

ЩАСТЯ

СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ

Критичні питання
Стратегічне бачення
SWOT-аналіз

підготовлено

Експертним комітетом з розробки
стратегії економічного розвитку міста Щастя

за підтримки

Товариство з обмеженою
відповідальністю
«Донбаська Паливно-Енергетична
Компанія»

Проект «Економічний розвиток міст»



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

вересень 2008 року

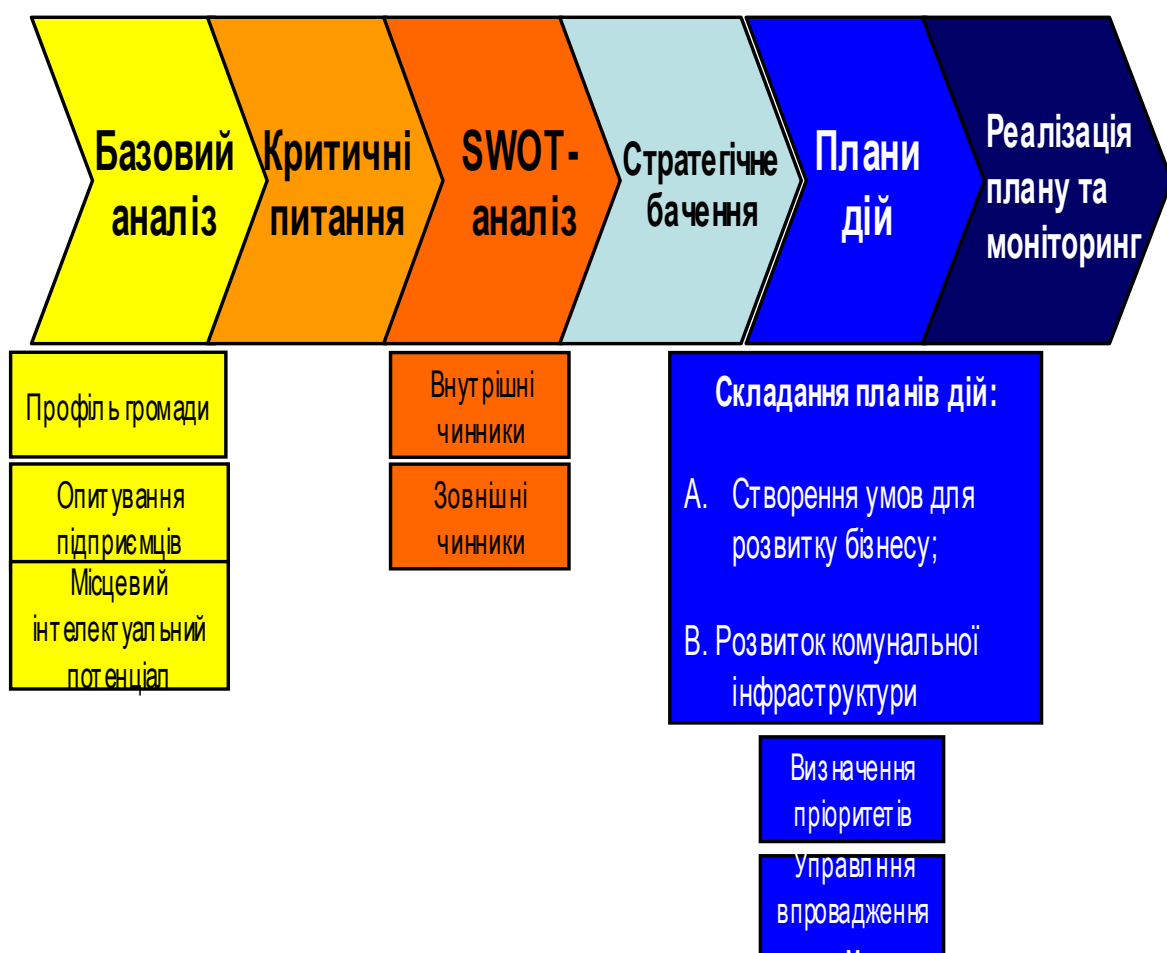
ЗМІСТ:

ВСТУП	3
СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ	5
SWOT – аналіз	6
ПЛАНИ ДІЙ	10
А. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу	11
В. Розвиток комунальної інфраструктури	16
ПРІОРИТЕТИ	21
УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ	24

Вступ

Весною 2008 року представники бізнес-середовища міста Щастя ухвалили рішення створити Стратегію економічного розвитку міста. У березні цього ж року міський голова Горшковський В.М. запропонував 22 лідерам громади, що представляють підприємства, банки, підприємства комунального господарства, приватний бізнес, органи місцевого самоврядування, державні установи спільно утворити в місті Експертний комітет з розробки Стратегічного плану економічного розвитку міста Щастя. Експертний комітет був затверджений розпорядженням міського голови від 31.03.2008 року № 48, перед яким було поставлене завдання, розробити план стратегічного розвитку. Експертний комітет з розробки Стратегічного плану економічного розвитку міста Щастя очолила секретар Щастинської міської ради Ліннік Тетяна Іванівна. Стратегічний план економічного розвитку міста Щастя підготовлений за підтримки проекту «Економічний розвиток міст» Агентства США по міжнародному розвитку (USAID), радники якого виконували функції консультантів та Товариства з обмеженою відповідальністю «Донбаська Паливно-Енергетична Компанія».

Блок-схема процесу стратегічного планування економічного розвитку



На першому етапі проекту співробітники виконавчих органів міської ради за підтримки консультантів проекту «Економічний розвиток міст» підготували Профіль громади – документ, який містить демографічний стан місцевого населення, інформацію про місцеву економічну базу, комунальну і технічну інфраструктуру, стан навколишнього середовища і умови життя. Дані і довідкові матеріали були надані спеціалістами Щастинської міської ради, Луганським міським центром зайнятості, органами статистики і іншими установами.

У квітні - травні 2008 року проведено опитування 25 представників бізнесу міста. Члени Експертного комітету з розробки Стратегічного плану економічного розвитку міста Щастя особисто брали участь в опитуванні представників підприємств та підприємців міста Щастя, які працюють як в промисловому секторі, так і у сфері торгівлі і послуг. Мета опитування – отримати думку підприємців щодо можливості розвитку бізнесу в місті, проблем, які виникають у співробітництві з органами місцевого самоврядування, а також їх планах на майбутнє.

Ці основоположні дані були використані Експертним комітетом з розробки Стратегічного плану економічного розвитку міста Щастя для визначення найбільш Пріоритетних напрямів плану, які визначають економічний розвиток міста і його конкурентоспроможність. Такими критичними питаннями (пріоритетними напрямками) в Стратегічному плані стали: (А) створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, (В) розвиток комунальної інфраструктури.

У травні в 2008 р. Експертний комітет з розробки Стратегічного плану економічного розвитку міста Щастя провів SWOT-аналіз, тобто було проведено аналіз сильних і слабких сторін міста (аналіз внутрішніх чинників), а також оцінка позиції міста порівняно з іншими містами України, що є конкурентами для Щастя. Конкурентоспроможність міста розглядалася також в контексті аналізу зовнішніх чинників: сприятливих можливостей та загроз.

На наступному засіданні Експертним комітетом було визначено стратегічне Бачення, що є загальним орієнтиром при розробці Стратегічного плану економічного розвитку міста Щастя. Результати SWOT-аналізу, визначення стратегічного бачення обговорені і схвалені на засіданні Експертного Комітету.

На засіданнях в травні та червні 2008 р. Експертним комітетом визначені Плани дій, що є основою Стратегічного плану економічного розвитку, які складаються із стратегічних і оперативних цілей і завдань, направлених на вирішення проблемних питань.

У плані передбачається постійне партнерство між органами місцевого самоврядування і підприємцями для реалізації комплексної програми економічного розвитку міста. В процесі впровадження плану розроблятимуться документи, програми, сумісні проекти, створюватимуться бази даних. Все це поліпшить бізнес-середовище, підтримку малих і середніх підприємств, збільшить обсяг інвестицій.

