



СЕВАСТОПОЛЬ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

привлечения инвестиций

Подготовлено

ЭКСПЕРТНЫМ СОВЕТОМ

при содействии

Проекта «Экономическое развитие городов»

При поддержке



2008

СОДЕРЖАНИЕ:

ВСТУПЛЕНИЕ	3
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ	6
РЕЗУЛЬТАТЫ SWOT-АНАЛИЗА	7
ПЛАНЫ ДЕЙСТВИЙ	8
• ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕАЛЬНУЮ ЭКОНОМИКУ ГОРОДА	9
• РАЗВИТИЕ И ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ТУРИЗМА ГОРОДА	20
УПРАВЛЕНИЕ ВНЕДРЕНИЕМ	25

Приложения:

А. Проектные листки

Б. Отчет о результатах опроса предпринимателей города

В. Профиль громады города

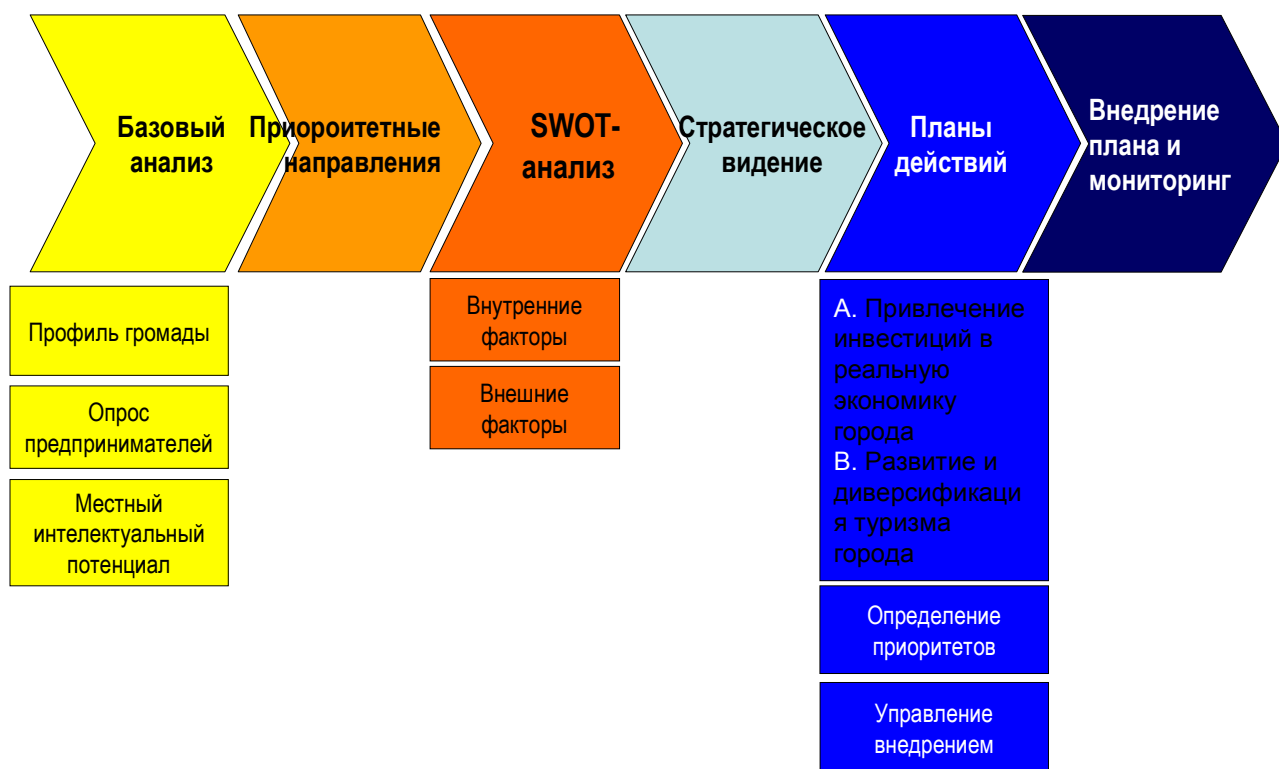
Г. SWOT-анализ

Д. Оценка приоритетности оперативных целей

ВСТУПЛЕНИЕ

Зимой 2008 года лидеры громады Севастополя приняли решение создать стратегию экономического развития города. В феврале 2008 года распоряжением Председателя Севастопольской городской государственной администрации был создан Экспертный Совет (ЭС) для разработки Стратегического плана привлечения инвестиций в город Севастополь, состоящий из более чем 45 представителей местных предприятий, частных предпринимателей, представителей учебных заведений, органов местного самоуправления и других учреждений. Перед ЭС была поставлена задача разработать, придерживаясь определенного методологически структурированного процесса, долгосрочный план привлечения инвестиций в экономику города. Согласно трехстороннего протокола о намерениях между СГГА, Городским советом и Агентством США по международному развитию (USAID) от 7 февраля 2008 года, стратегический план создавался в сотрудничестве с проектом «Экономическое развитие городов» Агентства США по международному развитию (USAID), советники которого выполняли функции консультантов ЭС по разработке стратегии местного экономического развития.

Блок-схема процесса стратегического планирования экономического развития



На первой стадии проекта было осуществлено «сканирование среды». Сотрудники городской государственной администрации при поддержке консультантов проекта «Экономическое развитие городов» подготовили профиль громады, который содержит демографическую информацию о населении, информацию о местной экономической базе, коммунальной и технической инфраструктуре, состоянии окружающей среды и условиях жизни. Данные и первоисточники были предоставлены исполнительными органами администрации, Центром занятости, районными органами, управлением статистики и другими учреждениями.

Члены ЭС принимали участие в опросе «Изучение мнения предпринимателей». Для опроса были выбраны представители наибольших работодателей Севастополя, малых и средних предприятий, которые работают как в промышленном секторе, так и в сфере торговли и услуг. Целью опроса было понять отношение респондентов к проблемам города, которые они считают наиболее серьезными, узнать об их ожиданиях и планах на будущее.

Создание такой фундаментальной информационной базы было важно для членов ЭС при определении настоящих и будущих решающих факторов экономического развития города, и выборе направлений развития, на которых сосредоточится Стратегический план, а именно: А. Привлечение инвестиций в реальную экономику города, Б. Развитие и диверсификация туризма города.

В марте 2008 года члены ЭС провели SWOT-анализ экономики города. Были проанализированы сильные и слабые стороны города (внутренние факторы) и оценена позиция города в сравнении с другими городами Украины, с которыми Севастополь конкурирует за рабочие места и инвестиции. Конкурентоспособность Севастополя также рассматривалась в контексте анализа внешних факторов: благоприятных возможностей и угроз.

Экспертным советом был сформирован проект Стратегического Видения – представления о том, каким, по единогласному мнению членов Рабочей группы, должен стать город в будущем. Стратегическое видение является вступлением к Стратегическому плану экономического развития. Результаты SWOT-анализа и формулирования стратегического Видения были обсуждены и одобрены на втором заседании ЭС в апреле 2008 года.

После этого, на очередном заседании ЭС, состоялось обсуждение текущего состояния по каждому из двух вышеупомянутых критических направлений, и был достигнут консенсус относительно шагов, которые должны сделать город, предприятия и другие партнеры, чтобы достичь улучшений в этих вопросах. К участию в обсуждении привлекались представители городского совета, предприятий, органов государственного управления, а также другие лица — специалисты, имеющие опыт и специальные знания. По итогам встреч был внесен ряд изменений и дополнений в содержание оперативных целей.

Далее ЭС были подготовлены Планы действий по достижению стратегических и оперативных целей, направленных на решение проблем по каждому критическому направлению. Именно эти Планы действий является стречнем Стратегического плана.

Стратегический план привлечения инвестиций в город Севастополь достаточно амбициозен, и в его внедрении будут принимать участие многие организации и отдельные лица. План определяет шаги по укреплению бизнес - инфраструктуры в городе, проведению системной работы по улучшению местного инвестиционного климата и расширению инвестиционных возможностей.

В плане делается акцент на создании постоянного партнерства между городской властью и предпринимателями при реализации комплексной программы экономического развития города. В процессе внедрения плана будет разработано много материалов и создано новых баз данных, будут возникать общие проекты. Все это должно привести к улучшению бизнес-среды, способствовать развитию предприятий. Одна из целей проекта — облегчить участникам экономических

отношений доступ к информации и оказывать содействие эффективной коммуникации.

Все стратегические и оперативные цели предусматривают ответственность должностных лиц в соответствии с распределением функциональных обязанностей. Таким образом, ответственность за выполнение целей сохраняется за должностью, а не за физическим лицом, и является частью функциональных обязанностей.

Из процесса планирования в Севастополе, в целом, и из Стратегического плана, в частности, вытекает несколько важных **выводов**.

Во-первых, и представители городского совета, Севастопольской городской государственной администрации и местные предприниматели ощущают свою ответственность за будущее города и готовы посвятить свое время и другие ресурсы достижению такого будущего, которое они вместе определили и отобразили в Стратегическом плане.

