

Затверджено
Рішенням 50 сесії
Свердловської міської ради
п'ятого скликання
«_____» _____ 2010р. № _____



Свердловськ

СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ МІСТА СВЕРДЛОВСЬКА ТА РАЙОНУ

Підготовлено

Комітетом стратегічного планування

за підтримкою

Проекту

"Сталий територіальний розвиток в Україні"



Проект фінансується Європейським Союзом

Свердловськ - 2010

Актуалізовано комітетом стратегічного планування за підтримки американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) в рамках Проекту “Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність”(ЛІНК).

Проект ЛІНК впроваджується консорціумом на чолі з компанією Chemonics International. До консорціуму також входять компанії The Berman Group, Economic Integration Forum, ILS – Ukraine Ltd.

Погляди авторів, висловлені в даному звіті, можуть не співпадати з поглядами Агентства США з міжнародного розвитку або Уряду Сполучених Штатів Америки.



Агентство США з міжнародного розвитку
Регіональна Місія в Україні, Молдові та
Білорусі

вул. Нижній Вал, 19
м. Київ 04071, Україна
Тел.: +38 (044) 537-4600
Факс: +38 (044) 537-4684
<http://ukraine.usaid.gov>



Проект «Локальні інвестиції та національна
конкурентоспроможність»

Вул. Ігорівська 14-А, 2-й поверх
Київ 04655, Україна
Т.: +38 (044) 425-4747, ф.: 425-7333
вул.Сергєєва-Ценського, 12/4, 3-й поверх
Сімферополь 95011 Україна
Т.: +38 (0652) 248-081, ф.: 248-036
www.linc.com.ua

ЗМІСТ

Вступ	3
I. SWOT- аналіз	7
II. Стратегічне Бачення розвитку	9
III. Стратегічні напрямки і стратегічні цілі розвитку	10
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК А. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЇ	11
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК В. РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ	16
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК С. ФОРМУВАННЯ БЕЗПЕЧНОГО Й КОМФОРТНОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ	21
IV. Процедура впровадження і моніторингу	26
V.Додатки: Проектні листки	30

ВСТУП

Стратегія розвитку є найважливішим документом у процесі формування власного соціально-економічного розвитку, що базується на використанні наявних ресурсів, внутрішнього й зовнішнього потенціалів. Використання цих потенціалів і можливостей повинне відбуватися системно, бути спрямованим на відповідні пріоритети, напрямки розвитку і визначені цілі.

Стратегія розвитку - це документ, що містить принципи (допущення), прийняті під час реалізації процесу планування. Планування представляє особливий вид прийняття рішень, спрямованих на формування конкретного майбутнього, якого провідні місцеві лідери бажають для своєї територіальної громади, і якого можливо досягти, з огляду на вплив різноманітних факторів.

Планування - це не одноразова подія, із чітким початком і завершенням. Це постійний процес, який відображає зміни, що відбуваються в оточенні кожної території. Тому документ Стратегії розвитку необхідно постійно й регулярно актуалізувати й оновлювати.

Стратегічне планування в сфері місцевого й регіонального розвитку є процесом цілеполягання (постановки цілей з різним строком реалізації) і вибору коштів для його досягнення.

Постановка цілей важлива, принаймні, з чотирьох причин:

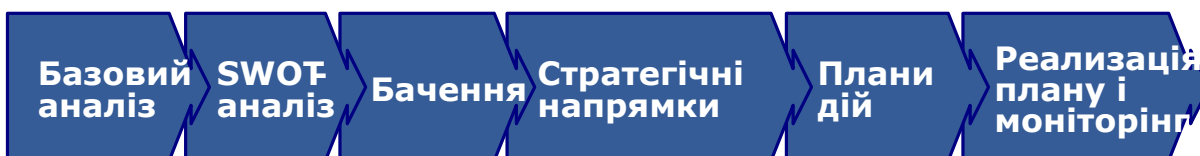
1. Цілі забезпечують організації (у цьому випадку - територіальній громаді) відчуття напрямку. При відсутності мети керівництво організації і її працівники схильні до інтуїтивних дій, реагуючи на зміни в оточенні без усвідомлення того, чого вони насправді хочуть. Завдяки цілеполяганню працівники організації одержують істотне джерело мотивації, яке допомагає їм переборювати перешкоди, що неминуче з'являються в повсякденному житті.
2. Цілі впливають на концентрацію зусиль організації. Кожна людина й кожна організація володіє обмеженими коштами й широким спектром можливих способів їхнього використання. Вибираючи мету, ми встановлюємо пріоритети й визначаємо спосіб використання наших обмежених коштів. Це особливо важливо для організації, керівництво якої повинне координувати дії безліч людей.
3. Цілі визначають рішення і плани дій. Ясно сформульовані цілі допомагають у прийнятті рішень всіма членами організації, особливо, її керівництвом. Кожне рішення у майбутньому повинно перетворитися в результат прийнятої стратегії і послужити її реалізації.
4. Цілі допомагають в оцінці досягнутого організацією прогресу. Чітко сформульована, вимірنا мета з конкретним строком реалізації стає нормою ефективності, що дозволяє як окремим особам, так і керівникам оцінювати свої досягнення. Таким чином, цілі є також елементом контролю. Спостереження за просуванням організації в досягненні поставлених нею самою цілей, допомагає скорегувати діяльність у випадках, коли будуть виявлені відхилення від прийнятих допущень. У таких випадках можна здійснити коригувальні дії, які змінять план і пристосують його до сучасної ситуації в організації.

Слідством такого підходу до стратегічного планування властиво і є документ стратегії розвитку, що для органів виконавчої влади і органів місцевого самоврядування, а також для партнерів - підприємців і громади - стає свого роду путівником у прийнятті рішень.

ОПИС ПРОЦЕСУ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ

Навесні 2007 року представники місцевої влади й бізнесу Свердловського регіону вирішили створити Стратегію сталого розвитку території. У квітні цього ж року міський голова Олександр Шмальц підписав рішення¹ про створення робочої групи по розробці стратегічного плану економічного розвитку міста Свердловська й району. У робочу групу ввійшли 23 лідера міста й району, серед яких керівники підприємств, депутати міської ради, лідери громадських організацій, бізнесу, засобів масової інформації, керівники й фахівці управлінь, відділів міської ради.

Перед робочою групою було поставлене завдання розробити стратегічний план сталого розвитку за підтримкою проекту "Сталий територіальний розвиток в Україні" (Європейська Комісія) представники, якого виконували функції консультантів.



На першому етапі проекту співробітники виконавчих органів міської ради за підтримкою консультантів проекту "Сталий територіальний розвиток в Україні" підготували Профіль громади - документ, що містить інформацію про демографічний стан, місцевій економічній базі, комунальній і технічній інфраструктурі, стані навколишнього середовища й умовах життя. Дані й довідкові матеріали були надані відділами й управліннями Свердловської міської ради.

У квітні 2007 р. робоча група провела SWOT-Аналіз, тобто був проведений аналіз сильних і слабких сторін території (аналіз внутрішніх факторів), а також оцінка позиції території в порівнянні з районами України, які є конкурентами для Свердловська. Конкурентоспроможність території розглядалася також у контексті аналізу зовнішніх факторів: сприятливих можливостей і погроз.

На наступному засіданні робочої групи було визначено стратегічне Бачення, що є загальним орієнтиром при розробці Стратегічного плану стійкого розвитку території. Результати SWOT-Аналізу, визначення стратегічного бачення були обговорені й схвалені на засіданні робочої групи.

Ці основні дані були використані Робочою групою по розробці Стратегічного плану для вибору Стратегічних напрямків плану, які визначають сталий розвиток території і її конкурентоспроможність.

Такими напрямками в Стратегічному плані стали:

- (А) Економічний розвиток території.
- (В) Розвиток людського потенціалу.
- (С) Формування безпечного й комфортного середовища для проживання.

На засіданнях у травні й червні 2007 р. робоча група визначила стратегічні й оперативні цілі, які є основою Стратегічного плану.

Стратегічний план стійкого розвитку - це комплексний документ, що окреслює пріоритети й напрямки розвитку міста Свердловська й району в сфері економічної, соціальної й екологічної політики до 2015 року, а також розкриває способи й інструменти для їхнього втілення.