Успіх реалізації Стратегічного плану залежатиме від постійної участі в його роботі членів Експертного комітету з розробки стратегічного плану економічного розвитку міста Щастя. На своєму останньому засіданні у вересні 2008 року Експертний комітет з розробки стратегічного плану рекомендував міському голові створити Комітет з управління впровадженням (КУВ), до складу якого ввійдуть найбільш активні члени Комітету з розробки стратегічного плану економічного розвитку міста Щастя.

Стратегічне бачення

Стратегічне бачення майбутнього міста Щастя було визначено Експертним Комітетом з розробки стратегічного плану на засіданні 21 травня 2008 року. Засідання проходило за підтримкою консультантів проекту «Економічний Розвиток Міст» Агентства США по міжнародному розвитку (USAID).

Місто Щастя – енергетичний центр Луганської області з розвинутою інфраструктурою, сприятливим бізнес-кліматом та високим професійним потенціалом. Затишне місто для відпочинку та життя з унікальним природним ландшафтом і екологічно привабливе.

Коментарі

Стратегічне бачення - це загальне, узгоджене на основі консенсусу, бачення того, яким повинно бути місто в майбутньому. Стратегічне бачення є вступом до стратегічного плану економічного розвитку, позицією, з якої члени Експертного Комітету починають створення плану.

Визначення бачення містить ідеї, які члени Комітету (представники бізнесу, органів місцевого самоврядування і громадськості) вважають найважливішими для майбутнього Щастя. А саме:

- Взаємовигідне співробітництво органу місцевого самоврядування, бізнесу та громадськості задля економічного розвитку міста;
- Сприятливий бізнес-клімат для розвитку малих та середніх підприємств, а також традиційної галузі - теплоенергетики;
- Розвиток комунальної інфраструктури та поліпшення екологічної ситуації у місті;
- Підготовка професійних кадрів для розвитку бізнесу;
- Досягнення високих соціальних стандартів розвитку міста та здорового образу життя;
- Збереження економічної, соціальної та культурної спадщини міста та його стабільний розвиток

SWOT-АНАЛІЗ

Засідання Експертного Комітету з розробки стратегічного плану економічного розвитку міста Щастя для проведення аналізу внутрішніх та зовнішніх чинників відбулося 21 травня 2008 року. У роботі взяли участь 15 членів Експертного Комітету, обговорили сильні та слабкі сторони міста, а також можливості та загрози щодо кожного з критичних питань окремо. За призначенням, SWOT – аналіз є «інструментом» для підготовки реалістичних планів дій, в яких разом з середньостроковими стратегічними цілями визначаються короткострокові оперативні цілі - проекти. Здійснення цих проектів повинно, з одного боку, усунути слабкі сторони міста з одночасним посиленням його сильних сторін, а з іншого – повною мірою скористатися сприятливими можливостями, які виникають завдяки дії зовнішніх сил, уникаючи загроз.

АНАЛІЗ ВНУТРІШНІХ ЧИННИКІВ: СИЛЬНІ І СЛАБКІ СТОРОНИ

Критичне питання А: **Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу**

Сильні сторони:

1. Вигідне географічне розташування (близькість обласного центру – міста Луганська, близькість до кордону Російської Федерації);
2. Розвиток традицій промислового виробництва теплоенергетики (наявність бюджетоутворюючого підприємства СО Луганська ТЕС ТОВ «Східенерго»);
3. Наявність вільних земельних ділянок невеликого розміру;
4. Наявність вільних приміщень комунальної власності;
5. Широка освітня інфраструктура (наявність ліцеїв);
6. Наявність вільної кваліфікованої робочої сили;
7. Наявність центру підготовки та перепідготовки на Луганській ТЕС;
8. Компактність території міста;
9. Наявність електронної карти міста;
10. Наявність мережі залізничної та автотранспортної магістралей республіканського значення;
11. Наявність власних джерел води;
12. Намагання керівництва міста і населення до позитивних змін;
13. Наявність інфраструктури зв'язку (засоби зв'язку, Інтернет)
14. Близькість сільськогосподарських ресурсів для розвитку переробної промисловості (харчової промисловості);
15. Розвиток інженерної інфраструктури;
16. Наявність достатніх енергоресурсів;
17. Наявність природних ресурсів (близькість піщаного кар'єру, наявність водоймищ);
18. Наявність Генерального плану міста;

19. Стабільна місцева політика, стабільна місцева політика міст-сусідів;
20. Співпадіння інтересів органів місцевого самоврядування та бізнесу;

Слабкі сторони:

1. Зношеність інженерної інфраструктури;
2. Не проведена інвентаризація землі;
3. Низька заробітна плата, низька платоспроможність населення;
4. Несприятлива екологічна ситуація у місті, забруднення повітря;
5. Недостатність інформації про місто;
6. Демографічні проблеми;
7. Відтік робочої сили;
8. Низька економічна освіта підприємців, відсутня система навчання підприємництва;
9. Відсутня консалтингова підтримка підприємства;
10. Розрив між крупним бізнесом та малим підприємством, відсутність розвинутого прошарку середніх підприємств;
11. Нерозвинута сфера виробництва економіки;
12. Низька громадська діяльність бізнесу, відсутність координації діяльності бізнесу;
13. Відсутній інформаційний центр підтримки підприємства;
14. Відсутній сайт міста;
15. Відсутня бізнес-асоціація підприємців;
16. Відсутність міської Комплексної програми підготовки та перепідготовки робочої сили;
17. Відсутність міської Комплексної програми розвитку підприємства;
18. Відсутність моніторингу на ринку праці міста Щастя;
19. Відток робочої сили до обласного центру – міста Луганська;
20. Слабка діяльність Луганського центру зайнятості на території міста Щастя

Критичне питання В: Розвиток комунальної інфраструктури

Сильні сторони:

1. Розвинута інфраструктура житлово-комунального господарства, наявність необхідних магістралей життєдіяльності;
2. Розроблена та затверджена Програма реформування житлово-комунального господарства міста Щастя до 2010 року;
3. Наявність обслуговуючого комунального підприємства в системі житлово-комунального господарства;
4. Наявність власного полігону твердих побутових відходів;
5. Наявність власних джерел води;
6. Залучення громадськості з наведення порядку на території міста;
7. Можливість подальшого розвитку комунальної інфраструктури із залученням інвестицій;
8. Наявність кадрового потенціалу;

Слабкі сторони:

1. Відсутність органів співвласників багатоквартирних будинків;
2. Не розвинута мережа органів самоорганізації населення;
3. Заборгованість населенням по платі за житлово-комунальні послуги;
4. Високий знос інженерних мереж та житлового фонду;
5. Відсутність інвестування в житлово-комунальне господарство;
6. Необхідність удосконалення місцевих НПА в сфері житлово-комунального господарства;
7. Низький рівень оплати праці – низька якість надання житлово-комунальних послуг;
8. Необхідність реформування системи менеджменту в житлово-комунальному господарстві;
9. Високий рівень втрат енергоносіїв та ресурсів;
10. Поганий стан доріг, значний знос основних фондів та мереж;
11. Недостатнє залучення зовнішніх коштів на муніципальні потреби комунальної інфраструктури;
12. Відсутність або недостатність фінансових ресурсів в міському бюджеті;
13. Відсутність системи поінформованості населення з проблем ЖКГ;
14. Низькі темпи впровадження енергозберігаючих технологій;
15. Низький рівень залучення інвестиційних коштів в комунальну сферу;
16. Недостатня поінформованість та мотивація громадян щодо створенням ОСББ, приватних ЖЕКів;
17. Низький рівень забезпечення конкурентного середовища в системі ЖКГ;
18. Відсутня система навчання спеціалістів ЖКХ;