Во-вторых, в Севастополе и за его пределами существуют ресурсы, которые, при надлежащей организации, можно использовать наиболее эффективно для решения проблем города. Реальное достижение стратегических целей плана будет требовать сотрудничества, воли и самоотдачи всех лидеров громады.

В-третьих, вопросы человеческих ресурсов и привлечения инвестиций являются взаимосвязанными, а поэтому эффективная работа над ними возможна лишь при условии, что они воспринимаются и осознаются в целом. Улучшение в одном из вопросов будет способствовать улучшениям в других.

Успех внедрения Стратегического плана будет зависеть от постоянной ответственности за него людей, которые были членами ЭС, а также всех других, кто будет принимать участие в реализации сформулированного видения будущего города. Поэтому рекомендуется сформировать Комитет по управлению внедрением (КУВ) из наиболее активных членов громады города. КУВ будет осуществлять мониторинг выполнения всех оперативных целей (проектов) Стратегического плана.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ

Комментарии

Миссия города – это причина его появления, основное его предназначение, уникальные особенности и конкурентные преимущества города.

Стратегическое видение – это общее, согласованное на основе консенсуса, видение жителей города того, как город должен выглядеть в будущем. Стратегическое видение является вступлением к стратегическому плану экономического развития. Оно объясняет исходную позицию, с которой члены ЭС начинают создание плана.

5 марта 2008 года члены ЭС города Севастополя выразили свое представление о Миссии города, сформулировали стратегическое Видение его будущего:

СЕВАСТОПОЛЬ —

- **город-порт, «морские ворота» Украины, международный транспортный узел, с развитым морехозяйственным комплексом;**
- **город-герой, достойный поклонения, уникальный исторический и самобытный культурный центр;**
- **свободный город высоких инновационных технологий, международный научный и деловой центр мирового бизнеса;**
- **открытый город, объединяющий все мировые культуры, образец конструктивной международной интеграции;**
- **центр круизного элитного туризма, солнечный курорт крымских субтропиков, гордость национального виноделия.**

Предложенное формулирование Видения содержит идеи, которые члены ЭС (представители бизнеса и власти города) считали важнейшими для будущего города, а именно: **город с благоприятным бизнес-климатом, диверсифицированной экономикой и развитой инфраструктурой, привлекательный для инвесторов и туристов.**

Результаты SWOT-анализа

Членами Экспертного совета были определены такие **сильные стороны города**, как:

- Выгодное географическое транзитное положение, благоприятное для развития транспортной инфраструктуры
- Традиционный город-порт с существующей моретранспортной инфраструктурой и большими территориями для ее дальнейшего развития
- Существующий исторический бренд Севастополя, широко известный в мире
- Высокий культурный, образовательный и интеллектуальный уровень населения
- Наличие морехозяйственной инфраструктуры
- Традиционный промышленный потенциал
- Мощности транспортных путей
- Обширные земельные ресурсы
- Разнообразие объектов и ресурса для всех видов туризма и рекреации и динамичное развитие сферы услуг, связанных с туризмом
- Уникальные благоприятные природно-климатические условия
- Природные ресурсы и база для развития сельского хозяйства и виноделия
- Привлекательность региона для бизнеса
- Стойкая тенденция повышения благосостояния и покупательного спроса населения
- Сотрудничество исполнительной и законодательной ветвей власти по развитию городской инфраструктуры
- Понимание исполнительной и законодательной ветвей власти необходимости стратегического планирования развития города

А также были выявлены такие **перспективные возможности для развития города** под влиянием таких внешних факторов:

- Перспектива демилитаризации
- Естественная диверсификация экономики под воздействием национальных и глобальных экономических тенденций
- Увеличение привлекательности морской транспортной логистики в международной торговле
- Перспектива углубления акватории
- Курс на развитие интеллектуального наукоемкого промышленного производства
- Перспектива законодательной оптимизации механизма получения земельных участков
- Стремительный рост национального строительного рынка и индустрии
- Мировая тенденция роста популярности культуры виноделия

ПЛАНЫ ДЕЙСТВИЙ

Стратегический план привлечения инвестиций в город Севастополь является продуктом общего выбора лидеров Севастополя на основе достижения консенсуса. В основу плана положен принцип сосредоточения усилий на приоритетных вопросах развития. **Два приоритетных направления: (А) Привлечение инвестиций в реальную экономику города и (Б) Развитие и диверсификация туризма города** были выбраны, как решающие для дальнейшего развития города и местной экономики. Для каждого были разработаны отдельные планы действий, которые должны вести к улучшению конкурентной позиции города Севастополя. Планы действий разрабатывались членами ЭС, а также с помощью людей, которые имеют профессиональные знания и опыт в соответствующих сферах, или к служебной компетенции которых входят соответствующие вопросы.

Стратегия развития основывается на амбициозном видении будущего роста по выбранным критическим направлениям. Привлечение инвестиций принадлежит к универсальным факторам, которые обуславливают развитие местных экономик, тогда как направления, связанные с развитием малого и среднего бизнеса, развитием человеческих ресурсов города и повышением комфортности жизни в городе, отображают ожидаемый высокий потенциал роста, который должно генерировать успешное внедрение стратегии.



ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ А. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕАЛЬНУЮ ЭКОНОМИКУ ГОРОДА

Сегодня, в условиях глобализации экономики, внешние инвестиции стали чрезвычайно важным фактором развития местного развития. Они не только являются источником финансовых ресурсов для местной экономики, но и источником новых знаний в менеджменте, инновационных методов и технологий, а также новых рынков и бизнес возможностей для местных малых и средних предприятий. В то же время, привлечение инвестиций как сфера деятельности является очень конкурентной, поэтому страны, регионы и города предлагают всевозможные виды стимулов для привлечения новых инвесторов. Часто ресурсы громады, инвестированные в эту конкурентную сферу деятельности, могут окупиться не раньше, чем через 5 – 10 лет.

Существование хорошо подготовленных участков с инфраструктурой и/ или с административными строениями для развития производства, квалификации рабочей силы, бизнес климата, а также имиджа и качества услуг, которые оказывает город, является составными частями способности каждого города привлекать новые инвестиции. На способность привлекать новый капитал в местную экономику непосредственное влияние также имеет успешный результат проведения эффективной маркетинговой и рекламно-пропагандистской стратегии, поддержка которой в идеале должна также представляться на национальном уровне, но задачей города является разработка и обеспечение распространения позитивной информации о Севастополе и возможностях ведения бизнеса в нем.

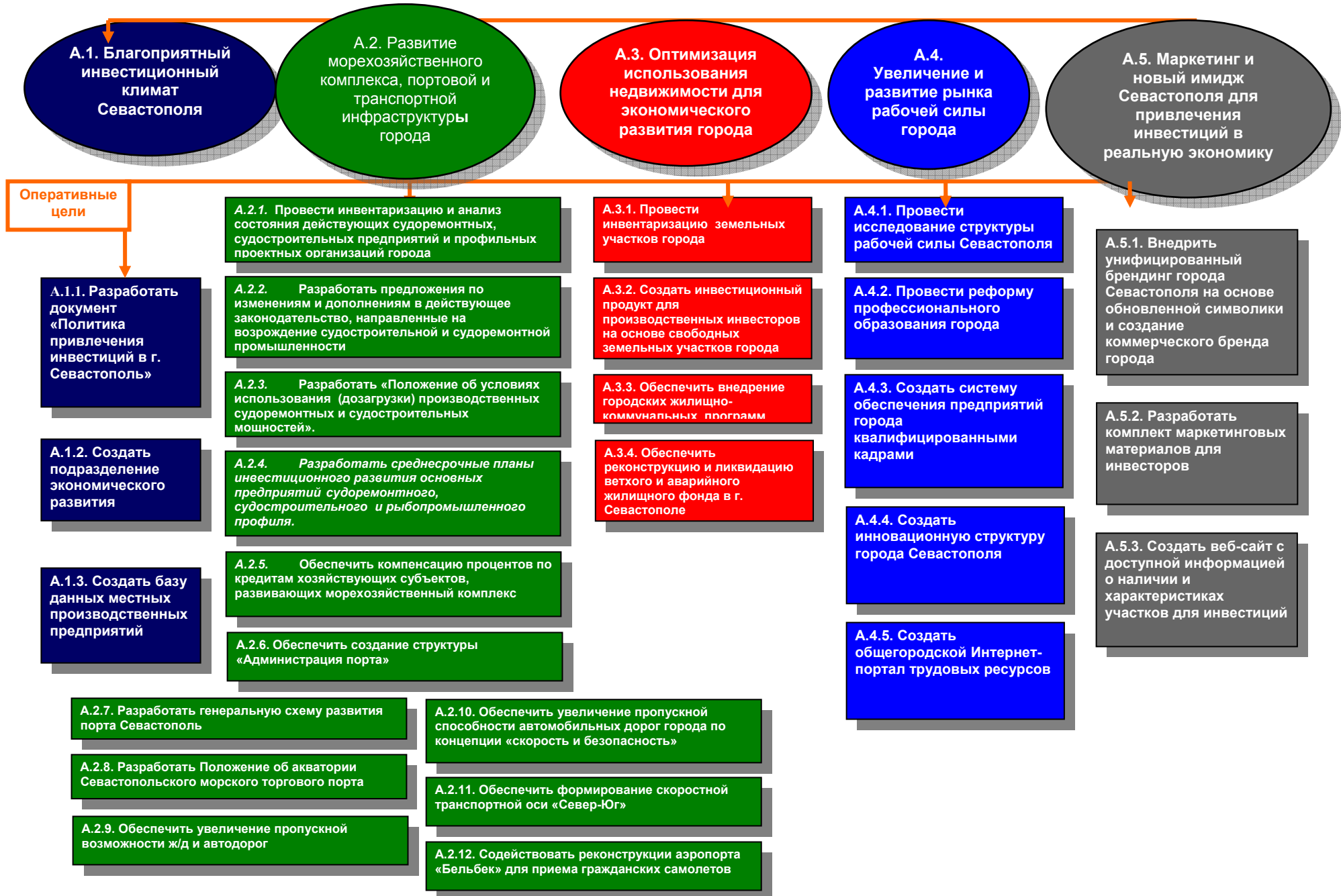
Проведенная инвентаризация удачно размещенных земельных участков, которые прошли необходимую денежную оценку и имеют соответствующую инфраструктуру, является ключевым фактором конкурентоспособности в привлечение инвестиций, за счет которых создаются новые и качественные рабочие места. В Севастополе, по оценкам экспертов, есть определенный потенциал для создания промышленного парка и/ или предложения инвесторам меньших по размеру индустриальных площадок и/ или строений. Также, имея потенциал для размещения дополнительных промышленных производств и создания процветающего кластера, можно взять за основу мощности традиционных отраслей морехозяйственного комплекса и высокотехнологических предприятий.