Стратегія була розроблена з урахуванням положень наступних документів:

¹ Решение исполкома Свердловского городского совета от 17.04.2007 г. № 160

- Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2015 р. (затверджена Постановою КМУ №1001 від 21 липня 2006 р.)
- Закон України "Про державне прогнозування та розробку програм економічного і соціального розвитку України" від 23 березня 2000 р. № 1602-III
- Наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції "Про затвердження методичних рекомендацій з формування регіональних стратегій розвитку" №224 від 29 липня 2002р.
- Постанова КМУ "Про розробку прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету" від 26 квітня 2003р. №621
- Про схвалення Концепції вдосконалення системи програмних і прогнозних документів з питань соціально-економічного розвитку України (затверджена розпорядженням КМУ №504 від 04.10.2006 р.)
- "Стратегічні напрямки соціально-економічного розвитку Луганської області до 2015 р."
- Програма виходу із кризового стану Луганської області до 2015 року.
- Спеціальний додатковий звіт А:3 Бізнес-план - Свердловськ, підготовлений у рамках проекту "Підтримка комунальних служб, Україна Europead/116808/C/SV/UA, грудень 2006 р.

У плані передбачається постійне партнерство між органами місцевого самоврядування, підприємцями та громадськими організаціями, спрямоване на створення оптимальних умов для сталого розвитку території міста Свердловська та району.

Прийняті допущення в стратегії розвитку створюють основу для рішень методичного, фінансового й організаційного характеру. Успіх реалізації Стратегічного плану буде залежати від постійної участі в його роботі членів робочої групи.

На підставі Протоколу про наміри щодо актуалізації Стратегічного плану розвитку м. Свердловськ, підписаного 14 травня 2010 року між Компанією «Кімонікс Інтернешнл, Інк.», що реалізує в Україні Проект міжнародної технічної допомоги Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) «Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність» (ЛІНК), та Свердловською міською радою в особі Шмальць Олександра Івановича, міського голови, виходячи з Меморандуму про співробітництво, укладеному 28 грудня 2007 року між Товариством з обмеженою відповідальністю «Донбаська Паливно-Енергетична Компанія» та Агентством США з міжнародного розвитку в Україні («USAID») на принципах співпраці і взаємної зацікавленості спільно проведена робота з актуалізації (оновлення) стратегії розвитку міста Свердловськ.

За період з травня по вересень 2010 року Робоча група тричі збиралась на засідання, де розглянула оновлений Профіль громади та Звіт про опитування підприємців м.Свердловська, виконані консультантами Проекту ЛІНК з залученням фахівців міської ради та представників великого, середнього та малого бізнесу міста та району. Враховуючи отриманий інформаційний матеріал та фактично проведену роботу з реалізації Стратегічного плану, робочі підгрупи за напрямками «Економічний розвиток», «Розвиток людського потенціалу» та «Формування комфортного та безпечного середовища» напрацювали пропозиції щодо внесення змін та уточнень до стратегічних та оперативних цілей Стратегічного плану за вказаними пріоритетними напрямками розвитку. До тексту Стратегічного плану внесено відповідне коригування з винесенням актуалізованого документу на затвердження сесією міської ради в вересні 2010р.

ВИКОРИСТОВАНІ ТЕРМІНИ

Нижче наведені основні терміни, які використовуються в даному документі.

Стратегія - є планом розвитку територіальної громади, що визначає головні пріоритети, цілі і завдання сталого економічного і соціального розвитку на середньостроковий (4-6 років) або довгостроковий (10-15 років) періоди.

Бачення майбутнього - відображення найбільш загальних і тривалих подань про краще майбутнє для розвитку регіону й життя його населення.

Стратегічні напрямки - глобальні цілі, досягнення яких можливо в довгостроковій перспективі. Вони відображають, у якому напрямку необхідно рухатися з урахуванням існуючих ресурсів для досягнення бачення розвитку території.

Стратегічні цілі – цілі спрямованого характеру, досягнення яких можливо в довгостроковій перспективі (відповідають на запитання: "Що ми хочемо досягти?")

Оперативні цілі - цілі середньострокового характеру, окреслюють способи досягнення стратегічних цілей (відповідають на запитання: "Як цього досягти?")

Операційні завдання - конкретизовані дії по досягненню оперативних цілей, які містять вказівки на строки реалізації, відповідальних і виконавців.

SWOT-Аналіз – метод аналізу ситуації або окремої проблеми, що заснований на візуальному поданні й розподілі наявної інформації на чотири категорії, дві з яких містять дані відносно вже існуючих позитивних факторів (сильних сторін) і негативних факторів (слабких сторін), а інші дві – інформації щодо можливостей і погроз зміни даної ситуації у майбутньому.

I. SWOT- АНАЛІЗ

Засідання Експертного Комітету з розробці стратегічного плану сталого розвитку міста Свердловська і району для проведення аналізу внутрішніх і зовнішніх факторів відбулося 18 квітня 2007 р. У роботі взяли участь члени Експертного Комітету, які обговорили сильні й слабкі сторони території, а також можливості й погрози для стійкого розвитку території. За призначенням SWOT-Аналіз є "інструментом" для підготовки реальних і здійснених планів дій, у яких разом із середньостроковими стратегічними цілями визначаються короткострокові оперативні цілі - властиво проекти. Здійснення цих проектів повинне, з одного боку, усунути слабкі сторони території з одночасним посиленням сильних сторін, а з іншого боку - повною мірою скористатися сприятливими можливостями, які виникають завдяки дії зовнішніх чинностей, уникаючи погроз.

АНАЛІЗ ВНУТРІШНІХ ФАКТОРІВ:

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Економічна й адміністративна самостійність території ▪ Стабільний рівень довіри громади до дій органів місцевого самоврядування (сильний соціальний капітал) ▪ Наявність природного заповідника з історичною спадщиною ▪ Наявність трудових ресурсів інженерно-технічної спеціалізації ▪ Зручне географічне положення <ul style="list-style-type: none"> ○ у промислово розвиненому регіоні східної України ○ близькість до прикордонної зони з Російською Федерацією ○ дороги державного й міжнародного значення ▪ Наявність багато профільного промислового виробництва з індустріально великими вугільними, машинобудівними й металургійними підприємствами, будівельними організаціями й сільським господарством ▪ Наявність вільних виробничих площ із інфраструктурою ▪ Розвинена мережа установ соціальної сфери (освіта, охорона здоров'я, культура й спорт, побутового й житлово-комунального господарства) ▪ Наявність філій банків ▪ Розвинена інфраструктура в сфері торгівлі 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Неприятлива демографічна ситуація ▪ Обмеженість кількості робочих місць. Високий рівень безробіття серед жінок, молоді й сільського населення. ▪ Незадовільний стан житлового фонду, комунікацій, об'єктів соціального призначення ▪ Недостача фінансових коштів, для структурних і технологічних перетворень у промисловій і житлово-комунальній сферах ▪ Низький рівень якості наданих житлово-комунальних і соціальних послуг ▪ Незадовільний стан матеріально-технічної бази установ освіти, охорони здоров'я, культури й спорту у зв'язку з обмеженим бюджетним фінансуванням ▪ Високий рівень хронічних і професійних захворювань ▪ Зупинка й закриття великих промислових підприємств ▪ Низька конкурентоспроможність, промислових і сільськогосподарських підприємств ▪ Екологічні проблеми, пов'язані з наслідками роботи вугільної галузі й металургії ▪ Нестача власних водних ресурсів

АНАЛІЗ ЗОВНІШНІХ ФАКТОРІВ:

МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розробка запасів енергетичного вугілля ▪ Статус території пріоритетного розвитку ▪ Будівництво траси "шовковий шлях", що буде проходити недалеко від території Свердловська ▪ Наявність державних програм підтримки розвитку малого й середнього бізнесу ▪ Участь території в міжнародних програмах ▪ Наявність державної програми по реструктуризації вугільної галузі ▪ Наявність природоохоронних технологій і програм ▪ Можливість залучення державних коштів у рамках державної Стратегії регіонального розвитку до 2015 року (у частині "Реструктуризація вугільної й металургійної промисловості", "Розвиток високотехнологічного машинобудування", "Розширення й модернізація транспортної інфраструктури", "Розвиток житлово-комунального господарства, водопостачання", "Впровадження ресурсо- і енергозберігаючих технологій", "Поліпшення екологічної ситуації", "Захист території від підтоплення") ▪ Вступ України у ВТО 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Зниження купівельної спроможності населення. ▪ Подальше природне скорочення населення, старіння й скорочення чисельності населення ▪ Подальше закриття великих індустріальних виробничих підприємств, скорочення робочих місць ▪ Посилення залежності району від зовнішніх ресурсів - фінансових і енергетичних ▪ Ризик закриття шахт без створення альтернативних виробництв і виконання природоохоронних заходів ▪ Підвищення безробіття за рахунок працівників, які звільнилися з колишніх шахт ▪ Вступ України у ВТО

II. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ

Стратегічне бачення майбутнього міста Свердловська й району було сформульовано Експертним комітетом з розробці стратегічного плану на засіданні 11 травня 2007 року. Засідання проходило за підтримкою консультантів проекту "Стійкий територіальний розвиток в Україні".

