



# Стратегический план экономического развития **РЕГИОНА «КАЗАНТИП»**

Стратегический план экономического развития региона Казантип разработан Экспертным комитетом экономического развития региона при поддержке американского народа, предоставленной через Агентство США по международному развитию (USAID) в рамках Проекта «Локальные инвестиции и национальная конкурентоспособность» (ЛИНК).

Проект ЛИНК внедряется консорциумом во главе с компанией Chemonics International. В консорциум также входят компании The Berman Group, Economic Integration Forum, ILS – Ukraine Ltd.

Взгляды авторов, выраженные в этом документе, могут не совпадать со взглядами Агентства США по международному развитию или Правительства Соединенных Штатов Америки.



Агентство США по международному развитию  
Региональная Миссия в Украине, Молдове и Беларуси

ул. Нижний Вал, 19  
г. Киев 04071, Украина  
Тел.: +38 (044) 537-4600  
Факс: +38 (044) 537-4684  
<http://ukraine.usaid.gov>



Проект «Локальные инвестиции и национальная конкурентоспособность»

ул. Игоревская, 14-А, 2-й этаж  
Киев 04655, Украина  
Т.: +38 (044) 425-4747, ф.: 425-7333  
ул. Сергеева-Ценского, 12/4, 3-й этаж  
г. Симферополь 95011 Украина  
Т.: +38 (0652) 248-081, ф.: 248-036  
[www.linc.com.ua](http://www.linc.com.ua)

## Содержание

<b>ВСТУПЛЕНИЕ</b> .....	<b>4</b>
<b>1. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РЕГИОНА «КАЗАНТИП»</b> .....	<b>6</b>
<b>2. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ SWOT-АНАЛИЗА</b> .....	<b>8</b>
2.1. Стратегическое видение и миссия региона Казантип .....	8
2.2. Результаты SWOT-анализа .....	9
<b>3. ПЛАНЫ ДЕЙСТВИЙ</b> .....	<b>13</b>
3.1. Планы действий в разрезе основных направлений развития региона.....	14
Основное направление А. Создание условий для развития малого и среднего бизнеса .....	14
Основное направление В. Создание условий для развития Щёлкинского индустриального парка и внедрения инвестиционных проектов в регионе.....	22
3.2. Планы действий в разрезе приоритетных секторов развития экономики региона .....	29
Приоритетный сектор С. Туризм.....	29
Приоритетный сектор D. Альтернативная энергетика.....	38
<b>4. РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА</b> .....	<b>43</b>

### **ПРИЛОЖЕНИЯ:**

- 1. РЕГИОН КАЗАНТИП: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПРОФИЛЬ РЕГИОНА**
- 2. ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНА КАЗАНТИП, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ**
- 3. РЕГИОН КАЗАНТИП: ОТЧЕТ ОБ ИЗУЧЕНИИ МНЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**

## ВСТУПЛЕНИЕ

Летом 2009 года лидеры территориальных громад Щёлкинского городского совета и Мысовского сельского совета согласились, что необходимо создать стратегию экономического развития региона, который назвали Регион Казантип. Был создан Экспертный комитет экономического развития региона, в который вошли представители местных предприятий, частных предпринимателей, учебных заведений, органов местного самоуправления и других учреждений. Перед Экспертным комитетом была поставлена задача, придерживаясь определенного структурированного процесса, разработать стратегический план экономического развития. Стратегический план разрабатывался при содействии проекта Агентства США по международному развитию (USAID) «Локальные инвестиции и национальная конкурентоспособность», советники и консультанты которого оказывали методологическую и консультационную помощь Экспертному комитету экономического развития региона.

На первой стадии проекта было осуществлено «сканирование среды». Сотрудники Щёлкинского городского и Мысовского сельского советов при поддержке консультантов проекта «Локальные инвестиции и национальная конкурентоспособность» подготовили Экономический Профиль региона, который содержит демографическую информацию о местном населении, информацию о местной экономической базе, коммунальной и технической инфраструктуре, состоянии окружающей среды и условиях жизни населения.

В августе 2009 года проведён опрос «Изучение мнения предпринимателей». Для опроса были определены представители крупнейших работодателей региона, малых и средних предприятий, работающих в санаторно-курортной сфере и туризме, промышленности, сфере услуг и торговле. Цель этого опроса заключалась в том, чтобы собрать для членов Экспертного комитета полезную и достоверную информацию о мнении тех, кто осуществляет инвестиции и создает рабочие места в регионе, о бизнес-климате на его территории, о проблемах, которые они считают наиболее серьезными для развития предпринимательской деятельности, об их ожиданиях и планах на будущее.

Формирование такой базы данных сыграло важную роль, когда члены Экспертного комитета экономического развития определяли сегодняшние и будущие решающие факторы (критические вопросы) для экономического развития региона, на которых сосредоточится Стратегический план: **А. Создание условий для развития малого и среднего бизнеса, В. Создание условий для развития Щёлкинского индустриального парка и внедрения инвестиционных проектов в регионе** и основные секторы: **С. Туризм, D. Альтернативная энергетика.**

Члены Экспертного комитета провели SWOT-анализ. Его задачей было проанализировать сильные и слабые стороны региона (анализ внутренних факторов) и оценить его позицию по сравнению с другими регионами, с которыми Регион Казантип конкурируют за рабочие места и инвестиции. Конкурентоспособность региона также рассматривалась в контексте анализа внешних факторов: благоприятных возможностей и угроз.

Экспертным комитетом экономического развития был сформулирован проект стратегического Видения - каким, по единодушному мнению членов комитета, должен быть регион в будущем.

Результаты SWOT-анализа и варианты формулировки стратегического Видения были обсуждены и одобрены на втором заседании Экспертного комитета.

После этого на очередном заседании Экспертного комитета осуществлялось обсуждение текущего состояния по каждому из двух вышеупомянутых критических вопросов и достижения консенсуса относительно шагов, которые должен сделать регион, предприятия и другие партнеры, чтобы достичь улучшений в этих вопросах.

Для детальной и профессиональной проработки Критических вопросов были сформированы Рабочие подгруппы, включавшие в свой состав, как представителей Экспертного комитета, так и руководителей предприятий работающих в сферах влияния критического вопроса, а также специалистов, которые обеспечивали наличие необходимого опыта и специальных знаний. Заседания Экспертного комитета были полностью открытыми и в них принимали участие представители общественности региона.

Проводились встречи для подготовки Плана действий, состоящего из стратегических и оперативных целей и задач, направленных на решение проблем по каждому критическому вопросу и отрасли специализации региона. Именно Планы действий и являются стержнем Стратегического плана.

Стратегический план экономического развития Региона Казантип обеспечит системный подход к управлению важными процессами хозяйственной деятельности, повышение стандартов и комфортности для жителей и гостей региона, существенно влияющими и укрепляющими его имидж как одного из узнаваемых европейских курортов, в его внедрении будут принимать участие многие организации, структуры и отдельные лица. План определяет шаги по дальнейшему развитию курортной и туристической сфер, формированию необходимой инфраструктуры, улучшению условий хозяйствования в регионе, проведению системной работы по улучшению местного инвестиционного климата и максимальному использованию инвестиционного потенциала территории.

Важно и то, что в плане делается упор на создании постоянного партнерства между представителями власти и предпринимателями, облегчении доступа к информации и содействию эффективной коммуникации, на реализации системных действий для экономического развития региона. В процессе внедрения плана будут разрабатываться мероприятия, создаваться базы данных, будут возникать совместные проекты. Результатом этой работы ожидается улучшение бизнес-среды, поддержка дальнейшего развития субъектов хозяйствования, динамичное развитие региональной экономики.

Представители власти, местные предприниматели чувствуют свою ответственность за будущее региона и готовы посвятить свое время, другие ресурсы достижению такого будущего, которое они совместно определили и обозначили в Стратегическом плане.

Регион Казантип имеет ресурсы, которые, при надлежащей организации, сотрудничестве, воле и самоотдаче всех лидеров громады, можно использовать для решения приоритетных задач и проблем региона.

Успех внедрения плана зависит от ответственности за него людей, которые были членами Экспертного комитета экономического развития, а также всех других лиц, кто будет иметь возможность принять участие в реализации сформулированного видения будущего региона. Поэтому рекомендуется сформировать Комитет по управлению внедрением (КУВ) из наиболее активных членов громад региона. Задачей КУВ будет осуществление мониторинга выполнения всех проектов (оперативных целей) Стратегического плана.

## 1. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РЕГИОНА «КАЗАНТИП»

Регион «Казантип» охватывает территорию Казантипского полуострова, в административном отношении включает земли Щёлкинского городского совета и Мысовского сельского совета. В рекреационном районировании Крыма выделяется как Казантипский рекреационный подрайон Восточного рекреационного района Крыма.

Крупнейший населенный пункт и экономический центр региона – город Щёлкино.

**Щёлкино – город районного значения**, самый молодой город Крыму, расположенный в Ленинском районе. Он находится на берегу Арабатского залива, южного побережья Азовского моря, в 14 километрах к северу от районного центра Ленино. Расстояние от Щёлкино до города Симферополь – 202 км. Расположен город на востоке полуострова в 75 километрах к западу от города Керчи у мыса Казантип. Город, возведенный для строителей Крымской АЭС (строительство прекращено).

Поселок строителей Крымской атомной электростанции (КрАЭС), ставший впоследствии г. Щёлкино Ленинского района, был заложен в октябре 1978 г., строительство собственно КрАЭС началось в 1981 г. Заселялся г. Щёлкино молодыми специалистами-атомщиками.

Общая площадь города составляет 34,2 кв. км. Количество жителей города - 11,3 тыс. чел., из которых трудоспособное население составляет 7,7 тыс. чел.

Сейчас город состоит из 5 – 9 этажных домов.

**Мысовской сельский совет.** В состав Мысовского сельского совета входят села Мысовое, Заводское, Семеновка, Азовское. Общая территория сельского совета составляет 485 га, количество населения – 957 человек, из которого трудоспособное население составляет 460 чел.

Мысовое (до 1945 г. Казантип) — небольшое село у подножья мыса Казантип в Ленинском районе Крыма является центром Мысовского сельского совета. Расположено на севере Керченского полуострова на мысе Казантип в Ленинском районе АР Крым. Мысовое находится в двух километрах от города Щёлкино, на пересечении Арабатского и Казантипского заливов. Великолепные песчаные пляжи, изобилие морепродуктов, тихие заповедные места делают этот уголок Крыма идеальным для отдыха.

### **Климат**

Казантип находится на юге умеренного пояса, что определяет поступление большого количества солнечной энергии. Климат полуострова континентальный, очень засушливый умеренно жаркий с мягкой короткой зимой и теплым продолжительным летом (Азовское море, 1991). Для него характерно преобладание пасмурной погоды в холодный и ясной солнечной в теплый период года.

Средняя годовая температура воздуха составляет 11°C. Наиболее холодные месяцы - январь и февраль, а наиболее теплые - июль и август. Средняя температура воздуха самого холодного месяца составляет -1,1°C, а самого теплого - +23,9°C. Безморозный период продолжается в среднем 222 дня. Среднее годовое количество атмосферных осадков - 329 мм.

### **Экономика**

Экономика региона носит депрессивный характер, преобладают бюджетные учреждения и малый бизнес. В настоящее время регион развивается как морской курорт.

Все предприятия сконцентрированы в основном на территории стройбазы и на промплощадке г. Щёлкино. На территории города Щёлкино расположены отделения банков - БО филиал отделения «Проминвестбанка» г. Керчь; «Сбербанк 4564/05 г. Щёлкино», «Кредобанк».

Из объектов социального значения в городе Щёлкино имеются две школы на 1800 мест, детсад на 234 места, больница (филиал Ленинской районной больницы), Дом культуры, аптека, рынок, торговые точки.

Электроэнергией регион обеспечивается предприятием ЗАО ВКЭК; Щёлкинский ППВКХ осуществляет подачу воды и водоотведение; обслуживание жилых домов осуществляется коммунальным предприятием "Щёлкино-Азов". Подача тепла в дома города Щёлкино осуществляется от городской котельной, которая работает на газе; газопровод

среднего давления идет от газопровода Джанкой-Феодосия-Керчь; газопровод сооружен ЗАО "Черноморнефтегаз".

### ***Рекреация и отдых***

Территория Региона Казантип является известным местом отдыха и оздоровления. Она подходит тем, кто хочет отдохнуть от городского шума и суеты, ищет тихий и спокойный отдых.

Самый экологически чистый район в Крыму. Вблизи нет никаких промышленных предприятий, загрязняющих атмосферу. По исследованиям санэпидемстанции в районе мыса Казантип и Татарской бухты самая чистая вода на Азовском побережье. Пансионаты, санатории, базы отдыха, частные коттеджи готовы принять отдыхающих со всех уголков ближнего и дальнего зарубежья. Палатку можно установить в любой точке пляжа, который растянулся на многие километры.