Кроме того, существование традиционно сильной и развернутой системы образования в местных общеобразовательных, профессиональных и высших учебных заведениях является очень серьезным условием для принятия решения бизнесами о новых объектах инвестирования. Создание условий для эффективного партнерства учебных заведений, центров занятости и городских властей для того, чтобы быстро реагировать на требования потенциальных инвесторов в обучении и переквалификации работников является необходимым. Рекомендуются также повышение уровня привлечения и интеграции в местную экономику научно-исследовательских заведений.

Упадок реальной экономики, в частности, промышленного производства последних лет оказал серьезное негативное влияние на общую структуру экономики города. Учитывая традицию города как морского порта, абсолютное большинство членов Совета считают критически важным развитие города и привлечение инвестиций в дальнейшее развитие морехозяйственного комплекса, морской транспортной логистики и базы судостроения. Очень высоко в списке приоритетов было поставлено привлечение промышленных инвестиций с высоким научно-техническим потенциалом и высокими природоохранными требованиями.

А. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕАЛЬНУЮ ЭКОНОМИКУ ГОРОДА

Стратегические цели



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А.1

Благоприятный инвестиционный климат Севастополя

Ответственный за стратегическую цель: заместитель председателя СГГА по экономике

Оперативная цель А.1.1. Разработать документ «Политика привлечения инвестиций в г. Севастополь»

Отдел инвестиций и ВЭД городской государственной администрации, для создания благоприятных и конкурентных условий для стратегических инвесторов в реальный сектор экономики города, готовит проект решения городского Совета «Об утверждении «Политики привлечения инвестиций в г. Севастополь» - стратегического документа, определяющего инвестиционные приоритеты города, регламентирующего четкие критерии отбора стратегических инвесторов для города, порядок, перечень и процедуру предоставления местных стимулов и услуг инвесторам, а также полномочия подразделений городской власти и служебные обязанности сотрудников, ответственных за работу с инвесторами. Политика привлечения инвестиций также определит порядок внесения изменений и дополнений к Генеральному плану развития города и Правилам застройки с учетом Стратегического плана привлечения инвестиций в г. Севастополь, а также детально опишет порядок и условия продажи и/или аренды муниципальной недвижимости и будет содержать образцы регуляторных и правоустанавливающих документов для передачи ее в собственность (пользование) инвестора.

Ответственный за оперативную цель: начальник отдела инвестиций и ВЭД СГГА

Сотрудничество: Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям, председатель постоянной комиссии ГС по вопросам городских ресурсов, инвестиционного развития города и регуляторной политики, Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, Загребельная С.Ю. – советник председателя СГГА по инвестициям.

Оперативная цель А.1.2. Создать подразделение экономического развития

Отдел инвестиций и ВЭД городской государственной администрации инициирует создание подразделения (отдела, управления, офиса, агентства) экономического развития и привлечения инвестиций в структуре Севастопольской городской государственной администрации, либо за ее пределами (коммунальное предприятие, учреждение, другое) которое возьмет на себя все функции, связанные с осуществлением данной стратегии привлечения инвестиций, анализом и подготовкой городского инвестиционного продукта, маркетингом и рекламой города для стратегических инвесторов, а также сопутствующих мероприятий для повышения уровня инвестиционного климата города.

Ответственный за оперативную цель: начальник отдела инвестиций и ВЭД

Сотрудничество: Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям, Куликов В.А. – директор ГКП «Агентство экономического развития г. Севастополя», Погребной С.П. - Председатель Совета директоров корпорации «ЮК Бизнес-Право Аудит», Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, Загребельная С.Ю. – советник председателя СГГА по инвестициям.

Оперативная цель А.1.3. Создать базу данных местных производственных предприятий

Управление промышленности и агропромышленного развития с целью защиты и поддержки развития средних и малых производственных предприятий местного значения (в т.ч. в агропромышленном секторе) и предоставления информации о перспективных подрядчиках стратегическим инвесторам, создает, поддерживает, обеспечивает постоянное обновление и предоставляет для всеобщего доступа базу данных о производственных мощностях, продукции, потребностях в инвестициях и других ресурсах местных производственных предприятий.

Ответственный за оперативную цель: Карпов Л.Н. – начальник управления промышленности и агропромышленного развития

Сотрудничество: Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям, Рассказова И.А. – председатель регионального отделения союза предпринимателей малых и средних предприятий Украины, Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А.2

Развитие морехозяйственного комплекса, портовой и транспортной инфраструктуры города

Ответственный за стратегическую цель: Савенко Л.А. – заместитель председателя СГГА

Оперативная цель А.2.1. Провести инвентаризацию и анализ состояния действующих судоремонтных, судостроительных предприятий и профильных проектных организаций города

Управление промышленности и агропромышленного развития обеспечивает проведение инвентаризации действующих судоремонтных, судостроительных предприятий и проектных организаций города, инициирует создание рабочей группы с привлечением специалистов предприятий и проектных организаций города и, совместно с Ассоциацией «Укрсудпром», обеспечивает анализ экономического состояния действующих судоремонтных, судостроительных предприятий и проектных организаций города, определяет необходимые меры для привлечения инвестиций и обеспечения конкурентоспособности отрасли.

Ответственный за оперативную цель: Карпов Л.Н. – начальник управления промышленности агропромышленного развития

Сотрудничество: Стадольский В.И. – и.о. начальника отдела транспорта и связи, Швайка В.С. – и.о. начальника сектора морской акватории, Череватый А.А. – Ассоциация «Укрсудпром»; Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям; Лагоша А.Г. - И.о. ген. директора ЗАО «СК «Авлита»; Мануйленко С.И. - Генеральный директор ОАО «Завод «Молот»; Посохов С.В. - Генеральный директор ОАО «Морской индустриальный комплекс»; Верховданов В.Г. - Президент торгового дома «Купеческий»; Тараканов С.Г. – начальник ГП «Севастопольский морской торговый порт»; союз работодателей г. Севастополя.

Оперативная цель А.2.2. Разработать предложения по изменениям и дополнениям в действующее законодательство, направленные на возрождение судостроительной и судоремонтной промышленности.

Управление промышленности и агропромышленного развития обеспечивает разработку предложений для включения в проект Морской доктрины, проект Закона Украины «О морской отрасли Украины», а также других изменений и дополнений в действующее законодательство, направленных на возрождение судостроительной и судоремонтной промышленности, в частности, предложений в Кабинет Министров Украины по комплексу мер для стимулирования заказов украинских предприятий на строительство и обновление судов рыбопомыслового флота на отечественных судостроительных заводах.

Ответственный за оперативную цель: Карпов Л.Н. – начальник управления промышленности агропромышленного развития

Сотрудничество: Череватый А.А. – Ассоциация «Укрсудпром»; Стадольский В.И. – и.о. начальника отдела транспорта и связи; Швайка В.С. – и.о. начальника сектора морской акватории; Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям; Лагоша А.Г. - И.о. ген. директора ЗАО «СК «Авлита»; Мануйленко С.И. - Генеральный директор ОАО «Завод «Молот»; Посохов С.В. - Генеральный директор ОАО «Морской индустриальный комплекс»; Верховданов В.Г. - Президент торгового дома «Купеческий»; Тараканов С.Г. – начальник ГП «Севастопольский морской торговый порт».

