімат – це результат співпраці між місцевою владою та підприємницькою спільнотою. Потрібні більш ефективний зв'язок та обмін інформацією між міською владою та приватним сектором, регулярні зустрічі, програми ділового спілкування з владою та сучасні інформаційні системи. Необхідним є створення умов для легалізації бізнесу і реєстрації підприємств на території Обухівського району, спрощення дозвільних механізмів, зокрема для надання ділянок та ведення бізнесу. Необхідно переглянути існуючі нормативні акти, які врегульовують діяльність підприємств та їх створення (дозволи і погодження) щодо їх ефективності і результативності. Усі ці інструменти можна з успіхом використати на регіональному рівні, оскільки їх ефективність зростає, коли ними користується більша кількість підприємств.

Крім того, під час опитувань представників громади були висловлені пропозиції надання переваги місцевим фірмам у розміщенні замовлень; підтримки розвитку сфери послуг (наприклад, з обслуговування котеджних містечок), створення центрів сприяння бізнесу, залучення прогресивних технологій, методик та освітніх програм.

Характеристика конкурентних переваг та обмежень розвитку за основним напрямком С. Створення умов для розвитку малого і середнього бізнесу.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> • Вигідне географічне і транспортне положення; • Стабільна демографічна ситуація; • Диверсифікована економіка регіону; • Зростання сектору малих і середніх підприємств; • Достатньо розвинута фінансова, телекомунікаційна, транспортна інфраструктура; • Інтеграційні взаємозв'язки з Києвом, який є суттєвим ринком збуту товарів і послуг; • Висока якість трудових ресурсів та освітній рівень мешканців регіону; • Сприятливий місцевий бізнес-клімат; • Наявність ринків збуту товарів і послуг та постачальників компонентів для невеликих підприємств; • Демократизація стосунків бізнесу та влади та її позитивне ставлення до бізнесу. 	<ul style="list-style-type: none"> • Близькість до Києва сприяє відтоку робочої сили; • Труднощі з отриманням земельних ділянок або приміщень; • Стан охорони правопорядку потребує поліпшення; • Незадовільний стан інформаційного обміну між бізнесом і владою; • Недостатня увага влади до формування сприятливого бізнес-клімату; • Бюрократизм (у тому числі служб районного та обласного рівня) при вирішенні питань діяльності суб'єктів підприємництва; • Ускладнена та довготривала процедура вирішення земельних питань; • Обмеженість ресурсів землі, нерухомості і майна для розвитку бізнесу; • Потребує подальшої оптимізації якість послуг з проведення дозвільних процедур; • Недостатня увага службовців до вирішення проблем підприємців.
Сприятливі можливості	Загрози

<ul style="list-style-type: none"> • Впровадження державних програм з підготовки і перепідготовки робочої сили; • Державна підтримка розвитку інфраструктури для бізнесу; • Системні дії влади спрямовані на підтримку малого та середнього бізнесу; • Впровадження державної політики покращення системи отримання дозволів і погоджень та бізнес-клімату; • Законодавче спрощення механізму забезпечення прозорості процедур надання земельних ділянок і приміщень для здійснення підприємницької діяльності; • Впровадження програм створення центрів сприяння бізнесу; • Впровадження державної політики надання податкових стимулів і фінансової підтримки підприємств; • Проведення чемпіонату Європи з футболу у 2012 року; • Державна підтримка розвитку інноваційного та екологічно безпечного виробництва; • Використання можливостей, які може надати будівництво окружної дороги; • Активізація підтримки малого і середнього бізнесу, розвиток інфраструктури бізнесу. 	<ul style="list-style-type: none"> • Погіршення загальної економічної ситуації в країні; • Негативні зміни у національному законодавстві; • Збільшення податкового навантаження на суб'єкти господарювання; • Прихід на ринок великих компаній та глобалізація у сфері торгівлі і послуг; • Погіршення екології у регіоні (у т.ч. через техногенний фактор); • Неприятлива цінова ситуація на ринку матеріально-технічних ресурсів; • Відтік продуктивних сил до м. Київ; • Подальше підвищення цін на енергоносії.
--	---

План дій за напрямком С. Створення умов для розвитку малого і середнього бізнесу

Стратегічна ціль С.1. Розвиток людського потенціалу.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект С.1.1. Провести дослідження стану регіонального ринку праці і створити ефективну систему підготовки, перепідготовки та закріплення робочої сили.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, міські ради, їх виконавчі органи, Центри зайнятості, на основі проведених досліджень та аналізу ринку праці, та інших статистичних даних розробляють довготермінові Програми підготовки та перепідготовки робочої сили. Центри зайнятості спільно з управлінням освіти, навчальними закладами міст різних рівнів акредитації, Центром соціальних служб для молоді з залученням бізнес структур створюють систему ефективною підготовки та перепідготовки кадрів (зокрема, короткотермінові курси робочих професій, тренінги підвищення рівня менеджменту і кваліфікації працівників, тощо). Громадські організації роботодавців району разом з підприємствами, у разі їх потреби, створюють додаткові стимули довгострокової роботи на місцевих підприємствах та запроваджують систему закріплення кадрів, зокрема шляхом запровадження інструментів відкладеної мотивації (наприклад, довгострокове страхування життя) та надання соціальних гарантій.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Виконавчі комітети міських рад / Центр зайнятості / Районне управління статистики / Навчальні заклади міст / Центр соціальних служб для молоді РДА / Відділ освіти РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської РДА

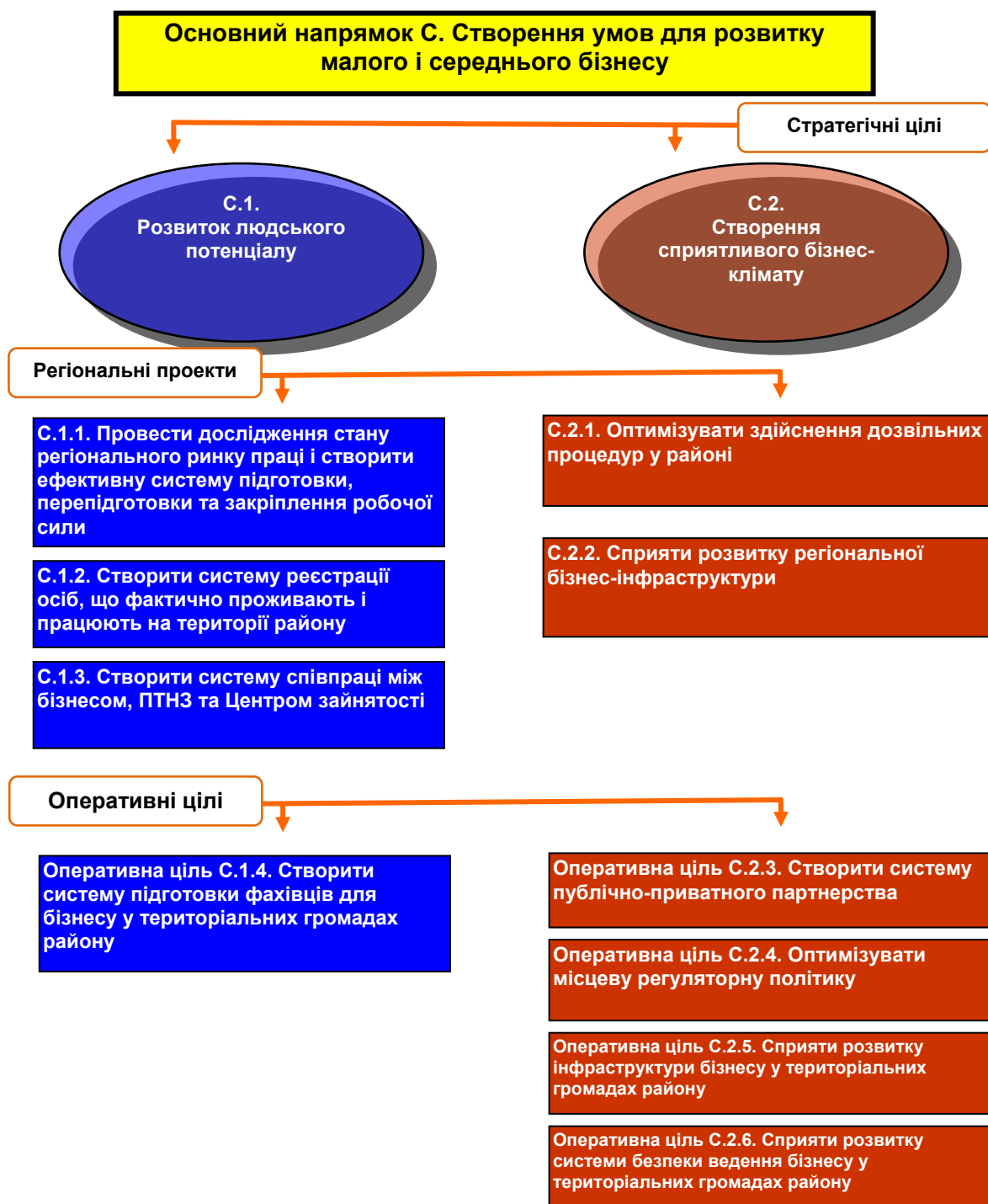
Регіональний проект С.1.2. Створити систему реєстрації осіб, що фактично проживають і працюють на території району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, запроваджують на рівні району систему офіційної реєстрації за «соціальними адресами» мешканців, які офіційно не зареєстровані, але проживають на території району та користуються різноманітними послугами, які фінансуються з місцевих бюджетів (кошти, які виділяються на

таких мешканців для отримання тих чи інших послуг залишаються в тих регіонах, де вони офіційно зареєстровані і не надходять в бюджет району). Система офіційної реєстрації за «соціальними адресами» має бути розповсюдженою до кожного населеного пункту.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Юридичний відділ РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців*