Свердловський регіон –

територія зі стабільним статком населення,
розвитою промисловістю й інфраструктурою,
із привабливим інвестиційним кліматом.

Коментарі

Стратегічне бачення - це загальне, погоджене на основі консенсусу, бачення того, як місто повинно виглядати в майбутньому. Стратегічне бачення є вступом до стратегічного плану сталого розвитку. Воно пояснює вихідну позицію, з якої члени Експертного Комітету починають створення плану.

Запропоноване формулювання бачення містить ідеї, які члени Комітету (представники бізнесу, влади й громадськості) порахували найважливішими для майбутнього міста Свердловська й району.

Ключове значення має поліпшення умов для розвитку місцевого бізнесу, а також залучення в місцеву економіку зовнішніх інвестицій. У сфері забезпечення якості життя городян повинні відбутися зміни, що забезпечують належний рівень послуг, надаваних мешканцям міста і його гостей, у тому числі в комунальній сфері, у забезпеченні правопорядку, у культурі й ін.

ІІІ. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМКИ Й СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ РОЗВИТКУ

Стратегічний план сталого розвитку є продуктом загального рішення лідерів громади міста Свердловська і району на основі досягнення консенсусу й принципу зосередження зусиль на пріоритетних питаннях розвитку.

Три стратегічних напрямки, обрані Комітетом з урахуванням думки підприємців і керівників підприємств міста - "Економічний розвиток території", "Розвиток людського потенціалу" та "Формування безпечного та комфортного середовища для проживання", як вирішальні фактори подальшого розвитку території. Для кожного із цих напрямків складені окремі плани дій, впровадження яких поліпшить конкурентну позицію міста Свердловська і району. Плани дій розроблені членами Експертного Комітету, із залученням фахівців, які мають професійні знання, досвід у відповідній сфері, або в службову компетенцію яких входить відповідне питання.

БАЧЕННЯ:

Свердловський регіон – територія зі стабільним статком населення, розвитком промисловістю й інфраструктурою, із привабливим інвестиційним кліматом.

<p>СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК А.</p> <p>ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЇ</p>	<p>СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК В.</p> <p>РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ</p>	<p>СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК С.</p> <p>ФОРМУВАННЯ БЕЗПЕЧНОГО Й КОМФОРТНОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ</p>
<p><u>Стратегічна мета А.1.</u> Підтримка й розвиток малого й середнього підприємництва</p> <p><u>Стратегічна мета А.2.</u> Створення умов для залучення інвестицій</p> <p><u>Стратегічна мета А.3.</u> Розвиток і впровадження нових інформаційно-комунікаційних технологій на території</p> <p><u>Стратегічна мета А.4.</u> Створення умов для розвитку сільськогосподарських товаровиробників</p>	<p><u>Стратегічна мета В.1.</u> Поліпшення системи освіти, охорони здоров'я, культури</p> <p><u>Стратегічна мета В.2.</u> Створення умов для розвитку інституту родини</p> <p><u>Стратегічна мета В.3.</u> Створення основи для розвитку в майбутньому</p> <p><u>Стратегічна мета В.4.</u> Посилення ролі громадськості в розвитку території</p>	<p><u>Стратегічна мета С.1.</u> Поліпшення систем теплопостачання, водопостачання й водовідведення (каналізації)</p> <p><u>Стратегічна мета С.2.</u> Організація збору й утилізації сміття</p> <p><u>Стратегічна мета С.3.</u> Стимулювання розвитку житлового будівництва й реконструкція існуючого житлового фонду</p> <p><u>Стратегічна мета С.4.</u> Благоустрій території</p>

Плани дій по досягненню цілей розвитку Свердловського регіону розроблені з урахуванням результатів SWOT-Аналізу, потенціалу й умов його розвитку, а також показників економічного стану регіону, тенденцій у його розвитку, представлених у спеціально розробленому Профіль громади.

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК А. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЇ

Економіка Свердловського регіону характеризується наявністю багатoproфільного промислового виробництва з індустріально великими вугільними, машинобудівними й металургійними підприємствами, будівельними організаціями й сільським господарством. При визначенні стратегічних цілей була приділена увага диверсифікованості місцевої економіки, збільшенню числа робочих місць в економічних секторах, у тому числі не пов'язаних із традиційними для міста галузями.

Малий і середній бізнес здобуває все більше значення в економічному розвитку території. Успішність малих і середніх підприємств, насамперед, залежить від доступності зовнішніх фінансових ресурсів, але для постійного розвитку цього не досить. Необхідно більше - доступ до інформації, сприяння місцевої влади, інвестиції в нові технології, створення кластерів, співробітництво з іншими підприємствами й доступ до нових ринків.

Ріст малого й середнього бізнесу можливий також завдяки таким "нематеріальним" компонентам, як місцева економічна політика й програми, які поліпшують місцевий бізнес-клімат і забезпечують малим і середнім підприємствам доступ до капіталу й технічної допомоги.

Потрібно переглянути існуючу політику й нормативні акти, які регулюють питання створення й функціонування підприємств (надання дозволів і ліцензування) - наскільки ефективними й діючими вони є, і наскільки вони допомагають створенню сприятливого бізнесу-клімату.

Доступність будинків, виробничих і офісних приміщень, земельних ділянок є надзвичайно важливим фактором для початку підприємницької діяльності й ведення бізнесу.

Недостатність внутрішніх ресурсів для розвитку економіки міста робить особливо актуальним питання залучення зовнішніх (як вітчизняних, так і закордонних) інвестицій. Тому планом передбачені заходи, спрямовані на підвищення інвестиційної привабливості території й залучення до неї уваги інвесторів.

У сучасному світі зовнішні інвестиції здобувають надзвичайно велике значення. Вони не тільки забезпечують приплив необхідних фінансових ресурсів у місцеві економіки, але й приносять із собою нові навички менеджменту, інновації й технології, нові ринки, нові можливості для місцевих малих і середніх підприємств. У той же час ця сфера характеризується високим рівнем конкуренції між країнами, регіонами, містами, які пропонують всі можливі пільги для залучення інвесторів, причому гроші, вкладені в цю конкурентну боротьбу, можуть окупитися не раніше чим через п'ять - десять років.

Здатність будь-якого міста залучати зовнішні інвестиції визначається багатьма факторами, серед яких стан технічної інфраструктури, доступність будинків і добре підготовлених ділянок для нової забудови, наявність кваліфікованої робочої сили, бізнес-клімат у місті і його імідж, обсяг і якість послуг, які надаються містом. Безпосередній вплив на здатність влити новий капітал у місцеву економіку має також те, наскільки успішною є стратегія маркетингу й промоції, підтримка якої повинна надаватися на національному рівні.

Одним з переваг у конкурентній боротьбі за інвестиції, які створюють нові робочі місця, є існування переліку вільних земельних ділянок - не понад дорогий і обладнаних інфраструктурою (з доступними тарифами на енергопостачання).

Свердловський регіон з його великою промисловою зоною має певний потенціал для підготовки привабливих пропозицій земельних ділянок і будинків.

Більшу роль у залученні інвестицій також має місцева економічна політика. Міська рада розуміє переваги зваженої політики в залученні інвестицій, спрямованої на заохочення й захист інвестора.

Стратегічна мета А.1.

Підтримка й розвиток малого й середнього підприємництва

Оперативна мета А.1.1.

Організація співробітництва з підприємцями, залучення підприємців у роботу дорадчих структур органів влади

Формування погодженої позиції суб'єктів підприємницької діяльності, об'єднань підприємців, органів представницької й виконавчої влади, громадських організацій. Залучення підприємців до розробки перспективних планів розвитку території.

Виконавець: Управління економіки й комунальної власності міської ради

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета А.1.2.

Розробка програм розвитку малого й середнього бізнесу за участю бізнес-структур

Розробка механізму активної взаємодії підприємців, місцевих органів влади й громадськості з метою сприяння підприємцям у розвитку бізнесу, торгово-економічних зв'язків на внутрішньому й зовнішньому ринках, захисті їхніх прав і законних інтересів.

Виконавець: Управління економіки й комунальної власності міської ради

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета А.1.3.