АНАЛІЗ ЗОВНІШНІХ ЧИННИКІВ: СПРИЯТЛИВІ МОЖЛИВОСТІ І ЗАГРОЗИ

01 Політична ситуація/законодавство

Можливості

- Визначення зрозумілого зовнішнього державного курсу (створення умов для зовнішнього інвестора, розвитку українського бізнесу);
- Стабілізація законодавчої бази, впровадження європейських стандартів в політичну, судову, адміністративну, соціально-економічну та інші системи України;
- Упорядкування податкового законодавства;
- Сприятливе митне законодавство

Загрози

- Нестабільність політичної ситуації;
- Відсутність чітко вираженого державного курсу зовнішньої політики України (вступ до ЄС, СОТ, ЄЕП тощо);
- Корупція в гілках влади;
- Відсутність чітко вираженого державного курсу відносно регіонального та місцевого розвитку

02 Економічна ситуація

Можливості

- Приток інвестицій у зв'язку із поліпшенням іміджу України;
- Зменшення кредитної ставки, стабільна національна валюта;
- Доступ до ринку інших країн без перешкод;
- Розширення ринків збуту продукції;
- Приток зовнішніх інвестицій і нових технологій;
- Державна підтримка комунальної інфраструктури

Загрози

- Інфляційні процеси;
- Зростання недовіри до державної влади та збільшення кредитних ставок;
- Вступ в ЄС, відтік робочої сили, зростання її вартості, підвищення конкуренції
- Ліквідація спрощеної системи оподаткування;

03 Демографічна /соціальна ситуація

Можливості

- Зростання якості освіти;
- Підвищення рівня життя в країні;
- Розвиток мережі позашкільних установ;
- Підвищення прожиткового рівня та мінімальної заробітної платні;
- Підвищення якості надання послуг населенню;
- Підвищення рівня медичного обслуговування

Загрози

- Старіння населення;
- Зростання правопорушень;
- Зростання наркоманії та алкоголізму серед молоді;
- Зростання захворюваності населення

04 Стан технологій

Можливості

- Розвиток сучасних систем передачі інформації;
- Державне стимулювання впровадження енергозберігаючих технологій;
- Розвиток програм впровадження нових технологій у важку індустрію та машинобудування

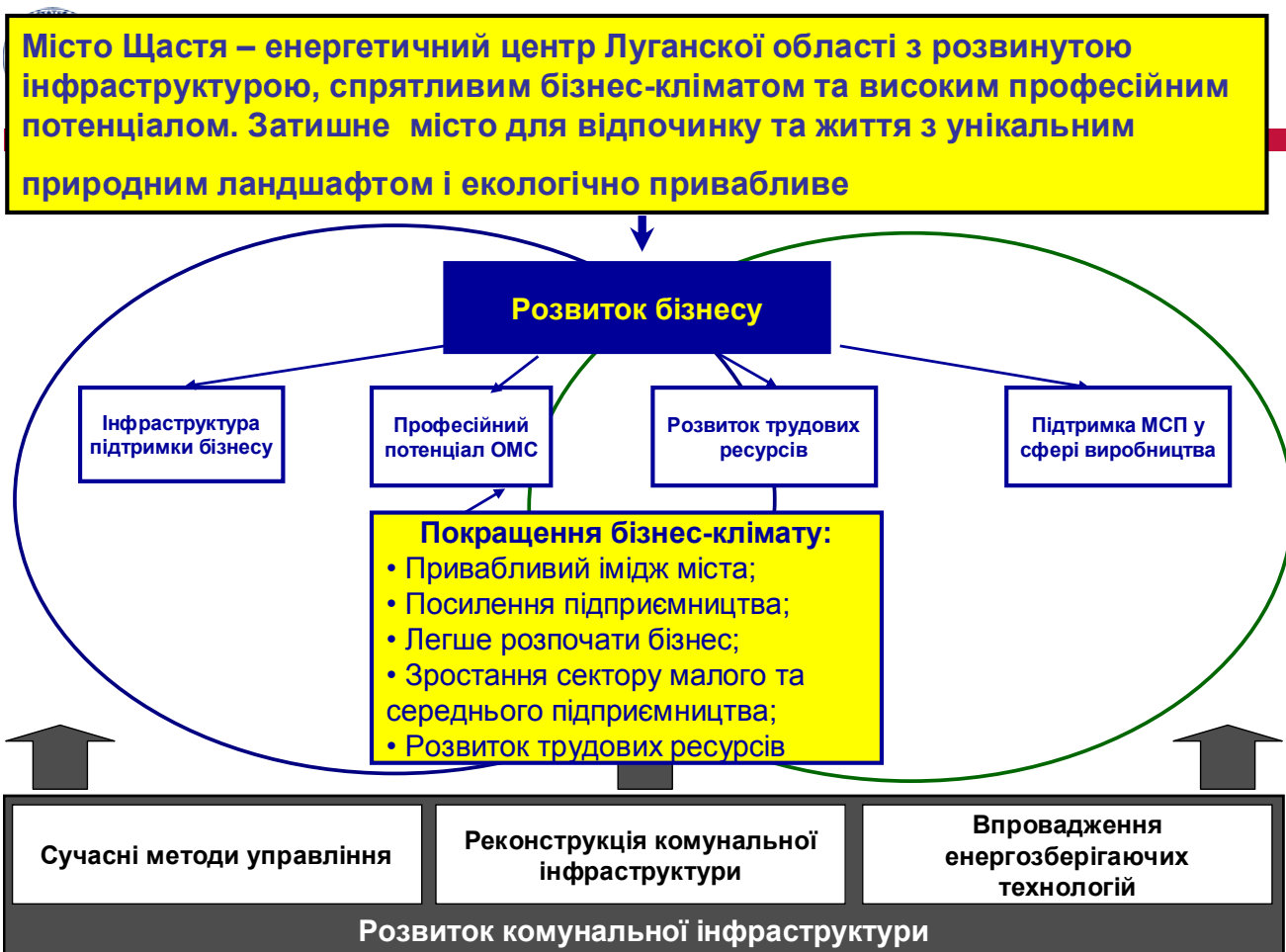
Загрози

- Відставання від міст конкурентів з впровадження нових технологій;
- Техногенні катастрофи

ПЛАНИ ДІЙ

Стратегічний план економічного розвитку є продуктом спільного рішення лідерів громади міста Щастя на основі досягнення консенсусу та принципу зосередження зусиль на пріоритетних питаннях розвитку.

Два критичних питання – "Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу", "Розвиток комунальної інфраструктури» обрані Експертним комітетом як вирішальні чинники подальшого розвитку міста та місцевої економіки. Для кожного з цих питань складені окремі плани дій, впровадження яких покращить конкурентну позицію міста Щастя. Плани дій розроблені членами Експертного Комітету, з залученням фахівців, які мають професійні знання, досвід у відповідній сфері, або до службової компетенції яких входить відповідне питання.



КРИТИЧНІ ПИТАННЯ

А. СТВОРЕННЯ СПРИЯТЛИВИХ УМОВ ДЛЯ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ

З кожним роком зростає частка малих і середніх підприємств у місті Щастя. Успішність таких підприємств, перш за все, залежить від доступності зовнішніх фінансових ресурсів, але для стабільного розвитку необхідно:

- доступ до інформації щодо дозвільної системи;
- сприяння органів місцевого самоврядування;
- інвестування в нові технології;
- співпраця з іншими підприємствами;
- доступ до нових ринків збуту продукції.

Зростання малого і середнього бізнесу можливе завдяки місцевій економічній політиці і програмам, які покращують місцевий бізнес-клімат та забезпечують доступ до капіталу і технічної допомоги. Метою розробки Плану дій із створення сприятливих умов для розвитку бізнесу є сприяння створенню сприятливого бізнес - клімату щодо заохочування місцевих підприємців організувати свою діяльність так, щоби мати можливість швидко і гнучко знаходити і використовувати нові напрями. Створення такого позитивного бізнес - клімату можливе за умов ефективної співпраці влади та бізнесу на місцевому рівні.