Відповідальний: начальник юридичного відділу РДА



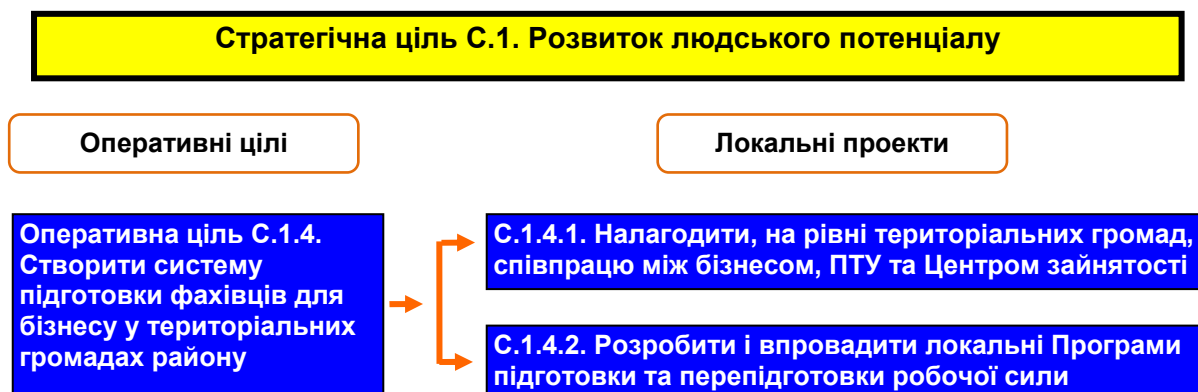
Регіональний проект С.1.3. Створити систему співпраці між бізнесом, професійно-технічними навчальними закладами та Центром зайнятості.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, міські ради, їх виконавчі органи, Центри зайнятості виступають ініціатором встановлення діалогу між керівниками закладів професійної освіти та керівниками підприємств міст у напрямках: (1) узгодження навчальних планів та програм за потребами ринку праці; (2) надання фінансової та матеріальної допомоги з боку базових підприємств закладам професійно-технічної освіти. (3) ініціювання створення дорадчих комітетів роботодавців при навчальних закладах.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Заклади професійно-технічної освіти / Підприємства / Об'єднання підприємців та роботодавців / Міжшкільні навчально-виробничі комбінати / Центр зайнятості*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської РДА

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ



Оперативна ціль С.1.4. Створити систему підготовки фахівців для бізнесу у територіальних громадах району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, міські ради, їх виконавчі органи, Центри зайнятості виступають ініціатором встановлення діалогу між керівниками закладів професійної освіти та керівниками підприємств міст у напрямку підготовки фахівців для бізнесу у територіальних громадах Обухівського району.

Локальні проекти:

С.1.4.1. Налагодити, на рівні територіальних громад, співпрацю між бізнесом, ПТУ та Центром зайнятості.

Суб'єкти: м. Обухів (А 3.1.); м. Українка; селищна та сільські ради

С.1.4.2. Розробити і впровадити локальні Програми підготовки та перепідготовки робочої сили.

Суб'єкти: м. Обухів (А 3.2.); м. Українка; селищна та сільські ради

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Заклади професійно-технічної освіти / Міжшкільні навчально-виробничі комбінати / Об'єднання підприємців та роботодавців*

Стратегічна ціль С.2. Створення сприятливого бізнес-клімату.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект С.2.1. Оптимізувати здійснення дозвільних процедур на рівні району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, міські ради та їх виконавчі органи, з метою забезпечення виваженої місцевої регуляторної політики, проводять аудит: (1) переліку нормативних актів, що регламентують земельні відносини, розробляють за участю підприємців заходи щодо оптимізації процедури виділення земельних ділянок для розвитку бізнесу; (2) переліку та ефективності адміністративних процедур для суб'єктів господарювання міста, проводять аналіз місцевих нормативних та регуляторних актів та розробляють пропозиції по їх вдосконаленню, зокрема, спрощенню дозвільних механізмів для надання ділянок та ведення бізнесу.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міські ради / Виконавчі комітети міських рад / Відділи земельних ресурсів міських рад / Об'єднання підприємців та роботодавців / Місцеві та територіальні установи, що надають дозволи і погодження*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської РДА

Регіональний проект С.2.2. Сприяти розвитку регіональної бізнес-інфраструктури.

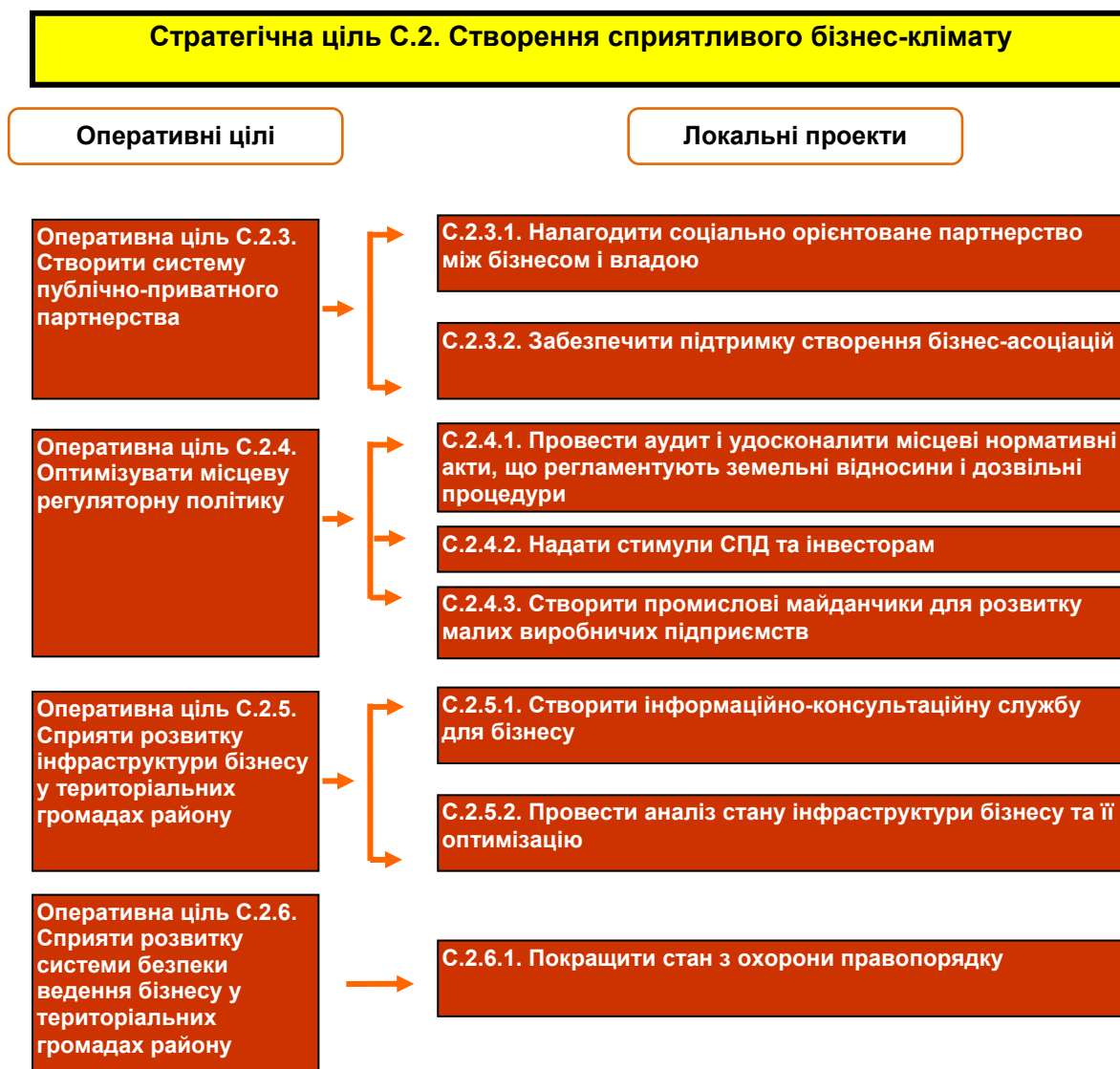
Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, виконавчі комітети міських рад спільно з представниками бізнесу аналізують послуги, що надаються суб'єктами бізнес-інфраструктури, розробляють пропозиції щодо збільшення кількості таких об'єктів та розширення спектру послуг і забезпечують виконання відповідних заходів. При потребі

ініціюють створення центрів сприяння бізнесу (інформаційно-консультативних служб), з основними завданнями (1) проведення тренінгів для початківців, (2) надання консалтингових послуг за сучасними методиками для підвищення рівня господарського менеджменту і кваліфікації підприємців та фахівців і (3) широкого інформування про умови ведення бізнесу в районі із забезпеченням доступу підприємців до місцевих нормативних актів та ресурсів нерухомості.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міські ради / Виконавчі комітети міських рад / Об'єднання підприємців та роботодавців / Управління економіки РДА / Підприємства малого та середнього бізнесу / Представники навчальних закладів / Центр зайнятості*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської РДА

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ



Оперативна ціль С.2.3. Створити систему публічно-приватного партнерства.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, Агенція економічного розвитку громад, Виконавчі комітети міських рад (з метою встановлення ефективного зв'язку та обміну інформацією між місцевою владою та приватним сектором, інформування місцевих та зовнішніх фірм про цілі розвитку, програми та проекти міст та району) забезпечують спільно з представниками бізнесу проведення систематичних зустрічей (або створення постійно діючих робочих груп) влада-бізнес-громадськість для спільного вирішення проблем економіки, зокрема, визначення причин «тінізації» економіки та пошуку способів легалізації бізнесу (наприклад, «бізнес-клуб», де проходять регулярні зустрічі керівників Обухівської РДА і підприємців). На зустрічах спільно визначаються ефективні форми співпраці влади, підприємців і промисловців та представників малого і середнього бізнесу, а також

розробляються плани спільної діяльності для покращення місцевого бізнес-клімату і забезпечення соціальної спрямованості бізнесу.