Оперативная цель А.2.3. Разработать «Положение об условиях использования (дозагрузки) производственных судоремонтных и судостроительных мощностей»

Для разрешения проблемы недостаточной загрузки производственных судоремонтных и судостроительных мощностей Управление промышленности и агропромышленного развития, совместно с Ассоциацией «Укрсудпром», обеспечивает разработку и согласование со всеми заинтересованными участниками судоремонтного и судостроительного бизнеса «Положение об условиях использования (дозагрузки) производственных судоремонтных и судостроительных мощностей»

Ответственный за оперативную цель: Карпов Л.Н. - начальник управления промышленности и агропромышленного развития.

Сотрудничество: Череватый А.А. – Ассоциация «Укрсудпром», Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по

инвестициям и инновациям, Лагоша А.Г. - И.о. ген. директора ЗАО «СК «Авлита»; Мануйленко С.И. - Генеральный директор ОАО «Завод «Молот»; Посохов С.В. - Генеральный директор ОАО «Морской индустриальный комплекс»; Верховданов В.Г. - Президент торгового дома «Купеческий»; Тараканов С.Г. – начальник ГП «Севастопольский морской торговый порт».

Оперативная цель А.2.4. Разработать среднесрочные планы инвестиционного развития основных предприятий судоремонтного, судостроительного и рыбопромышленного профиля.

Управление промышленности и агропромышленного развития, совместно с Ассоциацией «Укрсудпром», обеспечивает разработку среднесрочных планов инвестиционного развития основных предприятий судоремонтного, судостроительного профиля, а также предлагает план развития рыбопромышленной отрасли города.

Ответственный за оперативную цель: Карпов Л.Н. - начальник управления промышленности и агропромышленного развития

Сотрудничество: Череватый А.А. – Ассоциация «Укрсудпром», начальник отдела инвестиций ВЭД СГГА, руководители предприятий, Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям; Лагоша А.Г. - И.о. ген. директора ЗАО «СК «Авлита»; Мануйленко С.И. - Генеральный директор ОАО «Завод «Молот»; Посохов С.В. - Генеральный директор ОАО «Морской индустриальный комплекс»; Верховданов В.Г. - Президент торгового дома «Купеческий»; Тараканов С.Г. – начальник ГП «Севастопольский морской торговый порт», Дзюба И.А. – генеральный директор ОАО «Севастопольский морской завод»

Оперативная цель А.2.5. Обеспечить компенсацию процентов по кредитам хозяйствующих субъектов, развивающих морехозяйственный комплекс.

Таврический региональный центр инновационного развития Государственного агентства по инвестициям и инновациям обеспечивает организацию на конкурсной основе полную или частичную компенсацию процентов по кредитам на инвестиционные проекты хозяйствующих субъектов, развивающих морехозяйственный комплекс.

Ответственный за оперативную цель: Арабаджи В.И. – Таврический региональный центр инновационного развития Государственного агентства по инвестициям и инновациям

Сотрудничество: Череватый А.А. – Ассоциация «Укрсудпром»; Таврический региональный центр инновационного развития Государственного агентства по инвестициям и инновациям; Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям; Лагоша А.Г. - И.о. ген. директора ЗАО «СК «Авлита»; Посохов С.В. - Генеральный директор ОАО «Морской индустриальный комплекс»; Тараканов С.Г. – начальник ГП «Севастопольский морской торговый порт»; Проказа А.П. – И.о. генерального директора ОАО «Севастопольский морской завод».

Оперативная цель А.2.6. Обеспечить создание структуры «Администрация порта» и Морской администрации порта Севастополь

Отдел транспорта и связи инициирует и содействует созданию: (а) Администрации порта с задачей управления коммерческой деятельностью предприятий, работающих на территории порта Севастополь; (б) Морской администрации порта Севастополь, задачей которой должно быть обеспечение безопасности мореплавания.

Ответственный за оперативную цель: Пахомов А.А. – начальник отдела транспорта и связи

Сотрудничество: Тараканов С.Г. – начальник ГП «Севастопольский морской торговый порт»; Сергей Беленький - Институт стратегических исследований г. Киев, Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям; Швайка В.С. – и.о. начальника сектора морской акватории; Череватый А.А. – Ассоциация «Укрсудпром»; Лагоша А.Г. - И.о. ген. директора ЗАО «СК «Авлита»; Мануйленко С.И. - Генеральный директор ОАО «Завод «Молот»; Посохов С.В. - Генеральный директор ОАО «Морской индустриальный комплекс»; Верховданов В.Г. - Президент торгового дома «Купеческий»; Тараканов С.Г. – начальник ГП «Севастопольский морской торговый порт»; Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям.

Оперативная цель А.2.7. Разработать генеральную схему развития порта Севастополь

Отдел транспорта и связи, после принятия Закона о портах, совместно с созданной Администрацией порта, инициирует и обеспечивает разработку генеральной схемы развития порта Севастополь.

Ответственный за оперативную цель: Пахомов А.А. – начальник отдела транспорта и связи
Сотрудничество: Тараканов С.Г. – начальник ГП «Севастопольский морской торговый порт»; Ерохин – директор ГП «Морской рыбный порт», Череватый А.А. – Ассоциация «Укрсудпром»; Лагоша А.Г. - И.о. ген. директора ЗАО «СК «Авлита»; Мануйленко С.И. - Генеральный директор ОАО «Завод «Молот»; Посохов С.В. - Генеральный директор ОАО «Морской индустриальный комплекс»; Верховданов В.Г. - Президент торгового дома «Купеческий»; Тараканов С.Г. – начальник ГП «Севастопольский морской торговый порт», Посохов С.В. - Генеральный директор ОАО «Морской индустриальный комплекс»; Андреев В. А. президент ОАО «Югрефтрансфлот», генеральный директор ОАО «Севастопольский морской завод», Беленький Сергей - Институт стратегических исследований г. Киев, Морозов А.Ф. — помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям; Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям, Швайка В.С. – и.о. начальника сектора морской акватории; Королькова И.М. - директор КП НИИ ЭРГ

Оперативная цель А.2.8. Разработать Положение об акватории Севастопольского морского торгового порта

Севастопольский морской торговый порт обеспечивает разработку Положения об акватории Севастопольского морского торгового порта, цель которого - упорядочение взаимоотношений всех вторичных участников водопотребления в части содержания акваторий в чистоте. Положение должно быть обязательно для всех организаций, всех ведомств, любых форм собственности. Сектор морской акватории обеспечивает подготовку необходимых документов для утверждения Положения Кабинетом Министров Украины, СГГА обеспечивает представление проекта постановления для рассмотрения и утверждения в соответствии с регламентом КМУ.

Ответственный за оперативную цель: Швайка В.С. – и.о. начальника сектора морской акватории
Сотрудничество: Тараканов С.Г. – начальник ГП «Севастопольский морской торговый порт», Ерохин – директор ГП «Морской рыбный порт», Череватый А.А. – Ассоциация «Укрсудпром»; Лагоша А.Г. - и.о. ген. директора ЗАО «СК «Авлита»; Мануйленко С.И. - Генеральный директор ОАО «Завод «Молот»; Посохов С.В. - Генеральный директор ОАО «Морской индустриальный комплекс»; Верховданов В.Г. - Президент торгового дома «Купеческий»; Беленький С. - Институт стратегических исследований г. Киев; Андреев В.А. - президент ОАО «Югрефтрансфлот», генеральный директор ОАО «Севастопольский морской завод», Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям; Морозов А. Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям

Оперативная цель А.2.9. Обеспечить увеличение пропускной возможности ж/д и автодорог

Отдел транспорта и связи инициирует создание совместной рабочей группы СГГА, городского совета, портовиков и Кабинета Министров Украины с привлечением отраслевого министерства транспорта и связи, для разработки и внедрения (при поддержке авторитетных политиков и чиновников высшего ранга) совместной Программы развития железнодорожной и автодорожной транспортной инфраструктуры, для обеспечения эффективной перевозки грузов на основных направлениях грузопотоков. Программа, в частности, должна предусмотреть: (а) увеличение в течение 5-ти лет грузопотока, проходящего через Севастополь, в 5 раз; (б) строительство ж/д ветки Джанкой – Севастополь; (в) строительство нового пассажирского вокзала; (г) использование электропоездов для внутригородских перевозок.

Ответственный за оперативную цель: Пахомов А.А. – начальник отдела транспорта и связи
Сотрудничество: Министерство транспорта и связи, Морозов А. Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям

Оперативная цель А.2.10. Обеспечить увеличение пропускной способности автомобильных дорог города по концепции «скорость и безопасность».

Отдел транспорта и связи обеспечивает внесение в профильные городские программы, программы СЭР и другие нормативные документы мероприятия для оптимизации движения автомобильного транспорта и, в частности, программу «Транспорт»:

- а) Проведение анализа существующей схемы организации транспортного движения и необходимости организации парковочных мест. (КП «Киевдормостпроект»)
- б) установку накопительных (кнопочных) пешеходных светофоров в местах, где их применение увеличит интенсивность движения;

- в) пересмотр дорожной разметки и направлений движения в местах, где ежедневно создаются автозаторы;
 - г) создание максимально возможного количества автопарковок на тротуарах улиц с перегруженным автомобильным движением;
 - д) создание внутри города новых транспортных магистралей, связывающих густонаселенные районы с центральной частью города;
 - е) проектирование паркингов в нижних этажах строений при создании проектов многоэтажных жилых, торговых и других комплексов.
 - ж) создание подземных паркингов и пешеходных переходов в центре города для решения транспортных проблем города.
- 3) создание информационно-логистического центра по решению транспортных вопросов города

Ответственный за оперативную цель: Пахомов А.А. – начальник отдела транспорта и связи

Сотрудничество: Мануйленко С.И. – депутат СГС, Генеральный директор ОАО «Завод «Молот», Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Мороз В.С. — Генеральный директор СУ-813 (г. Симферополь), Загребельная С.Ю. – советник председателя СГГА по инвестициям.