Проведення аудиту якості адміністративних послуг для малого й середнього підприємництва, удосконалення роботи підрозділів виконавчих органів, що надають послуги бізнесу

Проведення аудиту існуючої практики надання адміністративних послуг бізнесу з вивченням оцінки бізнесу якості надання таких послуг і фактичного їхнього стану. Надання й реалізація пропозицій щодо оптимізації процедур надання адміністративних послуг, введення мінімальних стандартів якості.

Виконавець: Заступник міського голови

Строк виконання: 2010 – 2011рр

Оперативна мета А.1.4.

Удосконалення роботи міського Єдиного дозвільного офісу

Розробка алгоритмів та оптимізація існуючих дозвільних процедур. Забезпечення своєчасного інформування населення шляхом розміщення інформації на стендах, сайті Свердловської міської ради та в засобах масової інформації.

Виконавець: Управління економіки та комунальної власності міської ради

Строк виконання: 2010-2015

Оперативна мета А.1.5.

Організація на постійній основі надання консультацій і проведення тренінгів для підприємців. Розробка довідкових й інформаційних матеріалів в допомогу підприємцві

Створення постійно діючої системи навчання суб'єктів підприємництва, інформування підприємців про проходження семінарів й тренінгів. Організація функції консультування підприємців щодо існуючих умов ведення бізнесу. Підготовка довідкових матеріалів з питання започаткування бізнесу і проходження дозвільних процедур.

Виконавець: Управління економіки й комунальної власності міської ради

Строк виконання: постійно

Оперативна мета А.1.6.

Визначення переліку послуг суб'єктів-монополістів, споживання яких при здійсненні бізнесу суб'єктами підприємницької діяльності обов'язкове. Проведення моніторингу цін на ці послуги.

З метою запобігання зловживань визначити підприємств-монополістів, сформувавши перелік послуг, які надають ці підприємства суб'єктам малого бізнесу. Забезпечити проведення моніторингу цін на послуги обов'язкового характеру, їх законність.

Виконавець: Управління економіки й комунальної власності міської ради

Строк виконання: 2010-2011

Стратегічна мета А.2.

Створення умов для залучення інвестицій

Оперативна мета А.2.1.

Формування і постійне оновлення бази даних про існуючі земельні ділянки й об'єкти нерухомості, потенційно привабливі для інвестування

Інвентаризація об'єктів придатних для інвестування. Постійне поповнення та оновлення реєстру об'єктів нерухомості й земельних ділянок за даними проведеної інвентаризації в місті, які можуть бути запропоновані інвесторам. Проведення розмежування землі державної й комунальної власності, визначення границь міста, проведення інвентаризації земельних ділянок.

Виконавець: Управління економіки й комунальної власності міської ради

Строк виконання: 2010-2015pp

Оперативна мета А.2.2.

Навчання фахівців міськвиконкому інвестиційному менеджменту й маркетингу територій. Розробка програми залучення інвестицій у місто, включаючи політику місцевих органів влади

Організація навчальних поїздок для співробітників міськвиконкому з обов'язковим відвідуванням всеукраїнських організацій, що займаються залученням інвестицій. Проведення семінарів по інвестиційному менеджменту, підготовка програми залучення інвестицій. Розробка нормативно-правових актів на місцевому рівні в сфері інвестиційної діяльності.

Виконавець: Управління економіки й комунальної власності міської ради

Строк виконання: 2010-2015рр

Оперативна мета А.2.3.

Розроблення сучасних інформаційних продуктів для інвестора

Розробка промоційних матеріалів і заходів для залучення зовнішніх інвестицій у місто та нормативно-правових актів місцевого значення, що сприяють розвитку економіки. Забезпечення своєчасного інформування потенційних інвесторів про можливості розвитку та ведення бізнесу на території міста та району.

Виконавець: Управління економіки й комунальної власності міської ради

Строк виконання: 2010 – 2015рр.

Стратегічна мета А.3.

Розвиток і впровадження нових інформаційно-комунікаційних технологій на території

Оперативна мета А.3.1.

Створення і забезпечення функціонування інформаційної системи в міськвиконкомі

Основа для прийняття управлінського рішення - це своєчасна й повна інформація. У даний момент у Свердловську успішно діє система обліку споживачів комунальних послуг, однак дану систему можливо поліпшити. Для цього передбачається розробка проекту створення єдиної інформаційної системи в міськвиконкомі.

Виконавець: відділ внутрішньої політики

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета А.3.2.

Включення комунальних підприємств в роботу інформаційної системи міськвиконкому

Другим етапом створення єдиної інформаційної системи в міськвиконкомі буде підключення комунальних підприємств до інформаційної системи. Деталі будуть передбачені проектом.

Виконавець: відділ внутрішньої політики

Строк виконання: 2010 – 2011рр

Оперативна мета А.3.3.

Відпрацювання схеми віддаленої роботи з інформаційною системою шляхом реалізації пілотного проекту "Підключення до інформаційної системи міськвиконкому віддаленого населеного пункту Свердловського району"

Третім етапом створення єдиної інформаційної системи в міськвиконкомі буде відпрацювання схеми роботи одного з віддалених населених пунктів Свердловського району з інформаційною системою. Деталі будуть передбачені проектом.

Виконавець: відділ внутрішньої політики

Строк виконання: 2010 – 2011рр

Стратегічна мета А.4.

Створення умов для розвитку сільськогосподарських товаровиробників.

Оперативна мета А.4.1. Сприяння підвищенню ефективності особистих та фермерських господарств.

Створення сприятливих умов для розвитку ефективного конкурентоспроможного аграрного сектору, розвитку сільських територій, розв'язання соціальних проблем села. Впровадження механізмів державної кредитної підтримки розвитку особистих селянських та фермерських господарств.

Впровадження механізмів стимулювання розвитку сільськогосподарських товаровиробників через реалізацію пілотних проектів.

Виконавець: управління агропромислового розвитку міської ради

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета А.4.2. Сприяння кооперації та зв'язків між сільгоспвиробниками, переробниками та реалізаторами сільгосппродукції.

Створення механізмів стимулювання власної переробної бази. Сприяння розвитку інфраструктури зберігання та збуту аграрної продукції.

Виконавець: управління агропромислового розвитку міської ради

Строк виконання: 2010 – 2011рр

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК В. РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ

Як було відзначено при проведенні SWOT-Аналізу, сильною стороною Свердловського регіону є стабільний рівень довіри громади до дій органів місцевого самоврядування. Для стійкого розвитку території важливо використовувати цю перевагу й вживати заходів щодо розвитку людського потенціалу.

Як було відзначено в діагностичному звіті динаміка природного руху населення в регіоні свідчить про зменшення населення за рахунок збільшення смертності й міграційних процесів. Негативним моментом міграційного відтоку є те, що в структурі виїжджаючих домінують особи працездатного віку. У результаті збільшується частка населення у віці старше працездатного.

При виборі стратегічних цілей робоча група керувалася основними мотивами, які спонукають Свердловчан їхати в інші регіони. Жителі Свердловська повинні мати можливість реалізувати себе на своїй рідній території й не шукати кращої долі в інших куточках України. Для цього пропонується комплекс змін у місцевій політиці, які дозволять поліпшити систему освіти й охорони здоров'я, створять умови для розвитку інституту родини, підсилять роль громадськості в розвитку території й закладуть основу для розвитку Свердловського регіону у майбутньому.

Говорячи про поліпшення системи освіти й охорони здоров'я необхідно в першу чергу подумати про способи залучення молодих висококваліфікованих фахівців у даній сфері. Також якість медичних послуг багато в чому залежить від матеріально-технічної бази, яку необхідно зміцнювати - це довгострокові інвестиції в охорону здоров'я жителів Свердловська. Модернізація матеріально-технічної бази вимагає більших фінансових ресурсів, якими місто не розташовує, тому необхідно навчитися знаходити й використовувати наявні можливості по залученню додаткових ресурсів. У цьому можуть допомогти громадські організації.

Розвиток трудових ресурсів можна розглядати як допоміжний елемент для розвитку підприємницької діяльності й розширення малого й середнього бізнесу. Разом із цим, воно має прямий і позитивний вплив на життя людей і їхні можливості одержувати високу заробітну плату, а також на їхню здатність пристосуватися до промислової реструктуризації, що відбуває у Свердловську й в Україні в цілому. На думку членів робочої групи по стратегічному плануванню розвиток робочої сили включає адекватну підготовку нових працівників, перенавчання працюючих і скорочених працівників, спеціалізоване навчання навичкам і знанням, потрібним для утворених малих і середніх підприємств.