Локальні проекти:

С.2.3.1. Налагодити соціально орієнтоване партнерство між бізнесом і владою.

Суб'єкти: м. Обухів (А 1.3.); м. Українка (В 1.2.); селищна та сільські ради

С.2.3.2. Забезпечити підтримку створення бізнес-асоціацій.

Суб'єкти: м. Українка (В 1.2.); м. Обухів

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міська рада / Виконавчий комітет міської ради / Об'єднання підприємців та роботодавців / Агенція економічного розвитку громад*

Оперативна ціль С.2.4. Оптимізувати місцеву регуляторну політику.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, міські ради та їх виконавчі органи, з метою забезпечення виваженої місцевої регуляторної політики, проводять аудит нормативних актів, що регламентують підприємницьку діяльність та ефективності адміністративних процедур для суб'єктів господарювання територіальних громад району, проводять аналіз місцевих нормативних та регуляторних актів та розробляють пропозиції по їх вдосконаленню.

Локальні проекти:

С.2.4.1. Провести аудит і удосконалити місцеві нормативні акти, що регламентують земельні відносини і дозвільні процедури.

Суб'єкти: м. Обухів (А 1.1.; А 1.5.); м. Українка; селищна та сільські ради

С.2.4.2. Надати стимули СПД та інвесторам.

Суб'єкти: м. Обухів (С 3.3.); м. Українка; селищна та сільські ради

С.2.4.3. Створити промислові майданчики для розвитку малих виробничих підприємств.

Суб'єкти: Нещерівська сільська рада; селищна та сільські ради

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міські ради / Виконавчі комітети міських рад / Відділи земельних ресурсів міських рад / Об'єднання підприємців та роботодавців / Місцеві та територіальні установи, що надають дозволи і погодження*

Оперативна ціль С.2.5. Сприяти розвитку інфраструктури бізнесу у територіальних громадах району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, виконавчі комітети міських рад спільно з представниками бізнесу аналізують послуги, що надаються суб'єктами бізнес-інфраструктури територіальних громад Обухівського району, розробляють пропозиції щодо збільшення кількості таких об'єктів та розширення спектру послуг.

Локальні проекти:

С.2.5.1. Створити інформаційно-консультаційну службу для бізнесу.

Суб'єкти: Українка (В 1.3.); м. Обухів (А 1.2.)

С.2.5.2. Провести аналіз стану інфраструктури бізнесу та її оптимізацію.

Суб'єкти: Українка (В 1.1.); м. Обухів; селищна та сільські ради

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міські ради / Виконавчі комітети рад / Об'єднання підприємців та роботодавців / Управління економіки РДА / Підприємства малого та середнього бізнесу / Представники навчальних закладів / Центр зайнятості*

Оперативна ціль С.2.6. Сприяти розвитку системи безпеки ведення бізнесу у територіальних громадах району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, міські, селищна, сільські ради та їх виконавчі органи спільно з представниками бізнесу аналізують стан безпеки ведення бізнесу у територіальних громадах Обухівського району, розробляють пропозиції щодо його покращення.

Локальні проекти:

С.2.6.1. Покращити стан з охорони правопорядку.

Суб'єкти: м. Обухів (А 1.4.); м. Українка; селищна та сільські ради

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міські ради / Виконавчі комітети рад / Об'єднання підприємців та роботодавців / Районний відділ МВС*

5.2. План дій у розрізі головних секторів економіки Обухівського району

5.2.1. Головний сектор D. Сільське господарство.

Обсяг продукції підприємств сільськогосподарської галузі Обухівського району у загальному обсязі виробництва Київської області становить лише трохи більше 1%. Але, на думку членів Комітету стратегічного розвитку, район має відповідні земельні ресурси та величезний потенціал для традиційного землеробства, тому сільське господарство має стати пріоритетним сектором економіки регіону. У регіоні є усі відповідні умови для успішного ведення сільськогосподарського виробництва: чудові природні умови, сприятливий клімат та водні ресурси, необхідні для зрешувального землеробства. Комітетом було запропоновано передбачити у стратегічному плані: розвиток галузі тваринництва (молочне скотарство, вівчарство, риборозведення), розвиток овочівництва (особливо - тепличне овочівництво), розвиток виробництва плодів і ягід, розвиток виробництва екологічно чистих продуктів харчування (особливо – в контексті розвитку зеленого (сільського) туризму).

Аналіз розвитку агропромислового комплексу району свідчить про значні проблеми у цій галузі: недостатній рівень інтенсивності виробництва продукції, сировинна спрямованість аграрного сектору району, відсутність контрольованої сільськогосподарськими товаровиробниками системи реалізації виробленої ними продукції. Для підприємств аграрного сектору району актуальними мають бути наступні завдання: перехід на інтенсивні технології виробництва продукції і підвищення на цій основі її конкурентоспроможності; організація зберігання, переробки і реалізації продукції на міжгосподарській основі; створення мережі сільських обслуговуючих кооперативів.

Характеристика конкурентних переваг та обмежень розвитку за головним сектором D. Сільське господарство.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> • Вигідне географічне і транспортне положення; • Привабливі природно - кліматичні умови регіону; • Достатньо розвинута транспортна інфраструктура; • Наявність залізничної станції; • Наявність автошляху Київ-Дніпропетровськ та водних шляхів; • Наявність сучасних систем комунікації і зв'язку; • Стабільна демографічна ситуація; • Високий освітній та кваліфікаційний рівень спеціалістів в провідних галузях регіональної економіки; • Наявна робоча сила; • Диверсифікована економіка регіону; • Налагоджена робота громадського транспорту; • Зацікавленість зовнішніх інвесторів у розвитку потенціалу регіону; • Інтеграційні взаємозв'язки з Києвом, який є суттєвим ринком збуту продукції; • Динамічне зростання сектору малих і середніх підприємств; • Достатня мережа фінансових установ. 	<ul style="list-style-type: none"> • Низька експортна орієнтація місцевої економіки; • Інвестиційний клімат потребує покращення; • Недостатнє надходження зовнішніх фінансових ресурсів до місцевої економіки; • Обмежені ресурси землі для розширення виробництва та ведення бізнесу; • Не достатньо розвинена сфера послуг (у т.ч. побутових); • Не достатній розвиток індустрії громадського харчування; • Відсутня система підготовки та перепідготовки працівників робітничих професій; • Близькість до Києва сприяє відтоку робочої сили; • Недостатній інформаційний обмін між бізнесом і владою; • Бюрократизм при вирішенні питань діяльності суб'єктів підприємництва; • Ускладнені та довготривалі дозвільні процедури; • Погіршується стан екології регіону, забруднення атмосфери викидами Трипільської ТЕС та біохімічного заводу; • Не затверджені межі територіальних громад регіону; • Недостатня кількість об'єктів гуманітарної сфери (дитячі садки, школи);

	<ul style="list-style-type: none"> • Сучасний стан фінансування не дозволяє кардинально покращити інженерні мережі; • Незадовільне утримання доріг; • Застарілі засоби виробництва; • Низький рівень використання господарюючими суб'єктами нових технологій.
Сприятливі можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> • Покращення загального бізнес-клімату в країні; • Впровадження державної політики покращення системи отримання дозволів і погоджень та бізнес-клімату; • Впровадження державної політики спрощення механізмів щодо розпорядження землею сільськогосподарського призначення; • Впровадження державних програм фінансової підтримки аграрних підприємств та надання їм податкових стимулів; • Державна підтримка покращення інфраструктури для аграрного бізнесу; • Системні дії влади, спрямовані на підтримку аграрного бізнесу; • Підготовка і перепідготовка робочої сили; • Державна підтримка розвитку виробництва екологічно безпечних продуктів харчування; • Отримання субсидій на належне утримання доріг; • Державна підтримка запровадження новітніх технологій в агробізнес; • Державна підтримка проведення виставок, ярмарок, співробітництво з іншими регіонами. 	<ul style="list-style-type: none"> • Недосконале законодавство та можливі негативні його зміни; • Нестабільність політичної та економічної ситуації в країні; • Погіршення загальної економічної ситуації в країні; • Погіршення екології у регіоні (у т.ч. через техногенний фактор); • Несприятлива цінова ситуація на ринку матеріально-технічних ресурсів; • Збільшення податкового навантаження на суб'єкти господарювання; • Нестабільність національної валюти; • Подальше підвищення цін на енергоносії; • Відтік продуктивних сил до м. Київ; • Відсутність дієвого захисту вітчизняного виробника від недобросовісної конкуренції з боку імпортерів; • Прихід на ринок великих компаній та глобалізація у сфері агроторівлі.