Оперативная цель А.2.11. Обеспечить формирование скоростной транспортной оси «Север-Юг»

Отдел транспорта и связи осуществляет подготовку проекта, оценку сметной стоимости и общую координацию сооружением Скоростной транспортной оси «Север-Юг» для воплощения заложенных в Генплане города возможностей увеличения пропускной способности основных транспортных потоков путем развития магистралей непрерывного безостановочного движения по проспектам города с подземными пешеходными переходами и подземными парковками.

Ответственный за оперативную цель: Стадольский В.И. – и.о. начальника отдела транспорта и связи

Сотрудничество: Абрабен И.О. — управляющий партнер ООО «Энерго-Альтернатива», Морозов А.Ф. — помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям.

Оперативная цель А.2.12. Содействовать реконструкции аэропорта «Бельбек» для приема гражданских самолетов

Отдел транспорта и связи содействует реконструкции аэропорта «Бельбек», которая, в частности, предусматривает: (а) создание собственных мощностей по техническому обслуживанию и ремонту авиапарка; (б) пополнение парка воздушных судов на основе лизинга; (в) доведение технического состояния аэропорта «Севастополь» до норм и рекомендаций Международной организации гражданской авиации (ИКАО) и переход на европейские стандарты; (г) совершенствование системы организации морского и воздушного движения с привлечением спутниковых систем связи, навигации и наблюдения.

Ответственный за оперативную цель: Пахомов А.А. – начальник отдела транспорта и связи

Сотрудничество: администрация аэропорта «Бельбек», Беленький Сергей - Институт стратегических исследований г. Киев, Погребной С.П. - «ЮК Бизнес-Право Аудит», Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям, Верховданов В.Г. – Президент торгового дома «Купеческий». Самусев С. В. – президент Корпорации «Золотые ворота»

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А.3

Оптимизация использования недвижимости для экономического развития города

Ответственный за стратегическую цель: Савенко Л.А. – заместитель председателя СГГА

Оперативная цель А.3.1. Провести инвентаризацию земельных участков города

Управление градостроительства и архитектуры обеспечивает инвентаризацию существующих потенциально привлекательных для стратегических инвестиций объектов недвижимости («гринфилдов» и «браунфилдов») включительно с теми, которые не являются коммунальной собственностью города (государственная и частная собственность), и теми которые находятся за пределами городской застройки и входят в состав земель юрисдикции Севастопольского городского Совета. По итогам инвентаризации формируется база данных для создания инвестиционного продукта для производственных инвесторов.

Ответственный за оперативную цель: Казарин В.П. – первый заместитель председателя СГГА

Сотрудничество: Вишневецкий В.В. – Центр земельного Кадастра; Сизов И.А. – начальник Главного управления земельных ресурсов, Солодов В.В. – начальник управления градостроительства и архитектуры, начальник отдела инвестиций и ВЭД, Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям; Кожаев С. В. - гл. инженер Севастопольского морского торгового порта, Морозов А.Ф. — помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Куликов В.А. – директор ГКП «Агентство экономического развития г. Севастополя»

Оперативная цель А.3.2. Создать инвестиционный продукт для производственных инвесторов на основе свободных земельных участков города

Отдел инвестиций и ВЭД и ГКП «Агентство экономического развития г. Севастополя» обеспечивает по итогам инвентаризации формирование базы данных существующих потенциально привлекательных для стратегических инвестиций объектов недвижимости, организует выбор перспективных земельных участков города и содействует созданию (на базе этих участков) инвестиционного продукта для производственных инвесторов. Участки пригодные для развития портового хозяйства (грузового и пассажирского) заносятся в отдельный список и передаются в пользование исключительно под проекты развития предприятий морехозяйственного направления.

Ответственный за оперативную цель Куликов В.А. – директор ГКП «Агентство экономического развития г. Севастополя».

Сотрудничество: Сизов И.А. – начальник Главного управления земельных ресурсов, Солодов В.В. – начальник управления градостроительства и архитектуры, Погребной С.П. - Председатель Совета директоров корпорации «ЮК «Бизнес-Право Аудит», Морозов А.Ф. — помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Арабаджи В.И. – директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям, Верховданов В.Г. - Президент торгового дома «Купеческий», Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, кластер «ЭкоЭнерго», Загребельная С.Ю. – советник председателя СГГА по инвестициям.

Оперативная цель А.3.3. Обеспечить внедрение городских жилищно-коммунальных программ.

Главное управление жилищно-коммунального хозяйства обеспечивает внедрение (под городские гарантии) окупаемых жилищно-коммунальных программ (проектов), в частности, по альтернативным источникам электроэнергии (ветряки, солнечная энергия). Программы (проекты) должны предусматривать выделение земельных участков, проектирование, поиск инвесторов. В результате внедрения проектов, в частности, необходимо: создать на базе котельных города мини ТЭЦ для выработки тепла и э/э., в т.ч., с использованием субвенций. Главное управление жилищно-коммунального хозяйства для увеличения базы недорого сдаваемого в наем жилья, также обеспечивает проведение мероприятий по круглосуточному и круглогодичному водо- и энергоснабжению всех дачных поселков Севастополя.

Ответственный за оперативную цель: Хибученко В.Г. – начальник главного управления жилищно-коммунального хозяйства

Сотрудничество: Абрабен И.О. — управляющий партнер ООО «Энерго-Альтернатива», Арабаджи В.И. — директор Таврического регионального центра инновационного развития Государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям, Куликов В.А. — директор ГКП «Агентство экономического развития г. Севастополя», Шамотий В.Н. — Президент корпорации «Логос», Погребной С.П. - Председатель Совета директоров корпорации «ЮК «Бизнес-Право Аудит», Верхованов В.Г. - Президент торгового дома «Купеческий», Мануйленко С.И. - Генеральный директор ОАО «Завод «Молот», Вишня Л.И. — президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, кластер «ЭкоЭнерго», Загребельная С.Ю. — советник председателя СГГА по инвестициям.

Оперативная цель А.3.4. Обеспечить реконструкцию и ликвидацию инвестиционно-привлекательного ветхого и аварийного жилищного фонда для ее максимально эффективного использования в экономике города

Главное управление жилищно-коммунального хозяйства совместно с Управлением градостроительства и архитектуры, с привлечением юридического отдела аппарата Севастопольской городской государственной администрации, для оптимизации использования недвижимости города и поддержки бизнес-активности, создания условий для строительства новых объектов для бизнеса, создания рабочих мест и повышения инвестиционной привлекательности города, разрабатывает правовые и методические механизмы по реконструкции и/или сносу инвестиционно-привлекательного ветхого и аварийного жилфонда, переселению и временному выселению граждан. На основании актов технического состояния и заключения проектных организаций Главное управление жилищно-коммунального хозяйства составляет реестр ветхих и аварийных домов, с указанием численности проживающего в них населения, и на основании проведенной инвентаризации принимает и запускает городскую программу по реконструкции, сносу и строительству новых объектов недвижимости для бизнеса.

Ответственный за оперативную цель: Хибученко В.Г. — начальник Главного управления жилищно-коммунального хозяйства;

Сотрудничество: Солодов В.В. — начальник Управления градостроительства и архитектуры; Верхованов В.Г. — Президент торгового дома «Купеческий», Данцев С. И. — генеральный директор ЗАПСО «Севастопольжилстрой», Масальская Н.Я. — ООО «Мультидом», Ульянов П.Г. — «Конекс», Загребельная С.Ю. — советник председателя СГГА по инвестициям.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А.4

Увеличение и развитие рынка рабочей силы города

Ответственный за стратегическую цель: Казарин В.П. — первый заместитель председателя СГГА

Оперативная цель А.4.1. Провести исследование структуры рабочей силы Севастополя

Управление труда и социальной защиты (для исполнения других проектов данного плана) обеспечивает проведение глубокого исследования структуры, численного и качественного состава рабочей силы Севастополя с построением на его основе прогнозов развития рабочей силы, с привлечением квалифицированной научно-исследовательской организации, специализирующихся в сфере социально-трудовых отношений и рынка труда.

Ответственный за оперативную цель: Гриняк В.И. — начальник управления труда и социальной защиты

Сотрудничество: Ахтемов Э.К. — начальник управления экономики ГГА, Мотова М.Г. — начальник городского управления статистики, Климов А. А. — директор Севастопольского городского Центра занятости, Луганский научно-исследовательский институт социально-трудовых отношений, Киевский научно-исследовательский институт труда и занятости населения, Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Семенов А.Г. - Ассоциация «Аура», Вишня Л.И. — президент Севастопольской торгово-промышленной палаты. Рассказова И.А. — председатель Федерации общественных организаций г. Севастополя.