Згідно зі статистичними даними щороку поступово зменшується частка дітей і підлітків у структурі населення Свердловська й підвищенні частки осіб у віці старше працездатного, що свідчить про поступове старіння населення. Для зміни даної негативної тенденції важливо реалізувати комплекс заходів щодо створення інституту родини, який обов'язково повинен включати заходи щодо відновлення мережі дитячих дошкільних установ, популяризації здорового способу життя й культивуванню в молоді якостей безпечного материнства й відповідального батьківства.

Допомога громадських організацій є вагомим внеском у реалізацію стратегічних цілей, але для цього громадські організації повинні мати необхідні навички й ресурси. Для посилення ролі громадськості необхідно сприяти ефективній і професійній роботі громадських організацій, вибрати місцевого партнера із числа діючих організацій або створити агентство місцевого розвитку.

Стратегічна мета В.1.

Поліпшення системи освіти, охорони здоров'я і культури

Оперативна мета В.1.1.

Створення умов для залучення молодих висококваліфікованих фахівців у галузі освіти, охорони здоров'я, культури

Поліпшення системи освіти, охорони здоров'я, культури неможливо без залучення (утримання на робочих місцях) молодих висококваліфікованих фахівців. Гарний фахівець, що знає свою справу, як і будь-яка людина, зацікавлений у гідних умовах роботи й життя. І якщо він не знаходить можливості реалізувати себе в місті Свердловську, буде шукати цю можливість за його межами. Місту важливо виробити політику, спрямовану на втримання ключових фахівців.

Виконавець: Управління освіти міської ради,
 Управління охорони здоров'я міської ради
 Відділ культури і туризму

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета В.1.2.

Зміцнення матеріально-технічної бази установ освіти, охорони здоров'я, культури

Як для об'єктів охорони здоров'я, навчальних закладів міста так і для закладів культури Свердловська характерні проблеми, пов'язані з низьким матеріально-технічним забезпеченням.

Необхідне укріплення матеріально-технічної бази – поповнення учбово-матеріальної бази, придбання комп'ютерної техніки, спеціального медично-діагностичного устаткування, спеціальних легкових автомобілів швидкої медичної допомоги та реанімобилів.

Виконавець: Управління освіти міської ради,
 Управління охорони здоров'я міської ради
 Відділ культури і туризму

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета В.1.3.

Погодження освітніх й навчальних програм з потребами місцевого ринку праці. Організація інформування незайнятого населення про вимоги ринку праці.

Зміни економічної системи, поява нових видів економічної діяльності, ринкових відносин, нових методів роботи спричинили зміни на ринку праці. Зараз на ринку праці більше затребувані працівники, які володіють сучасними навичками, опанували новими професіями. Однак, між системою підготовки трудових ресурсів і вимогами ринку утворився розрив, для його подолання необхідно вивчити потреби місцевих компаній у кадрах, погодити навчальні програми з вимогами компаній і інформувати населення про найбільш затребувані на ринку праці професії і необхідний рівень кваліфікації. З метою інформування та професійної орієнтації учнів планується встановлення в школах 15терміналів з інформацією про професії, проведення профорієнтаційної роботи, проведення КВН.

Виконавець: Управління освіти міської ради

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета В.1.4.

Сприяння в організації навчальних курсів по розвитку навичок іноземних мов і навичок роботи з комп'ютером

Зміни економічної системи, поява нових видів економічної діяльності, ринкових відносин, нових методів роботи спричинили зміни на ринку праці. Зараз на ринку праці більше затребувані працівники, які володіють

сучасними навичками. Підвищується попит на фахівців, що володіють іноземними мовами. Більшість професій, пов'язаних з офісною роботою вимагають комп'ютерної грамотності.

Для розвитку навичок іноземних мов і навичок роботи з комп'ютером необхідно сприяти появі нових навчальних курсів, розвитку практики репетиторства, провести модернізацію комп'ютерної техніки. Для школярів і молоді передбачити обов'язкові зміни в навчальних програмах. Розширити роботу Євроклубів.

Виконавець: Управління освіти міської ради

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Стратегічна мета В.2.

Створення умов для розвитку інституту родини

Оперативна мета В.2.1.

Відновлення мережі дитячих дошкільних установ. Сприяння в розвитку приватних виховних послуг дітей дошкільного й молодшого шкільного віку. Створення у мережі освіти комплексу – школа-дитячий сад.

У місті відчувається потреба у виховних послугах для дітей дошкільного й молодшого шкільного віку. За останні роки дитячі дошкільні установи прийшли в занепад, однак місту вдалося зберегти функціональне призначення цих об'єктів. У зв'язку зі змінами у чинному законодавстві необхідно забезпечення повним охоптом дітей 5-річного віку якісною дошкільною освітою, для цього треба відновити об'єкти мережі дитячих дошкільних установ для приведення їх у відповідність діючим санітарно-епідеміологічним нормам, а також, створення у мережі освіти комплексу - школа-дитячий сад.

Необхідно сприяння розвитку приватних виховних послуг (репетиторство, послуги няньки й ін.).

Виконавець: Управління освіти міської ради

Строк виконання: 2010– 2015рр

Оперативна мета В.2.2.

Сприяння рішенню проблем багатодітних і неповних родин (оздоровлення дітей з багатодітних родин, бронювання робочих місць і працевлаштування матерів з маленькими дітьми, пропаганда прийомних родин і демонстрація банку даних кинутих дітей)

Багатодітні й неповні родини є однією з найбільш уразливих груп населення, які перебувають на грані виживання. Таким родинам необхідно надавати комплексну допомогу, для того щоб у них була можливість виховувати в дітях кращі якості. Одним із основних напрямків комплексної допомоги є проведення ремонту соціального житла.

Виконавець: Відділ зі справ родини, молоді і спорту

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета В.2.3.

Культивування в молоді безпечного материнства й відповідального батьківства. Популяризація здорового способу життя

Здорове суспільство починається зі здорової родини й гармонічного виховання дітей у родині. Сімейні традиції передаються поколіннями, однак якщо ці традиції втрачені, необхідно докладати певних зусиль, для того щоб молоді люди, що створили родину, були здатні її зберегти й були здатні створювати умови для нормального розвитку своїх дітей. Для цього у місті

створено Центр здоров'я та відкрито відділення батьківства та материнства, ефективне функціонування яких потребує технічного оснащення.

Виконавець: Управління охорони здоров'я міської ради
 Відділ зі справ родини, молоді і спорту

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Стратегічна мета В.3.

Створення основи для розвитку в майбутньому

Оперативна мета В.3.1.

Заснування й популяризація "Міських знакових заходів" (святкування, ярмарок, фестивалів, спортивних змагань й ін.)

Важлива якість демократичного суспільства - це толерантність громадян по відношенню друг до друга. Міські святкування повинні формувати в городян почуття громади й прищеплювати любов до міста, у якому вони живуть. Задля висвітлення проведених заходів - вироблення брошур, інформаційних бюлетенів необхідна оргтехніка. Добре організовані міські заходи залучають туристів і сприяють розвитку сфери послуг. Необхідна популяризація декоративно-прикладного мистецтва

Виконавець: Заступник міського голови
 Відділ культури й туризму
 Управління освіти міської ради

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета В.3.2.

Сприяння розвитку об'єктів культури, дозвілля й спорту

Об'єкти культури, дозвілля й спорту не менш важливі, чим об'єкти охорони здоров'я або освіти. Велике значення ці об'єкти мають для гармонічного розвитку молоді, енергія яких повинна бути прикладена на самореалізацію у творчості й спорті. За для цього необхідно придбання спортивного обладнання для ДЮШС міста, атракціонів та дитячих спортивних майданчиків та встановлення їх у Паркі КіВ, на мікрорайонах міста та селищах. Необхідно проведення ремонту в БК ім.Свердлова, МКДЦ «Победа», дитячих шкіл мистецтва з реалізації енергозберігаючих заходів – встановлення автономного опалення, установка метало пластикових вікон та дверей, ремонт покрівлі.

Виконавець: Відділ культури й туризму

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета В.3.3.

Підняття іміджу району й міста серед молоді

Місто Свердловськ і прилягаючий район мають багату історію й свої визначні пам'ятки. Молодь повинна пишатися своєю батьківщиною й у цьому може допомогти якісне інформування про те, що ж є примітного у Свердловському районі і чому він є унікальним. Необхідно придбання оргтехніки для «Школи юного журналіста

Виконавець: Управління освіти міської ради

Відділ зі справ родини, молоді і спорту

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Стратегічна мета В.4.

Посилення ролі громадськості у розвитку території

Оперативна мета В.4.1.