Серед інституційних засобів поліпшення бізнес - клімату є створення Координаційної ради з питань розвитку малого та середнього підприємництва при міській раді, яка допоможе підприємцям вирішувати проблемні питання із органом місцевого самоврядування та контролюючими органами, розробляти та реалізовувати сумісно із виконкомом Щастинської міської ради сумісні проекти та програми. Активізація діяльності бізнес - асоціацій, створення умов для підвищення кваліфікації робочої сили також сприятимуть ефективному розвитку підприємництва у місті Щастя.

Створення сайту Щастинської міської ради, актуалізація електронної карти міста є надзвичайно важливим чинником для підтримки малих і середніх підприємств і забезпечують прозорість та відкритість дій органів місцевого самоврядування у питаннях взаємодії із бізнесом. Місцева політика, направлена на просування місцевих товарів та послуг до інших ринків України, а також підготовка промоційних матеріалів про місто Щастя з використанням символіки міста, сприяє зростанню частки малого і середнього бізнесу в структурі міської економіки.

У більшості міст Західної Європи, США, ряді міст України велика увага приділяється системі навчання підприємців менеджменту, бізнес-плануванню, фандрайзингу тощо. Наявність відповідних знань також сприятиме створенню сприятливих умов для розвитку бізнесу.

А.1. Розвиток інфраструктури підтримки бізнесу та покращення умов для його розвитку

А.1.1. Розробка та втілення програми надання консалтингових послуг та тренінгів підприємцям міста

Опис проекту: Виконком Щастинської міської ради спільно з об'єднаннями підприємців проведе дослідження потреб малого й середнього підприємництва в темах навчання, розробить програму тренінгової і консалтингової підтримки. Буде створена система навчання підприємців, передачі успішного досвіду роботи.

Результати проекту: Створення постійно діючої системи навчання підприємців і представників бізнесу. Сприяння розвитку малого й середнього підприємництва через підвищення кваліфікації менеджерів. Обмін досвідом у системі ведення підприємницької діяльності. Навчання підприємців.

Строк реалізації: 2009 – 2012 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Іванівський С.О.

Фінансування: 10 000 грн., залучені кошти, міжнародні донори

A.1.2. Сприяння активній та ефективній роботі бізнес-асоціації міста Щастя

Опис проекту: Активізація діяльності громадського об'єднання підприємців в питаннях, можливості взаємовигідної співпраці в сферах торгівлі та послуг, захисту місцевого товаровиробника, участі в розробці та реалізації міської Програми розвитку та підтримки малого підприємництва міста.

Результати проекту: Результатом активної взаємодії міської влади, підприємців та громадськості стане розвиток бізнесу в місті, розширення торгово-економічних зв'язків, захист прав та інтересів підприємців.

Строк реалізації: 2008 – 2012 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Іванівський С.О.

Фінансування: Завдання виконуються в рамках повноважень органа місцевого самоврядування

A.1.3. Організація взаємодії бізнес-асоціації із іншими організаціями України та міжнародними фондами

Опис проекту: Налагодити контакти та співпрацювати з професійними національними та іноземними агентствами та іншими організаціями, які представляють інтереси бізнес-асоціації

Результати проекту: Системна робота по співпраці з усіма установами та організаціями, які представляють інтереси бізнесу

Строк реалізації: 2009 – 2010 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Іванівський С.О.

Фінансування: Завдання виконуються в рамках повноважень органа місцевого самоврядування

A.1.4. Проведення маркетингового аналізу виробництва товарів та послуг

Опис проекту: Виконком Щастинської міської ради має визначити найбільш ефективний метод дослідження, докладний план етапів проведення моніторингового та маркетингового дослідження, строки проведення досліджень, цілі та завдання досліджень

Результати проекту: Аналіз маркетингових досліджень ринку виробництва товарів та послуг м. Щастя

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Іванівський С.О.

Фінансування: 4000 грн. – міський бюджет, 2 000 грн. - залучені кошти

A.2. Підвищення професійного потенціалу ОМС в комунікації та співробітництві із бізнесом, покращення бізнес-клімату

A.2.1. Створення Координаційної ради з питань розвитку малого та середнього підприємництва при міській раді

Опис проекту: Виконком Щастинської міської ради разом з бізнес-асоціацією розроблять Положення про діяльність Координаційної ради з питань розвитку малого та середнього підприємництва, створять формат проведення засідань Координаційної ради з метою підвищення ефективності співпраці місцевих органів влади, бізнесу та громадськості в питаннях розвитку малого та середнього бізнесу

Результати проекту: Поліпшення ефективності співпраці та взаємовигідних умов функціонування між владою та бізнесом, наявність інструменту винесення сумісних рішень, розробка сумісних проектів та програм

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Координаційна рада з питань розвитку малого та середнього бізнесу, Іванівський С.О.

Фінансування: Фінансування не передбачено, завдання виконуються в рамках компетенції органу місцевого самоврядування.

A.2.2. Створення сайту Щастинської міської ради

Опис проекту: Створення діючої системи оперативного інформування суб'єктів підприємницької діяльності з питань, пов'язаних з веденням бізнесу на території м. Щастя, організація зворотного зв'язку з ними

Результати проекту: Створений сайт Щастинської міської ради забезпечить підприємців міста необхідною оперативною інформацією з ведення бізнесу на території м. Щастя

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Золотарьов Р.Г.

Фінансування: 7000 грн., міський бюджет

A.2.3. Актуалізація електронної карти міста

Опис проекту: Перехід до якісно нового стану інформатизації стану міста (географічне розташування земельних ділянок, об'єктів будівництва та інфраструктури), формування на підставі узгодженої технологічної бази електронної карти інженерних комунікацій міста, яка бути мати інформацію розташування власності. Електронна карта міста забезпечує необхідною інформацією підприємство та сприяє ефективній взаємодії бізнесу та міських служб

Результати проекту: Удосконалення електронної карти міста

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Русанова О.С.

Фінансування: 50000 грн., міський бюджет

A.2.4. Проведення PR-кампанії серед населення міста про роль підприємництва в економічному розвитку міста

Опис проекту: Залучення уваги громадськості до всіх аспектів діяльності малого та середнього бізнесу, формування позитивного іміджу підприємництва залученням інструментів Паблік рилейшнз.

Результати проекту: Розповсюдження новин, пов'язаних з наданням нових послуг, вивчення громадської думки, забезпечення освітлення конференцій, виставок та інше.

Строк реалізації: 2009 – 2012 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Івановський С.О.

Фінансування: 30000 грн., міський бюджет

A.2.5. Гармонізація місцевих податків та зборів

Опис проекту: Виконком Щастинської міської ради проведе ряд організаційних заходів для вдосконалення системи місцевих податків

Результати проекту: Сприяння розвитку підприємницької діяльності, реалізації інвестиційних проектів з пріоритетних напрямків соціально-економічного розвитку міста.

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Івановський С.О.

Фінансування: 15000 грн., міський бюджет

А.3. Підвищення трудового потенціалу міста

А.3.1. Моніторинг ринку робочої сили

Опис проекту: Луганський центр зайнятості здійснить моніторинг ринку праці, що дозволить виявити перелік робочих професій, які користуються попитом на підприємствах міста. Що надасть змогу мати інформацію для прийняття рішень з ліквідації проблеми дисбалансу на ринку праці.

Результати проекту: Висновки проведення моніторингу дозволять запропонувати професійним ліцеям міста перелік професій та спеціальностей, які користуються попитом.

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Луганський міський центр зайнятості, Шуліка О.І.

Фінансування: 2000 грн. – кошти Луганського міського центру зайнятості, 1000 грн. – кошти міського бюджету

А.3.2. Розробка та реалізація Програми професійної орієнтації молоді

Опис проекту: Центр зайнятості спільно з управлінням освіти розроблять та реалізують заходи з закладами освіти по напрямку професійно-орієнтованої роботи.