Город Щёлкино имеет достаточно большие объемы благоустроенного жилья, которое сдается желающим отдохнуть в летний период. Эти многоэтажные дома расположены в двухстах-трехстах метрах от моря. Выбор жилья достаточно широк, цены умеренные. В зоне отдыха достаточно развита курортная инфраструктура – есть кафе, рестораны, бары.

Идеальное место для отдыха с детьми - это пляж Татарка, который расположен со стороны Казантипского залива. Глубина на Татарке первые 50 метров - небольшая. Очень много красивых бухт расположилось вокруг мыса Казантип, полюбоваться которыми можно, заказав экскурсию на катере.

Развлекательная инфраструктура развита не на достаточном уровне.

### ***Щёлкинский индустриальный парк***

Инициатором Проекта является Щёлкинский городской совет при поддержке Ленинской районной государственной администрации и Совета Министров АР Крым.

Площадь Парка – 200,93 га. Управляющая компания Парка: КП УК «Щёлкинский индустриальный парк».

Особенности Парка:

- Создание Парка на базе территории, которая уже была частично освоена (застроена);
- Классификация по размеру – крупный индустриальный Парк;
- Существующая инженерная инфраструктура региона была рассчитана на деятельность АЭС и имеет значительный запас по мощностям, что позволяет размещать крупные промышленные предприятия на территории создаваемого Парка.

### ***Казантипский природный заповедник***

Казантипский природный заповедник располагается на севере Керченского холмогорья, на берегу Азовского моря. Основан в 1998 году и занимает площадь 450,1 гектаров, включая полосу акватории моря по периферии мыса Казантип. Остов мыса образован антиклинальным поднятием, обрамленным древним мшанковым рифом. Морские животные мшанки, образуя колонии, селились на подводных скалах этого древнего острова. В последующем выветривание и эрозия образовали в центре островка (антиклинали) понижение - котловину, образовался полуостров Казантип, внешне сходный с кольцевым рифом - атоллom. На побережье удивительное сочетание мысков и бухточек (мыски Долгий, Орел, Белый Камень, скалы Верблюд, Погонщик, бухты Теплая, Ласка, Широкая...). Флора Азовского побережья насчитывает около 500 видов растений. На скалах наблюдаются заросли боярышника, шиповника, терна, бузины, ежевики, жасмина кустарникового, бирючины обыкновенной, сохранились участки ковыльных степей. В животном мире особенно много водоплавающих птиц: серебристая чайка, черноголовый хохотун, бакланы большой и хохлатый и др. Богат подводный мир прилегающей акватории.

## **2. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ SWOT-АНАЛИЗА**

### **2.1. Стратегическое видение и миссия региона Казантип**

Заседание Экспертного комитета экономического развития региона (ЭК) по определению основных направлений, приоритетных секторов развития экономики региона, его видения и миссии состоялась 28 октября 2009 года. В заседании приняли участие 22 члена ЭК. Участники обсудили Профиль региона, результаты опроса предпринимателей, основные приоритеты экономического развития региона Казантип, видение его будущего, а так же определили основные направления и приоритетные секторы развития экономики региона.

#### **Стратегическое видение региона Казантип:**

**Регион дружественных человеку, энергосберегающих технологий, в котором приятно жить, созидать, принимать гостей**

#### **Миссия региона Казантип:**

- **Экологически чистый регион круглогодичной занятости и высокого уровня жизни населения;**
- **Курортный центр семейного отдыха, оздоровительного, молодёжного, спортивного, экстремального туризма Восточного Крыма;**
- **Научно – технологический полигон альтернативной энергетики;**
- **Регион высокопродуктивной индустрии, которая развивается в рамках Щёлкинского индустриального парка.**

#### **Город Щёлкино:**

**Видение: Молодой город большой энергии.**

**Миссия: Город чистого отдыха и высокотехнологической чистой индустрии.**

#### **Комментарии**

Стратегическое видение – это общее, согласованное на основе консенсуса, видение того, как регион должен выглядеть в будущем. Стратегическое видение является вступлением в стратегический план экономического развития. Оно объясняет исходную позицию, с которой члены Экспертного комитета экономического развития региона Казантип начинают создание плана.

Предложенная формулировка видения содержит идеи, которые члены Экспертного комитета (представители общественности, бизнеса и власти) считали важнейшими для будущего региона Казантип а именно: курортный центр, современной гармоничной застройки, с благоприятным бизнес - климатом и развитой инфраструктурой, с конкурентоспособной туристической сферой и экологически чистой промышленностью.

## 2.2. Результаты SWOT-анализа

Встреча Экспертного комитета экономического развития региона Казантип для проведения анализа внутренних и внешних факторов состоялась 29 октября 2009 года. Во встрече приняли участие 17 членов ЭК. Участники обсудили сильные и слабые стороны региона Казантип, а также возможности и угрозы, относительно каждого из приоритетных направлений.

Результаты работы предлагаются вниманию членов комитета для последующего обсуждения и внесения, возможных корректив, после чего они станут справочным документом. По своему назначению SWOT-анализ является «инструментом» ЭК для подготовки планов действий, в которых рядом со среднесрочными стратегическими целями будут определены краткосрочные оперативные цели – собственно проекты.

Внедрение этих проектов должно, с одной стороны, устранить слабости региона с одновременным усилением его сильных сторон, а с другой – в полной мере способствовать, избегая угроз, использованию благоприятных возможностей, которые могут возникнуть благодаря действию внешних сил.

## Характеристика конкурентных преимуществ и ограничений развития региона «Казантип»

### *Характеристика сильных и слабых сторон*

#### **СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ**

- Южный климат с благоприятным сочетанием природных факторов (земля, море, солнце).
- Высокий рекреационный и туристический потенциал региона.
- Наличие бальнеологических факторов: воды Азовского моря; источники минерализованной воды.
- Регион омывают Арабатский и Казантипский заливы Азовского моря.
- Наличие береговой линии, пригодной для развития рекреационно-курортной деятельности.
- Песчаные пляжи большой протяженности.
- Наличие пристани.
- Экологически чистый регион.
- Низкий уровень загрязнения атмосферного воздуха, водного бассейна.
- Географическое выгодное расположение – для развития туризма.
- Железнодорожная станция «Семь колодезей» находится на расстоянии 19 км.
- Высокая ветровая нагрузка, постоянность направлений ветров.
- Благоприятные течения (для спортивного туризма).
- Большое количество солнечных дней.
- Достаточное количество трудовых ресурсов.
- Наличие резерва незанятого населения в трудоспособном возрасте.
- Высокий уровень образования трудовых ресурсов.
- Город Щёлкино традиционных наукоемких технологий в области энергетики.
- Высокий удельный вес инженерных кадров в структуре трудовых ресурсов.
- Наличие месторождений полезных ископаемых (для производства строительных материалов).
- Месторождения белой нефти и голубой глины.
- Близкое расположение вулканических грязей.
- Наличие на территории Ленинского района озёр с лечебными грязями.
- Наличие Казантипского природного заповедника.
- Наличие земли для развития зеленого (фермерского) туризма на территории мыса Казантип.

- Развита социальная инфраструктура города Щёлкино (садики, школы, школа искусств, дворец культуры, летний театр).
- Наличие яхт-клуба.
- Наличие брендов «Арабат» и «Казантип».
- Наличие недвижимости для ведения бизнеса.
- Наличие свободных площадей для размещения новых производств.
- Наличие площадки для размещения индустриального парка.
- Развитие коммуникационных сетей (Интернет, связь).
- Наличие свободных сегментов для ведения бизнеса.
- Наличие инициативы по созданию индустриального парка.
- Наличие руководства и кадрового состава для решения задач по созданию индустриального парка.
- Наличие полномочий, в соответствии с действующим законодательством Украины, для создания индустриального парка.
- Привлечение независимых консультантов для разработки Концепции и бизнес-плана создания индустриального парка.
- Наличие информационной базы для принятия стратегических и оперативных управленческих решений.
- Заинтересованность Совмина АР Крым и поддержка в реализации проекта индустриального парка.

## **СЛАБЫЕ СТОРОНЫ**

- Тупиковое (не транзитное) расположение (географическое) – для развития бизнеса.
- Отсутствие близости международного аэропорта.
- Географическая удалённость от индустриально развитых районов Украины.
- Отдаленность от рынков сбыта.
- Использование земли на территории государственного заповедника «Казантип».
- Плохая демографическая ситуация.
- Низкая платежеспособность населения.
- Сокращение численности, миграция молодежи.
- Высокий уровень скрытой безработицы.
- Отток трудовых ресурсов.
- Отсутствие специализированной туристической инфраструктуры.
- Отсутствие организаций по развитию туризма.
- Неразвитая система бизнес - услуг.
- Недостаток денежных средств у предприятий для модернизации производства.
- Не достаточно подготовлены инвестиционные продукты.
- Не проводится промоция инвестиционных возможностей региона.
- Отсутствие ГИС (многослойных электронных карт) региона.
- Недостаточно развита система жилищно-коммунального хозяйства.
- Неудовлетворительное состояние дорог и пешеходных дорожек.
- Недостаточно специалистов, связанных с экономическим развитием региона.
- Отсутствие бизнес - ассоциаций в сфере поддержки предпринимательства.
- Ярко выраженный сезонный характер использования рекреационных ресурсов.
- Неразвитость инфраструктуры коммуникаций в рекреационных зонах (дороги, водоснабжение и водоотведение).
- Недостаточное количество баз отдыха и пансионатов, соответствующих стандартам.
- Не достаточно развита инфраструктура развлечений.
- Недостаточно качественных туристических продуктов для различных целевых групп туристов.
- Отсутствие объединений и ассоциаций в туристической сфере.
- Отсутствие практики работы с проектами.
- Недостаток необходимых ресурсов для финансирования работ по созданию индустриального парка.

- Отсутствие железнодорожных подъездных путей.
- Отсутствие экономического подразделения в структуре органов местного самоуправления.
- Не утверждены границы города Щёлкино и не разработан Генеральный план застройки территории.
- Не развита сеть спортивных сооружений.
- Отсутствуют детские развлекательные центры и дворовые детские площадки.
- Не достаточно развита система услуг по прокату катеров и нет морского транспортного сообщения.
- Не достаточно развита система среднего и высшего образования.

## **Анализ соотношения потенциала региона с внешней средой**

### ***Характеристика возможностей и угроз.***

#### **ВОЗМОЖНОСТИ**

- Улучшение инвестиционного климата в стране.
- Улучшение имиджа и уровня информированности мира об Украине.
- Развитие экономики страны.
- Улучшение законодательства в сфере хозяйственной деятельности.
- Стимулирование развития малого бизнеса.
- Положительные изменения земельного законодательства.
- Рост потребительского рынка в Украине.
- Работа аэропорта в Багерове.
- Строительство мостового перехода через Керченский пролив.
- Использование местных природных условий как альтернативных источников энергии.
- Установление более тесных экономических связей между соседними регионами.
- Децентрализация управления и проведение административно – территориальной реформы.
- Использование потенциала инфраструктуры бывшего военного аэродрома Багерovo.
- Заинтересованность внешних инвесторов регионом.
- Снижение стоимости кредитных ресурсов и открытие программ льготного кредитования бизнеса.
- Стабильность национальной валюты.
- Политика Украины в отношении сокращения объемов потребления газа и перехода на альтернативные виды энергии.
- Развитие законодательства в сфере производства и использования альтернативных видов топлива и энергии.
- Получение преференций, которые будут определены в соответствующем законодательстве по вопросам создания и функционирования индустриальных парков.
- Положительные тенденции по развитию энергосбережения в Украине и мире.
- Получение льготного финансирования - как из бюджета Украины, так и из фондов специализированных международных программ по развитию энергосбережения.
- Ожидаемый рост экономики, после происходящего в настоящее время мирового финансово-экономического кризиса.

#### **УГРОЗЫ**

- Политическая нестабильность в Украине.
- Усиление противостояния между разными ветвями власти.
- Ухудшение общей экономической ситуации в стране.
- Ухудшение инвестиционного климата в Украине.
- Отсутствие политики привлечения инвестиций и усложнение процедуры инвестирования.
- Негативные изменения внешнеэкономического курса Украины.

- Глобализация экономики.
- Углубление международного экономического кризиса.
- Несовершенство и негативные изменения в законодательстве.
- Неэффективность налоговой политики.
- Уменьшение количества туристов в связи с экономическим кризисом.
- Упразднение упрощённых систем налогообложения малого бизнеса.
- Рост недобросовестной конкуренции.
- Физический и моральный износ элементов инфраструктуры.
- Ухудшение демографической ситуации, уменьшение численности населения.
- Повышение цен на энергоносители.
- Ухудшение конъюнктуры внутреннего рынка.
- Инфляция.
- Проблемы с выделением земельных участков под создание индустриального парка.
- Невозможность привлечения кредитных ресурсов на реализацию первого этапа строительства индустриального парка (проектная документация, инженерные сети и объекты).

### 3. ПЛАНЫ ДЕЙСТВИЙ

Стратегический план экономического развития является продуктом совместного выбора лидеров территориальных громад региона. В основу плана положен принцип сосредоточения усилий на приоритетных вопросах развития территориальных громад.