Сприяння ефективній і професійній роботі громадських організацій. Створення й підтримка роботи місцевого агентства розвитку

Досвід більшості європейських країн свідчить про те, що громадські організації можуть служити потужним інструментом розвитку території. У даний момент в Україні суспільний сектор перебуває в стадії формування. Більшість громадських організацій створювалися або формально, або для підтримки певних політичних чинностей. Зараз у суспільному секторі настає етап консолідації, тобто перед громадськими організаціями ставляться завдання, виконання яких вимагають професійних навичок і вмінь, близьких до навичок комерційних консалтингових компаній. Для сталого розвитку міста Свердловська важливо визначити із числа громадських організацій надійного й компетентного партнера, що своєю діяльністю буде сприяти розвитку території і при цьому не переслідувати політичних мотивів. А у випадку відсутності компетентної організації, необхідно виявити компетентних і зацікавлених громадських лідерів і допомогти їм у створенні організації.

Виконавець: Організаційний відділ

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета В.4.2.

Організація функції інформування і громадських консультацій

Важливим елементом демократичного керування територією є відкритість роботи органів місцевого самоврядування й можливість громадян брати участь у процесі розробки політики в період між виборами. Початковим етапом для побудови конструктивного діалогу між громадськістю, бізнес-середовищем і керівництвом міста є якісне інформування про діяльність і плани органів місцевого самоврядування. Основними джерелами інформування є сайт міської ради та міська газета «Заря Донбасу». Тому основним пріоритетним напрямком є фінансова підтримка КП «Заря Донбасу» та ефективне функціонування сайту міської ради.

Виконавець: Відділ у справах преси й інформації

Строк виконання: 2010 – 2015рр

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК С.

ФОРМУВАННЯ БЕЗПЕЧНОГО Й КОМФОРТНОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ

Комунальна інфраструктура обслуговує громадян, підприємства й установи. Якщо вона відсутня або не відповідає вимогам, це зменшує привабливість міста для зовнішніх інвестицій, перешкоджає просуванню товарів і послуг, знижує виробничу потужність підприємств і ускладнює здійснення ними планів розширення своєї діяльності. У деяких випадках це приводить до припинення діяльності підприємства в місці розміщення. У зв'язку із цим технічна інфраструктура має критичне значення для економічного розвитку будь-якого міста й прямий вплив на якість життя його мешканців.

Програми розвитку інфраструктури звичайно пов'язані зі значними фінансовими витратами й вимагають виконання великого обсягу технічної й проектної роботи для їхньої реалізації. Оскільки фінансові ресурси міст є обмеженими, помітні поліпшення будуть видні не відразу. Однак Свердловськ може почати цю роботу з інвентаризації й визначення пріоритетів у розвитку своєї інфраструктури, а також з пошуку зовнішніх джерел фінансування й концентрації власних коштів для рішення найбільш невідкладних питань, таких як реформа й модернізація тих галузей комунального господарства, від яких сильніше всього залежить розвиток бізнесу. Також результатом такої діяльності буде поліпшення якості життя всіх громадян міста й стан навколишнього середовища.

Стратегічна мета С.1.

Поліпшення систем теплопостачання, водопостачання й водовідведення (каналізації)

Оперативна мета С.1.1.

Проведення капітального ремонту мережі водопостачання, заміни енергоємне й зношене устаткування для зниження собівартості води. Забезпечення доступу до питної води шляхом розширення мережі водопостачання

Незважаючи на те, що до мереж підводиться достатня кількість води, але існуючи у мережі втрати, приводять до зменшення доступних для споживача обсягів води, тому водопостачання не здійснюється протягом 24 годин на добу. Виявлення втрат і програма їхнього усунення стануть, таким чином, пріоритетними завданнями, оскільки негайно дадуть позитивні результати. Вигоди включають зниження енерговитрат на більш тривалий відрізок часу водопостачання. Програма ремонту повинна проходити як у мережі, так і в будинках споживачів. Існує велика кількість невиконаних замовлень на ремонт несправного й не відремонтованого обладнання у квартирах. Це серйозна причина водних втрат. Рекомендується встановити лічильники для спостереження за споживанням води багатоквартирними житловими будинками. Забезпечення головної насосної станції більше ефективними двигунами й насосами, обладнаними частотно-регульованими приводами, поліпшить доступ води в житла, які перебувають на верхніх поверхах будинків. Крім того, такі міри повинні створити умови для економії електроенергії на рівні порядку 20%.

Виконавець: Управління житлово-комунального господарства міської ради

Свердловський департамент ТОВ «Луганськвода»

Строк виконання: 2010 – 2015

Поліпшення умов експлуатації й менеджменту існуючого полігону твердих побутових відходів (ТПВ) і здійснення будівництва нового полігону твердих побутових відходів

У даний момент існує потреба в новому полігоні ТПВ, оскільки існуючий полігон може бути задіяний, орієнтовно, п'ять років. Керування існуючим полігоном ТПВ страдає від нехватки обладнання і пов'язаного з цим недотримання технології складування відходів. Облаштованість полігону не відповідає сучасним вимогам. Однак, у теперішній час немає підтвердження про нанесення значної шкоди навколишньому середовищу. Висока ціна закриття і обмежений вплив на навколишнє середовище не виправдовує негайного закриття існуючого полігону ТПВ. Поліпшення робіт з експлуатації полігону ТПВ у частині дотримання технології складування ТПВ, які надходять до полігону, вважається пріоритетним. Уточнені строки закриття існуючого полігону ТПВ можуть бути запроектовані після завершення будівництва нового майданчика.

Виконавець: Управління житлово-комунального господарства міської ради

Строк виконання: 2010– 2014рр

Оперативна мета С.2.3.

Організація комплексу по переробці твердих побутових відходів

Існуюча діяльність по переробці ТПВ у Свердловську перебуває в зародковій стадії. Сприяти залученню інвестицій на удосконалення системи збору ТПВ, впровадження роздільних способів збору, сортування збираних ТПВ шляхом будівництва ліній з виділення з відходів, які надходять, сировини, яка підлягає вторинної переробки. Крім отриманого прибутку діяльність з переробки продовжить строк роботи полігону ТПВ.

Виконавець: Управління житлово-комунального господарства міської ради

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Стратегічна мета С.3.

Стимулювання розвитку житлового будівництва й реконструкція існуючого житлового фонду

Оперативна мета С.3.1.

Проведення капітального ремонту і модернізації житлового фонду

Житловий фонд вимагає капітального ремонту й модернізації, це складне завдання, що вимагає значних капіталовкладень. Першим кроком на шляху до її рішення стане розробка спеціальної програми.

Виконавець: Управління житлово-комунального господарства міської ради

Строк виконання: 2011 – 2015рр

Оперативна мета С.3.2.

Вивчення потреби ринку первинного житла в місті Свердловську й районі. Стимулювання підприємців у розвитку житлового будівництва шляхом створення пільгового інвестиційного клімату.

Розвиток житлового будівництва - це й нові квартири для жителів Свердловська й нові робочі місця в будівельних компаніях, однак розвиток житлового будівництва повинне починатися з об'єктивної оцінки потреби ринку первинного житла. Щонайкраще цю оцінку можна зробити шляхом дослідження рівня життя домогосподарств. Отримана інформація дозволить

приймати зважені рішення, спрямовані на стимулювання житлового будівництва.

Виконавець: Відділ по контролі використання ТЭР, обліку житла

Строк виконання: 2010 – 2012рр

Оперативна мета С.3.3.

Сприяння розвитку ефективних форм управління багатоквартирними будинками (організації співвласників багатоквартирних будинків і інші форми керування)

Досвід створення організацій співвласників багатоквартирних будинків (ОСМД) показує гарні результати в області керування житловим фондом. Однак найкращі результати демонструють ті ОСМД, де процес супроводжувався підтримкою грамотного консультанта. Необхідно максимально використовувати існуючий досвід, щоб уникнути помилок і урахувати інтереси усіх сторін щодо вибору ефективних форм управління житловим фондом, шляхом утворення керуючих компаній

Виконавець: Управління житлово-комунального господарства міської ради

Строк виконання: 2011 – 2013рр

**Стратегічна мета С.4.
Благоустрій території**

Оперативна мета С.4.1.

Організація на постійній основі моніторингу нових технологій у сфері житлово-комунального господарства й екологічної безпеки з метою їх впровадження

Вирішення проблем житлово-комунального господарства в умовах обмежених ресурсів буде найбільш ефективним при використанні нових технологій. З цією метою необхідно організувати процес постійного відстеження ефективних технологій в області житлово-комунального господарства і їхнього впровадження в повсякденну практику.

Виконавець: Управління житлово-комунального господарства міської ради

Строк виконання: 2011 – 2014рр

Оперативна мета С.4.2.