План дій у розрізі головного сектору D. Сільське господарство



Стратегічна ціль D.1. Створення системи підтримки місцевих товаровиробників та експорту аграрної продукції.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект D.1.1. Створити районний «агрокластер» підприємств.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація разом з Агенцією економічного розвитку громад ініціює створення «кластеру» аграрних підприємств (фермерських та особистих господарств) у сфері виробництва, зберігання, переробки і реалізації сільгосппродукції.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Управління агропромислового розвитку РДА / Підприємства / Об'єднання підприємств*

Відповідальний: начальник управління агропромислового розвитку Обухівської РДА

Регіональний проект D.1.2. Створити Центр дорадництва аграрного сектору регіону для впровадження передових методів ведення сільського господарства.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація разом з Агенцією економічного розвитку громад, ініціює створення Центру дорадництва аграрного сектору регіону. Центр дорадництва, спільно з представниками великих сільгоспвиробників і «агрокластером» підприємств малого та середнього бізнесу в сфері зберігання, переробки реалізації сільгосппродукції, забезпечує (1) наукове обґрунтування обсягів виробництва продукції, холодильних і переробних потужностей району, (2) обґрунтовує засоби переходу на інтенсивні технології; рекомендує методи зберігання, переробки і реалізації продукції на міжгосподарській основі, (3) виконує прогноз виробництва продукції сільського господарства за роками з урахуванням зміни площ, обсяги продукції, необхідні для споживання у свіжому вигляді за сезонами, та обсяги продукції для переробки, необхідні обсяги холодильних потужностей і складських приміщень; аналізує перспективи розвитку в районі галузі тваринництва (молочне скотарство, вівчарство, риборозведення).

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Управління агропромислового розвитку РДА / Підприємства / Об'єднання підприємств*

Відповідальний: начальник управління агропромислового розвитку Обухівської РДА

Регіональний проект D.1.3. Маркетинг і просування аграрної продукції місцевого виробництва.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація разом з Центром дорадництва аграрного сектору регіону забезпечує організацію спільно з представниками великих сільгоспвиробників і «агрокластером» створення районної самоокупної (госпрозрахункової) служби маркетингу зі створенням віртуальних торгових майданчиків в Інтернеті, передбачивши, зокрема, навчання персоналу способам сертифікації продукції і створення торгової марки, способів просування продукції, зокрема, на експорт.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Центр дорадництва аграрного сектору / Управління агропромислового розвитку РДА / Підприємства / Об'єднання підприємств*

Відповідальний: начальник управління агропромислового розвитку Обухівської РДА

Стратегічна ціль D.2. Підвищення конкурентоспроможності аграрного сектору регіону.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект D.2.1. Провести обґрунтування виробництва екологічно чистих продуктів харчування.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, Центр дорадництва аграрного сектору регіону (1) створюють програму розвитку овочівництва (особливо - тепличне виробництво екологічно чистих овочів) та надає рекомендації щодо її виконання; (2) аналізує перспективи розвитку в районі виробництва екологічно чистих плодів і ягід; оцінює можливості для виробництва цієї продукції на експорт; (3) надає рекомендації щодо

забезпечення конкурентоспроможності та вдосконалення економічного механізму реалізації екологічно чистих овочів, плодів і ягід.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Управління агропромислового розвитку РДА / Нещерівська сільська рада / Підприємства / Об'єднання підприємств*
Відповідальний: начальник управління агропромислового розвитку Обухівської РДА

Регіональний проект D.2.2. Забезпечити підтримку виробництва м'ясо-молочної продукції.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, Центр дорадництва аграрного сектору регіону (1) створюють програму розвитку м'ясо-молочного скотарства у фермерських і особистих підсобних господарствах; (2) надає рекомендації щодо забезпечення конкурентоспроможності та вдосконалення економічного механізму реалізації свинини.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Управління агропромислового розвитку РДА / Підприємства / Об'єднання підприємств*
Відповідальний: начальник управління агропромислового розвитку Обухівської РДА

Регіональний проект D.2.3. Створити мережу сільських обслуговуючих кооперативів.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація разом з Агенцією економічного розвитку громад (з метою створення контрольованої сільськогосподарськими товаровиробниками системи реалізації виробленої ними продукції) ініціює Створення мережі сільських обслуговуючих кооперативів дрібних виробників сільськогосподарської продукції, для чого (1) організовує проведення навчальних тренінгів в сільських радах зі створення кооперативів сільгосптоваровиробників що здійснюють зберігання, первинну обробку сільськогосподарської продукції; (2) сприяє створенню у районі кредитної спілки; (3) надає допомогу у пошуку компетентних розробників інвестиційних проектів (бізнес-планів), які б передбачали: будівництво, модернізацію, закупівлю прогресивного обладнання, сертифікацію продукції, виготовлення фірмової упаковки, створення торгової марки та інші заходи з урахуванням екологічних вимог.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Сільські ради / Управління агропромислового розвитку РДА / Підприємства / Об'єднання підприємств*
Відповідальний: начальник управління агропромислового розвитку Обухівської РДА

5.2.2. Головний сектор Е. Туризм.

Провідним сектором світової економіки, який має найвищі темпи зростання, є туризм. Ця галузь забезпечує значну частку зайнятості населення і генерує суттєві надходження валюти, що позитивно впливає на інші сектори економіки будь-якої країни. Але з усіх видів економічної діяльності туризм є найбільш ризикованим. Більшість створених в туризмі робочих місць не вимагають особливих навичок, заробітна плата залишається низькою, а можливості для кар'єрного зростання обмеженими. Туристичні центри змушені узгоджувати потреби постійних жителів до потреб сезонних туристів, а також витратити додаткові ресурси на прибирання та вивезення сміття, паркування, громадський транспорт і правопорядок. Туризм, як правило, залишається допоміжною ланкою в структурі регіональної економіки. Не зважаючи на зазначені проблеми, Комітет стратегічного розвитку Обухівського району бажає зробити свою малу батьківщину відомим у світі регіоном історичного (духовного), сільського (зеленого) туризму і для цього є всі підстави.

Обухівський район з ласкавими умовами помірного клімату, як для літнього, так і для зимового відпочинку – є серцем правобережжя Київщини на мальовничих берегах Дніпра. Тут значна кількість туристичних ресурсів, наприклад, на сивочолій дніпровській кручі сяє перлина краю – озеро Ніцца. Це край першої у світі хліборобської Трипільської цивілізації, що є зразком обцинного будівництва, відомою людству неперевершеними загадковими гончарними шедеврами, які демонструються відвідувачам музеїв. Обухівщина також відома у світі, як колиска древньоруських городищ Київської Русі, з унікальними розгалуженими “Змійовими валами”. Цей край є національною гордістю кожного українця, бо був у свій час опорою та натхненням гетьманів українського козацтва, легендарних героїв: Наливайка, Хмельницького, Виговського, Дорошенка, Орлика. Обухівщина є літературно-мистецьким

краєм народних майстрів, художників, письменників – а для мешканців району, це солов'їний Малишків край.

Обухівському регіону на разі бракує відповідної інфраструктури і туристичних продуктів. Необхідно попрацювати над іміджем регіону аби залучити нове покоління туристів, які надають перевагу короткотерміновому відпочинку, витрачають більше грошей та шукають нових видів відпочинку, розваг і послуг, які би відповідали їх уявленню про «захоплюючі враження» та «неабиякий комфорт». Добре розвинута базова туристична інфраструктура, тобто, готелі, ресторани, інформаційні бюро, місця для паркування, автобусні станції – ось що потрібно регіону.

Членами Комітету стратегічного розвитку пропонувалося створити комплексну програму розвитку туризму, що має передбачити розвиток туризму «вихідного дня», модернізацію та будівництво закладів відпочинку, курортного і лікувального призначення; розвиток сфери громадського харчування, послуг і розваг.

Характеристика конкурентних переваг та обмежень розвитку за головним сектором Е. Туризм.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> • Вигідне географічне і транспортне положення; • Привабливі природно - кліматичні умови регіону; • Наявність рекреаційних ресурсів; • Наявність мальовничих схилів Дніпра, великої кількості річок та озер; • Достатньо розвинута транспортна інфраструктура; • Наявність автошляху Київ-Дніпропетровськ та водних шляхів; • Наявність сучасних систем комунікації і зв'язку; • Інтеграційні взаємозв'язки з столицею України – містом Києвом; • Розвиток сектору малих і середніх підприємств; • Високий освітній та кваліфікаційний рівень спеціалістів в провідних галузях регіональної економіки та високий рівень задоволення працедавців якістю робочої сили; • Достатньо ефективна робота комунальних служб; • Наявність пам'яток Трипільської культури; • Історичні згадки про гетьманів українського козацтва, легендарних героїв: Наливайка, Хмельницького, Виговського, Дорошенка, Орлика; • Літературно-мистецький край народних майстрів, художників, письменників – Малишків край. 	<ul style="list-style-type: none"> • Недостатнє надходження зовнішніх фінансових ресурсів до місцевої економіки; • Інвестиційний клімат потребує покращення; • Брак території для розвитку (в т.ч. і розвитку рекреаційних зон); • Не достатнього розвитку отримала сфера послуг (у т.ч. побутових); • Інфраструктура громадського харчування не достатньо розвинута; • Відсутня індустрія відпочинку та розваг; • Недостатня співпраця між владою та бізнесом; • Високий рівень цін на міському споживчому ринку; • Дефіцит приміщень житлового та нежитлового призначення; • Нестача місць для проживання і відпочинку (у т.ч. у готелях); • Зношена інженерна інфраструктура (водопостачання, очисні споруди); • Обмежений доступ населення та гостей міста до рекреаційних ресурсів через розширення територій приватного використання; • Забруднення атмосфери викидами Трипільської ТЕС та біохімічного заводу; • Відтік кваліфікованих молоді (трудоових ресурсів) до Києва; • Недостатній розвиток інфраструктури підтримки малого та середнього бізнесу; • Низький рівень задоволення населення охороною правопорядку; • Робота громадського транспорту потребує покращення.
Сприятливі можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> • Покращення загального бізнес-клімату; • Впровадження державної політики покращення системи і спрощення дозвільних механізмів, зокрема для надання ділянок та ведення бізнесу; • Державна підтримка розвитку малого і середнього бізнесу і бізнес інфраструктури; • Державна підтримка програм розвитку комунальної інфраструктури; 	<ul style="list-style-type: none"> • Погіршення загальної економічної ситуації в країні; • Негативні зміни у національному законодавстві; • Нестабільність політичної ситуації в країні; • Відтік продуктивних сил до м. Київ; • Прихід на ринок великих компаній та глобалізація у сфері торгівлі і послуг; • Подальше підвищення цін на енергоносії.