Оперативная цель А.4.2. Провести реформу профессионального образования города

Управление образования и науки совместно с управлением экономики и управлением труда ГГА, на основе глубокого анализа структуры рабочей силы региона Севастополя,

разрабатывает Региональную программу подготовки квалифицированных рабочих кадров г. Севастополя на 2009-2012 гг., в которой предусматриваются меры по поэтапному реформированию действующих ПТУЗ города в учебно-практические центры (создание на базе ведущих ПТУЗ учебно-практических центров) по подготовке, переподготовке и повышению квалификации рабочих кадров для ведущих предприятий города (в частности, судостроительной, машиностроительной и строительной отраслей), развитие профессионального обучения кадров на производстве, усиление роли работодателей в формировании трудового потенциала в регионе.

Ответственный за оперативную цель: Чербаджи Н.И. – начальник управления образования
Сотрудничество: Ахтемов Э.К. – начальник управления экономики ГГА, Гриняк В.И. – начальник управления труда и социальной защиты, Климов А.А. – директор севастопольского городского Центра занятости, Мотова М.Г. – начальник городской организации управления статистики, Майчук Н.П. – Председатель Севастопольской городской организации работодателей, Рассказова И.А. – председатель регионального отделения союза предпринимателей малых и средних предприятий Украины, городская организация работодателей, городской совет работодателей, Куликов В.А. – ГКП «Агентство экономического развития г.Севастополя», Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, Морозов А. Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Рассказова И.А. председатель Федерации общественных организаций г. Севастополя.

Оперативная цель А.4.3. Создать систему обеспечения предприятий города квалифицированными кадрами

Управление труда и социальной защиты населения, совместно с управлением экономики, управлением инвестиций и городской организацией работодателей, на основе глубокого анализа структуры рабочей силы Севастополя и потребности региона в кадрах, инициирует создание системы обеспечения предприятий города квалифицированными рабочими кадрами, путем привлечения и закрепления в городе трудовых ресурсов из трудоизбыточных и депрессивных регионов страны.

Ответственный за оперативную цель: Гриняк В.И. - управление труда и социальной защиты населения

Сотрудничество: Ахтемов Э.К. – начальник управления экономики, начальник отдела инвестиций и ВЭД, городская организация работодателей, Чербаджи Н.И. – начальник управления образования и науки, Климов А. А. – директор Севастопольского городского Центра занятости, Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Рассказова И.А. председатель Федерации общественных организаций г. Севастополя.

Оперативная цель А.4.4. Создать инновационную структуру города Севастополя.

Управления образования и науки, совместно с Таврическим региональным центром государственного агентства по инвестициям и инновациям, инициирует создание рабочей группы по разработке Целевой экономической программы «Создание инновационной инфраструктуры г.Севастополя на 2009-2013 годы», реализация которой позволит эффективно использовать научно-технический потенциал высших учебных заведений и научных учреждений, повысить уровень инновационности и конкурентоспособности экономики региона, развить инновационную инфраструктуру для поддержки малого инновационного бизнеса, проводить информационно-консультационную поддержку инновационной деятельности, а также создать в высших учебных заведениях и научных учреждениях целостную систему инфраструктурного обеспечения инновационной деятельности.

Программа должна предусматривать привлечение (перенесение) в Севастополь и создание новых научных центров для развития и восстановления научной и проектной базы и сближения программ ВУЗов города с потребностями экономики Севастополя, а также создание на базе коммунальной собственности «Дома Творчества изобретателей».

Ответственный за оперативную цель: Чербаджи Н.И. – начальник управления образования
Сотрудничество: ведущие ВУЗы и научные учреждения, крупные промышленные предприятия и организации, управление инвестиций и ВЭД, управление экономики, Таврический региональный центр государственного агентства Украины по инвестициям и инновациям, Морозов А. Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Куликов В.А. – директор ГКП «Агентство экономического развития г. Севастополя», Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, Мотова М. Г. – начальник управления статистики, Мануйленко С.И. – депутат СГС, Генеральный директор ОАО «Завод «Молот», Рассказова И.А. председатель Федерации общественных организаций г. Севастополя..

Оперативная цель А. 4.5. Создать общегородской Интернет-портал трудовых ресурсов. Городской центр занятости постоянно совершенствует и пополняет информацией интернет-медиа-портал «Труд», где работодатели могут дать вакансии, предложить лучшие условия работы, ознакомиться с информацией о наличии специалистов из числа безработных или ищущих работу.

Ответственный за оперативную цель: Гриняк В.И. – начальник управления труда и социальной защиты

Сотрудничество: Мануйленко С.И. – депутат СГС, Генеральный директор ОАО «Завод «Молот», Рассказова И.А. – председатель регионального отделения союза предпринимателей малых предприятий Украины, председатель Федерации общественных организаций г. Севастополя, служба занятости «Система Труд».

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А.5 Маркетинг и новый имидж Севастополя для привлечения инвестиций в реальную экономику

Ответственный за стратегическую цель: Базив Д.П.. - заместитель председателя Городской Государственной администрации

Оперативная цель А.5.1. Разработать официально обновленные герб и флаг города Севастополя, а также его коммерческий бренд, базирующийся на исторической символике; внедрить унифицированный брендинг города для продвижения обновленного инвестиционного и туристического имиджа города

Отдел инвестиций и развития ВЭД, совместно с управлением культуры, инициирует создание творческой рабочей группы, которая разрабатывает новую символику города, формирует все составляющие полноценного коммерческого бренда города, разрабатывает правила использования бренда города, которые обсуждаются на общественных слушаниях, утверждаются на сессии городского Совета и станут основой для дальнейшей долговременной и унифицированной имиджевой рекламной кампании Севастополя.

Ответственный за оперативную цель: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры;

Сотрудничество: Бурштейн С.А. – председатель постоянной комиссии СГС по культуре; управление культуры, специалисты по истории, геральдике, рекламе и связям с общественностью, Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты

Оперативная цель А.5.2. Разработать комплект маркетинговых материалов для инвесторов

Отдел инвестиций и развития ВЭД СГГА внедряет систему муниципального маркетинга, в частности, разрабатывает инвестиционный паспорт города и его целевые варианты, разрабатывает (с использованием утвержденного бренда города) и издает комплект раздаточных материалов высокого качества на английском, и русском (в последствии на других) языках: папки и рекламные брошюры с общим описанием города, как благоприятного места для ведения бизнеса, а также информационные листки с описанием промышленных объектов города, предлагаемых для инвестирования.

Ответственный за оперативную цель: Начальник отдела инвестиций и ВЭД

Сотрудничество: Куликов В.А. – директор ГКП «Агентство экономического развития г. Севастополя», Погребной С.П. - Председатель Совета директоров корпорации «ЮК «Бизнес-Право Аудит», Мануйленко С.И. - Генеральный директор ОАО «Завод «Молот», Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, Гарматий Н.В. – издательство

Оперативная цель А.5.3. Создать веб-сайт с информацией о наличии и характеристиках участков для инвестиций.

Отдел инвестиций и развития ВЭД СГГА разрабатывает многоязычный веб-сайт с перечнем и детальным описанием участков для инвестиций, стратегических инвестиционных проектов города и условиями инвестиционного сотрудничества.