Два направления развития (критических вопроса): **Создание условий для развития малого и среднего бизнеса** и **Создание условий для развития Щёлкинского индустриального парка и внедрения инвестиционных проектов в регионе**, а так же два приоритетные (основные) сектора: **Туризм** и **Альтернативная энергетика**, были выбраны как решающие факторы для дальнейшего развития региона и региональной экономики. Для каждого из этих вопросов были составлены отдельные планы действий, внедрение которых должно вести к улучшению конкурентной позиции Региона Казантип. Планы действий разрабатывались членами Экспертного комитета экономического развития с помощью людей, имеющих профессиональные знания и опыт в соответствующих областях, в служебную компетенцию которых входят соответствующие вопросы.

Стратегия развития основана на перспективном видении будущего роста, на тщательно отобранных направлениях развития и приоритетных секторах экономического роста региона. Привлечение инвестиций относится к универсальным факторам, обуславливающим развитие местных экономик, тогда как вопросы, связанные с улучшением местной курортной, туристической, бизнесовой инфраструктуры, возникновением современных производств на основе местных ресурсов отражают ожидаемый достаточно высокий потенциал роста, который должен генерировать успешное внедрение стратегии.



### **3.1. Планы действий в разрезе основных направлений развития региона**

#### **Основное направление А. Создание условий для развития малого и среднего бизнеса**

Традиционно весомой составляющей экономического развития региона Казантип являются предприятия малого бизнеса. В регионе работают несколько средних предприятий, динамично расширяется сектор малого бизнеса и курортно-туристические учреждения. Большинство из них работает достаточно эффективно и планирует увеличение объемов реализации услуг и продукции.

Ввиду значительной экономической роли малого предпринимательства в стабилизации экономики региона, решении проблемы занятости населения - обеспечение системного подхода к его развитию и поддержке бизнеса со стороны органов местного самоуправления является приоритетным.

За последние годы сектор малого и среднего бизнеса вырос и укрепился. На ближайшие годы он является главным фактором увеличения количества новых рабочих мест, инвестиций и разнообразит услуги жителям и гостям региона. Местных предпринимателей тревожит общая экономическая ситуация в стране, состояние инфраструктуры региона, отсутствие достаточной информации о перспективах его развития, пустующие земельные участки, не достаточное внимание местных органов власти, относительно решения их проблем.

Актуальной является работа относительно создания благоприятной регуляторной среды, предоставления помощи, в получении площадей или выделении земли под строительство на конкурентных принципах, содействие созданию бизнес-центров и других объектов инфраструктуры бизнеса.

Содействие деятельности хозяйствующих субъектов региона приведет к усилению конкурентоспособности местной экономики, формированию привлекательного имиджа и промоции региона.

Обеспечить благоприятный деловой климат поможет разработка Генеральных планов территориальных громад региона, местных правил застройки. Для улучшения бизнес-климата в Ленинском районе целесообразно привлечь к работе в исполнительных органах соответствующих специалистов.

Внешний вид территориальных громад региона, пространственное планирование, культурные, образовательные, рекреационные ресурсы, качество коммунальных услуг, состояние окружающей среды – все это является компонентами комфортной среды проживания и отдыха на территории региона.

Инфраструктура обслуживает граждан, гостей и бизнес. Несоответствие инфраструктуры препятствует движению товаров и услуг, тормозит развитие производственных мощностей или мешает предприятиям реализовывать планы расширения своей деятельности, а в некоторых случаях – вынуждает прекращать деятельность. Соответственно, техническая инфраструктура, транспорт и дороги, имеют критическое значение для экономического развития региона.

Развитие коммунальной инфраструктуры региона является базовым фактором создания благоприятных условий для развития бизнеса. Работы по реконструкции объектов коммунального хозяйства остаются приоритетными в ежегодных программах социально-экономического развития. В регионе нуждаются в значительном улучшении содержания дорог, сбор и вывоз мусора, реконструкция сетей, строительство новых объектов торговли, услуг, отдыха и досуга.

##### ***Приоритеты развития:***

1. Формирование благоприятного бизнес – климата: улучшить финансовое (кредитное) обеспечения бизнеса; улучшить систему защиты прав предпринимателей и разрешительную систему, оптимизировать работу единого разрешительного центра; подготовить документацию для расширения полномочий Щёлкинского городского совета; разработать Генеральные планы и обеспечить утверждение границ территориальных громад региона; разработать комплексную планировочную схему освоения курорта Региона «Казантип».

2. Развитие инфраструктуры бизнеса: содействовать развитию бизнес – ассоциаций, расширить спектр информационно – консультативных услуг для бизнеса и создать бизнес центр; осуществить мониторинг структуры и динамики рынка рабочей силы региона; оптимизировать систему обучения трудовых ресурсов; улучшить обеспеченность бизнеса рабочей силой и создать Центр сезонного трудоустройства; создать информационный сайт вакансий региона Казантип.

3. Развитие технической инфраструктуры региона: провести реконструкцию и ремонт дорог; осуществить реорганизацию системы сбора и утилизации ТБО; провести ремонт сетей технической инфраструктуры; улучшить внешнее освещение территории города Щёлкино и Мысовского сельского совета.

4. Создание комфортной среды проживания в регионе: улучшить техническое состояние многоквартирных домов и состояние внутридомовых сетей; содействовать развитию и увеличению количества ОСМД в городе Щёлкино; провести реорганизацию садоводческих товариществ и обеспечить их инфраструктурой; содействовать строительству детских развлекательных центров и игровых площадок.

## Характеристика конкурентных преимуществ и ограничений развития в сфере создания условий для развития малого и среднего бизнеса

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Южный климат с благоприятным сочетанием природных факторов.</li> <li>• Высокий рекреационный и туристический потенциал региона.</li> <li>• Наличие береговой линии, пригодной для развития рекреационно-курортной деятельности.</li> <li>• Наличие пристани.</li> <li>• Экологически чистый регион.</li> <li>• Железнодорожная станция «Семь колодезей» находится на расстоянии 19 км.</li> <li>• Большое количество солнечных дней.</li> <li>• Достаточное количество трудовых ресурсов.</li> <li>• Наличие резерва незанятого населения в трудоспособном возрасте.</li> <li>• Высокий уровень образования трудовых ресурсов.</li> <li>• Высокий удельный вес инженерных кадров в структуре трудовых ресурсов.</li> <li>• Наличие месторождений полезных ископаемых (глины для производства строительных материалов).</li> <li>• Наличие земли для развития зеленого туризма на территории заповедника Казантип.</li> <li>• Развита социальная инфраструктура города Щёлкино (садики, школы, школа искусств, дворец культуры, летний театр).</li> <li>• Наличие брендов «Арабат» и «Казантип».</li> <li>• Наличие недвижимости для ведения бизнеса.</li> <li>• Наличие свободных площадей для размещения новых производств.</li> <li>• Развитие коммуникационных сетей (Интернет, связь).</li> <li>• Наличие свободных сегментов для ведения бизнеса.</li> <li>• Наличие инициативы по созданию индустриального парка.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тупиковое (не транзитное) расположение (географическое) – для развития бизнеса.</li> <li>• Отсутствие близости международного аэропорта.</li> <li>• Географическая удалённость от индустриально развитых районов Украины.</li> <li>• Отдаленность от рынков сбыта (высокие расходы на транспортировку).</li> <li>• Плохая демографическая ситуация.</li> <li>• Низкая платежеспособность населения.</li> <li>• Сокращение численности, миграция молодежи.</li> <li>• Отток трудовых ресурсов.</li> <li>• Низкий уровень деловой активности.</li> <li>• Наличие теневой экономики.</li> <li>• Неразвитая система бизнес - услуг.</li> <li>• Недостаток денежных средств у предприятий для модернизации производства.</li> <li>• Не проводится промоция инвестиционных возможностей региона.</li> <li>• Отсутствие ГИС (многослойных электронных карт) региона.</li> <li>• Недостаточно развита система жилищно-коммунального хозяйства.</li> <li>• Неудовлетворительное состояние дорог и пешеходных дорожек.</li> <li>• Недостаточно специалистов, связанных с экономическим развитием региона.</li> <li>• Отсутствие бизнес - ассоциаций в сфере поддержки предпринимательства.</li> <li>• Ярко выраженный сезонный характер использования рекреационных ресурсов.</li> <li>• Неразвитость инфраструктуры коммуникаций в рекреационных зонах (дороги, водоснабжение и водоотведение).</li> <li>• Отсутствие экономического подразделения в структуре органов местного самоуправления.</li> <li>• Не утверждены границы города Щёлкино и не</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Месторождения белой нефти и голубой глины.</li> <li>• Наличие Казантипского природного заповедника.</li> <li>• Наличие земли для развития зеленого (фермерского) туризма на территории мыса Казантип.</li> </ul>	<p>разработан Генеральный план застройки территории.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Не развита сеть спортивных сооружений.</li> <li>• Отсутствуют детские развлекательные центры и дворовые детские площадки.</li> <li>• Не достаточно развита система услуг по прокату катеров и нет морского транспортного сообщения.</li> <li>• Не достаточно развита система среднего и высшего образования.</li> </ul>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Улучшение инвестиционного климата в стране.</li> <li>• Развитие экономики страны.</li> <li>• Улучшение законодательства в сфере хозяйственной деятельности.</li> <li>• Стимулирование развития малого бизнеса.</li> <li>• Положительные изменения земельного законодательства.</li> <li>• Рост потребительского рынка в Украине.</li> <li>• Строительство мостового перехода через Керченский пролив.</li> <li>• Установление более тесных экономических связей между соседними регионами.</li> <li>• Децентрализация управления и проведение административно – территориальной реформы.</li> <li>• Снижение стоимости кредитных ресурсов и открытие программ льготного кредитования бизнеса.</li> <li>• Стабильность национальной валюты.</li> <li>• Получение преференций, которые будут определены в соответствующем законодательстве по вопросам создания и функционирования индустриальных парков.</li> <li>• Ожидаемый рост экономики, после происходящего в настоящее время мирового финансово-экономического кризиса.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ухудшение общей экономической ситуации в стране.</li> <li>• Усложнение процедуры инвестирования.</li> <li>• Глобализация экономики.</li> <li>• Углубление международного экономического кризиса.</li> <li>• Несовершенство и негативные изменения в законодательстве.</li> <li>• Неэффективность налоговой политики.</li> <li>• Уменьшение количества туристов в связи с экономическим кризисом.</li> <li>• Упразднение упрощённых систем налогообложения малого бизнеса.</li> <li>• Рост недобросовестной конкуренции.</li> <li>• Физический и моральный износ элементов инфраструктуры.</li> <li>• Ухудшение демографической ситуации, уменьшение численности населения.</li> <li>• Повышение цен на энергоносители.</li> <li>• Ухудшение конъюнктуры внутреннего рынка.</li> <li>• Инфляция.</li> <li>• Проблемы с выделением земельных участков под создание индустриального парка.</li> </ul>