<ul style="list-style-type: none"> • Впровадження державних програм з підготовки і перепідготовки робочої сили; • Впровадження політики активного залучення інвестицій; • Державне фінансове забезпечення належного утримання доріг; • Покращення охорони правопорядку; • Використання можливостей для регіону, які може надати будівництво окружної дороги; • Розвиток історичного туризму пов'язаного з трипільською культурою; • Реалізація програм модернізації та будівництва закладів відпочинку, курортного і лікувального призначення; • Проведення чемпіонату Європи з футболу у 2012 році; • Розвиток міжнародного ділового туризму. 	<ul style="list-style-type: none"> • Погіршення екології у регіоні (у т.ч. через техногенний фактор); • Збільшення податкового навантаження на суб'єкти господарювання; • Нестабільність національної валюти.
---	--

План дій у розрізі головного сектору Е. Туризм

Стратегічна ціль Е.1. Розвиток туристичної інфраструктури.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект Е.1.1. Створити систему комплексного розвитку туристичної інфраструктури.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація разом з Агенцією економічного розвитку громад ініціює створення комплексної програми розвитку інфраструктури туризму, що має передбачити розвиток туризму «вихідного дня», модернізацію та будівництво закладів відпочинку, курортного і лікувального призначення; розвиток сфери громадського харчування, послуг і розваг.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Відділ культури і туризму РДА / Підприємства / Об'єднання підприємств*

Відповідальний: начальник відділу культури та туризму Обухівської РДА

Регіональний проект Е.1.2. Створити туристичний «кластер» з місцевих підприємств, що працюють у сфері внутрішнього туризму.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, разом з Агенцією економічного розвитку громад, ініціює формування групи взаємопов'язаних спільною діяльністю (далі - кластеру(ів) туристичних підприємств для кращого розуміння завдань, необхідних кроків для розвитку туризму району, проводить щорічний відбір своїх і зовнішніх фахівців у галузі туризму, визначає найбільш придатні з існуючих навчальних програм та фінансує їх навчання.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Відділ культури і туризму РДА / Підприємства / Об'єднання підприємств*

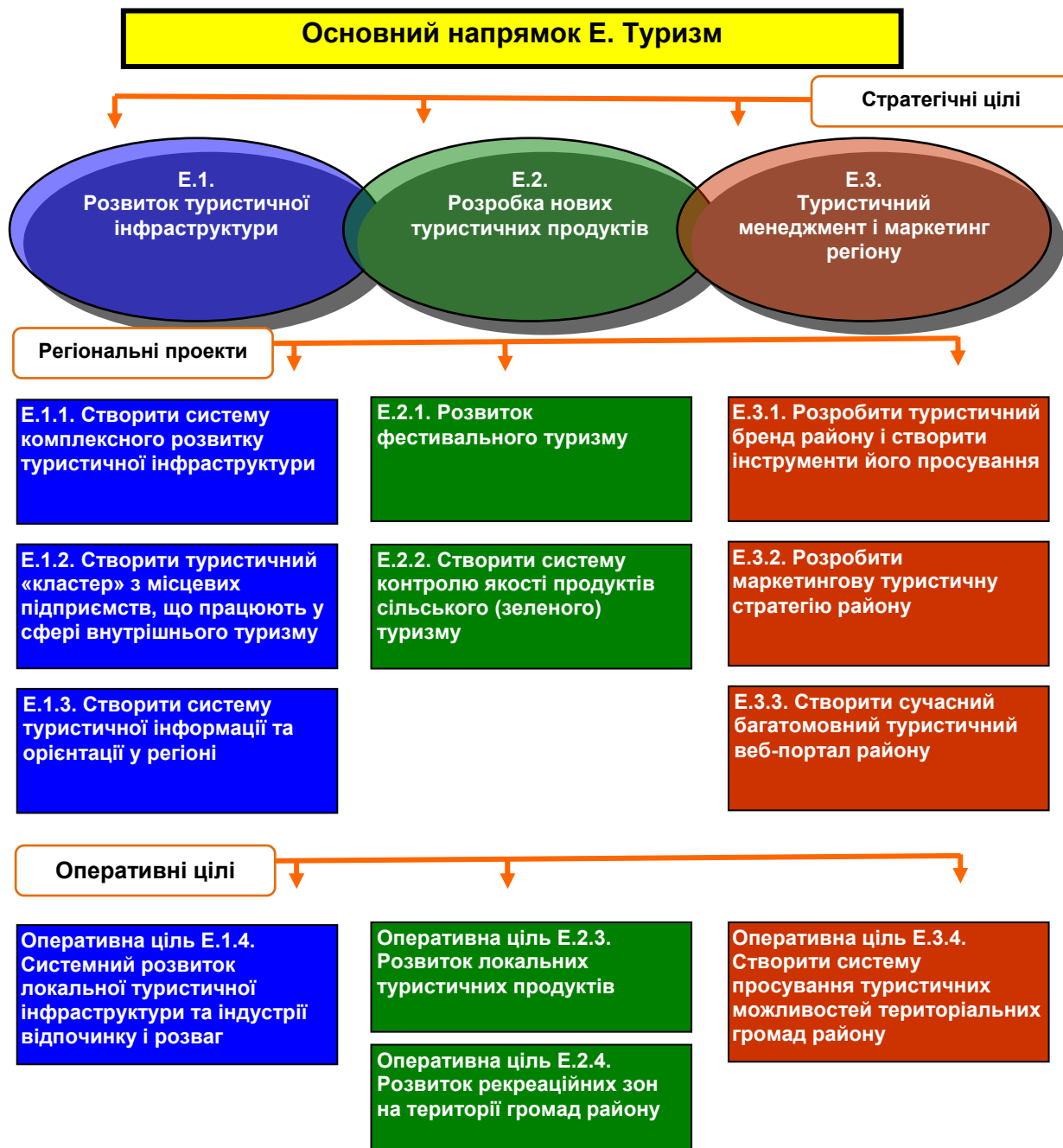
Відповідальний: начальник відділу культури та туризму Обухівської РДА

Регіональний проект Е.1.3. Створити систему туристичної інформації та орієнтації у регіоні.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, разом з Агенцією економічного розвитку громад та кластером туристичних підприємств, визначивши джерела зовнішнього додаткового фінансування, створюють спільний інформаційно-туристичний центр та систему інформаційно-туристичних пунктів.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Підприємницькі структури / Агенція економічного розвитку громад / Відділ культури і туризму РДА / Підприємства / Об'єднання підприємств*

Відповідальний: начальник відділу культури та туризму Обухівської РДА



ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Оперативна ціль Е.1.4. Системний розвиток локальної туристичної інфраструктури та індустрії відпочинку і розваг.

Міські, селищна і сільські ради та їх виконавчі органи (1) поширюють інформацію про можливості інвестування на території населених пунктів району для розвитку мережі закладів розміщення гостей і відвідувачів (готелі, мотелі) та забезпечує планування розміщення нових об'єктів розміщення та харчування (2) забезпечують планування розміщення нових закладів харчування з врахуванням наявних туристичних об'єктів, маршрутів, зон відпочинку і розваг та мережі розважальних закладів на основі Генеральних планів населених пунктів; (3) сприяють підготовці проектно-кошторисної документації та проведенню заходів щодо благоустрою, озеленення і створення зон для масового відпочинку і дозвілля мешканців і гостей та стимулюють залучення місцевих бізнесів до виконання місцевих проектів з благоустрою.

Локальні проекти:

Е.1.4.1. Розвиток мережі закладів розміщення

Суб'єкти: Українка (В 2.1.); м. Обухів

Е.1.4.2. Розвиток мережі закладів харчування.

Суб'єкти: Українка (В 2.2.); м. Обухів; Нещерівська сільська рада

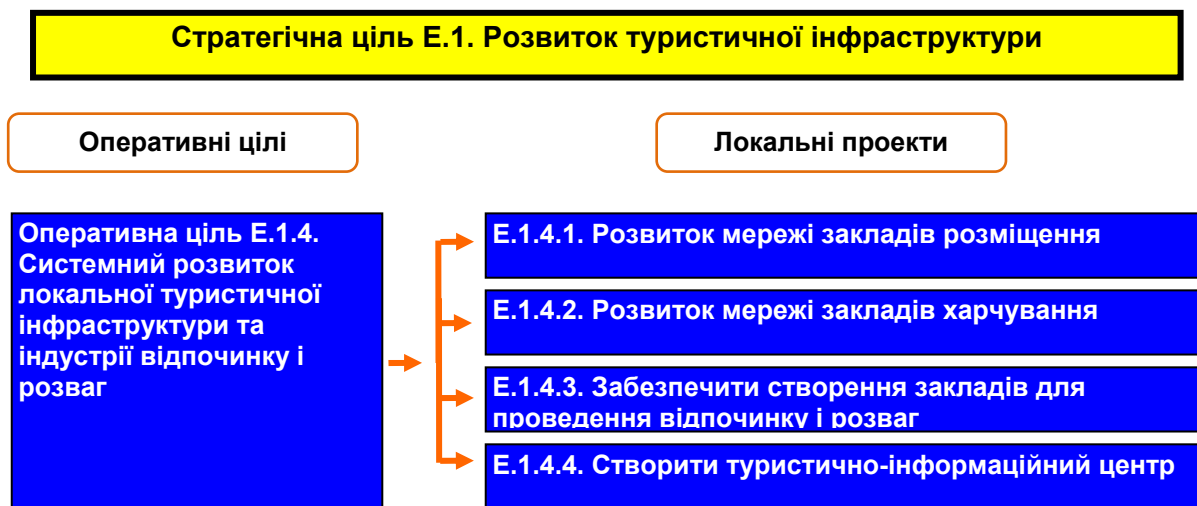
Е.1.4.3. Забезпечити створення закладів для проведення відпочинку і розваг.