Розробка генерального плану міста Свердловська і населених пунктів району

Генеральний план міста - це основа для розвитку міста, цей документ повинен містити відповіді на питання, пов'язані з благоустроєм території й розширенням міста.

Виконавець: Відділ градобудівництва і архітектури

Строк виконання: 2010 – 2011рр

Оперативна мета С.4.3.

Проведення капітального ремонту існуючих доріг і розширення мережі доріг із твердим покриттям

На сьогоднішній день у місті нове асфальтове покриття укладається поверх старого. Як одне з рішень варто розглянути покупку машини для зняття, переробки й укладання асфальтового покриття (дорожній комбайн). З огляду на високу вартість даного встаткування, також варто розглянути можливість спільного фінансування покупки й спільної експлуатації даної

машини декількома прилеглими містами (Свердловськ, Ровеньки, Краснодар).

Виконавець: Управління житлово-комунального господарства міської ради

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета С.4.4.

Проведення реконструкції мережі вуличного освітлення

У даний момент існує безліч рішень, що дозволяють заощаджувати електроенергію при освітленні міста. Ці рішення вимагають певних витрат на початковому етапі, однак в експлуатації вони виправдовують себе й швидко окупаються.

Виконавець: Управління житлово-комунального господарства міської ради

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета С.4.5.

Формування технічної бази для капітального, поточного ремонту й обслуговування житлового фонду міста Свердловськ і району

Для своєчасного проведення поточного ремонту й обслуговування житлового фонду необхідно сформувати технічну базу, це вимагає не тільки фінансових витрат, але й грамотного підходу у виборі технічних коштів і нових навичок у працівників житлово-комунальної сфери. Комплекс заходів спрямований на формування технічної бази повинен ураховувати це й містити заходи спрямовані на підвищення кваліфікації й навчання технічних фахівців.

Виконавець: Управління житлово-комунального господарства міської ради

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета С.4.6.

Реконструкція й створення нових місць масового відпочинку

Одна зі складових якості життя городян - це можливість відпочивати в паркових зонах міста. Більшість парків вимагають благоустрою, їх кількості недостатньо, тому при розробці генерального плану міста необхідно передбачити території під розміщення нових паркових зон.

Виконавець: Відділ культури й туризму

Строк виконання: 2010 – 2015рр

Оперативна мета С.4.7.

Розробка заходів щодо зниження шкідливого впливу на екологію, пов'язаного з роботою вугільної галузі й великих промислових підприємств

Діяльність великих промислових підприємств пов'язана з певним навантаженням на екологію регіону. Піклуючись про якість життя майбутніх поколінь важливо вживати заходів по зниженню шкідливого впливу на екологію промисловими підприємствами.

Виконавець: Екологічна інспекція

Строк виконання: 2010 – 2012рр

IV. ПРОЦЕДУРА МОНІТОРИНГУ

ВПРОВАДЖЕННЯ

I

Внаслідок обмеженості коштів місцевих бюджетів, реалізація багатьох певних напрямків і завдань можлива тільки за умови залучення додаткових ресурсів, як фінансових, так і людських. Тому принципове значення для забезпечення стабільності і реалізації прийнятих стратегій є впровадження системи моніторингу, і створення інституціональної основи для реалізації запланованих заходів. З метою супроводу процесу впровадження Стратегії й моніторингу її результатів створені робочі групи, які будуть об'єднані в "Комітет з керування впровадженням Стратегії сталого розвитку міста Свердловська й району".

До його складу увійшли представники підприємницької діяльності, лідери громадських організацій, депутати міської ради. До основних завдань Комітету буде віднесено наступне:

- визначення процедури виконання операційних завдань: складання короткострокових планів виконання завдань, розподіл обов'язків по координації дій по виконанню завдань, визначення фахівців і зацікавлених осіб, а також необхідних ресурсів;
- здійснення контролю виконання операційних завдань відповідно до встановлених строків і календарних графіків;
- підготовка піврічних і річних звітів про ступінь виконання операційних завдань, а у випадку їхнього невиконання - причин їхнього невиконання;
- підготовка пропозицій по внесенню змін і доповнень до операційних завдань і операційних цілям;
- проведення оцінки досягнення стратегічних цілей, на підставі порівняльного аналізу поточних значень індикаторів оцінки з базовими.

Моніторинг показників досягнення цілей за стратегічними напрямками щодо розвитку міста та району за 1 півріччя 2010 року

Стратегічні цілі	Найменування показника	Значення показника
Стратегічний напрямок А «Економічний розвиток території»		
	Обсяг реалізованої продукції, млн.грн.	1007,85
	Питома вага галузей у виробництві промислової продукції, %	
	- добувної	89,5
	- машинобудівної	4,8
	- харчової	4,7
	Індекс промислового виробництва, % у т.ч. за галузями:	100,1
	- добувна	100,4
- металургійна	51,4	
- машинобудівна	91,4	
- легка	105,5	
- харчова	107,9	
Надходження до бюджетів усіх рівнів, млн.грн.	147,25	
- до місцевого бюджету, тис.грн.	57,87	
Рівень виконання затверджених показників, %	103,7	
Стратегічна мета А.1. Підтримка й розвиток малого й середнього підприємництва	Загальна кількість малих підприємств, од.	353
	- з них платників податків	176
	Кількість малих підприємств у розрахунку на 10 тис. населення, од.	31
	Середньорічна кількість найманих працівників, осіб	1180
	Обсяг реалізованої продукції (виконаних робіт, наданих послуг) малих підприємств, млн грн.	169,6
	Кількість об'єктів інфраструктури розвитку підприємництва (біржі, виставкові зали, бізнес-інкубатори, центри бізнесу, технопарки тощо), одиниць:	
	- Аудиторські фірми	1
	- Бізнес-центри	-
	- Бізнес-інкубатори	-
	- Інформаційно-консультативні установи	2
	- Кредитні спілки	8
	- Фонди підтримки підприємництва	-
	- Інвестиційні фонди та компанії	-
- Страхові компанії (з філіями)	3	
- Лізингові компанії	-	
- Інноваційні фонди та компанії	-	
- Банківські установи	18	
Кількість фізичних осіб, зайнятих підприємницькою діяльністю, осіб		
- зареєстрованих	7033	
- сплачуючих податки	4104	
Кількість найманих працівників у фізичних осіб-підприємців, осіб	1500	
Обсяг бюджетних коштів на фінансування Програми підтримки і розвитку МБ, тис.грн.	19,8	
- місцевого бюджету	0,00	
Стратегічна мета А.2. Створення умов для залучення інвестицій	Обсяг капітальних інвестицій, у фактичних цінах, млн грн	159,0
	Індекси інвестицій в основний капітал,%	127,0
	Обсяг інвестицій в основний капітал у розрахунку на одну особу, грн	1316,4
	Обсяг прямих іноземних інвестицій (наростаючим підсумком), тис. дол. США	9890

Стратегія сталого розвитку міста Свердловська та району

	Обсяг прямих іноземних інвестицій у розрахунку на одну особу (наростаючим підсумком), дол. США	88,2
	Витрати з бюджетів на підтримку інвестиційних проектів, млн. грн.	41,7
	- місцевого бюджету, млн.грн.	2,2
<u>Стратегічна мета А.3.</u>	Наявність обчислювальної техніки у Свердловській міській раді, од.	250
Розвиток і впровадження нових інформаційно-комунікаційних технологій на території	Кількість закладів, що мають доступ до Інтернету	13
<u>Стратегічна мета А.4.</u>	Кількість підприємств АПР, од.	80
Створення умов для розвитку сільськогосподарських товаровиробників	- з них фермерські господарства	63
	Обсяг валової продукції, млн.грн.	2,9
	Питома вага у загальному валовому обсязі виробленої продукції, %	0,3
	Поголів'я великої рогатої худоби, голів	1582
	Темп росту, %	89,5
	Поголів'я свиней, голів	1055
	Темп росту, %	66,3
	Витрати бюджетних коштів на підтримку с/г виробників, тис.грн.	0,0
	Темп росту, %	
Стратегічний напрямок В «РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ»		
	Чисельність населення, тис.чол.	112,2
	Зменшення (збільшення) населення, тис.чол.	-0,3
	Середньомісячна заробітна плата, грн.	2859,0
	Темп росту до попереднього періоду, %	121,8
	Кількість зареєстрованих злочинів	691
	Темп росту (спаду), %	156
	Зайняте населення, осіб, з них на підприємствах, установах, організаціях, осіб	40657
	Безробітне населення, осіб	30180
	Темп росту до попереднього періоду, %	577
	Кількість створених робочих місць	76,0
	Виконання річного завдання, %	940
	Працевлаштування незайнятого населення, осіб	100,8
	15.Обсяг коштів Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття на підтримку безробітних, тис.грн.	761
		9180,5
<u>Стратегічна мета В.1.</u>	Кількість закладів освіти, од:	
Поліпшення системи освіти, охорони здоров'я, культури	- дошкільні	26
	- загальноосвітні	34
	- позашкільні	5
	- професійні	6
	- вищі	2
	Кількість працівників, чол	2362
	-у т.ч. педагогічного персоналу	1241
	Рівень комп'ютеризації закладів освіти, %	96
	Кількість закладів охорони здоров'я, од	44
	- з них лікарень	7
	- амбулаторій	7
	- ФАП і ФП	22
	Кількість працівників, чол.	1856
	- з них лікарів	311
	- середнього медичного персоналу	1051
	Забезпечення ліжковим фондом, койки	725
	Рівень захворюваності на 100тис.чол.	119822,3
	Рівень дитячої смертності на 1000	7,1