## **Стратегическая цель А.1. Формирование благоприятного бизнес – климата.**

### **Оперативная цель А.1.1. Улучшить финансовое (кредитное) обеспечения бизнеса.**

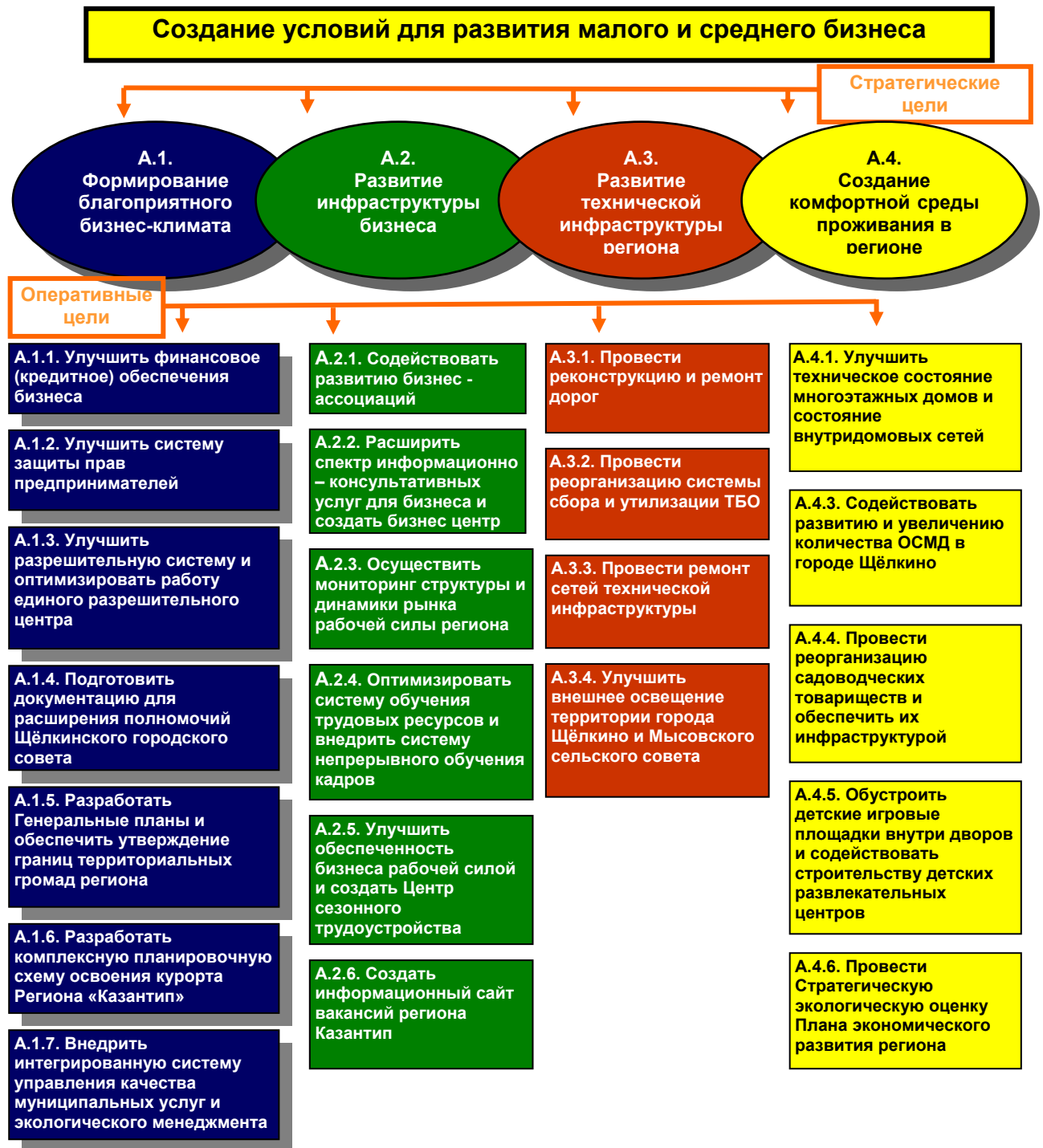
Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с общественными организациями предпринимателей и другими субъектами бизнес-инфраструктуры иницируют создание Фонда поддержки предпринимателей, а также обеспечивают финансовое (кредитное) обеспечения бизнеса.

***Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Предприниматели***

### **Оперативная цель А.1.2. Улучшить систему защиты прав предпринимателей.**

Щёлкинский городской и Мысовской сельский советы и их исполнительные органы, совместно с бизнес - ассоциациями, при поддержке Ленинской РГА проводят анализ работы существующих объединений работодателей, разрабатывают план активизации сотрудничества, в частности, иницируют создание Координационного совета по вопросам развития рекреации и туризма в Регионе «Казантип».

***Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Предприниматели***



**Оперативная цель А.1.3. Улучшить разрешительную систему и оптимизировать работу единого разрешительного центра.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии специалистов по вопросам местного экономического развития, инициируют проведение «круглых столов» по обсуждению местных нормативных документов, организуют систематическое исследование и разрабатывают мероприятия по усовершенствованию работы Единого разрешительного центра Ленинского района.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Местные разрешительные органы, Предприниматели, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

**Оперативная цель А.1.4. Подготовить документацию для расширения полномочий Щёлкинского городского совета (изменения статуса города).**

Щёлкинский городской совет и его исполнительные органы обеспечивают разработку необходимой документации и обоснование необходимости расширения полномочий Щёлкинского городского совета (изменения статуса города), а так же проводят соответствующую работу по лоббированию проведения необходимых работ.

*Щёлкинский городской совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

**Оперативная цель А.1.5. Разработать Генеральные планы и обеспечить утверждение границ территориальных громад региона.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы обеспечивают разработку и утверждение Генеральных планов территориальных громад региона и границ населённых пунктов; проводят дифференциацию земельных участков по их стоимости и назначению.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Мысовской сельский совет, Щёлкинский городской совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

**Оперативная цель А.1.6. Разработать комплексную планировочную схему освоения курорта Региона «Казантип».**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии специалистов по вопросам местного экономического развития иницируют разработку и утверждение комплексной планировочной схемы освоения курорта Региона «Казантип».

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета*

**Оперативная цель А.1.7. Внедрить интегрированную систему управления качества муниципальных услуг и экологического менеджмента.**

Щёлкинский городской совет и его исполнительные органы при поддержке Ленинской РГА обеспечивают разработку необходимой документации и обоснование необходимости внедрения интегрированной системы управления качества муниципальных услуг и экологического менеджмента (ISO 9001 и 14001), а так же проводят соответствующую работу по поиску финансирования и проведения необходимых работ.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета*

**Стратегическая цель А.2. Развитие инфраструктуры бизнеса.**

**Оперативная цель А.2.1. Содействовать развитию бизнес - ассоциаций.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы, при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями, проводят анализ работы существующих объединений предпринимателей (промышленников, работодателей), разрабатывают план активизации сотрудничества, в частности, иницируют создание в регионе Агентства регионального развития.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель А.2.2. Расширить спектр информационно – консультативных услуг для бизнеса и создать бизнес центр.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с общественными организациями предпринимателей и другими субъектами бизнес-инфраструктуры иницируют создание бизнес-центра, а также обеспечивают информационную и консультационную поддержку бизнеса.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель А.2.3. Осуществить мониторинг структуры и динамики рынка рабочей силы региона.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с районным Центром занятости, представителями учреждений образования проводят исследования количественного и качественного состояния трудовых ресурсов региона, разрабатывают соответствующие рекомендации, вносят дополнения в программу занятости, информируют заинтересованные стороны о потребностях бизнеса в кадрах.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Центр занятости Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель А.2.4. Оптимизировать систему обучения трудовых ресурсов и внедрить систему непрерывного обучения кадров.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с районным Центром занятости, бизнес - ассоциациями, учебными заведениями региона разрабатывают и внедряют мероприятия по улучшению обучения и подготовки трудовых ресурсов, повышению квалификации кадров, содействуют созданию системы переподготовки кадров для обеспечения местного бизнеса высококвалифицированной рабочей силой.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Центр занятости Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель А.2.5. Улучшить обеспеченность бизнеса рабочей силой и создать Центр сезонного трудоустройства.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с районным Центром занятости, бизнес - ассоциациями, учебными заведениями региона разрабатывают и внедряют мероприятия по улучшению обеспеченности бизнеса рабочей силой, содействуют созданию Центра сезонного трудоустройства.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Центр занятости Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель А.2.6. Создать информационный сайт вакансий региона Казантип.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с районным Центром занятости, бизнес - ассоциациями, учебными заведениями региона разрабатывают и размещают информационный сайт вакансий (биржу трудовых ресурсов) региона Казантип, где в реальном времени отображаются сезонные потребности в рабочей силе.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Центр занятости Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

### **Стратегическая цель А.3. Развитие технической инфраструктуры региона.**

#### **Оперативная цель А.3.1. Провести реконструкцию и ремонт дорог.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы вместе с проектными организациями Автодора обеспечивают разработку проекта развития транспортной сети в пределах региона и ремонта дорог, а также определяют источники финансирования.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

#### **Оперативная цель А.3.2. Провести реорганизацию системы сбора и утилизации ТБО.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы вместе с проектными организациями обеспечивают разработку проекта и осуществление строительства современного полигона по утилизации твердых бытовых отходов, с возможностью их сортировки и первичной переработки, проводят реорганизацию системы сбора и утилизации ТБО.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

#### **Оперативная цель А.3.3. Провести ремонт сетей технической инфраструктуры.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы, совместно с соответствующими коммунальными предприятиями, проводят анализ состояния существующих инфраструктурных сетей, разрабатывают проекты по модернизации сетей технической инфраструктуры и осуществляют их ремонт.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

#### **Оперативная цель А.3.4. Улучшить внешнее освещение территории города Щёлкино и Мысовского сельского совета.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с соответствующими коммунальными предприятиями проводят работу по подготовке проекта и реконструкции электросетей региона, а так же по поиску дополнительного финансирования (из бюджетов всех уровней и частного сектора) для реконструкции электросетей в регионе.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

### **Стратегическая цель А.4. Создание комфортной среды проживания в регионе.**

#### **Оперативная цель А.4.1. Улучшить техническое состояние многоквартирных домов и состояние внутридомовых сетей.**

Щёлкинский городской совет, его исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно с соответствующими коммунальными предприятиями проводят мероприятия по подготовке проектной документации и поиску дополнительного финансирования (из бюджетов всех уровней и частного сектора) для проведения текущих и капитальных ремонтов многоквартирных домов; разрабатывают и вводят в городе эффективную систему улучшения технического состояния домов и состояние внутридомовых сетей (в т. ч. лифтового хозяйства), ремонта и содержания жилья.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

*совета, Предприниматели*

**Оперативная цель А.4.2. Содействовать развитию и увеличению количества Обществ совладельцев многоквартирных домов в городе Щёлкино.**

Щёлкинский городской совет, его исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно с соответствующими коммунальными предприятиями проводят мероприятия по подготовке документации и содействуют развитию и увеличению количества Обществ совладельцев многоквартирных домов в городе Щёлкино.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета*

**Оперативная цель А.4.3. Провести реорганизацию садоводческих товариществ и обеспечить их инфраструктурой.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, проводят мероприятия по реорганизации садоводческих товариществ, подготовке проектной документации и поиску дополнительного финансирования для обеспечения их инфраструктурой.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

**Оперативная цель А.4.4. Обустроить детские игровые площадки внутри дворов и содействовать строительству детских развлекательных центров.**

Щёлкинский городской совет, его исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно с соответствующими коммунальными предприятиями проводят мероприятия по подготовке проектной документации и поиску дополнительного финансирования для обустройства детских игровых площадок внутри дворов, разрабатывают инвестиционные проекты и содействуют строительству детских развлекательных центров.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель А.4.5. Провести Стратегическую экологическую оценку Плана экономического развития региона.**

Щёлкинский городской совет, его исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно со специалистами по экологической экспертизе осуществляют мероприятия по подготовке документации и поиску дополнительного финансирования для проведения Стратегической экологической оценки Плана экономического развития региона.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

## **Основное направление В. Создание условий для развития Щёлкинского индустриального парка и внедрения инвестиционных проектов в регионе.**

Экономическое развитие любого региона зависит от оптимальной организации внутренних инвестиционных ресурсов и привлечения внешних инвестиций. Местная экономика в значительной степени ориентирована на местный и региональный рынки (район и АРК), что тормозит приток внешних ресурсов в регион и сдерживает его развитие.

Поступления инвестиций в экономику региона незначительные и приток внешних финансовых ресурсов к местной экономике является недостаточным. Особенно актуальным является вопрос привлечения внешних (как отечественных, так и зарубежных) инвестиций, путем повышения инвестиционной привлекательности региона. Ситуация нуждается в профессиональном подходе и системной деятельности относительно привлечения инвестиций, развития Щёлкинского индустриального парка, создание привлекательных условий и комфортного инвестиционного климата.

В регионе низкий уровень продуктивности производств и, как следствие, оплаты труда. Для создания новых современных бизнесов, качественных высокооплачиваемых рабочих мест необходимы значительные объемы инвестиций. По результатам опроса предпринимателей, значительная часть опрошенных считают необходимым привлечение прямых стратегических инвестиций. Особую роль в создании новых инвестиционных продуктов имеет дальнейшее развитие Щёлкинского индустриального парка и создание инвестиционных проектов региона.

Активному привлечению внешних инвестиций может способствовать благоприятный инвестиционный климат. Предприниматели и представители местной власти понимают необходимость подготовки специалистов по привлечению инвестиций, которые смогут обеспечить формирование лояльной местной нормативной базы (регламент привлечения инвестиций, «дорожная» карта инвестора и т.п.), и создание других необходимых условий для инвесторов.

Одним из факторов благоприятного инвестиционного климата остается уровень диверсификации местной экономики. Самый эффективный способ диверсификации – это содействие развитию малого предпринимательства, всегда играющего значительную роль в устойчивости местной экономики. Несмотря на кризис, почти половина из опрошенных предприятий планируют инвестировать в дальнейшее развитие (модернизировать или усовершенствовать имеющиеся у них производственные мощности) своего бизнеса.

В качестве основных отраслей промышленности, для размещения на территории индустриального парка, рассматриваются: генерация энергии, производство альтернативных видов топлива, разработка и внедрение ресурсосберегающих технологий; переработка сельскохозяйственной продукции и развитие пищевых производств; производство строительных материалов; организация сборочных производств; переработка твердых бытовых отходов.

Щёлкинский индустриальный Парк может включать в себя следующие зоны: подготовленные территории с подведенными инженерными коммуникациями для размещения промышленных предприятий; зоны энергогенерирующих предприятий; складские (логистические) зоны; офисную зону; гостиничный комплекс с бизнес – центром; охраняемые парковки; товарную железнодорожную станцию.

Инвестиционные возможности (продукты) и намерения региона нуждаются в постоянной системной рекламе. Инструментом такой деятельности может быть целевой маркетинг: систематический сбор информации об инвестиционной ситуации и конкурентных преимуществах региона.