Суб'єкти: Українка (В 2.3.); м. Обухів (А 2.1.); Нещерівська сільська рада

Е.1.4.4. Створити туристично-інформаційний центр.

Суб'єкти: Українка (В 2.4.)

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міська рада / Виконавчий комітет міської ради / Підприємці / Об'єднання підприємців / Управління ЖКГ / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА



Стратегічна ціль Е.2. Розробка нових туристичних продуктів.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект Е.2.1. Розвиток фестивального туризму.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація ініціюють розробку ідеї, та разом з Агенцією економічного розвитку громад і кластером туристичних підприємств розробляють нові спільні туристичні продукти районного рівня, передбачають збереження та раціональне використання культурно-історичної спадщини, сприяють розвитку фестивального туризму з розширенням переліку спортивних заходів, що проводяться у регіоні; забезпечує організацію та збір коштів для проведення регіональних фестивалів та просування району, як туристичного центру.

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Відділ культури і туризму РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців

Відповідальний: начальник відділу культури та туризму Обухівської РДА

Регіональний проект Е.2.2. Створити систему контролю якості продуктів сільського (зеленого) туризму.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, разом з Агенцією економічного розвитку громад розробляють (1) концепцію і стандарти для створення продуктів сільського (зеленого) туризму району, зокрема, етнографічного центру, (2) норми контролю якості виробленої сільськогосподарської продукції в рамках послуг сільського туризму; (3) Програму проведення сільських фольклорних фестивалів та тематичних свят; (4) програму навчання власників сільських садиб основам підприємництва і народних ремесел.

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Відділ культури і туризму РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців

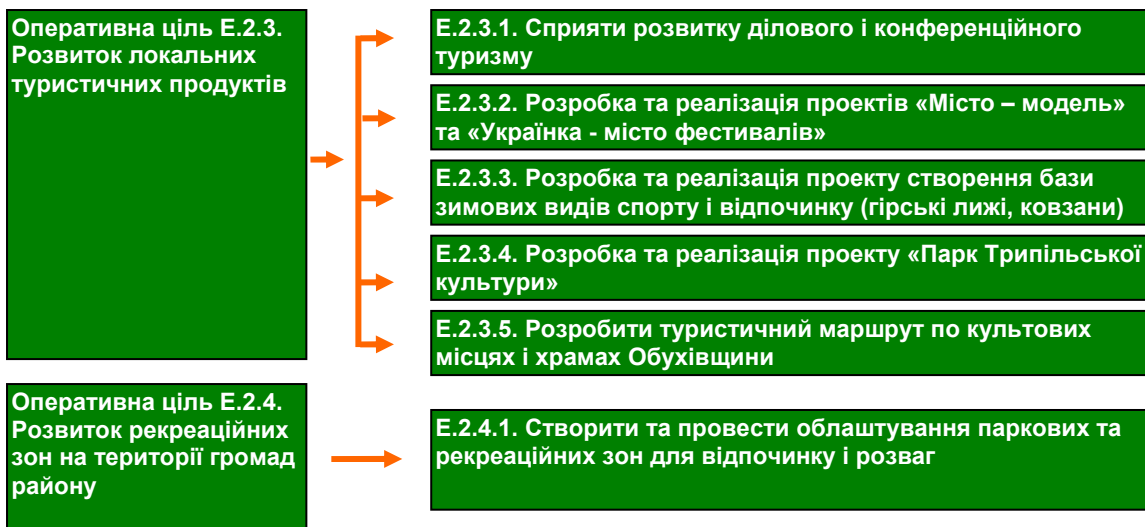
Відповідальний: начальник відділу культури та туризму Обухівської РДА

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Стратегічна ціль Е.2. Розробка нових туристичних продуктів

Оперативні цілі

Локальні проекти



Оперативна ціль Е.2.3. Розвиток локальних туристичних продуктів.

Міські, селищна і сільські ради та їх виконавчі органи спільно з об'єднаннями підприємців аналізують наявні умови в населених пунктах (приміщення, інфраструктура послуг) для розвитку нових продуктів туризму, зокрема, ділового та конференційного туризму, туризму «вихідного дня», велосипедного туризму, фестивального, історичного та розробляють відповідні заходи для формування відповідного іміджу населених пунктів.

Локальні проекти:

Е.2.3.1. Сприяти розвитку ділового і конференційного туризму.

Суб'єкти: Українка; м. Обухів (А 2.2.)

Е.2.3.2. Розробка та реалізація проектів «Місто – модель» та «Українка - місто фестивалів».

Суб'єкти: Українка (В 3.1.; В 3.2.)

Е.2.3.3. Розробка та реалізація проекту створення бази зимових видів спорту і відпочинку (гірські лижі, ковзани).

Суб'єкти: Нещерівська сільська рада

Е.2.3.4. Розробка та реалізація проекту «Парк Трипільської культури».

Суб'єкти: Українка (В 3.3.)

Е.2.3.5. Розробити туристичний маршрут по культових місцях і храмах Обухівщини.

Суб'єкти: Українка; Обухів; Нещерівська сільська рада; селищна та сільські ради

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міська рада / Виконавчий комітет міської ради / Управління культури / Підприємства туристичної сфери / Відділ економіки РДА / Відділ культури і туризму РДА

Оперативна ціль Е.2.4. Розвиток рекреаційних зон на території громад району.

Міські, селищна і сільські ради та їх виконавчі органи спільно з об'єднаннями підприємців аналізують наявні умови в населених пунктах для розвитку нових продуктів туризму, стан рекреаційних зон на території громад Обухівського району та розробляють заходи для їх ефективного використання для залучення нових туристичних потоків.

Локальні проекти:

Е.2.4.1. Створити та провести облаштування паркових та рекреаційних зон для відпочинку і розваг.

Суб'єкти: Українка (В 2.3.); м. Обухів (А 2.1.); Нещерівська сільська рада

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Міська рада / Виконавчий комітет міської ради / Управління культури / Підприємства туристичної сфери / Відділ економіки РДА / Відділ культури і туризму РДА

Стратегічна ціль Е.3. Туристичний менеджмент і маркетинг регіону.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект Е.3.1. Розробити туристичний бренд району і створити інструменти його просування.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація разом з Агенцією економічного розвитку громад та кластером туристичних підприємств ініціюють розробку, визначають та узгоджують перелік конкурентних особливостей району, розробляють варіанти офіційного бренду району як туристичного центру світового значення, узгоджують їх та затверджують; створюють систему інформаційної підтримки туриста у регіоні для інформування гостей регіону, рекламування туристичних послуг та покращення іміджу району; формують базу даних – каталог інвестиційних пропозицій суб'єктів господарської діяльності, каталог туристичних продуктів та створюють презентаційний CD і поліграфічні видання інвестиційних і туристичних можливостей району..

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Відділ культури і туризму РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців*

Відповідальний: начальник відділу культури та туризму Обухівської РДА

Регіональний проект Е.3.2. Розробити маркетингову туристичну стратегію району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація разом з Агенцією економічного розвитку громад та кластером туристичних підприємств ініціюють розробку та визначають промоційну політику туристичних можливостей району; в т. числі маркетингові дослідження з сільського (зеленого) туризму, забезпечують розробку нової рекламної (маркетингової) стратегії для просування (позиціонування) туристичної галузі регіону, а також розробку «Політики гостинності»; проводить маркетингові дослідження, які визначають (1) завдання для підтримки розвитку сільського туризму району; (2) перспективні міжнародні туристичні ринки.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Відділ культури і туризму РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців*

Відповідальний: начальник відділу культури та туризму Обухівської РДА

Регіональний проект Е.3.3. Створити сучасний багатомовний туристичний веб-портал району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація ініціюють розробку ідеї та разом з Агенцією економічного розвитку громад та кластером туристичних підприємств забезпечують розробку та запуск сучасного багатомовного веб-порталу (розділ на сайті Обухівської РДА) для (1) інвесторів в галузь, (2) туристичних операторів і (3) туристів, який повинен стати складовою частиною залучення інвестицій для розвитку туризму регіону, передбачивши систему оновлювання інформації про наявні та нові туристичні продукти району.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Агенція економічного розвитку громад / Відділ культури і туризму РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців*

Відповідальний: начальник відділу культури та туризму Обухівської РДА

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Оперативна ціль Е.3.4. Створити систему просування туристичних можливостей територіальних громад району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, міські, селищна і сільські ради та їх виконавчі органи спільно з інформаційно-туристичними агенціями та підприємцями, що працюють в туристичній сфері, створюють систему інформаційної підтримки туриста у регіоні для інформування гостей регіону, рекламування туристичних послуг та покращення іміджу територіальних громад Обухівського району; формують каталоги туристичних продуктів та створюють презентаційний CD і поліграфічні видання інвестиційних і туристичних можливостей регіону.