Результати проекту: Сприяння професійному самовизначенню, підвищення мотивації до праці, попередження безробіття серед молоді.

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Ліннік Т.І.

Фінансування: 2000 грн. – міський бюджет

А.3.3. Взаємодія із Луганським міським центром зайнятості, підвищення ефективності співпраці

Опис проекту: Широке охоплення анкетуванням суб'єктів підприємницької діяльності для виявлення потреб у кадрах. На підставі отриманих даних, виконком Щастинської міської ради спільно з центром зайнятості впровадить програми партнерства малого й середнього підприємництва (МСП) з навчальними закладами в області підготовки кваліфікованої робочої сили

Результати проекту: Підвищення ефективності співпраці виконкому Щастинської міської ради із Луганським міським центром зайнятості щодо питань профорієнтації

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Ліннік Т.І.

Фінансування: Фінансування не передбачено, заходи виконуються в рамках компетенції міського центру зайнятості

А.3.4. Підвищення співробітництва підприємств із ліцеями міста, вузами Луганська та інших міст з питань забезпечення підприємництва кваліфікованими кадрами

Опис проекту: Розробка й впровадження програми партнерства МСП з навчальними закладами в області підготовки кваліфікованої робочої сили значно поліпшить ситуацію на ринку праці м. Щастя.

Результати проекту: Розробка й впровадження програми партнерства МСП з навчальними закладами в області підготовки кваліфікованої робочої сили значно поліпшить ситуацію на ринку праці м. Щастя. Підготовка кадрів професійними навчальними закладами по спеціальностям, що користуються підвищеним попитом серед підприємств малого й середнього бізнесу, значно поліпшить рівень і якість робочої сили, дозволить знизити рівень безробіття

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Ліннік Т.І.

Фінансування: 2000 грн., міський бюджет

А.4. Підтримка МСП у сфері виробництва товарів та послуг, традиційних сфер виробництва

А.4.1. Розробка та реалізація програми сприяння просуванню місцевих товарів та послуг у місті Щастя та до інших регіонах України

Опис проекту: Просування продукції місцевих товаровиробників починається з маркетингової підтримки та супроводження бізнесу. Висока якість продукції та ефективний маркетинг є основою успіху

Результати проекту: Розвиток малого підприємства, створення нових робочих місць

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Іваговський С.О.

Фінансування: 2000 грн., міський бюджет

А.4.2. Розробка промоційного матеріалу про місто Щастя із використанням символіки міста

Опис проекту: Виконком Щастинської міської ради створить робочу групу з розробки промоційних матеріалів. Широке розповсюдження промоційних матеріалів. Створення привабливого іміджу міста, представлення його потенціалу та можливостей на різних рівнях.

Результати проекту: Розробка промоційних матеріалів про місто Щастя із використанням символіки міста Щастя

Строк реалізації: 2009-2012 роки

Відповідальні: Робоча група з розробки матеріалів, Ліннік Т.І.

Фінансування: 10 000 грн. – кошти міського бюджету, 20 000 грн. - залучені кошти

А.4.3. Навчання представників МСП фандрайзингу

Опис проекту: Проведення активної компанії серед суб'єктів підприємницької діяльності про необхідність навчання та підвищення рівня управлінських та економічних знань. Створення системи підготовки та перепідготовки суб'єктів підприємницької діяльності з інвестиційного менеджменту та маркетингу території. Вивчення та впровадження досвіду інших міст та держав. Розробка планів проведення тренінгів, у тому числі по фандрайзингу.

Результати проекту: Формування критичної маси молодих підприємців, спроможних вести підприємницьку діяльність в умовах ринкової економіки та втілювати в неї європейські стандарти та новітні технології.

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Івановський С.О.

Фінансування: 15000 грн., міжнародна технічна допомога

В. РОЗВИТОК КОМУНАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

Інфраструктура не є типовим питанням для діяльності з економічного розвитку, тому що належить до сфери послуг, що надаються органами місцевого самоврядування. Вона обслуговує громадян, компанії, установи і організації. Якщо вона відсутня або невідповідна, це перешкоджає руху товарів і послуг, гальмує розвиток виробничих потужностей або заважає підприємствам реалізовувати плани розширення своєї діяльності, а у деяких випадках – змушує припиняти діяльність. Відповідно, технічна інфраструктура, транспорт і дороги мають критичне значення для економічного розвитку будь-якого міста.

Зовнішній вигляд міста, його культурні, освітні, рекреаційні ресурси, наявність доступного за ціною та якісного житла, якість комунальних послуг, ставлення посадовців міської влади до проблем міста та ефективність вирішення цих проблем, стан докільця – все це є компонентами «якості життя в громаді» та іміджу міста – як в очах пересічних громадян, так і бізнесової спільноти.

Розвиток комунальної інфраструктури міста є базовим чинником створення сприятливих умов для розвитку бізнесу і залучення інвестицій. Роботи з реконструкції об'єктів комунального господарства міста залишаються пріоритетними в щорічних програмах соціально-економічного розвитку Щастя. У місті потребують значного поліпшення утримання доріг, житлове будівництво, збирання і вивезення сміття, реконструкція мереж комунальної інфраструктури.

Обмежені фінансові ресурси як у місцевому, так і в державному бюджеті не дозволяють швидко покращити ситуацію. Можливим рішенням цієї проблеми є чітке визначення пріоритетів та розмежування послуг, які мають надаватись на конкурентних засадах приватними структурами, для залучення фінансово міцних інвесторів.

Витрати на технічне обслуговування та прагнення до підвищення якості комунальних послуг, що надаються населенню в місті вимагають серйозних інвестицій, нових підходів у самоорганізації населення та вищого рівня організаційного менеджменту з боку влади. Обмежені фінансові ресурси як у місцевому, так і в державному бюджеті, відсутність коштовних цільових програм не дозволяють швидко покращити ситуацію.

Можливим рішенням цієї проблеми є ретельна підготовка проектів з пошуками зовнішнього фінансування, чітке визначення пріоритетів або визначення послуг, які мають бути приватизовані, для залучення фінансово міцних інвесторів, співпраця з усіма можливими проектами міжнародної технічної допомоги, вихід на міжнародні структурні фонди, тісний діалог з мешканцями, упровадження сучасних систем менеджменту у комунальній сфері.

З метою виділення додаткових інвестиційних субвенцій та дотацій місту слід активніше працювати із регіональними та центральними органами влади.

В.1. Впровадження сучасних методів менеджменту в ЖКГ міста

В.1.1. Створення конкурентного середовища в сфері надання послуг житлово-комунального господарства міста

Опис проекту: Міська рада, її виконавчі органи спільно з бізнесом сприяють створенню конкурентного середовища в сфері надання житлово-комунальних послуг. А також вивчають досвід міст України і розробляють концепцію створення конкурентного середовища для надання комунальних послуг

Результати проекту: Демонізація ринку житлово-комунальних послуг підвищить якість їх надання споживачам

Строк реалізації: 2010 -2015 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 10000 грн., залучені кошти

В.1.2. Впровадження передових технологій управління наданням комунальних послуг

Опис проекту: Міська рада, її виконавчі органи створюють умови для ознайомлення фахівців управління житлово – комунального господарства та підприємств міста, що надають комунальні послуги з передовими технологіями та практичним досвідом українських міст в реформуванні сфери ЖКГ та розробляє відповідні проекти для залучення фінансування з можливих джерел

Результати проекту: Розвинута система комунальної інфраструктури, замінені застарілі мережі та обладнання, розроблено і реалізовано стратегічний план розвитку комунальних підприємств з урахуванням передових технологій в наданні житлово-комунальних послуг

Строк реалізації: 2010 -2012 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: Фінансування не передбачено, завдання виконуються в рамках повноважень органу місцевого самоврядування

В.1.3. Проведення аудиту якості надання комунальних послуг, впровадити стандарти якості ISO-9001 в сфері управління