### ***Приоритеты развития:***

1. Создание инвестиционных продуктов региона: разработать эскизный проект, дизайн, подготовить техническую документацию, провести обустройство земельных площадок Индустриального парка; разработать инвестиционные проекты по использованию территории Индустриального парка; подготовить техническую и проектно-сметную документацию проекта «Арабатская миля».

2. Оптимизация инвестиционной политики: разработать Положение о привлечении инвестиций в Индустриальный парк и регион; провести детальную инвентаризацию недвижимости, земельных ресурсов на территории Индустриального парка; создать подразделение по привлечению инвестиций и обеспечить подготовку специалистов; подготовить и внести в установленном порядке предложения по созданию СЭЗ.

3. Продвижение и реклама инвестиционных возможностей региона: разработать пакет информационных материалов по продвижению инвестиционных возможностей Индустриального парка и региона; создать инвестиционный паспорт и инвестиционный веб-сайт региона; провести рекламную кампанию инвестиционных проектов региона.

## **Характеристика конкурентных преимуществ и ограничений развития в сфере создания условий для развития Щёлкинского индустриального парка**

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Южный климат с благоприятным сочетанием природных факторов.</li> <li>• Наличие пристани.</li> <li>• Железнодорожная станция «Семь колодезей» находится на расстоянии 19 км.</li> <li>• Высокая ветровая нагрузка, постоянность направлений ветров.</li> <li>• Достаточное количество трудовых ресурсов.</li> <li>• Наличие резерва незанятого населения в трудоспособном возрасте.</li> <li>• Высокий уровень образования трудовых ресурсов.</li> <li>• Город Щёлкино традиционных наукоемких технологий в области энергетики.</li> <li>• Высокий удельный вес инженерных кадров в структуре трудовых ресурсов.</li> <li>• Наличие месторождений полезных ископаемых - белой нефти и голубой глины.</li> <li>• Развита социальная инфраструктура города Щёлкино (садики, школы, школа искусств, дворец культуры, летний театр).</li> <li>• Наличие свободных площадей для размещения новых производств.</li> <li>• Наличие площадки для размещения индустриального парка.</li> <li>• Развитие коммуникационных сетей (Интернет, связь).</li> <li>• Наличие инициативы по созданию индустриального парка.</li> <li>• Наличие руководства и кадрового состава для решения задач по созданию индустриального парка.</li> <li>• Наличие полномочий, в соответствии с действующим законодательством Украины, для создания индустриального парка.</li> <li>• Привлечение независимых консультантов для разработки Концепции и бизнес-плана создания индустриального парка.</li> <li>• Заинтересованность Совмина АР Крым и поддержка в реализации проекта индустриального парка.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Не транзитное расположение (географическое).</li> <li>• Отсутствие близости международного аэропорта.</li> <li>• Географическая удалённость от индустриально развитых районов Украины.</li> <li>• Отдаленность от рынков сбыта (высокие расходы на транспортировку).</li> <li>• Плохая демографическая ситуация.</li> <li>• Сокращение численности, миграция молодежи.</li> <li>• Отток трудовых ресурсов.</li> <li>• Не достаточно развита система среднего и высшего образования.</li> <li>• Неразвитая система бизнес - услуг.</li> <li>• Не достаточно подготовлены инвестиционные продукты.</li> <li>• Не проводится промоция инвестиционных возможностей региона.</li> <li>• Не утверждены границы города Щёлкино и не разработан Генеральный план застройки территории.</li> <li>• Отсутствие ГИС (многослойных электронных карт) региона.</li> <li>• Недостаточно развита система жилищно-коммунального хозяйства.</li> <li>• Плохое состояние дорог.</li> <li>• Отсутствие экономического подразделения в структуре органов местного самоуправления.</li> <li>• Недостаточно специалистов, связанных с экономическим развитием региона.</li> <li>• Отсутствие бизнес - ассоциаций в сфере поддержки предпринимательства.</li> <li>• Отсутствие практики работы с проектами.</li> <li>• Недостаток необходимых ресурсов для финансирования работ по созданию индустриального парка.</li> <li>• Отсутствие железнодорожных подъездных путей.</li> </ul>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Улучшение инвестиционного климата в стране.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ухудшение общей экономической ситуации в стране.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Улучшение имиджа и уровня информированности мира об Украине.</li> <li>• Улучшение законодательства в сфере хозяйственной деятельности.</li> <li>• Положительные изменения земельного законодательства.</li> <li>• Стабильность национальной валюты.</li> <li>• Использование потенциала инфраструктуры бывшего военного аэродрома Багерovo.</li> <li>• Строительство мостового перехода через Керченский пролив.</li> <li>• Политика Украины в отношении сокращения объемов потребления газа и перехода на альтернативные виды энергии.</li> <li>• Получение преференций, которые будут определены в соответствующем законодательстве по вопросам создания и функционирования индустриальных парков.</li> <li>• Получение льготного финансирования - как из бюджета Украины, так и из фондов специализированных международных программ по развитию энергосбережения.</li> <li>• Ожидаемый рост экономики, после происходящего в настоящее время мирового финансово-экономического кризиса.</li> <li>• Наличие возможностей Совмина АР Крым по частичному финансированию создания индустриального парка.</li> <li>• Рост потребительского рынка в Украине.</li> <li>• Установление более тесных экономических связей между соседними регионами.</li> <li>• Заинтересованность внешних инвесторов регионом.</li> <li>• Снижение стоимости кредитных ресурсов и открытие программ льготного кредитования бизнеса.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ухудшение инвестиционного климата в Украине и усложнение процедуры инвестирования.</li> <li>• Негативные изменения внешнеэкономического курса Украины.</li> <li>• Углубление международного экономического кризиса.</li> <li>• Неэффективность налоговой политики.</li> <li>• Ухудшение демографической ситуации, уменьшение численности населения.</li> <li>• Повышение цен на энергоносители.</li> <li>• Инфляция.</li> <li>• Физический и моральный износ элементов инфраструктуры.</li> <li>• Проблемы с выделением земельных участков под создание индустриального парка.</li> <li>• Отсутствие финансовой поддержки из бюджетов различных уровней на начальном этапе создания индустриального парка – (разработка проектной документации, реконструкция объектов инженерной инфраструктуры в регионе).</li> <li>• Невозможность привлечения кредитных ресурсов на реализацию первого этапа строительства индустриального парка (проектная документация, инженерные сети и объекты).</li> <li>• Усиление негативных тенденций мирового экономического кризиса повлияет на сроки освоения индустриального парка.</li> <li>• Значительный рост цен на газ.</li> <li>• Существующие линии электропередач могут не соответствовать объемам излишней электроэнергии, которая будет генерироваться и продаваться на энергорынок.</li> <li>• Объемы и длительность мирового финансово - экономического кризиса могут негативно отразиться на инвестиционном климате и привлечение участников индустриального парка.</li> </ul>
--	---

## **Стратегическая цель В.1. Создать инвестиционные продукты региона.**

### **Оперативная цель В.1.1. Разработать эскизный проект и дизайн Индустриального парка.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы, при содействии Ленинской РГА, с участием специалистов по вопросам местного экономического развития определяют свободные территории Индустриального парка для размещения промышленных объектов и инвестирования, начинают процесс подготовки и создания эскизного проекта и дизайна Индустриального парка для развития производственных предприятий.

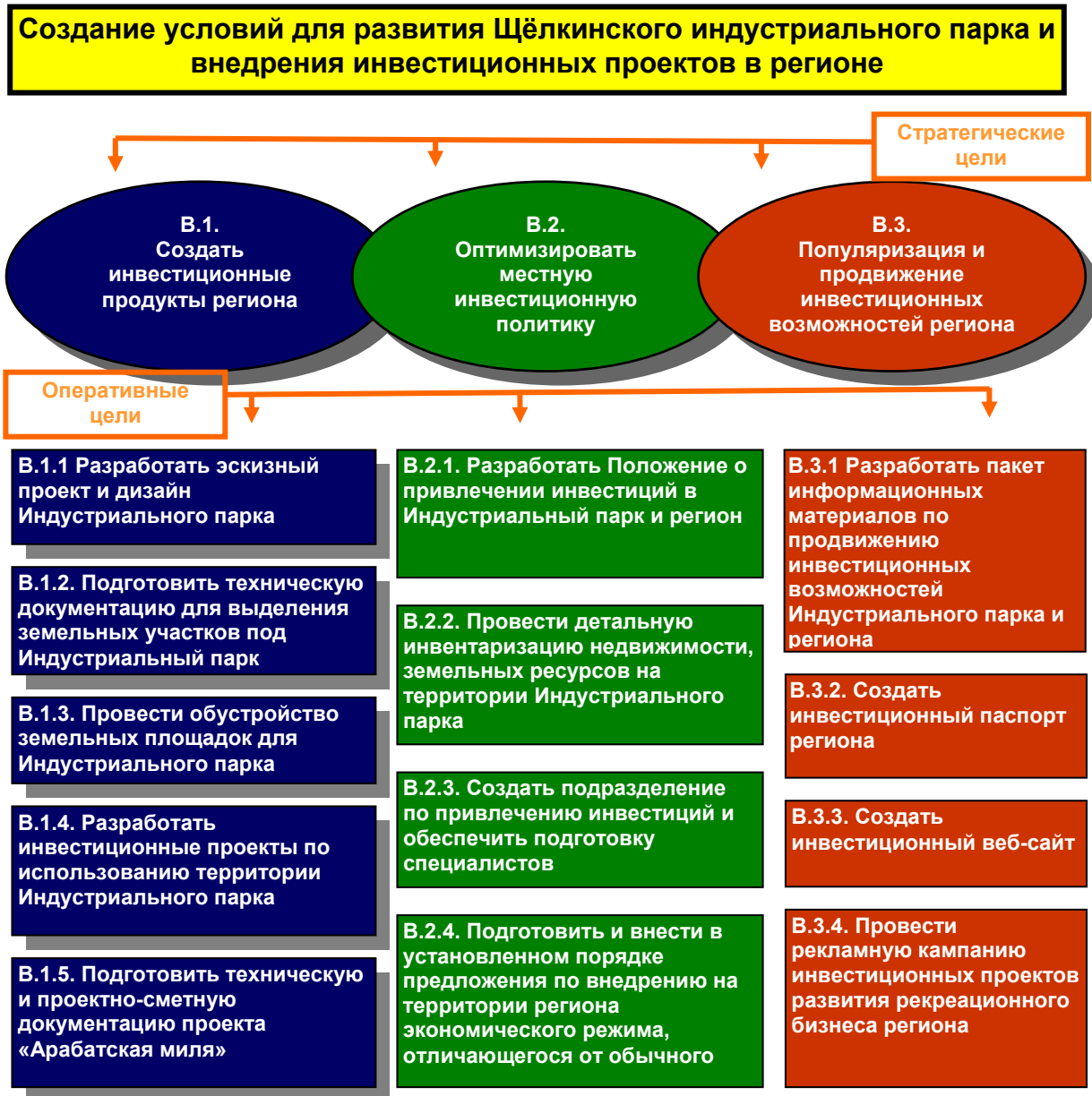
*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

### **Оперативная цель В.1.2. Подготовить техническую документацию для выделения земельных участков под Индустриальный парк.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы, при содействии Ленинской РГА, с участием специалистов по вопросам местного экономического развития определяют свободные территории Индустриального парка для размещения промышленных объектов и начинают процесс подготовки технической документации для выделения земельных участков под Индустриальный парк.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация,*

*Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*



**Оперативная цель V.1.3. Провести обустройство земельных площадок для Индустриального парка.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы, при содействии Ленинской РГА, с участием специалистов по вопросам местного экономического развития на основании технической документации, эскизного проекта и дизайна Индустриального парка проводят обустройство земельных площадок для развития производственных предприятий.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель В.1.4. Разработать инвестиционные проекты (предложения) по использованию территории Индустриального парка.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы, при содействии Ленинской РГА, с участием специалистов по вопросам местного экономического развития проводят инвентаризацию земельных участков и инициируют вынесение на рассмотрение районного, городского, сельского советов перечня объектов, которые могут быть проданы или переданы в аренду (через конкурс или аукцион); разрабатывают инвестиционные проекты (предложения) по использованию территории Индустриального парка; создают каталог бизнес - предложений по использованию местных ресурсов для потенциальных инвесторов.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель В.1.5. Подготовить техническую и проектно-сметную документацию проекта «Арабатская миля».**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы, при содействии Ленинской РГА, с участием специалистов по вопросам местного экономического развития определяют свободные территории в пределах региона для размещения рекреационных объектов и начинают процесс подготовки технической и проектно-сметной документации для выделения земельных участков под проект «Арабатская миля».