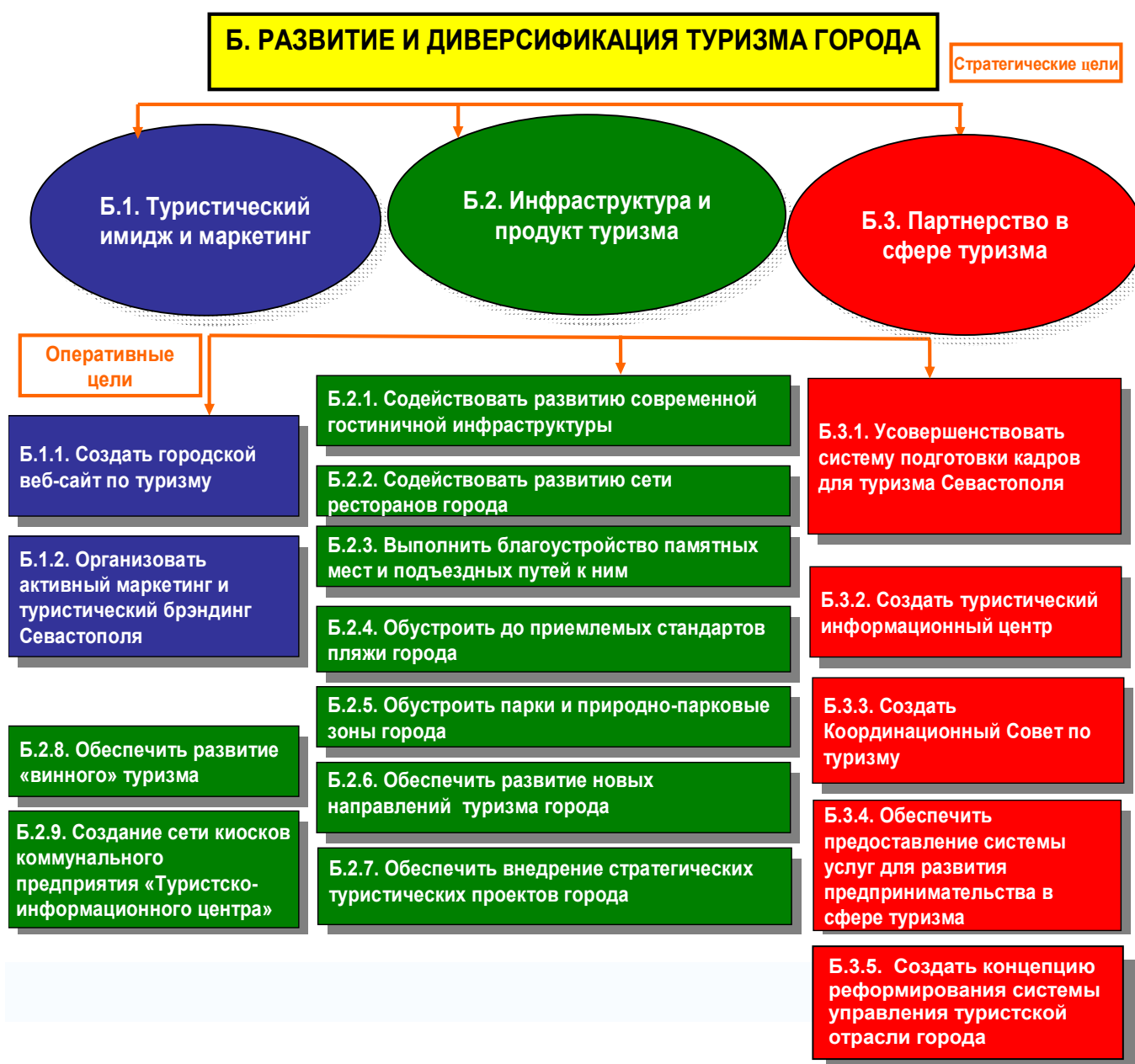
Ответственный за оперативную цель: Начальник отдела инвестиций и ВЭД

Сотрудничество: Куликов В.А. – директор ГКП «Агентство экономического развития г. Севастополя», Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, Сизов И.А. – начальник Главного управления земельных ресурсов.

ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ Б. РАЗВИТИЕ И ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ТУРИЗМА ГОРОДА

Ответственный за направление Б: Казарин В.П. – первый заместитель председателя СГГА

Проблемы развития туризма Севастополя связаны с сезонностью и однообразностью структуры – летний пляжный туризм, преимущественно ориентированный на украинских и российских туристов. Поддержка развития туристической отрасли города может заключаться в инициировании мероприятий, нацеленных на те новые виды туризма, которые минимально связаны с летним периодом. Бизнес-конференц туризм и спортивный туризм могут стать перспективными направлениями, которые позволят более полно задействовать потенциал Севастополя. Перспективным с точки зрения диверсификации также является развитие тематического – «конгрессного туризма», дайвинг-туризма, яхтинга, винного, «милитари», зеленого, экологического туризма и др.



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ Б. 1. Туристический имидж и маркетинг

Ответственный за стратегическую цель: Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям

Оперативная цель Б.1.1. Создать городской веб-сайт по туризму

Управление туризма и культуры, с целью повышения привлекательности города, как объекта, исторического, культурно-познавательного, спортивного и бизнес-туризма (и, как следствие, увеличения туристическо-курортного сезона) обеспечивает создание туристического многоязычного web-ресурса с профессионально подготовленными рекламными материалами о возможностях и особенностях города-региона Севастополь.

Ответственный за оперативную цель: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры

Сотрудничество: Начальник отдела инвестиций и ВЭД, Куликов В.А., директор ГКП «Агентство экономического развития г. Севастополя», Смирнова У.Г. - директор туристической фирмы «Черномор», Баженова Е.Н. – директор ЧП Крымское предприятие «Ласпи», Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты

Оперативная цель Б.1.2. Организовать активный маркетинг и туристический брендинг Севастополя.

Управление туризма и культуры с целью повышения имиджа Севастополя обеспечивает систематический и унифицированный брендинг (с использованием утвержденного бренда города) Севастополя, в частности, в системе дорожных указателей названий улиц и исторических достопримечательностей; в рекламных материалах, которые финансируются (совместно финансируются) за счет местного бюджета; при проведении городом официальных международных приемов и визитов в официальные представительства иностранных государств в Украине и за её пределами; при проведении ежегодных международных инвестиционных и туристических форумов и конференций в городе, и т.д.

Ответственный за оперативную цель: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры

Сотрудничество: начальник отдела инвестиций и ВЭД, Куликов В.А. — директор ГКП «Агентство экономического развития г. Севастополя», Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ Б 2. Инфраструктура и продукт туризма

Ответственный за стратегическую цель: Казарин В.П. – первый заместитель председателя СГГА

Оперативная цель Б.2.1. Содействовать развитию современной гостиничной инфраструктуры

Отдел инвестиций и ВЭД, Управление туризма и культуры, совместно с операторами гостиничного бизнеса, обеспечивают разработку и содействуют выполнению Программы развития туризма в городе-герое Севастополе до 2010 года и Концепции развития туризма в Севастополе до 2015 года, которая, в частности, должна предусматривать поддержку городом строительства гостиниц разной вместимости и комфорта.

Ответственный за оперативную цель: Начальник отдела инвестиций и ВЭД

Сотрудничество: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры, представители гостиничного бизнеса, Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Радченко М. - зам. генерального директора ООО "Логос Девелопмент Групп", Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, общество совладельцев многоквартирных домов.

Оперативная цель Б.2.2. Содействовать развитию сети ресторанов города

Отдел торговли и бытового обслуживания населения совместно с представителями ресторанного бизнеса, обеспечивает разработку и содействует выполнению Программы развития сети ресторанов и других предприятий общепита города, которая, в частности, будет предусматривать выделение на конкурсных условиях неиспользуемых помещений и участков коммунальной собственности для развития ресторанного бизнеса города.

Ответственный за оперативную цель: Маношина Г.П. - начальник отдела торговли и бытового обслуживания населения.

Сотрудничество: Загребельная С.Ю., Солодов В.В. – Начальник управления градостроительства и архитектуры, Начальник отдела инвестиций и ВЭД, представители ресторанного бизнеса, Вишня Л.И.– президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, общество совладельцев многоквартирных

домов, ОСН, Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям

Оперативная цель Б.2.3. Выполнить благоустройство памятных мест и подъездных путей к ним

Главное управление ЖКХ обеспечивает благоустройство и содержание в порядке памятных мест города и подъездных путей к ним, а также обустройство автопарковок для легкового и автобусного туристического транспорта.

Ответственный за оперативную цель: Хибученко В. Г. - начальник ГУЖКХ

Сотрудничество: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры, Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, общество совладельцев многоквартирных домов, ОСН, Морозов А. Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям.

Оперативная цель Б.2.4. Обустроить до приемлемых стандартов пляжи города

Для улучшения качества и чистоты пляжных зон, главное управление ЖКХ определяет участки прибрежных территорий для создания новых пляжных зон и инициирует процесс коммерциализации обустройства пляжных территорий, в соответствии с общепринятой практикой морских курортных городов. Процесс, в частности, может предусматривать сдачу на конкурентных условиях в аренду пляжных территорий города, за исключением ограниченного количества пляжей (пляжа), которые(й) определяю(е)тся и остаю(е)тся официальным(и) бесплатными городским(и) пляжами на содержании города.

Ответственный за оперативную цель: Хибученко В. Г. - начальник ГУЖКХ

Сотрудничество: Начальник отдела инвестиций и ВЭД, представители туристического бизнеса, Морозов А. Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям

Оперативная цель Б.2.5. Обустроить парки и природно-парковые зоны города

Главное управление ЖКХ обеспечивает инвентаризацию, анализ состояния природно-парковых зон города и оценку необходимых вложений для их обустройства (до международных стандартов), определяет потребность в городских средствах и возможность привлечения частных вложений предпринимателей, которые могут вести бизнес на территориях парков.

Рассмотреть участки для создания новых парковых, зеленых зон и скверов, особенно в местах массовой многоэтажной застройки, принять меры по их благоустройству.

Ответственный за оперативную цель: Хибученко В. Г. - начальник ГУЖКХ

Сотрудничество: Начальник отдела инвестиций и ВЭД, представители туристического бизнеса, Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям

Оперативная цель Б.2.6. Обеспечить развитие новых направлений туризма города

Управление туризма и культуры, совместно с представителями туристического бизнеса, с целью диверсификации туристических маршрутов, с определением интересов отечественного и иностранного туризма, инициируют разработку и внедрение новых туристических программ (в частности, спецпрограмм «конгрессного туризма», «милитари», дайвинг-туризма, яхтинга и др), с учетом специфики города, проведение международных музыкальных фестивалей.