Опис проекту: Вивчення та аналіз існуючої системи надання ЖКП населенню. Оцінка якості надання таких послуг – відповідність фактично наданої послуги стандартам, окресленим чинним законодавством та діючими тарифами. Надання відповідних пропозицій щодо оптимізації управління наданням ЖКП, введення мінімальних стандартів якості, пропозицій щодо залучення приватного бізнесу в сферу надання таких послуг та економії використання енергоносіїв. Сприяння модернізації існуючих комунальних потужностей та обладнання. Впровадження стандартів ISO-9001 в сфері управління житлово-комунальним господарством

Результати проекту: Вдосконалення системи управління наданням ЖКП (поступовий перехід до ОСББ, залучення громадськості в систему управління ЖКГ, посилення ролі ОСН в здійсненні громадського контролю). Введення мінімальних стандартів якості (з одного боку, необхідних для нормальних та безпечних умов існування мешканців житла, з іншого реальних, таких що можливі за умови функціонування ЖКГ в існуючих умовах сьогодення). Впровадження стандартів ISO-9001 в сфері управління житлово-комунальним господарством. Створення ринку постачальників житлово-комунальних послуг та залучення нових приватних підприємств в сферу ЖКГ. Пропаганда та сприяння економії енергоносіїв. Сприяння модернізації існуючих комунальних потужностей

Строк реалізації: 2010 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 21800 тис. грн. , 3% місцевий бюджет, 97% – спонсорська та донорська допомога

В.1.4. Розробка механізму стимулювання платежів за житлово-комунальні послуги

Опис проекту: Створити впливовий механізм стимулювання платежів за житлово-комунальні послуги шляхом посилення ролі громадськості у вирішенні проблем місцевого значення, залучення її до управління об'єктами житлово-комунального господарства (ОСББ), делегування повноважень з передачею відповідних матеріальних ресурсів міською радою органам самоорганізації населення (ОСН), проведення громадських слухань з питань житлово-комунального господарства та сприяння боротьбі із неплатниками.

Механізм стимулювання платежів за житлово-комунальні послуги передбачає залучення громади до вирішення проблем місцевого значення: залучення ресурсу громадськості до укладення відповідних угод із комунальними службами, обговорення тарифів на оплату за житлово-комунальні послуги, підвищення ролі громадськості у боротьбі із неплатниками. З боку комунальних підприємств необхідно активізувати роз'яснювальну роботу серед населення, активізувати претензійно-позовну роботу по неплатникам, запровадити заходи стимулювання платників за житлово-комунальні послуги із залученням ЗМІ

Результати проекту: Створення системи боротьби із неплатниками шляхом залучення ресурсу громадськості

Строк реалізації: 2009 рік

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: Фінансування не передбачено, завдання виконуються в рамках повноважень органу місцевого самоврядування

В.1.5. Розробка системи заходів з створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків

Опис проекту: Міська рада, її виконавчі органи готують програму активізації створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків, яка включає систему стимулів та проводить інформаційно – роз'яснювальну компанію про перспективи від створення ОСББ

Результати проекту: Розроблений дієвий механізм, який розширить мережу громадських об'єднань в системі житлово-комунального господарства та посилить вплив громадськості на якість надання житлово-комунальних послуг

Строк реалізації: 2009 – 2012 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: Фінансування не передбачено, завдання виконуються в рамках повноважень органу місцевого самоврядування

В.1.6. Впровадження системи навчання населення та спеціалістів ЖКГ (тренінгові програми)

Опис проекту: Виконавчі органи розробляють та реалізують систему навчання населення та спеціалістів житлово-комунального господарства в сфері житлово-комунального господарства, розробляють заходи щодо проведення тренінгів, семінарів

Результати проекту: Проведення постійного навчання населення та працівників житлово-комунальної сфери з актуальних питань розвитку ЖКГ

Строк реалізації: 2009 – 2012 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 800 грн. - міський бюджет

В.1.7. Впровадження системи поінформованості населення з питань ЖКГ

Опис проекту: Єдина інформаційна база даних в сфері ЖКГ (платників за ЖК послуги, кращих практик тощо) з одного боку дозволяє значно підвищити ефективність функціонування комунальних підприємств. Однак, з іншого боку, вона повинна працювати і на мешканців територіальної громади міста. Саме вони звертаються до неї за відповідними довідками, черпають інформацію щодо рухів своїх платежів, заборгованостей, нових тарифів і взагалі змін у сфері ЖКГ мешканців інших регіонів. Тому, слід висвітлювати інформацію стосовно функціонування ЖКГ в засобах масової інформації. Це виявляється дуже впливовим фактором підняття свідомості громадян щодо активної участі їх у реформуванні цієї галузі, залучення їх до вирішення конкретних проблем, обговорення певних пропозицій, винесення відповідних рекомендацій та правових консультацій, в яких громадськість має потребу. Ефективне донесення відповідної інформації у сфері ЖКГ до громадськості можливе за умов заснування у ЗМІ відповідних рубрик із комунальної тематики.

Результати проекту: Створення в газеті Щастинської міської ради постійної рубрики з метою висвітлення аспектів функціонування ЖКГ та підвищення свідомості та знань мешканців міста в цій галузі. Створення єдиної бази даних кращих практик житлово-комунального господарства, що надає можливості реформувати житлово-комунальне господарство міста Щастя та підвищити рівень знань його спеціалістів

Строк реалізації: 2009 – 2012 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 5000 грн., кошти комунального підприємства

В.2. Проведення реконструкції комунальної інфраструктури

В.2.1. Проведення ремонту міських доріг

Опис проекту: Виконавчий комітет Щастинської міської ради проводить ретельне вивчення стану міських доріг, вивчає стан ринку та нові технології. Розробляє Програму утримання доріг та забезпечує пошук додаткових джерел фінансування

Результати проекту: Впровадження річних та довгострокових планів поточного, капітального ремонтів доріг та тротуарів міста Щастя.

Строк реалізації: 2009 – 2014 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 350000 грн., міський бюджет

В.2.2. Проведення реконструкції вуличного освітлення

Опис проекту: Міська рада та її виконавчі органи здійснюють аналіз стану мереж вуличного освітлення, розглядають можливості залучення коштів для їх розвитку з запровадженням енергозберігаючих технологій.

Результати проекту: Підвищення рівня експлуатаційної якості електромереж зовнішнього освітлення міста

Строк реалізації: 2009 – 2018 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 2600 000 грн., міський бюджет

В.2.3. Реорганізація системи збору ТБО

Опис проекту: Виконавчий комітет Щастинської міської ради розробляє питання що до змін с системі збору ТПВ

Результати проекту: Створення умов щодо захисту та відновлення сприятливого для життєдіяльності мешканців довкілля шляхом впровадження ефективної та удосконаленої системи збирання, вивезення та утилізації твердих побутових відходів

Строк реалізації: 2010 – 2012 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 1200 000 грн., міський бюджет

В.2.4. Проведення реконструкції системи водопостачання

Опис проекту: Міська рада, виконавчий комітет та КП «Жилбудсервіс» розробляють програму системних дій щодо реорганізації системи водопостачання міста і підвищення якості води та виносять її на розгляд міської ради.

Результати проекту: Зменшення вірусних захворювань, покращення показників якості води, зменшення аварійних випадків на водопостачальних мережах.

Строк реалізації: 2009 – 2010 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 1200000 грн. (600000 грн. - КП «Жилбудсервіс», 600000 держсубвенції)

В.2.5. Проведення реконструкції системи тепlopостачання

Опис проекту: Виконавчий комітет міської ради за участю тепlopостачальних підприємств аналізують можливості та ресурси міста для проведення реорганізації системи тепlopостачання і ініціюють розробку відповідної міської програми.

Результати проекту: Зменшення обсягів використання енергоресурсів, зниження норм витрат паливно – енергетичних ресурсів, поліпшення якості тепло забезпечення споживачів.