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели,*

**Стратегическая цель В.2. Оптимизировать местную инвестиционную политику.**

**Оперативная цель В.2.1. Разработать Положение о привлечении инвестиций в Индустриальный парк и регион.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы, при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями разрабатывают Положение («дорожную карту инвестора») по направлениям и процедурам привлечения инвестиций и защите прав инвесторов с дальнейшим его обсуждением, утверждением и обнародованием; формируют комиссию по вопросам привлечения инвестиций.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель В.2.2. Провести детальную инвентаризацию недвижимости, земельных ресурсов на территории Индустриального парка.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы, при содействии Ленинской РГА, совместно с БТИ проводят инвентаризацию земельных участков и недвижимости на территории Индустриального парка, создают единую базу данных (реестр).

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

**Оперативная цель В.2.3. Создать подразделение по привлечению инвестиций и обеспечить подготовку специалистов.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы, при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями обеспечивают создание подразделения по привлечению инвестиций, стимулируют подготовку специалистов по привлечению инвестиций, которые смогут обеспечить формирование местной нормативной базы и базы инвестиционных предложений, проектов.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета Управление экономики Ленинской РГА, Юридический отдел Щёлкинского городского совета*

**Оперативная цель В.2.4. Подготовить и внести в установленном порядке предложения по внедрению на территории региона экономического режима, отличающегося от обычного.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы обеспечивают разработку необходимой документации и экономическое обоснование необходимости и эффективности деятельности зоны приоритетного развития, а также вносят в установленном порядке предложения по внедрению на территории региона экономического режима, отличающегося от обычного.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

**Стратегическая цель В.3. Популяризация и продвижение инвестиционных возможностей региона.**

**Оперативная цель В.3.1. Разработать пакет информационных материалов по продвижению инвестиционных возможностей Индустриального парка и региона.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы, при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями создают и постоянно обновляют базу данных (каталог инвестиционных предложений) субъектов предпринимательской деятельности региона, издаю его (в том числе в электронном виде с размещением на веб-сайте) и формируют пакет информационных материалов по продвижению инвестиционных возможностей Индустриального парка и региона.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель В.3.2. Создать инвестиционный паспорт региона.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями вводят систему мониторинга ресурсов региона, (сбор информации о производственной и инвестиционной ситуации, выявлении целевых групп потребителей местных ресурсов и продукции), разрабатывают Инвестиционный паспорт региона, в котором отображаются его конкурентные преимущества, резюме инвестиционных проектов, для разных целевых групп потенциальных инвесторов.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель В.3.3. Создать инвестиционный веб-сайт.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы совместно с бизнес - ассоциациями формируют многоязычный (на украинском, русском и английском языках) инвестиционный веб-сайт

региона с пакетом информационных и рекламных материалов для инвесторов с целью позиционирования региона, как удобного места для ведения бизнеса и инвестирования.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель В.3.4. Провести рекламную кампанию инвестиционных проектов развития рекреационного бизнеса региона.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями разрабатывают Программу рекламной кампании инвестиционных проектов региона, проводят активное продвижение информации об инвестиционных и рекреационных возможностях региона, принимают участие в международных и национальных инвестиционных форумах.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

## 3.2. Планы действий в разрезе приоритетных секторов развития экономики региона

### Приоритетный сектор С. Туризм

Ведущим сектором мировой экономики, который демонстрирует самые высокие темпы развития, является туризм. Эта отрасль обеспечивает значительную часть занятости населения и генерирует ощутимые валютные поступления, что положительно влияет на другие секторы экономики любой страны. Со всех видов экономической деятельности туризм является наиболее рискованным. Большинство созданных в туризме рабочих мест не требует специальных знаний и умений, а заработная плата остаётся низкой.

Туристические центры должны сопоставлять потребности постоянных жителей с потребностями сезонных туристов, а также расходовать дополнительные ресурсы на сбор и вывоз мусора, общественный транспорт и правопорядок. Туризм, как правило, остаётся дополнительным звеном в структуре региональной экономики. Не смотря на эти проблемы, Экспертный комитет экономического развития региона желает сделать регион Казантип известным в мире курортно-туристическим регионом и для этого есть все основания.

Регион Казантип имеет богатый, разнообразный и слабо освоенный туристско-рекреационный ресурсный потенциал, который может обеспечить развитие многих приоритетных направлений отдыха и туризма и создание в Крыму нового фокуса рекреационной активности.

Положение региона относительно центров формирования потенциального рекреационного спроса в целом представляется благоприятным. Климат северной части Керченского полуострова относится к умеренно континентальному типу. Купальный сезон достигает в районе Казантипа 125-150 дней. Пляжные ресурсы региона значительны, а по ряду параметров, в частности, протяженности и ширине, являются одними из лучших в Крыму. Общая протяженность – около 25 км, причем к использованию без ограничений пригодны 14 км. Единовременная емкость пляжей при существующих нормативах рекреационной нагрузки оценивается в 12 тыс. чел.

В непосредственной близости города Щёлкино располагается один из уникальных природных объектов Крыма – заповедный мыс Казантип (в переводе с тюркского «дно котла»). Казантипский полуостров изобилует многочисленными, но недостаточно изученными археологическими объектами.

В составе туристско-рекреационного комплекса Казантипского рекреационного подрайона насчитывается 18 здравниц, в т.ч. 1 пансионат с лечением, 14 пансионатов и баз отдыха, 2 детских оздоровительных центра и 1 гостиница общей емкостью 2123 койко-места максимального развертывания. За последние 7 лет площадь, занятая рекреационными предприятиями, возросла почти вдвое и составила более 45 га. Основная специализация пансионатов и баз отдыха региона - прием, отдых и оздоровление родителей с детьми.

В Казантипском регионе не сформирована индустрия развлечений и её развитие должно стать одним из приоритетов региона.

Главная стратегическая цель – рациональное рекреационное освоение Казантипа и создание нового курортного района с многоотраслевой круглогодичной структурой отдыха, туризма и конкурентоспособным, инновационным, экологичным туристско-рекреационным продуктом.

#### ***Приоритеты развития:***

1. Создание комфортных условий отдыха в регионе: провести благоустройство набережной; ограничить хозяйственную деятельность на территории мыса Казантип; провести оснащение курортно – рекреационных зон необходимой инфраструктурой, благоустройство пляжных территорий, озеленение территории, очистку прибрежных территорий от мусора; улучшить транспортную инфраструктуру региона.

2. Развитие туристической инфраструктуры: провести инвентаризацию туристско-рекреационных ресурсов и создать их реестр; создать информационно – туристический центр; содействовать развитию сети комфортабельных автомобильных кемпингов и системы придорожного автосервиса; оптимизировать сеть мини – пансионатов; содействовать развитию индустрии развлечений и отдыха.

3. Популяризация туристических возможностей региона: разработать и продвигать официальный туристический бренд региона и Казантипского природного заповедника, информационную продукцию и веб-портал о туристических возможностях региона; содействовать организации и проведению фестивалей.

4. Преодоление сезонности функционирования туристической сферы: создать новые туристические и экскурсионные маршруты; изучить возможность создания грязелечебницы, СПА центра, соляриев, центра нетрадиционной медицины; содействовать развитию сети спортивных сооружений и баз и развитию делового туризма; создать условия для строительства тематического парка; модернизировать номерной фонд оздоровительных учреждений и содействовать созданию гостиничных объектов.

## Характеристика конкурентных преимуществ и ограничений развития туристической сферы

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Южный климат с благоприятным сочетанием природных факторов (земля, море, солнце).</li> <li>• Высокий рекреационный и туристический потенциал региона.</li> <li>• Наличие бальнеологических факторов: воды Азовского моря; источники минерализованной воды.</li> <li>• Регион омывают Арабатский и Казантипский заливы Азовского моря.</li> <li>• Наличие береговой линии, пригодной для развития рекреационно-курортной деятельности.</li> <li>• Песчаные пляжи большой протяженности.</li> <li>• Наличие пристани.</li> <li>• Экологически чистый регион.</li> <li>• Низкий уровень загрязнения атмосферного воздуха, водного бассейна.</li> <li>• Географическое выгодное расположение для развития туризма.</li> <li>• Железнодорожная станция «Семь колодезей» находится на расстоянии 19 км.</li> <li>• Благоприятные течения (для спортивного туризма).</li> <li>• Большое количество солнечных дней.</li> <li>• Наличие резерва незанятого населения в трудоспособном возрасте.</li> <li>• Наличие государственного заповедника «Казантип».</li> <li>• Наличие земли для развития зеленого туризма на территории заповедника Казантип.</li> <li>• Наличие яхт-клуба.</li> <li>• Наличие брендов «Арабат» и «Казантип».</li> <li>• Наличие недвижимости для ведения бизнеса.</li> <li>• Развитие коммуникационных сетей (Интернет, связь).</li> <li>• Близкое расположение вулканических грязей.</li> <li>• Наличие на территории Ленинского района озёр с лечебными грязями.</li> <li>• Наличие земли для развития зеленого (фермерского) туризма на территории мыса Казантип.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отсутствие близости международного аэропорта.</li> <li>• Плохая демографическая ситуация.</li> <li>• Низкая платежеспособность населения.</li> <li>• Отток трудовых ресурсов.</li> <li>• Отсутствие специализированной туристической инфраструктуры.</li> <li>• Отсутствие объединений и ассоциаций в туристической сфере.</li> <li>• Недостаточно развита система жилищно-коммунального хозяйства.</li> <li>• Неудовлетворительное состояние дорог и пешеходных дорожек.</li> <li>• Ярко выраженный сезонный характер использования рекреационных ресурсов.</li> <li>• Незрелость инфраструктуры коммуникаций в рекреационных зонах (дороги, водоснабжение и водоотведение).</li> <li>• Недостаточное количество баз отдыха и пансионатов, соответствующих стандартам.</li> <li>• Не достаточно развита инфраструктура развлечений.</li> <li>• Отсутствие экономического подразделения в структуре органов местного самоуправления.</li> <li>• Не утверждены границы города Щёлкино и не разработан Генеральный план застройки территории.</li> <li>• Не развита сеть спортивных сооружений.</li> <li>• Отсутствуют детские развлекательные центры и дворовые детские площадки.</li> <li>• Не достаточно развита система услуг по прокату катеров и нет морского транспортного сообщения.</li> </ul>

Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Улучшение имиджа и уровня информированности мира об Украине.</li> <li>• Развитие экономики страны.</li> <li>• Улучшение законодательства в сфере хозяйственной деятельности.</li> <li>• Положительные изменения земельного законодательства.</li> <li>• Рост потребительского рынка в Украине.</li> <li>• Строительство мостового перехода через Керченский пролив.</li> <li>• Установление более тесных экономических связей между соседними регионами.</li> <li>• Использование потенциала инфраструктуры бывшего военного аэродрома Багерова.</li> <li>• Заинтересованность внешних инвесторов регионом.</li> <li>• Снижение стоимости кредитных ресурсов и открытие программ льготного кредитования бизнеса.</li> <li>• Стабильность национальной валюты.</li> <li>• Ожидаемый рост экономики, после происходящего в настоящее время мирового финансово-экономического кризиса.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ухудшение общей экономической ситуации в стране.</li> <li>• Отсутствие политики привлечения инвестиций и усложнение процедуры инвестирования.</li> <li>• Углубление международного экономического кризиса.</li> <li>• Несовершенство и негативные изменения в законодательстве.</li> <li>• Уменьшение количества туристов в связи с экономическим кризисом.</li> <li>• Упразднение упрощённых систем налогообложения малого бизнеса.</li> <li>• Физический и моральный износ элементов инфраструктуры.</li> <li>• Ухудшение демографической ситуации, уменьшение численности населения.</li> <li>• Повышение цен на энергоносители.</li> <li>• Ухудшение конъюнктуры внутреннего рынка.</li> <li>• Инфляция.</li> </ul>

## **Стратегическая цель С.1. Создание комфортных условий отдыха в регионе.**

### **Оперативная цель С.1.1. Провести благоустройство набережной.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии представителей бизнес-ассоциаций иницируют разработку комплексной планировочной схемы освоения и благоустройства прибрежных территорий, обеспечивают процесс подготовки технической документации и выделения земельных участков под развитие благоустроенных рекреационных зон отдыха и совместно с частным сектором разрабатывают инвестиционные проекты, способствуют их реализации.

*Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

### **Оперативная цель С.1.2. Ограничить хозяйственную деятельность на территории мыса Казантип и рекреационных зон региона.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии специалистов по вопросам рекреации и экологии иницируют разработку и утверждение границ рекреационных зон региона, составляют их каталог, обеспечивают проведение работ по ограничению хозяйственной деятельности на территории мыса Казантип и рекреационных зон региона (добыча нефти, строительство, сельское хозяйство).