Ответственный за оперативную цель: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры

Сотрудничество: Начальник отдела инвестиций и ВЭД, представители туристического бизнеса, Смирнова У.Г. - директор туристической фирмы «Черномор», Загребельная С.Ю., Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, кластер «Байдари-Тур».

Оперативная цель Б.2.7. Обеспечить внедрение стратегических туристических проектов города

Управление туризма и культуры, отдел инвестиций и ВЭД, субъекты туристической деятельности совместно с другими представителями туристического бизнеса, инициируют изменения или дополнения к Генеральному плану развития города, связанные с определением мест расположения конференц-холлов для проведения международных тематических фестивалей, конференций, выставок (пример: Канны), объектов рекреации и оздоровления, ориентированных на развитие «винного туризма», включая развитие винотек и SPA с винолечебницами, расположения крытого серфинг-центра, крытых аквапарков, минимарин для привлечения элитного туризма, яхтинга, дайвинга, тематических парков

(месторасположение которых также способствует увеличению посещаемости существующих и функционирующих достопримечательностей города) и обеспечивают активный поиск инвесторов для их строительства.

Ответственный за оперативную цель: Начальник отдела инвестиций и ВЭД

Сотрудничество: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры, Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, представители туристического бизнеса, Радченко М. - зам. генерального директора ООО "Логос Девелопмент Групп", Смирнова У.Г.- директор туристической фирмы «Черномор», Загребельная С.Ю., Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, кластер «Байдары-Тур»

Оперативная цель Б.2.8. Обеспечить развитие «винного» туризма

Управление туризма и культуры, совместно с представителями туристического бизнеса и винодельческих предприятий, с целью популяризации Севастопольской зоны виноделия, инициируют разработку и внедрение туристической программы «винный туризм», с учетом специфики винодельческих предприятий Севастопольской зоны. Данная программа позволит внедрить комплексный подход в реализации стратегических целей и задач в части развития виноделия, рекреации и винного туризма Севастопольской зоны.

Ответственный за оперативную цель: Карпов Л.Н. - начальник управления промышленности агропромышленного развития

Сотрудничество: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры, Радченко М. - зам. генерального директора ООО "Логос Девелопмент Групп", Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Самсонов И. В.- Директор ООО «Сатера-Трейд».

Оперативная цель Б.2.9. Создать сеть киосков коммунального предприятия «Туристско-информационного центра»

Управление туризма и культуры, совместно с представителями туристического бизнеса, с целью более эффективной реализации туристам и гостям Севастополя совокупного городского туристского продукта создает сеть киосков для реализации «горящих» предложений туроператоров города, включая частный сектор, а также сопутствующих услуг.

Ответственный за оперативную цель: Зенина Т.В. – начальник Управления туризма и культуры СГГА

Сотрудничество: Зубрева С.В. – директор Коммунального предприятия «Туристско-информационный центр»; СГОО Иванова Н.В. - «Туристическая ассоциация Севастополя»; Баженова Е.Н. - Севастопольский информационный центр развития туризма.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ Б.3 Партнерство в сфере туризма

Ответственный за стратегическую цель: Казарин В.П. – первый заместитель председателя СГГА

Оперативная цель Б.3.1. Усовершенствовать систему подготовки кадров для туризма Севастополя

Управление туризма и культуры, совместно с управлением образования и науки и представителями бизнеса, на основе глубокого анализа структуры рабочей силы Севастополя, с целью улучшения качества туристических услуг и повышения профессионального мастерства работников и менеджеров, занятых в сфере туризма, обеспечивают использование учебной базы Севастополя для повышения профессионального уровня работников и менеджеров, занятых в сфере туризма; изучают возможность привлечения экспертов из ведущих ВУЗов страны, а также из-за рубежа, для усовершенствования программ учебных факультетов при существующих ВУЗах, а также создания специализированных учебных центров при поддержке представителей бизнеса, ориентированных на подготовку специалистов гостинично-рекреационного хозяйства.

Ответственный за оперативную цель: Чербаджи Н.И., начальник управления образования,

Сотрудничество: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры, КП «Туристско-информационный центр», ВУЗы города, Радченко М. - зам. генерального директора ООО "Логос Девелопмент Групп", представители бизнеса, Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям

Оперативная цель Б.3.2. Создать туристический информационный центр

Управление туризма и культуры, совместно с представителями туристического бизнеса, с целью предоставления оперативной информации о туристско-рекреационных возможностях Севастополя отечественным и иностранным туристам, консультативно-информационной поддержки развития туристического потенциала города, создадут туристический информационный центр.

Ответственный за оперативную цель: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры

Сотрудничество: представители туристического бизнеса, Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, Смирнова У.Г.- директор туристической фирмы «Черномор», Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям

Оперативная цель Б.3.3. Создать Координационный Совет по туризму

Управление туризма и культуры, совместно с представителями туристического бизнеса, для объединения усилий субъектов предпринимательства и органов власти города, с целью формирования «мягкой» инфраструктуры развития туризма Севастополя, формирования регионального «туристического кластера», создают постоянно действующий Координационный Совет по туризму.

Ответственный за оперативную цель: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры

Сотрудничество: представители туристического бизнеса, Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям, Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты

Оперативная цель Б.3.4. Обеспечить предоставление системы услуг для развития предпринимательства в стратегических сферах туризма

Управление туризма и культуры, совместно с управлением экономики, и представителями туристического бизнеса, обеспечивают предоставление услуг по привлечению в сферы туризма Севастополя определенных стратегических предпринимателей-инвесторов, сопровождение и помощь в прохождении разрешительных процедур, помощь в поиске бизнес-возможностей для заинтересованных предпринимателей; и реализацию комплекса мероприятий по психологической подготовке населения к росту туристической составляющей в экономике города.

Ответственный за оперативную цель: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры

Сотрудничество: Ахтемов Э.К. – начальник управления экономики, представители туристического бизнеса, Щербакова А.Б. – начальник отдела прессы и информации СГГА; Скворцов А. – руководитель отдела по связям с общественностью СГС, Вишня Л.И. – президент Севастопольской торгово-промышленной палаты, Морозов А.Ф. - помощник председателя Государственного агентства по инвестициям и инновациям.

Оперативная цель Б.3.5. Создать концепцию реформирования системы управления туристской отрасли города

Управление туризма и культуры совместно с представителями туристского бизнеса с целью создания и внедрения современных технологий менеджмента туристской отрасли города, современных методик получения и предоставления оперативной информации о реальных туристско-рекреационных возможностях Севастополя для органов власти, инвесторам, консультативно-информационной поддержки развития туристского потенциала города, создает концепцию реформирования системы управления туристской отрасли с ее внедрением в практику в 2009 году

Ответственный за оперативную цель: Зенина Т.В. - начальник управления туризма и культуры

Сотрудничество: Зубрева С.В. - директор Коммунального предприятия «Туристско-информационный центр»

ВНЕДРЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

С начала стратегического планирования в городе Севастополе подчеркивалась важность этапа реализации Стратегического плана и мониторинга его внедрения. Успех этой работы будет измеряться положительными экономическими и другими изменениями, которые станут следствием выполнения предусмотренных планом проектов - оперативных целей - и реализации его стратегических целей.

Первым шагом по реализации Стратегического плана будет его принятие городским советом. Крайне важно обеспечить политическую волю при внедрении изменений, а также человеческие и финансовые ресурсы, необходимые для выполнения всех проектов, предусмотренных оперативными целями плана.

Чтобы гарантировать реалистичность и осуществимость плана, его разрабатывали свыше 45 лидеров громады — представителей бизнеса, органов местного самоуправления, промышленных предприятий, культурных и образовательных учреждений и т.п.. Ответственность за мониторинг внедрения будет возложена на Комитет по управлению внедрением (КУВ), который будет состоять из: заместителей председателя администрации, депутатов городского совета, руководителя отдела экономического развития и представителей местного бизнеса. Таким образом, Комитет по управлению внедрением по своему составу станет продолжением партнерства, которое сделало возможным процесс стратегического планирования.

Комитет по управлению внедрением будет иметь возможность осуществлять мониторинг с помощью специальной программы, которая может быть предоставлена проектом «Экономическое развитие городов» и на которую можно будет выйти с веб-сайта города. Эта программа позволяет следить за ходом выполнения каждой задачи каждой оперативной цели. Право на ввод данных будут иметь лишь уполномоченные члены Комитета по управлению внедрением, но посещать сайт сможет кто угодно. Таким образом, Комитет по управлению внедрением будет проводить мониторинг качества выполнения задач, соблюдение графика. Комитет по управлению внедрением будет встречаться ежемесячно для оценки выполнения задач каждой из оперативных целей, предусмотренных стратегическим планом. Поддержку деятельности Комитета по управлению внедрением будут обеспечивать работники городского совета, ответственные за экономическое развитие города.

Стратегический план — «живой документ», и может корректироваться по мере изменения обстоятельств. Поэтому члены Комитета по управлению внедрением, а также все, причастные к работе, должны следить за тем, чтобы стратегические и оперативные цели плана, программы и проекты были уместными и актуальными — и выполнялись.