Строк реалізації: 2008 – 2010 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 3 600 000 грн., залучені кошти

В.2.6. Покращення благоустрою міста

Опис проекту: В рамках благоустрою території м. Щастя перелік заходів направлених на покращення місць масового відпочинку населення, благоустрою дитячих, спортивних майданчиків на прибудинкових територіях житлового фонду, центральної площі міста

Результати проекту: Розробка та впровадження заходів щодо покращення благоустрою території м. Щастя

Строк реалізації: 2008 – 2015 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 9200000 грн., міський бюджет

В.3. Запровадження енергозберігаючих технологій

В.3.1. Розробка та реалізація Програми енергозбереження

Опис проекту: Виконавчий комітет Щастинської міської ради проводить аналіз стану енергозбереження у місті та розробляє пропозиції та заходи для міської Програми енергозбереження з подальшою їх реалізацією

Результати проекту: Розробка та реалізація Програми енергозбереження у сфері житлово-комунального господарства

Строк реалізації: 2009 – 2020 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: фінансування не передбачено, завдання виконуються в рамках повноважень органу місцевого самоврядування

В.3.2. Стимулювання установки приладів обліку у житловому фонді

Опис проекту: Виконавчий комітет Щастинської міської ради розробляє механізм стимулювання встановлення приладів обліку у житловому фонді, а саме - лічильників води

Результати проекту: Впровадження заходів з енергозбереження, а саме встановлення приладів обліку

Строк реалізації: 2009 – 2011 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 2000 грн., міський бюджет

В.3.3. Організація пошуку додаткових джерел фінансування енергозбереження

Опис проекту: Виконавчий комітет Щастинської міської ради запроваджує сучасні методи планування та фінансування капітального покращення та розвитку об'єктів комунальної інфраструктури. Розробляє механізм залучення додаткових джерел фінансування та пошуку інвестицій

Результати проекту: Пошук додаткових джерел фінансування програм енергозбереження

Строк реалізації: 2009 – 2012 роки

Відповідальні: Виконком Щастинської міської ради, Валуйсков Є.М.

Фінансування: 4000 грн., міський бюджет

Визначення пріоритетів

На засіданні Експертного Комітету з розробки стратегічного плану економічного розвитку міста Щастя, члени комітету шляхом анкетування визначили пріоритетність оперативних цілей двох планів дій:

- (А) Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу,
- (В) Розвиток комунальної інфраструктури

Мета визначення пріоритетів – створити довгостроковий довідковий документ, який допоможе Комітетові, який буде відповідати за управління впровадженням Стратегічного плану економічного розвитку міста Щастя, і керівництву міста оптимально розподілити людські та фінансові ресурси. Комітет дійшов висновку, що всі оперативні цілі є важливими для майбутнього міста Щастя та складають нові напрями, визначені Стратегічним планом.

Члени вищезазначеного Комітету, враховуючи важливість проектів, запропонували оцінити 32 оперативні цілі за наступними критеріями:

- вплив на стратегічну ціль;
- здійсненність цілі;
- терміни досягнення оперативної цілі;
- вплив оперативної цілі на залучення інвестицій і створення нових робочих місць;
- зацікавленість приватного сектора економіки брати участь в реалізації цілі.

В оцінюванні оперативних цілей взяли участь 18 членів Експертного Комітету.

Основні результати визначення пріоритетів:

Майбутнє місцевої економіки зв'язується в першу чергу з розвитком комунальної інфраструктури та поліпшенням екологічної ситуації у місті. Найвищі оцінки у сукупності отримали оперативні цілі з плану дій «Розвиток комунальної інфраструктури» (13,37), а за ними «Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу» – середній бал – 12. Усі оперативні цілі отримали не досить високий бал (12,68).

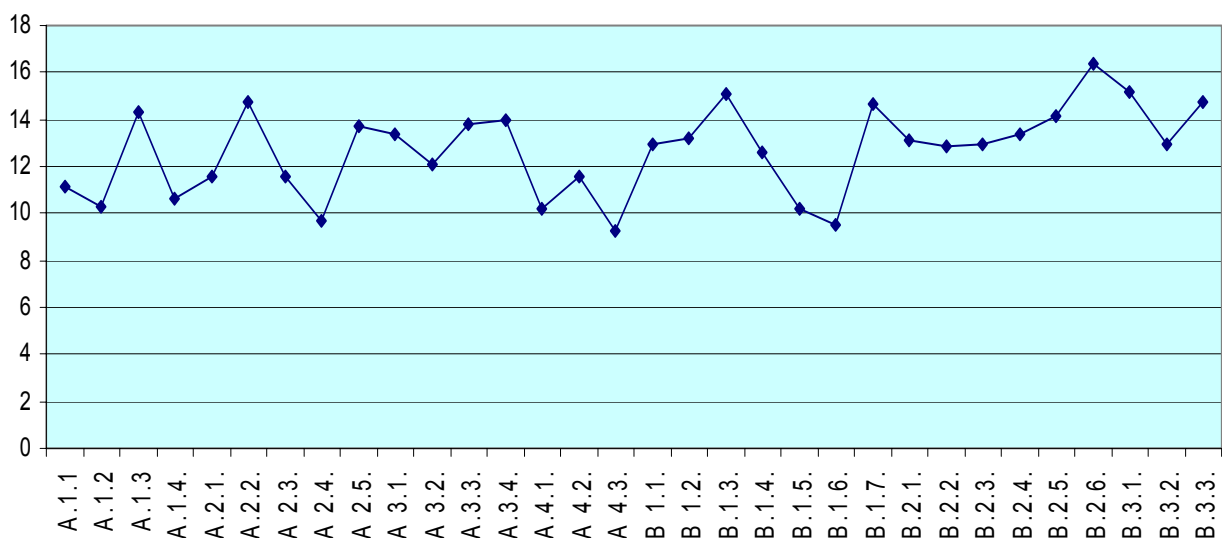
Серед стратегічних цілей визначені наступні пріоритети:

В.3	Запровадження енергозберігаючих технологій	14,3
В.2	Проведення реконструкції комунальної інфраструктури	13,8
А.3.	Підвищення трудового потенціалу міста	13,32
В.1.	Впровадження сучасних методів менеджменту в ЖКГ міста	12,6
А.2.	Підвищення професійного потенціалу ОМС в комунікації та співробітництві із бізнесом, покращення бізнес-клімату	12,26
А.1.	Розвиток інфраструктури підтримки бізнесу та покращення умов для його розвитку	11,58
А.4.	Підтримка МСП у сфері виробництва товарів та послуг, традиційних сфер виробництва	10,33

Трьома найпріоритетнішими проектами всього Стратегічного плану є покращення благоустрою міста, розробка та реалізація Програми енергозбереження та проведення аудиту якості надання комунальних послуг, впровадження стандартів якості ISO-9001 в сфері управління.

Оперативні цілі: організація пошуку додаткових джерел фінансування енергозбереження, створення сайту Щастинської міської ради, впровадження системи поінформованості населення з питань ЖКГ, організація взаємодії бізнес-асоціації із іншими організаціями України та міжнародними фондами, проведення реконструкції системи тепlopостачання набрали також досить високий рейтинг (середній бал - 14,77 – 14,17) та були розцінені членами Комітету як такі, що мають основу для розвитку бізнесу, впливають на створення робочих місць та залучення інвестицій, визнані реалістичними і сумісними з іншими оперативними цілями.

Важливе значення члени Комітету приділили також таким оперативним цілям, як: підвищення співробітництва підприємств із ліцеями міста, вузами Луганська та інших міст з питань забезпечення підприємництва кваліфікованими кадрами (13,94), взаємодія із Луганським міським центром зайнятості, підвищення ефективності співпраці (13,83), гармонізація місцевих податків та зборів (13,72).