Локальні проекти:

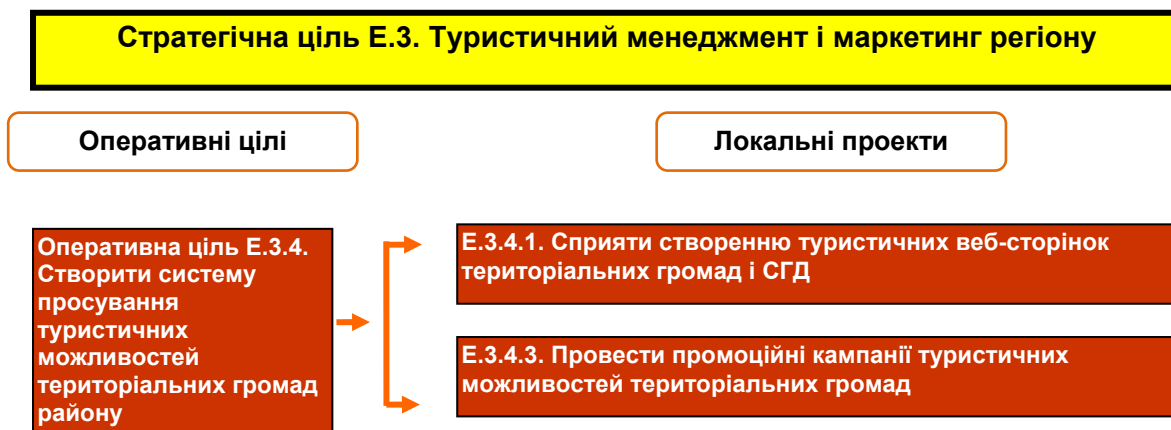
Е.3.4.1. Сприяти створенню туристичних веб-сторінок територіальних громад і СГД.

Суб'єкти: Українка (В 2.4.); м. Обухів (А 2.3.)

Е.3.4.3. Провести промоційні кампанії туристичних можливостей територіальних громад.

Суб'єкти: Українка (В 3.4.); м. Обухів; селищна і сільські ради

Виконавці: Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Туристичні агенції / Фахівці з інформаційних технологій / Об'єднання підприємців / Міські, селищна і сільські ради та їх виконавчі органи / Відділ культури і туризму РДА



5.2.3. Головний сектор F. Транспорт і логістика.

Активне залучення інвестицій неможливо без створення нових інвестиційних продуктів (зокрема, промислово-логістичних парків), пов'язаних з автомобільними, водними, повітряними і залізничними логістично-транспортними можливостями району.

У сучасних економічних системах саме зайнятість у сфері логістики і транспорту постійно зростає. Регіони, які володіють земельними ресурсами і зручно розташовані на перехресті транспортних шляхів (автомобільні, водні та залізничні шляхи) можуть облаштувати нові логістичні парки або транспортні центри, пункти поштової і гуртової торгівлі або служби кур'єрської доставки товарів.

Покращення маркетингових технологій, зокрема спрямованих на туристів - потенціальних покупців товару, які подорожують дорогами міста або регіону, могло би зміцнити позиції цього сектору економіки.

Для забезпечення використання цих потенційних можливостей, регіону необхідно покращити як транспортну, так і телекомунікаційну інфраструктуру та забезпечити землю і приміщеннями нові підприємства. Ще одна ціль може бути пов'язана з покращенням роботи громадського транспорту та розвитком системи пасажирських перевезень.

Характеристика конкурентних переваг та обмежень розвитку за головним сектором F. Транспорт і логістика.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none">• Вигідне географічне і транспортне положення;• Достатньо розвинута транспортна інфраструктура;• Наявність залізничної станції;• Наявність автошляху Київ-Дніпропетровськ та водних шляхів;• Стабільна демографічна ситуація;• Високий освітній та кваліфікаційний рівень спеціалістів в провідних галузях регіональної економіки;• Наявна робоча сила, інженерне забезпечення;• Диверсифікована економіка регіону;• Налагоджена робота громадського	<ul style="list-style-type: none">• Низька експортна орієнтація місцевої економіки;• Інвестиційний клімат потребує покращення;• Недостатня увага влади до формування сприятливого бізнес-клімату;• Низький рівень інвестицій у місцеву економіку;• Обмежені ресурси землі для ведення бізнесу;• Не достатньо розвинена сфера послуг (у т.ч. побутових);• Умови для розвитку малого та середнього бізнесу потребують покращення;• Відсутня система підготовки та перепідготовки працівників робітничих професій;

<p>транспорту;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Велика кількість потужних промислових підприємств; • Достатня забезпеченість необхідною інфраструктурою; • Зацікавленість зовнішніх інвесторів у розвитку потенціалу регіону; • Інтеграційні взаємозв'язки з Києвом, який є суттєвим ринком збуту товарів і послуг; • Здійснюється житлове та промислове будівництво; • Динамічне зростання сектору малих і середніх підприємств; • Стабільна галузь будівництва та виробництва будівельних матеріалів; • Наявність сучасних систем комунікації і зв'язку; • Достатня мережа фінансових установ; • Демократизація стосунків бізнесу та влади та її позитивне ставлення до бізнесу. 	<ul style="list-style-type: none"> • Дефіцит вільних приміщень житлового та нежитлового призначення; • Зношена інженерна інфраструктура (водопостачання, очисні споруди); • Близькість до Києва сприяє відтоку робочої сили (особливо кваліфікованих молодих кадрів); • Рівень послуг, що надаються органами місцевого самоврядування не задовольняє підприємців; • Недостатній інформаційний обмін між бізнесом і владою; • Прояви бюрократизму і корупції у владних та дозвільних структурах; • Ускладнені та довготривалі дозвільні процедури; • Недостатній розвиток інфраструктури підтримки малого та середнього бізнесу; • Відсутність чітких правил забудови територій населених пунктів та їх зонування; • Сучасний стан фінансування не дозволяє кардинально покращити інженерні мережі; • Незадовільний стан утримання доріг; • Труднощі з отриманням земельних ділянок або приміщень; • Обмеженість ресурсів землі, нерухомості і майна для розвитку бізнесу; • Недостатнє надходження зовнішніх фінансових ресурсів до місцевої економіки.
Сприятливі можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> • Покращення загального бізнес-клімату в країні; • Впровадження державної політики залучення прямих іноземних інвестицій; • Впровадження політики покращення системи отримання дозволів і погоджень; • Отримання субсидій на розвиток комунальної інфраструктури; • Збільшення обсягів міжнародних і міжрегіональних вантажо- і пасажироперевезень; • Розвиток транспортної інфраструктури за рахунок зовнішніх джерел фінансування; • Державне фінансове забезпечення належного утримання доріг; • Розвиток телекомунікаційного забезпечення; • Використання переваг, які може надати будівництво Київської окружної дороги; • Проведення чемпіонату Європи з футболу у 2012 році; • Розвиток водних шляхів і річкового транспорту. 	<ul style="list-style-type: none"> • Недосконале законодавство та можливі негативні його зміни; • Нестабільність політичної ситуації в країні; • Погіршення загальної економічної ситуації в країні; • Неприятлива цінова ситуація на ринку матеріально-технічних ресурсів; • Збільшення податкового навантаження на суб'єкти господарювання; • Нестабільність національної валюти; • Подальше підвищення цін на енергоносії.

План дій у розрізі головного сектору F. Транспорт і логістика

Стратегічна ціль F.1. Створення системи логістичних парків та оптових ринків.

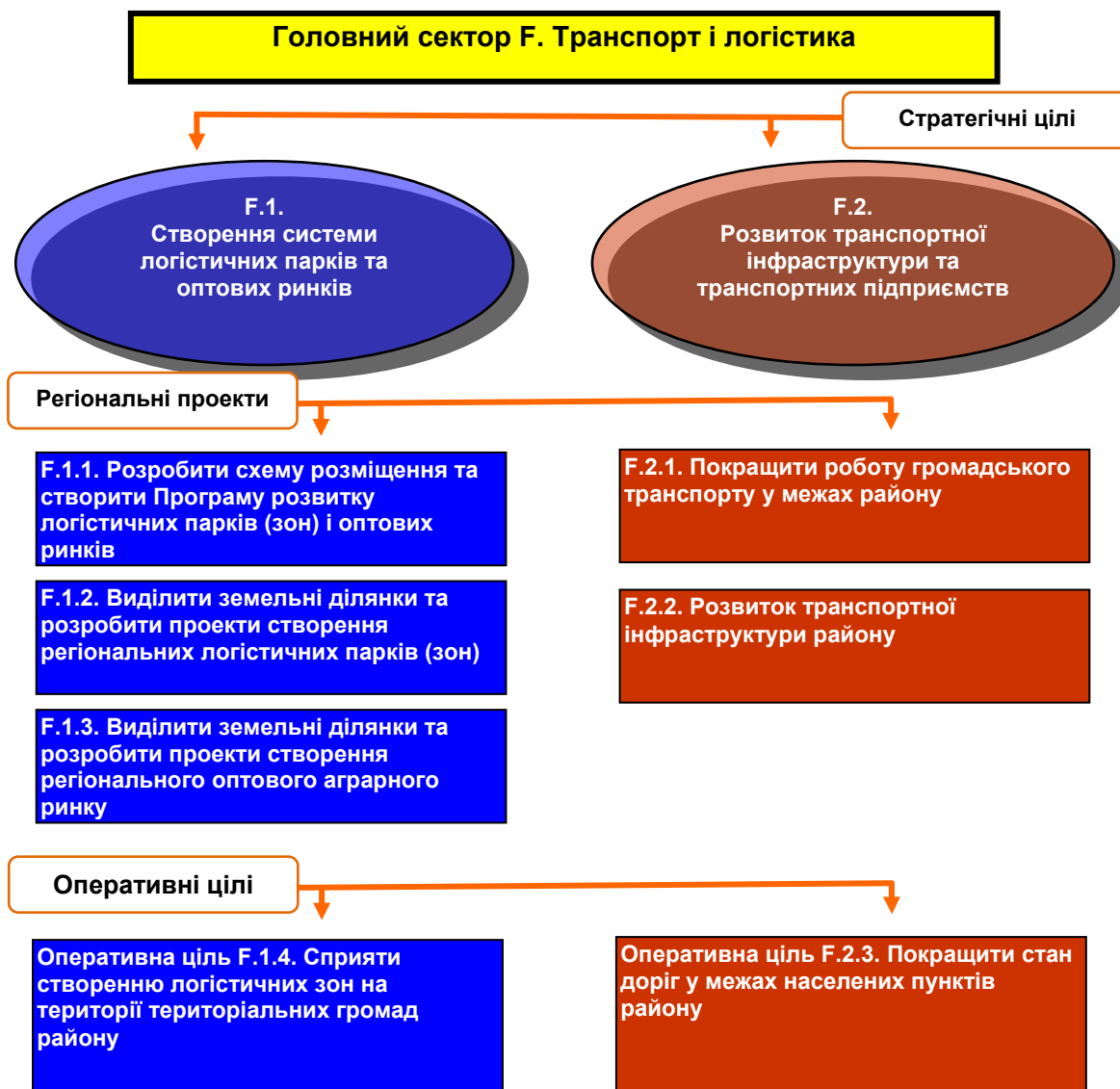
РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект F.1.1. Розробити схему розміщення та створити Програму розвитку логістичних парків (зон) і оптових ринків.