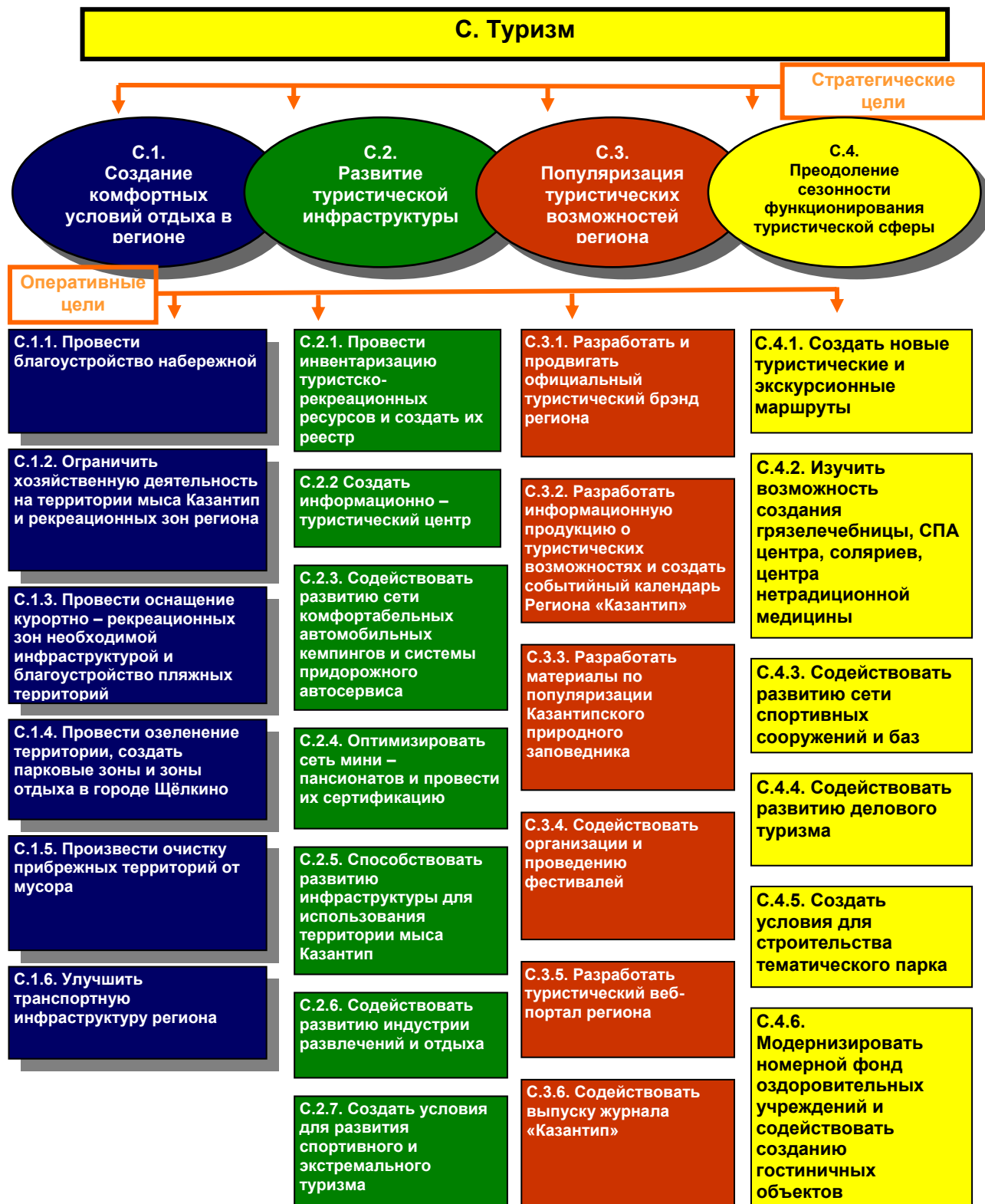
*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета*

### **Оперативная цель С.1.3. Провести оснащение курортно – рекреационных зон необходимой инфраструктурой и благоустройство пляжных территорий.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии Ленинской РГА содействуют разработке комплексной программы освоения курортно-рекреационных зон региона, развития туристической инфраструктуры с дальнейшим её обсуждением, утверждением и выполнением. Программа должна включать систему стимулов для субъектов хозяйственной деятельности, которые инвестируют создание объектов индустрии развлечений и отдыха, благоустройство пляжных территорий

с их оснащением современным пляжным оборудованием, пунктами проката, спасательными постами, мусорными урнами, туалетами, подъездными дорогами.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*



**Оперативная цель С.1.4. Провести озеленение территории, создать парковые зоны и зоны отдыха в городе Щёлкино.**

Щёлкинский городской совет и его исполнительные органы совместно с бизнес - ассоциациями анализируют состояние парковых зон и зон отдыха в городе Щёлкино, разрабатывают Программу озеленения территории, создания парковых зон и зон отдыха с дальнейшим её обсуждением, утверждением и выполнением.

*Щёлкинский городской совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.1.5. Произвести очистку прибрежных территорий от мусора.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, их исполнительные органы совместно с бизнес - ассоциациями изучают возможность создания, на базе существующих, благоустроенных рекреационных зон отдыха (в том числе пляжей), вносят изменения в местные правила благоустройства территории и совместно с частным сектором проводят очистку прибрежных территорий от мусора.

*Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.1.6. Улучшить транспортную инфраструктуру региона.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с бизнес - ассоциациями обеспечивают налаживание системы удобной доставки туристов от станции «Семь колодезей» к рекреационным объектам и содействуют развитию водных видов транспорта.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Стратегическая цель С.2. Развитие туристической инфраструктуры.**

**Оперативная цель С.2.1. Провести инвентаризацию туристско-рекреационных ресурсов и создать их реестр.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии специалистов по вопросам туристско-рекреационной сферы инициируют проведение инвентаризации туристско-рекреационных ресурсов, создают базу данных (реестр) туристических ресурсов региона и создают постоянно обновляемую геоинформационную систему региона.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.2.2. Создать информационно – туристический центр.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии специалистов Ленинской РГА, совместно с бизнес – ассоциациями туристической сферы инициируют создание регионального информационно-туристического центра, разрабатывают модель его функционирования и финансирования.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.2.3. Содействовать развитию сети комфортабельных автомобильных кемпингов и системы придорожного автосервиса.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии специалистов по вопросам

туристско-рекреационной сферы проводят инвентаризацию ресурсов, определяют в Генеральных планах и комплексной планировочной схеме освоения курорта региона «Казантип» свободные земельные участки для развития сети комфортабельных учреждений по размещению автотуристов, обеспечивают процесс подготовки этих участков для организации автомобильных кемпингов и учреждений придорожного автосервиса.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.2.4. Оптимизировать сеть мини – пансионатов и провести их сертификацию.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии специалистов по вопросам туристско-рекреационной сферы проводят инвентаризацию ресурсов, определяют в Генеральных планах и комплексной планировочной схеме освоения курорта региона «Казантип» зоны для развития сети комфортабельных мини – пансионатов, проводят политику оптимизации их количества, размещения и обеспечивают их сертификацию.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Юридический отдел Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.2.5. Способствовать развитию инфраструктуры для использования территории мыса Казантип.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с бизнес - ассоциациями анализируют состояние развития предприятий туристической инфраструктуры, разрабатывают Программу развития туристической инфраструктуры мыса Казантип с дальнейшим её обсуждением, утверждением и выполнением.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.2.6. Содействовать развитию индустрии развлечений и отдыха.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с бизнес - ассоциациями анализируют состояние развития предприятий индустрии развлечений и отдыха, разрабатывают Программу развития индустрии развлечений и отдыха с дальнейшим её обсуждением, утверждением и выполнением. Программа должна включать систему стимулов для субъектов хозяйственной деятельности, которые инвестируют создание объектов индустрии развлечений и отдыха.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.2.7. Создать условия для развития спортивного и экстремального туризма.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с бизнес - ассоциациями изучают возможность создания новых туристических продуктов на базе существующих природных и рекреационных ресурсов региона, создают условия для развития спортивного и экстремального туризма (виндсерфинга и кайтбординга, парусных видов спорта и дайвинга), обеспечивают их продвижение на рынке туристических услуг.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

### **Стратегическая цель С.3. Популяризация туристических возможностей региона.**

#### **Оперативная цель С.3.1. Разработать и продвигать официальный туристический бренд региона.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, с участием специалистов по вопросам рекламы и брендинга иницируют разработку и утверждение официального туристического бренда региона («Арабат», «Казантип»), обеспечивают процесс подготовки необходимой документации и разрабатывают перечень мероприятий по продвижению бренда региона.

*Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

#### **Оперативная цель С.3.2. Разработать информационную продукцию о туристических возможностях и создать событийный календарь Региона «Казантип».**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями разрабатывают Программу распространения информации с дальнейшим ее обсуждением и утверждением. Обеспечивают проработку исторической составляющей развития региона, создают информационную продукцию о туристических возможностях региона «Казантип», обеспечивают создание событийного календаря проведение фестивалей и других массовых мероприятий в регионе. Проводят активное продвижение информации о туристических возможностях региона: проведение целевых презентаций; размещение рекламных роликов на телевизионных и радиовещательных каналах Украины, России, публикаций в периодических изданиях; подготовка и установление рекламных плакатов на объектах наружной рекламы в крупных центрах формирования спроса; активное участие в международных и национальных туристских ярмарках.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

#### **Оперативная цель С.3.3. Разработать материалы по популяризации Казантипского природного заповедника.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями разрабатывают Программу популяризации Казантипского природного заповедника с дальнейшим ее обсуждением и утверждением. Создают информационную продукцию о туристических возможностях Казантипского природного заповедника, проводят активное продвижение информации о туристических возможностях заповедника.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Казантипский природный заповедник, Предприниматели*

#### **Оперативная цель С.3.4. Содействовать организации и проведению фестивалей.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями иницируют проведение фестивалей (в том числе летних школ в межсезонье) и других массовых мероприятий в регионе, активное участие в международных и национальных туристских ярмарках, продвижение информации о туристических возможностях региона.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.3.5. Разработать туристический веб-портал региона.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с бизнес - ассоциациями формируют многоязычный (на украинском, русском и английском языках) туристический веб-портал региона с пакетом информационных и рекламных материалов для посетителей с целью позиционирования региона, как удобного места для проведения отдыха.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.3.6. Содействовать выпуску журнала «Казантип».**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями содействуют выпуску журнала «Казантип» и работе Литературно-творческого объединения «Свирель» с целью продвижение информации о туристических возможностях региона.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Стратегическая цель С.4. Преодоление сезонности функционирования туристической сферы.**

**Оперативная цель С.4.1. Создать новые туристические и экскурсионные маршруты.**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями изучают возможность создания новых туристических продуктов на базе существующих исторических и рекреационных ресурсов региона: эколого-образовательные тропы и морские экскурсии по Казантипскому заповеднику, орнитологические экскурсии, обзорные авто-пешеходные экскурсии по побережью Азовского моря с выходом к Черному морю, техногенные экскурсии, обеспечивают их продвижение.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Казантипский природный заповедник, Предприниматели*

**Оперативная цель С.4.2. Изучить возможность создания грязелечебницы, СПА центра, соляриев, центра нетрадиционной медицины.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы изучают возможность создания, на базе существующих месторождений лечебных грязей благоустроенной рекреационной зоны, обеспечивают анализ грязей, изучение возможности создания бальнеологической грязелечебницы, совместно с частным сектором разрабатывают инвестиционный проект, способствуют его реализации, а так же изучают возможность создания СПА центра, соляриев, центра нетрадиционной медицины, разрабатывают инвестиционные проекты, способствуют их реализации.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.4.3. Содействовать развитию сети спортивных сооружений и баз.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии специалистов по вопросам туристско-рекреационной сферы проводят инвентаризацию ресурсов, определяют в Генеральных планах и комплексной планировочной схеме освоения курорта «Казантип» свободные земельные участки для развития системы санаторно-профилактических учреждений для спортсменов, крытого бассейна, крытого аквапарка, разрабатывают инвестиционные проекты, способствуют их реализации; содействуют проведению

ежегодных конкурсов охотников и рыболовов, созданию рыболовно-спортивной базы на побережье.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.4.4. Содействовать развитию делового туризма (проведение конференций, форумов, научный туризм).**

Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при содействии Ленинской РГА, совместно с бизнес - ассоциациями изучают возможность создания новых туристических продуктов, содействуют развитию делового туризма, обеспечивают продвижение информации о возможностях проведения конференций, форумов, развития научного туризма.

*Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.4.5. Создать условия для строительства тематического парка.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы определяют в Генеральных планах и комплексной планировочной схеме освоения курорта «Казантип» свободные земельные участки для строительства тематического парка (типа «Киммерийская деревня» или «Городище Гераклий»), разрабатывают инвестиционные предложения и создают условия для реализации инвестиционного проекта.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель С.4.6. Модернизировать номерной фонд оздоровительных учреждений и содействовать созданию гостиничных объектов.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы инициируют проведение модернизации номерного фонда оздоровительных учреждений и оснащения их специальной курортной инфраструктурой (отапливаемые бассейны, солярии, кабинеты диагностики и альтернативных методов лечения); содействуют привлечению на территорию региона гостиничных объектов известных франчайзинговых сетей.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

## Приоритетный сектор D. Альтернативная энергетика

Быстро растущим сектором мировой экономики является энергетика. Эта отрасль, являясь базовой, обеспечивает развитие все других секторов экономики любой страны. Особое значение в современных условиях имеет развитие нетрадиционных методов получения энергии и энергосбережение.