Підсумковий розподіл оперативних цілей по пріоритетності їх виконання незалежно від відношення до критичних питань склався наступним чином:

Рейтинг	№	Оперативна ціль / Проект	Усередне на сума балів
1.	В.2.6.	Покращення благоустрою міста	16,33
2.	В.3.1.	Розробка та реалізація Програми енергозбереження	15,17
3.	В.1.3.	Проведення аудиту якості надання комунальних послуг, впровадити стандарти якості ISO-9001 в сфері управління	15,11
4.	В.3.3.	Організація пошуку додаткових джерел фінансування енергозбереження	14,77
5.	А.2.2.	Створення сайту Щастинської міської ради	14,72
6.	В.1.7.	Впровадження системи поінформованості населення з питань ЖКГ	14,67
7.	А.1.3	Організація взаємодії бізнес-асоціації із іншими організаціями України та міжнародними фондами	14,28
8.	В.2.5.	Проведення реконструкції системи тепlopостачання	14,17
9.	А.3.4.	Підвищення співробітництва підприємств із ліцеями міста, вузами Луганська та інших міст з питань забезпечення підприємництва кваліфікованими кадрами	13,94
10.	А.3.3.	Взаємодія із Луганським міським центром зайнятості, підвищення ефективності співпраці	13,83
11.	А 2.5.	Гармонізація місцевих податків та зборів	13,72
12.	А.3.1.	Моніторинг ринку робочої сили	13,38
13.	В.2.4.	Проведення реконструкції системи водopостачання	13,33
14.	В 1.2.	Впровадження передових технологій управління наданням комунальних послуг	13,22
15.	В.2.1.	Проведення ремонту міських доріг	13,11
16.	В.3.2.	Стимулювання установки приладів обліку у житловому фонді	12,94
17.	В.1.1.	Створення конкурентного середовища в сфері надання послуг житлово-комунального господарства міста	12,94
18.	В.2.3.	Реорганізація системи збору ТБО	12,94
19.	В.2.2.	Проведення реконструкції вуличного освітлення	12,89
20.	В.1.4.	Розробка механізму стимулювання платежів за житлово-комунальні послуги	12,61
21.	А 3.2.	Розробка та реалізація Програми професійної орієнтації молоді	12,11
22.	А.2.1.	Створення Координаційної ради з питань розвитку малого та середнього підприємництва при міській раді	11,61
23.	А 2.3.	Актуалізація електронної карти міста	11,61
24.	А 4.2.	Розробка промоційного матеріалу про місто Щастя із використанням символіки міста	11,56
25.	А.1.1	Розробка та втілення програми надання консалтингових послуг та тренінгів підприємцям міста (разом із Луганською міською радою)	11,11
26.	В.1.5.	Розробка системи заходів з створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків	10,17
27.	А.4.1.	Розробка та реалізація програми сприяння просуванню місцевих товарів та послуг у місті Щастя та до інших регіонах України	10,17
28.	А.1.4.	Проведення маркетингового аналізу виробництва товарів та послуг	10,67
29.	А.1.2	Сприяння активній та ефективній роботі бізнес-асоціації міста Щастя	10,28
30.	А 2.4.	Проведення PR-кампанії серед населення міста про роль підприємництва в економічному розвитку міста	9,67
31.	В.1.6.	Впровадження системи навчання населення та спеціалістів ЖКГ (тренінгові програми)	9,5
32.	А.4.3.	Навчання представників МСП фандрайзингу	9,27

Управління реалізацією

З початку роботи над процесом стратегічного планування було наголошено на важливості впровадження та моніторингу Стратегічного плану економічного розвитку м. Щастя. Наскільки успішним виявиться стратегічний план залежатиме від позитивних економічних та інших змін, що впливають з досягнення його мети та цілей.

У роботі над планом брали участь близько 20 представників бізнесу, промисловості, освітніх установ задля забезпечення його реалістичності та довіри до нього з боку громади. Внаслідок цього динамічного процесу вдалося об'єднати зусилля членів Експертного Комітету з стратегічного розвитку.

Відповідальність за моніторинг впровадження буде покладено на Комітет з управління впровадженням (КУВ), який складатиметься з найбільш активних членів Експертного Комітету, наприклад: голови Експертного Комітету з стратегічного планування, міського голови, заступників міського голови, виконавчих органів Щастинської міської ради, керівництва ООО «Східенерго» СО Луганська ТЕС, та зацікавлених осіб, що здебільшого представляють підприємців міста. Таким чином, Комітет з управління впровадженням стане продовженням публічно-приватного партнерства, який зробить процес стратегічного планування і зміцнить спільну роботу.

Комітет з управління впровадженням здійснюватиме моніторинг виконання завдань, дотримання графіку щоквартальних засідань для оцінки виконання завдань кожної з 32 оперативних цілей, передбачених стратегічним планом. Підтримку діяльності Комітету з управління впровадженням забезпечуватимуть працівники Щастинської міської ради.

Стратегічний план є документом, який може коригуватися в залежності від зміни обставин. Члени Комітету з управління впровадженням, а також всі мешканці Щастя причетні до згаданої роботи, повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання плану залишалися доречними та актуальними і реалізовувалися. Комітет з управління впровадженням збирається щорічно для оцінки досягнутих результатів та коригування запропонованих змін до Стратегічного плану. Проекти рішень щодо змін до Стратегічного плану виносяться на розгляд міської ради.

Склад Експертного комітету з розробки стратегії економічного розвитку міста Щастя

ЛІННІК Т.І. секретар ради, голова Експертного комітету з розробки стратегії економічного розвитку міста

Члени експертної ради:

Кондратов І.В. голова депутатської комісії з економіки, бюджету, планування та торгівлі

Писаренко І.М. секретар виконкому, координатор з організаційного здійснення забезпечення роботи експертного комітету, зв'язку його членів, контактів між проектом «Економічний розвиток міст» та містом

Абулов С.Н. депутат міської ради, директор ТОВ «Компанія «Фарін» (за погодженням)

Агарков С.М. депутат міської ради, приватний підприємець (за погодженням)

Богиня О.О депутат міської ради, ст. майстер СО «Луганська ТЕС» ТОВ «Востокенерго» (за погодженням)

Валуйсков Є.М. заступник міського голови

Валуйсков М.О. депутат міської ради, директор комунального підприємства «Жилбудсервіс» (за погодженням)

Горобець В.І. депутат міської ради, директор ТРК «Енергія» (за погодженням)

Зайцев Ю.І. керівник департаменту з управління персоналом СО «Луганська ТЕС» ТОВ «Востокенерго» (за погодженням)

Івановський С.О. заступник міського голови

Клімкова С.М. заступник міського голови

Корнієнко О.О. спеціаліст I категорії управління соціального захисту населення.

Лаптінов О.В. голова громадської організації «Союз Афганістану» (за погодженням)

Насонова А.П. заступник начальника управління економіки (за погодженням)

Махно А.П. директор СО «Луганська ТЕС» ТОВ «Востокенерго» (за погодженням)

Назаров Ю.І. депутат міської ради, директор ТОВ «Дана ЛТД» (за погодженням)

Русанова О.С. спеціаліст I категорії, землевпорядник

Супрун О.Г. член виконкому, головний лікар Щастинської лікарні, (за погодженням)

Сисоєнко П.М. депутат міської ради, директор ТОВ «Петрівське СПМТЗ» (за погодженням)

Ткаченко С.В. депутат міської ради, майстер виробничого навчання ЩПЛАТ (за погодженням)

Чумак В.О. депутат міської ради, голова правління ЗАТ «Кондрацівський піщаний кар'єр» (за погодженням)

Проектна група

- Анатолій Соловйов, радник проекту "Економічний розвиток міст", фінансованого Агентством міжнародного розвитку США, Україна
- Наталія Бойко, консультант проекту "Економічний розвиток міст", фінансованого Товариством з обмеженою відповідальністю «Донбаська Паливно-Енергетична Компанія»

Додатки:

Проектні листки