Обухівська районна рада, Обухівська РДА ініціюють створення у районі системи та умов розвитку логістичних парків, складського господарства для зберігання продукції, забезпечує розвиток оптових ринків сільськогосподарської продукції та промислових товарів.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців*

Відповідальний: начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Обухівської РДА



Регіональний проект F.1.2. Виділити земельні ділянки та розробити проекти створення регіональних логістичних парків (зон).

Обухівська районна державна адміністрація ініціює створення районної системи складського господарства для зберігання плодово-овочевої продукції, забезпечує розвиток оптових ринків сільськогосподарської продукції та промислових товарів для регіонів.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців*

Відповідальний: начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Обухівської РДА

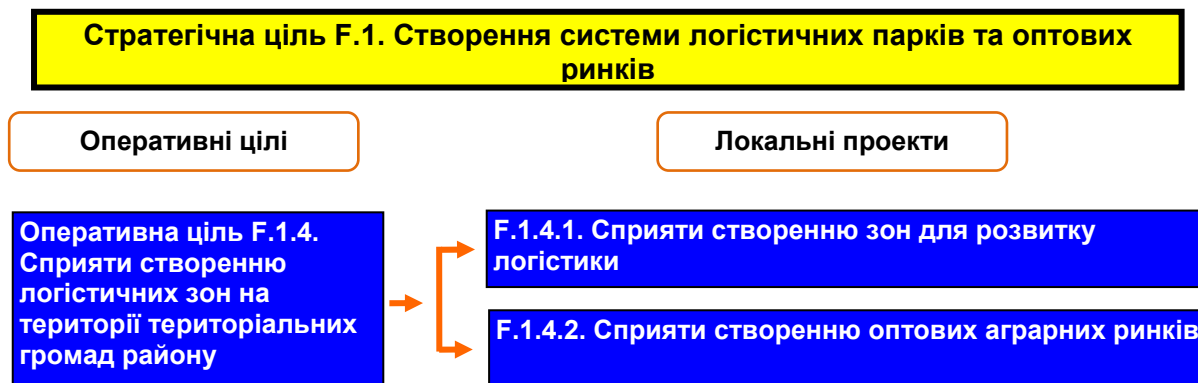
Регіональний проект F.1.3. Виділити земельні ділянки та розробити проекти створення регіонального оптового аграрного ринку.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація ініціює створення районної системи складського господарства для зберігання продукції, забезпечує розвиток оптових ринків сільськогосподарської продукції та промислових товарів.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА / Нещерівська сільська рада / Підприємства / Об'єднання підприємців*

Відповідальний: начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури Обухівської РДА

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ



Оперативна ціль F.1.4. Сприяти створенню логістичних зон на території територіальних громад району.

Обухівська районна державна адміністрація ініціює створення районної системи складського господарства для зберігання плодово-овочевої продукції, забезпечує розвиток оптових ринків сільськогосподарської продукції та промислових товарів для регіонів.

Локальні проекти:

F.1.4.1. Сприяти створенню зон для розвитку логістики.

Суб'єкти: м. Обухів (С 2.2.); Нещерівська сільська рада

F.1.4.2. Сприяти створенню оптових аграрних ринків.

Суб'єкти: Нещерівська сільська рада

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Виконавчі комітети рад / Відділи земельних ресурсів міських рад / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА*

Стратегічна ціль F.2. Розвиток транспортної інфраструктури та транспортних підприємств.

РЕГІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ

Регіональний проект F.2.1. Покращити роботу громадського транспорту у межах району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація запроваджує низку заходів щодо покращення роботи громадського транспорту району та розвитку системи міжрайонних пасажирських перевезень, оптимізації системи обслуговування пасажирів та підвищення якості послуг транспортних підприємств.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Управління економіки РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської РДА

Регіональний проект F.2.2. Розвиток транспортної інфраструктури району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація забезпечує розвиток транспортної мережі у межах регіону і покращення стану доріг.

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Управління економіки РДА / Підприємства / Об'єднання підприємців*

Відповідальний: начальник управління економіки Обухівської РДА

ЛОКАЛЬНИЙ РІВЕНЬ



Оперативна ціль F.2.3. Покращити стан доріг у межах населених пунктів району.

Обухівська районна рада, Обухівська районна державна адміністрація, міські, селищні і сільські ради забезпечує розвиток транспортної мережі у межах населених пунктів району і покращення стану доріг.

Локальні проекти:

F.2.3.1. Провести аудит стану доріг.

Суб'єкти: м. Обухів (В 2.1.); м. Українка; Германівська, Дерев'янська, Нещерівська сільські ради

F.2.3.2. Здійснити розширення і ремонт доріг.

Суб'єкти: м. Обухів (В 2.2.); м. Українка; Германівська, Дерев'янська, Нещерівська сільські ради

F.2.3.3. Забезпечити впорядкування і організацію місць для паркування автомобілів.

Суб'єкти: м. Обухів (В 2.3.); м. Українка

Виконавці: *Обухівська районна рада / Обухівська РДА / Виконавчі комітети рад / Відділи земельних ресурсів / Відділ містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури РДА*

6. УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ

Стратегічний план підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району є комплексним та реалістичним. Позитивні економічні зміни у регіоні можуть з'явитися в результаті виконання проектів та досягнення поставлених у Стратегічному плані оперативних і стратегічних цілей.

Створення Стратегічного плану та його упровадження - це дві послідовні ланки процесу розвитку економіки регіону, але вони різні у розрізі роботи над ними. Розробка плану – це творчий процес, тож вимагає залучення великої кількості поінформованих громадян, які мають різні погляди. З іншого боку, забезпечення реалізації – це управлінське завдання, яке передбачає контроль за діяльністю численних організацій, які задіяні у процесі впровадження стратегії. Цим має займатись Комітет з управління впровадженням, створений з представників органів місцевого самоврядування і бізнесу. Ця група добре організованих професіоналів уособлює політичну волю реалізувати заплановані зміни. До складу цього органу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування і реалізації стратегії: представники територіальних громад, які брали участь у розробці регіональної стратегії (міські, селищні та сільські голови, голови районної ради і адміністрації), представники бізнес асоціацій і приватного сектору.

У процесі стратегічного планування члени Комітету стратегічного розвитку отримали великий поштовх, що є важливим чинником та платформою для подальшого упровадження стратегії. Учасники Комітету мають переконатися у тому, що їх зусилля з розробки Стратегії реалізуються у позитивні економічні зрушення під час реалізації запланованих заходів. Тому потрібно узгодити ефективний порядок подальшої роботи.

Управління впровадженням повинно складатися з двох частин. Перша політична складова декларує бажання досягти цілі, ухвалювати рішення та розподіляти повноваження щодо виконання завдань. У другій частині повинно йтися про виконавчий орган, який виконуватиме проекти.

1. Стратегічний план подається на розгляд РДА, районної ради та міських рад міст. Ради розглядають, обговорюють та ухвалюють його на пленарних засіданнях. У такий спосіб міста беруть на себе відповідальність за виконання проектів в межах свої повноважень і водночас за участь у виконанні регіональної стратегії.

2. Міські ради двох міст призначають відповідальні органи за управління реалізацією та моніторинг стратегічного плану.

3. Районна рада дає доручення відповідним підрозділам РДА розробити план заходів з впровадження кожного регіонального проекту (проектні листки), де мають бути зазначені терміни впровадження кожного етапу по кожному проекту та джерела їх фінансування.

4. Комітет з управління впровадженням уповноважить Агенцію економічного розвитку громад як виконавчий орган для реалізації регіональних проектів Стратегічного плану.

5. Кожне місто та район призначає одну контактну особу для співпраці з Агенцією економічного розвитку громад.

Пошук органу з моніторингу і впровадження Стратегії на регіональному рівні є більш складним ніж у окремо взятому місті. Зрозуміло, що плани конкретних міст та міських рад складаються / виконуються організаціями, підконтрольними міським головам або радам. Але залишається чимало завдань на регіональному рівні і існує багато способів їх вирішення. Вони належать виключно до компетенції Комітету з управління впровадженням, а діяльність Агенції економічного розвитку громад практично вирішить це важливе питання.

Стратегічний план підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району потрібно буде постійно змінювати, оскільки одні проекти будуть завершені, а деякі замінені іншими. Необхідно проводити ретельний моніторинг виконання плану і відповідно коригувати його з огляду на зміну ситуації. Саме Комітет управління впровадженням Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності і економічного розвитку Обухівського району є відповідальним за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та за їх досягнення.

Додатки