Украина полностью удовлетворяет потребности в электричестве благодаря собственному производству. Однако не все области Украины равномерно обеспечены производством электроэнергии - Автономная Республика Крым является наиболее энергозависимым регионом. Энергетическое обеспечение АР Крым осуществляется, в основном, за счет получения необходимой мощности из смежных энергосистем Объединенной энергосистемы Украины, 1300 МВт или 90 процентов. Только 10 процентов составляет собственная генерация. Минимальный уровень собственной генерации должен составлять не менее 50 % от пропускной способности магистральных линий, или 650 МВт. В настоящее время фактическая мощность Крымских электростанций составляет 194,5 МВт. Дефицит электроэнергии в АР Крым в условиях максимальных нагрузок составляет 200-400 МВт. Энергетический баланс Крымской энергосистемы на период до 2010 года будет характеризоваться повышением дефицита мощности (до 1400 -1500 МВт) и энергии (до 7000 млн. кВтч).

Приоритетность развития в регионе Казантип альтернативной энергетике определяется его географическим положением в Азовско-Черноморском бассейне и перспективными планами развития энергетической отрасли АР Крым.

Регион хорошо обеспечен солнечной радиацией – продолжительность солнечного сияния составляет 2300-2350 часов в год, а число солнечных дней в году – 285, что на 10 дней превышает аналогичный период на ЮБК (обилие солнца стало решающим фактором для выбора этого региона в качестве площадки для строительства первой в СССР Крымской солнечной станции).

Важной составляющей климата азовского побережья является его ветровой режим. В течение всего года преобладают ветры северо-восточного и восточного направлений. В летнее время розу ветров формируют преимущественно ветры северо-восточного (23%), северо-западного (20%) и западного направлений (19%). Среднемесячная скорость ветра в летний период 6 м/с, зимой же в течение месяца дуют сильные ветра со скоростью 15 м/сек и более.

Особенности Крыма, располагающего громадным ветроэнергетическим потенциалом и свободными территориями для строительства ВЭС, свидетельствует о том, что регион Казантип может стать одним из наиболее перспективных для развития ветроэнергетики.

Строительство ВЭС в Ленинском районе позволит осуществить модернизацию устаревших транспортных электрических сетей и строительство новых, что повысит надежность энергосистемы в целом. Инвестиции создадут много новых рабочих мест.

Существуют инвестиционные проекты строительства в регионе Казантип ветровой электростанции мощностью 100 МВт. Проект предусматривает строительство электростанции на 50 турбин мощностью 100 МВт. Также строительство ветровой электростанции в Ленинском районе осуществляет Государственное предприятие "Восточно-Крымская ветровая электростанция". На землях Щёлкинского городского совета размещены здания и сооружения основной площадки станции, площадка опытного участка ВЭС, площадка Акташского участка первой очереди, подъездная дорога, одноцепная и двухцепная линии электропередач. Предприятие имеет необходимую инфраструктуру и производственную базу.

Разработан инвестиционный проект по строительству и эксплуатации 700 МВт газотурбинной электростанции. Группа компаний готова реализовать этот проект на месте стройбазы недостроенной Крымской АЭС. Для работы электростанции предполагается использовать природный газ, добываемый на шельфе Чёрного и Азовских морей.

Важным направлением в развитии энергетического сектора Региона Казантип может являться производство альтернативных видов топлива. К таким видам топлива относятся: жидкое дизельное биотопливо, твердое брикетированное или гранулированное биотопливо (до 200 тысяч тонн соломы в Ленинском районе), биогаз. Сырьевая база для производства жидкого биотоплива сконцентрирована в сельских районах АР Крым.

**Приоритеты развития:**

1. Создание условий для развития альтернативной энергетики: подготовить техническую документацию, выделить и провести обустройство земельных участков под развитие альтернативной энергетики; разработать инвестиционные проекты.

2. Популяризация возможностей региона по развитию альтернативной энергетики: разработать пакет информационных материалов по возможностям региона в развитии альтернативной энергетики; создать электронные презентации; провести форум по вопросам развития альтернативной энергетики.

**Характеристика конкурентных преимуществ и ограничений развития транспорта и логистики**

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Благоприятное сочетание природных факторов (земля, море, солнце, ветер).</li> <li>• Регион омывают Арабатский и Казантипский заливы Азовского моря.</li> <li>• Наличие береговой линии, пригодной для развития энергетики.</li> <li>• Наличие пристани.</li> <li>• Высокая ветровая нагрузка, постоянность направлений ветров.</li> <li>• Благоприятные течения.</li> <li>• Большое количество солнечных дней.</li> <li>• Наличие резерва незанятого населения в трудоспособном возрасте.</li> <li>• Высокий уровень образования трудовых ресурсов.</li> <li>• Щёлкино - город традиционных наукоемких технологий в области энергетики.</li> <li>• Высокий удельный вес инженерных кадров в структуре трудовых ресурсов.</li> <li>• Развита социальная инфраструктура города Щёлкино (садики, школы).</li> <li>• Наличие свободных площадей для размещения новых производств.</li> <li>• Наличие площадки для размещения индустриального парка.</li> <li>• Развитие коммуникационных сетей (Интернет, связь).</li> <li>• Заинтересованность Совмина АР Крым и поддержка в развитии альтернативной энергетики.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Географическая удалённость от индустриально развитых районов Украины.</li> <li>• Сокращение численности, миграция молодежи.</li> <li>• Отток трудовых ресурсов.</li> <li>• Не достаточно подготовлены инвестиционные продукты.</li> <li>• Не проводится промоция инвестиционных возможностей региона.</li> <li>• Недостаточно развита система жилищно-коммунального хозяйства.</li> <li>• Неудовлетворительное состояние дорог.</li> <li>• Недостаточно специалистов, связанных с экономическим развитием региона.</li> <li>• Недостаток необходимых ресурсов для финансирования работ по созданию индустриального парка.</li> <li>• Отсутствие экономического подразделения в структуре органов местного самоуправления.</li> <li>• Не утверждены границы города Щёлкино и не разработан Генеральный план застройки территории.</li> <li>• Не достаточно развита система среднего и высшего образования.</li> </ul>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Улучшение инвестиционного климата в стране.</li> <li>• Развитие экономики страны.</li> <li>• Улучшение законодательства в сфере хозяйственной деятельности.</li> <li>• Положительные изменения земельного законодательства.</li> <li>• Рост потребительского рынка в Украине.</li> <li>• Использование местных природных условий как альтернативных источников энергии.</li> <li>• Установление более тесных экономических связей между соседними регионами.</li> <li>• Децентрализация управления и проведение административно – территориальной реформы.</li> <li>• Заинтересованность внешних инвесторов регионом.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ухудшение общей экономической ситуации в стране.</li> <li>• Ухудшение инвестиционного климата в Украине.</li> <li>• Углубление международного экономического кризиса.</li> <li>• Несовершенство и негативные изменения в законодательстве.</li> <li>• Рост недобросовестной конкуренции.</li> <li>• Физический и моральный износ элементов инфраструктуры.</li> <li>• Ухудшение демографической ситуации, уменьшение численности населения.</li> <li>• Инфляция.</li> <li>• Проблемы с выделением земельных участков под создание индустриального парка.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Стабильность национальной валюты.</li> <li>• Политика Украины в отношении сокращения объемов потребления газа и перехода на альтернативные виды энергии.</li> <li>• Развитие законодательства в сфере производства и использования альтернативных видов топлива и энергии.</li> <li>• Получение преференций, которые будут определены в соответствующем законодательстве по вопросам создания и функционирования индустриальных парков.</li> <li>• Положительные тенденции по развитию энергосбережения в Украине и мире.</li> <li>• Получение льготного финансирования - как из бюджета Украины, так и из фондов специализированных международных программ по развитию энергосбережения.</li> <li>• Ожидаемый рост экономики, после происходящего в настоящее время мирового финансово-экономического кризиса.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Существующие линии электропередач могут не соответствовать объемам излишней электроэнергии, которая будет генерироваться и продаваться на энергорынок.</li> </ul>
---	--



**Стратегическая цель D.1. Создание условий для развития альтернативной энергетики.**

**Оперативная цель D.1.1. Подготовить техническую документацию и выделить земельные участки под развитие альтернативной энергетики.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии специалистов по вопросам местного экономического развития инициируют разработку и утверждение комплексной

планировочной схемы освоения Щёлкинского индустриального парка, составляют перечень свободных земельных участков и обеспечивают процесс подготовки технической документации и выделения земельных участков под развитие альтернативной энергетики.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель D.1.2. Разработать инвестиционные проекты (предложения) по развитию альтернативной энергетики.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии специалистов по вопросам местного экономического развития составляют перечень свободных земельных участков и инициируют разработку инвестиционных проектов (предложений) по развитию альтернативной энергетики.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель D.1.3. Провести обустройство земельных площадок для развития альтернативной энергетики.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы при участии специалистов по вопросам местного экономического развития инициируют разработку и утверждение комплексной планировочной схемы освоения Щёлкинского индустриального парка, обеспечивают процесс подготовки технической документации, выделения и обустройства промышленных зон типа «гринфилд» (земельных участков) под развитие альтернативной энергетики, которые будут конкурентоспособны по отношению к зонам других регионов Украины.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление земельных ресурсов Ленинского района, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Стратегическая цель D.2. Популяризация возможностей региона по развитию альтернативной энергетики.**

**Оперативная цель D.2.1. Разработать пакет информационных материалов по возможностям региона в развитии альтернативной энергетики.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с бизнес - ассоциациями инициируют разработку постоянно обновляемой базы данных (каталог инвестиционных предложений) субъектов предпринимательской деятельности региона, издадут его (в том числе в электронном виде с размещением на веб-сайте) и формируют каталог предложений объектов для инвестиций в развитие альтернативной энергетики.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель D.2.2. Создать электронные презентации возможностей региона по развитию альтернативной энергетики.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с бизнес - ассоциациями инициируют

разработку постоянно обновляемых электронных презентаций возможностей региона по развитию альтернативной энергетики и принимают участие в инвестиционных форумах для привлечения инвесторов.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

**Оперативная цель D.2.3. Провести форум по вопросам развития альтернативной энергетики.**

Ленинский районный совет, Ленинская РГА, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет их исполнительные органы совместно с бизнес - ассоциациями иницируют подготовку и проведение форума по вопросам развития альтернативной энергетики, формируют и презентуют инвестиционные предложения объектов для развития альтернативной энергетики.

*Ленинский районный совет, Ленинская районная государственная администрация, Щёлкинский городской совет, Мысовской сельский совет, Исполнительный комитет Щёлкинского городского совета, Управление экономики Ленинской РГА, Отдел перспективного развития Щёлкинского городского совета, Отдел по землеустройству, строительству, архитектуре и экологии Щёлкинского городского совета, Предприниматели*

## 4. РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

В процессе разработки стратегии экономического развития в регионе Казантип подчеркивалась важность этапа реализации Стратегического плана и мониторинга его внедрения. Успех этой работы будет измеряться позитивными экономическими и социальными изменениями, которые станут следствием выполнения предусмотренных планом проектов и реализации его стратегических целей.

Первым шагом на пути реализации Стратегического плана экономического развития региона Казантип будет его рассмотрение и утверждение Щёлкинским городским советом и одобрение Мысовским сельским советом. Крайне важно обеспечить политическую волю к внедрению изменений, а также человеческие и финансовые ресурсы, необходимые для выполнения всех проектов, предусмотренных оперативными целями плана.

Чтобы гарантировать реалистичность и осуществимость плана, над его разработкой работало более 40 лидеров громады региона - представителей общественности, бизнеса, органов местного самоуправления, образовательных и научных учреждений. Динамичный процесс работы в Экспертном комитете экономического развития региона усилил энтузиазм участников процесса, который создает прекрасную основу для поддержки внедрения проектов стратегического плана.

Ответственность за мониторинг внедрения будет возложена на Комитет по управлению внедрением (КУВ), который будет состоять из представителей территориальных громад: депутаты районного, городского и сельского советов, члены исполнительных комитетов, представители бизнеса и общественности региона. Таким образом, Комитет по управлению внедрением по своему составу станет продолжением общественно-частного партнерства, которое сделало возможным процесс стратегического планирования.

Результаты внедрения проектов стратегического плана будут размещаться на веб-сайте региона и посещать его сможет любой - как должностные лица, так и все граждане. Комитет по управлению внедрением будет проводить мониторинг качества выполнения заданий, соблюдение графика работ. Комитет по управлению внедрением будет встречаться ежеквартально для оценки выполнения задач каждой оперативной цели, предусмотренных стратегическим планом.

Стратегический план является «живым документом» - он может корректироваться по мере изменения обстоятельств. Поэтому члены Комитета по управлению внедрением, а также все жители региона, имеющие отношение к упомянутой работе, должны следить за тем, чтобы стратегические и оперативные цели, задачи плана оставались уместными и актуальными - и реализовывались.

# ПРИЛОЖЕНИЯ