	народжених.	
	Кількість закладів культури, од.	52
	Кількість працівників, чол.	387
	Кількість працівників, що пройшли підвищення кваліфікації, усього у т.ч.	131
	- освіти	38
	- охорони здоров'я	90
	- культури	3
	Сума коштів залучених на зміцнення матеріально-технічної бази закладів освіти, охорони здоров'я, культури, всього тис.грн. - місцевий бюджет	5675,7 3502,6
	Питома вага витрат на утримання закладів у загальному обсязі видатків місцевого бюджету, %	
	- освіти	44,8
	- охорони здоров'я	32,3
	- культури	6,4
Стратегічна мета В.2. Створення умов для розвитку інституту родини	Кількість дітей дошкільного віку, чол.	7549
	Кількість дітей, що відвідують дошкільні заклади, чол.	2843
	Кількість багатодітних родин, од	357
	Кількість прийомних родин, од	12
	Кількість дітей, що позбавлені батьківської опіки та піклування	301
	Кількість дітей, влаштованих у прийомні родини	22
	Темп росту, %	-
Стратегічний напрямок С «ФОРМУВАННЯ БЕЗПЕЧНОГО Й КОМФОРТНОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ»		
	Житловий фонд, тис.м2	2525,2
	Рівень забезпеченості житлом населення, м2	22,5
	Рівень сплати населенням за ЖКП,%	91,2
	Рівень зростання тарифів на ЖКП,%	122
	Кількість ОСББ, од.	43
	Темп росту, %	107,5
	Витрати місцевого бюджету на утримання 1м2 житла, тис.грн.	0,47
	Темп росту, %	168
	Довжина місцевих доріг, що знаходяться на балансі Свердловської міської ради, км	244,0
	Витрати з місцевого бюджету на утримання 1км доріг, тис.грн.	6,1
	Темп росту, %	127,1
	Питома вага витрат місцевого бюджету на утримання об'єктів та інфраструктури ЖКГ, %	0,9
	Темп росту, %	112,5

ПРОЕКТНІ ЛИСТКИ

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК В РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ		
Стратегічна мета В.1.	мета	Поліпшення системи освіти, охорони здоров'я й культури
Оперативна мета В.1.2.	мета	Зміцнення матеріально-технічної бази установ освіти, охорони здоров'я, культури
Опис	Як для об'єктів охорони здоров'я, навчальних закладів міста так і для закладів культури Свердловська характерні проблеми, пов'язані з низьким матеріально-технічним забезпеченням. Необхідне укріплення матеріально-технічної бази – поповнення учбово-матеріальної бази, придбання комп'ютерної техніки, спеціального медично-діагностичного устаткування, спеціальних легкових автомобілів швидкої медичної допомоги та реанімобілів.	
Проект В.1.2.1.	Придбання легкових автомобілів швидкої допомоги	
Результати проекту	Вчасне надання медичної невідкладної допомоги населенню міста.	
Упровадження	Організація	Відповідальна особа
Відповідальні	Міська рада	Заступник міського голови
Співпраця організаціями	із Управління охорони здоров'я міської ради «Донбаська паливно-енергетична компанія» (ДТЕК)	Начальник управління Керівник Представники
Фінансування	250000грн – кошти «ДТЕК»	

ПЛАН ЗАХОДІВ – ЗАВДАНЬ

№	Опис	Вартість (грн.)	Відповідальні	Термін виконання
1	Заходи з підготовки конкурсних торгів щодо закупівлі автомобілів швидкої допомоги	-	Управління охорони здоров'я міської ради	Серпень-вересень 2010р.
2	Проведення конкурсних торгів, укладання договору з підрядником –виконавцем	250000грн	Управління охорони здоров'я міської ради	Жовтень 2010р.
3	Закупівля та оформлення документів на автомобілі швидкої допомоги	-	Управління фінансів Заступник міського голови	Листопад 2010р.

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК В РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ		
Стратегічна В.3.	мета	Створення основи для розвитку в майбутньому
Оперативна В.3.2.	мета	Сприяння розвитку об'єктів культури, дозвілля й спорту
Опис	Необхідно проведення ремонту в БК ім.Свердлова, МКДЦ «Победа», дитячих шкіл мистецтва з реалізації енергозберігаючих заходів – встановлення автономного опалення, установка метало пластикових вікон та дверей, ремонт покрівлі.	
Проект В.3.2.2.	Проведення енергетичної санації дитячих шкіл мистецтва. Капітальний ремонт будівлі дитячої школи мистецтв №1 – встановлення віконних блоків метало-пластикових у кількості 136шт. і дверних блоків метало пластикових у кількості 3 шт	
Результати проекту	Поліпшення умов, збереження тепла, підвищення комфортності знаходження, покращення естетичного виду будівлі.	
Упровадження	Організація	Відповідальна особа
Відповідальні	Міська рада	Заступник міського голови
Співпраця організаціями	із Управління капітального будівництва міської ради Відділ культури й туризму Школа мистецтв «Донбаська паливно-енергетична компанія» (ДТЕК)	Начальник управління Начальник відділу Директор школи №1 Представники
Фінансування	2450000грн – кошти «ДТЕК»	

ПЛАН ЗАХОДІВ – ЗАВДАНЬ				
№	Опис	Вартість (грн.)	Відповідальні	Термін виконання
1	Складання дефектного акту на виконання ремонту, складання кошторису.	-	Управління капітального будівництва міської ради	Серпень 2010р.
2	Укладання договору з підрядником-виконавцем ремонту	-	Управління капітального будівництва міської ради	Серпень 2010р.
3	Встановлення віконних блоків метало пластикових у кількості 136шт. та дверних блоків метало пластикових у кількості 3 шт.	245000	Управління капітального будівництва міської ради Підрядник	Серпень-вересень 2010р.

СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМОК С ФОРМУВАННЯ БЕЗПЕЧНОГО Й КОМФОРТНОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ		
Стратегічна мета С.4.	Благоустрій території	
Оперативна мета С.4.4.	Провести реконструкцію мережі вуличного освітлення	
Проект С.4.3.1.	Благоустрій території біля об'єктів соціальної сфери по вул. Мірющенко та установка малих архітектурних форм.	
Опис	Виконання капітального ремонту тротуару біля об'єктів соціальної сфери (пологовий будинок та будівлі ЦМБН№1) та встановлення малих архітектурних форм-паркових світильників.	
Результати проекту	Благоустрій вул..Мірющенко	
Упровадження	Організація	Відповідальна особа
Відповідальні	Міська рада	Заступник міського голови
Співпраця організаціями	із Управління капітального будівництва міської ради Управління житлово-комунального господарства «Донбаська паливно-енергетична компанія» (ДТЕК)	Начальник управління Начальник управління Представники
Фінансування	350000грн – кошти «ДТЕК»	

ПЛАН ЗАХОДІВ – ЗАВДАНЬ				
№	Опис	Вартість (грн.)	Відповідальні	Термін виконання
1	Складання дефектного акту на виконання ремонту, складання кошторису.	-	Управління капітального будівництва міської ради	Серпень 2010р.
2	Заходи з підготовки проведення конкурсних торгів (тендери)	-	Управління капітального будівництва міської ради	Вересень 2010р.
3	Проведення конкурсних торгів, укладення договору з підрядником	-	Управління капітального будівництва міської ради	Вересень 2010р.
4	Капітальний ремонт тротуару по вул. Мірющенко з установкою паркових світильників.	350000	Управління капітального будівництва міської ради Підрядник	Вересень-жовтень 2010р.